

Der bør være mulighed for, at en person kan overføres internt i DANCON fra kamptjeneste til lejrtjeneste, uden at det betyder, at erstatningspersonel ikke kan tilgå grundet normloft. Det kan anbefales i enkelte tilfælde at gøre det muligt at dobbeltbemande stillinger i snæver koordinations mellem FPT-PF3 og DABG RC(S).

Repatreringer:

DANCON har i perioden AUG 07 til FEB 08 haft 25 repatreringer, [REDACTED]

[REDACTED]

Vurdering:

DANCON har ikke oplevet nogen problemer med den eksisterende måde at gennemføre repatreringer på.

Disciplinarmidler:

DANCON har i perioden AUG 07 til FEB 08 haft [REDACTED] disciplinærsager, og [REDACTED] straffesager er sendt til FAUK.

Vurdering:

DANCON vurderer at eksisterende regler og muligheder for at opretholde disciplinen er fuldt tilstrækkelige.

Generelt:

Kontakten til FPT og sagsbehandlingen i DK vedr. diverse personel forhold har fungeret meget tilfredsstillende og i god dialog med DANCON.

DANCON vurderer at gældende bestemmelser og hjemlig støtte er af tilstrækkeligt omfang og bør fastholdes. Der bør overvejes at gennemgå procedurer vedr. diverse meldinger således, at der ikke bliver meldt flere gange om det samme. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

4. LOGISTIK (SE BILAG 8)

4.1. Generelt.

Logistikken vurderes at have haft en større indflydelse på operationerne end tidligere hold, herunder tilgang af hold 4a og QRF KVGDET samt udfordringen vedr. myndighedsbeholdningen.

DANCON nye opgaver krævede, at O-normen var til stede for at DANCON kunne være fuld operativ og løse opgaven som Battle Group Centre. Derudover har almindelige forsyngningsgenstande haft stor betydning for løsning af opgaverne. DANCON/ISAF hold 4 har erkendt mange erfaringer, som vurderes at stille store krav til den hjemlige logistiske struktur, fra HOK og FMT til øvrige, der støtter missionerne.

DANCON skal gøre opmærksom på, at alle de i bilag 8 beskrevne forhold er blevet sendt hjem enten via officielle skrivelser, mails eller blevet rejst under kontaktbesøg ved DANCON.

5. INTENDANTURTJENESTE

5.1. Regnskabstjeneste.

NIL

5.2. Kantinetjeneste.

NIL

5.3. Feltposttjeneste.

Der er under udsendelsen oplevet alt fra 1 uge til 5-7 ugers rejsetid for breve og pakker. Tiden det tager at få post frem og tilbage afhænger i særdeleshed af en smidig postforsendelse internt i DANCON. Dvs. fra ankomst i Camp Bastion, til ankomst hos personen ude i felten.

Forsendelsestiden afhænger også af, at PSN der håndterer posten er opmærksomme på endestation, samt at posten er korrekt adresseret. Der er internt i Afghanistan ændret lidt på nogle frister for indlevering mhp. hjemsendelse af post.

Vurdering:

DANCON ser ikke umiddelbart, at der fra DK side kan gøres mere for at nedbringe postforsendelses tiden, så længe der kun er en ugentlig afgang til AFGH fra DK.

5.4. Andre forhold.

NIL

6. SIGNALTJENESTE

Radio

DANCON har i januar måned fået uddannet en instruktør [REDACTED]. Uddannelsen af brugere er påbegyndt med fokus på KSN. DANCON har endvidere bestilt pladser til hold 5 på instruktørkursus i marts måned efter direkte aftale med hold 5.

[REDACTED]

[REDACTED]

DANCON afventer stadig HOK afgørelse vedrørende muligheden for [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

7. CIMIC

Generelt

CIMICELM hold 4 har arbejdet både i regi af [REDACTED] og DABG i BG C AO. Dette giver CIMICELM hold 4 et særligt erfaringsgrundlag i de fortsatte overvejelser om hvor CIMICELM organisatorisk skal være placeret. [REDACTED]

[REDACTED]

Der er ingen tvivl om at DK CIMICELM gjorde en stor forskel med arbejdet i LKG under [REDACTED]. Men det er oplevelsen at unødvendigt mange ressourcer gik til spilde i LKG. ORG ved [REDACTED] var ikke tilpasset tilstedeværelsen af DK CIMICELM og arbejdsgangen i [REDACTED] gjorde, at de ressourcer, som CIMICELM bragte med sig, ikke blev udnyttet optimalt.

Efter flytningen af CIMICELM er det oplevelsen, at det er muligt at fokusere på [REDACTED]. Det er opfattelsen at DK CIMICELM vil kunne levere bedre og mere målrettede resultater i BG C, end tilfældet var, da CIMICELM var placeret ved [REDACTED] – dette i al væsentlighed som følge af, at placeringen i den danske BG, i højere grad understøtter CIMICELM ORG, hvad angår beslutningsprocesser og operative og logistiske forhold.

Operationer

[REDACTED] CIMIC arbejde skal udføres på jorden blandt de lokale og i samarbejde med den lokale ledelse, ikke isoleret og væk fra den virkelighed, som CIMIC skal understøtte.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]. Denne situation har været den samme under såvel CIMICELM tilknytning til [REDACTED]. Begrundelsen for dette skal formentlig generelt findes i [REDACTED]

Uddannelse

Den uddannelse, CIMICELM hold 4 har modtaget i DK har været god og i al væsentlighed også tilstrækkelig.

Under missionen har CIMICELM erkendt at kendskab til og/eller færdigheder indenfor Information Operations (IO) er en nødvendighed, hvis der skal skabes den nødvendige sammenhæng mellem IO, og herunder PSYOPS, og CIMIC. CIMIC personalet har generelt ingen uddannelse indenfor dette felt, hvilket vurderes at være uhensigtsmæssigt. Eventuelt kan dette forhold afhjælpes ved at der i CIMICELM placeres en funktion, der varetager IO.

Materiel

Materielsituationen ved CIMICELM er generelt god. Dog skal tre forhold nævnes:

1. [REDACTED]
2. Det til CIMIC elementet tildelte signalmateriel [REDACTED]
3. PC situationen ved CIMICELM er ikke tilfredsstillende. Der er under missionen tilgået et [REDACTED] men der mangler fortsat 3 internet PC, hvis der skal være tilstrækkelige arbejdsstationer. Taget i betragtning af at en stor del af kommunikationen på tværs af [REDACTED] sker via internettet, er dette mindre hensigtsmæssigt.

Det bemærkes at CIMICELM konstant har haft CST ude på jorden, hvilket indebærer CIMICELM ikke har været samlet siden ankomsten til Helmand i august måned. Da rotationen med hold 5 [REDACTED]

[REDACTED] blive gennemført i forbindelse med rotationen.

8. UDDANNELSESFORHOLD

9. FRITIDSVIRKSOMHED

Det har for DANCON ISAF RC (S) hold 4 været svært at gennemføre større arrangementer. [REDACTED] har ved siden af denne funktion været KVO. [REDACTED]

Fritidsmateriel (idrætstræningsmateriel) slides hurtigt under de hårde vejrforhold. Dette medførte at DANCON sendte en opnormering på fritidsmateriel pakning til HOK i DEC 07. Således vil der også kunne allokeres materiel videre til de lejre hvori der er DK PSN.

Vurdering:

Der skal i organisationen være en person i [REDACTED] hvis primære funktion er KVO, samt rejser ind og ud af AFGH. [REDACTED]

Idrætsmateriellet, og fritidsmateriel i øvrigt, bør udskiftes automatisk for hvert tredje hold, grundet det store slid. Vejrlig og megen brug slider det meget hurtigt.

10. BESØGSVIRKSOMHED

DANCON har i perioden JAN til FEB haft følgende besøg:

03 – 10 Jan 2008	Feltunderholdning
10 – 17 JAN 2008	[REDACTED] /FAK
17 – 19 JAN 2008	[REDACTED]
10 – 24 JAN 2008	[REDACTED]
	Rasmus Tantholt + fotograf, TV-2
17 – 22 JAN 2008	Søren Bendixen, DR-Horisont
24 JAN – 04 FEB 2008	Kim Hundevadt, Jyllandsposten

DANCON har mellem AUG 2007 til FEB 2008 haft mange forskellige besøg: [REDACTED] og [REDACTED] og pressen i flere omgange.

DANCON har haft stor glæde af disse besøg, herunder den opbakning, som er udtrykt af de besøgende. Derudover finder DANCON det meget hensigtsmæssigt med sådanne besøg, der kan bidrage til indsigt for de hjemlige myndigheder i de operative vilkår for DANCON arbejder under.

Den logistiske og operative situation sætter nogle begrænsninger, men DANCON har konsekvent oplevet forståelse og en konstruktiv tilgang, som gør det muligt at gennemføre selv et større antal besøg.

Vurdering:

Det er fortsat vigtigt at HOK fastholder sin sortering i besøg. Især i størrelsen af delegationer, da det kan være svært at få større delegationer rundt i AOR og i AFGH pga. logistiske og operative udfordringer.

[REDACTED]

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

DANCON har hjemmefra haft udarbejdet og øvet Crisis Management Plan. Denne er blevet justeret undervejs p.b.a. erfaringerne med de forskellige hændelser ved DANCON.

Vurdering:

DANCON vurderer, at de interne procedurer i DANCON, samt HOK procedurer i DK sikrer en smidig og effektiv håndtering af særlig hændelser.

DANCON ser det hensigtsmæssigt, at man under missionsforberedende uddannelse øver Crisis Management i samarbejde med HOK.

Der kan være et stort tidsspænd fra en hændelse sker til nyheden kan offentliggøres i DK. Dette vurderes pt. Ikke muligt at minimere yderligere qua den operative situation.

Proceduren med at KTO/HOK kontakter DANCON/HOK umiddelbart inden kontakt til pårørende er fortsat nødvendig. Dette kan bl.a. sikre, at soldaten måske kan nå at ringe hjem og forberede KTO besøg.

12. ØVRIGE

DANCON skal fremhæve anvendelsen af arbejds-/støttehold. Sådanne "midlertidige målrettede indsættelser" opleves meget effektive, og de vurderes at bidrage til at forbedre vilkårene for den operative opgaveløsning. Derudover opleves at opgaveløsningen ved udsendte enheder på denne måde også forankres ganske solidt ved hjemlige myndigheder.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

13. SAMLET VURDERING

Som præsenteret i den fortløbende rapportering til HOK, har DANCON kunne løse de stillede opgaver på tilfredsstillende vis. Mange erfaringer er opnået på dette hold, hvor tilpasninger og justeringer løbende er blevet iværksat. Det betyder samlet, at DANCON, hold 5 har en udgangssituation, hvor løsningen af [REDACTED]

Af rapporten fremgår mange forhold som skal/bør overvejes. Under min samlede vurdering vil disse ikke blive gentaget. Dog vil enkelte af forholdene blive fremhævet, og andre – for mig vigtige områder – blive beskrevet.

Organisationstilpasningerne er foregået reelt fortløbende på vores hold. Det har været positivt at opleve den opbakning til den danske Battle Group (BG), da vi kunne konstatere, at bemanningen ganske enkelt ikke var stor nok til at håndtere opgaverne som BG. Efter tilgang af personel til [REDACTED]

Følgende bør overvejes i f.m. fremtidig organisation af særligt Command Group og BG staben.

- Det har været nødvendigt at have en CO, DCOM og COS på dette hold. Alt var nyt, relationer skulle etableres, procedurer falde på plads mv. Med den viden vi som BG har p.t. omkring ovennævnte – sammenholdt med en mulig ændring i operationsmønsteret for Taleban – vurderes det ikke nødvendigt, at have tre officerer i Command Group. CO (OB) fastholdes, samtidig med, at DCOM/COS lægges sammen (OL+).

[REDACTED] som igennem længere tid har været knyttet til den hjemlige BTN, og som har fornøden uddannelse, har fungeret på tilfredsstillende vis.

- Som et motiverende, fastholdende og i missionsområdet hjælpsomt tiltag, kan det anbefales, at sektionscheferne udnævnes midlertidigt til MJ.

I relation til genopbygningsindsatsen generelt, CIMIC og relationen til UM skal følgende fremhæves:

[REDACTED]

- Som BG stod det meget tidligt klart, at vi manglende CIMIC ressourcer fast allokeret. Med den udvikling der var i [REDACTED] og [REDACTED] havde BG behov for ikke kun indsatsen på jorden – men i lige så høj grad indsatsen i r.t. planlægning, prioritering mv. Det har derfor været en styrkelse af BG, at CIMIC blev flyttet til [REDACTED], hvorfra en målrettet indsats kunne igangsættes. Dette med synlige og mærkbare resultater på kort tid. BG har behov for CIMIC, hvorfor en evt. overvejelse omkring CIMIC tilknytning og flytning til [REDACTED] skal søges undgået. I [REDACTED] er der tale om en civil udvikling der skal være drivkraften, styret af civile rådgivere mv. I [REDACTED] er tiden netop rigtig, med tanke på CIMIC.

- Samarbejdet med [REDACTED] fungerer upåklageligt. Der er nu en synlighed, og gennemsækelighed i de planer der er lagt for udviklingen af Helmand. Dette er også blevet bemærket af de lokale myndigheder i regi af [REDACTED], som afholdes fast hver [REDACTED]

- Et område som klart kan forbedres er Information Operations generelt. Vi har ikke ressourcerne til det, og det fornemmes ikke, at [REDACTED] af de lokale i tilstrækkelig grad. Vi har så mange succeshistorier som ikke kan signaleres kraftigt nok – og hurtigt nok ud til lokalbefolkningen. Her skal – og bør der tænkes alternativt. Kunne det overvejes, at iværksætte et projekt, hvor [REDACTED] udsendes i en periode, hvor man i samarbejde med lokale iværksættere fik etableret lokalradio, lokal TV med Afghanske mediefolk, journalister etc. Som statsministeren har sit faste tirsdags pressemøde, kunne distriktsguvernøren og borgmesteren fra Gereshk have det samme – i forlængelse af møderne [REDACTED] om torsdagen. PSYOPS bør styrkes på BG niveauet.

- Fortsætter den positive udvikling i området, så bør der overvejes for indsættelsen af en [REDACTED] enhed. Den kan være [REDACTED] – støttet af DK. Den kan være DK initieret, hvor det bør være civile ressourcepersoner som bemander funktionerne. Vi bør fortsætte med CIMIC, men på et tidspunkt vil [REDACTED] være moden nok til at overgå komplet til det civile. Vi bør allerede nu tænke tanker omkring denne ændring/transformation.

- Netop fordi udviklingen p.t. er positiv – og der anes en "golden opportunity" i f.m. at vinde lokalbefolkningens tillid, kan det overvejes, om man i tråd med "store pressebesøg", bør invitere de væsentligste GO og NGO til en "store GO/NGO tour" til [REDACTED]. Støttet af egne CIMIC og [REDACTED], kunne det være en mulighed for at tiltrække interessenter – og/eller som minimum skabe interesse for områdets udviklingsmuligheder.

- Afslutningsvis skal det understreges, at DANCON løbende bliver spurgt ind til evt. [REDACTED] [REDACTED] I samtækningsøjemed – men måske endnu mere jordnært – til støtte for den meget afgørende proces omkring udviklingen af det lokale politi, ville en indsats fra dansk side blive påskønnet.

Counter Narcotics er et område som i 2008 vil få større og større opmærksomhed. På nuværende tidspunkt kan følgende anbefales overvejet:

- Også i vores område er der en dyrkning af opium. Dette skal der på et tidspunkt sættes ind over for. Det er tydeligt i vores område, at de Afghanere vi ser i markerne – reelt ikke arbejder på deres egne marker. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Sluttelig vil jeg fremhæve et par områder som bør fastholdes og fortsat overvejes for:

- Der har fra BG været fremsendt 31 pårørendebreve. Kombineret med de møder der har været forud for, under og umiddelbart før hjemkomst, har det betydet, at de pårørende har følt sig særdeles godt informeret. Dette har BG fået stor og positiv respons på fra såvel de pårørende som soldaterne. Dette skal fastholdes, idet jeg er overbevist om, at det har været en medvirkende årsag til, at vi kun har haft [REDACTED] repatrieringssager, som kan relateres til pres hjemmefra.

- Pressen har været en aktiv del af BG virke. BG har i langt de fleste tilfælde kun haft positive relationer til – og samarbejde med Pressen. Der er en forventning til – fra journalisterne på "store pressebesøg", at de vender tilbage i 2008, og denne gang, for at se udviklingen særligt i [REDACTED]. En udvikling vi ikke denne gang kunne præsentere dem for.

- En diskussion omkring PMV'ers anvendelighed i missionsområdet forud for vores deployering havde en vis fokus. Vi er blevet ramt [REDACTED] af minestrikes. [REDACTED] er blevet ramt, [REDACTED]

[REDACTED]. PMV'en har vist sig – som chefen for hold 3 nævnte det, at være "ørkenens Dronning". Jeg er helt enig.

- KVG har vist sig at være afgørende i mange situationer. Under såvel [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Den danske Battle Group vurderes at have løst opgaverne i Helmand på tilfredsstillende vis, hvilket kun har kunne lade sig gøre på grund af fremragende soldater, befalingsmænd og officerer ved de forskellige enheder og i staben – her har vi noget at være stolte af.

KIM KRISTENSEN

Intern:

[REDACTED]

[REDACTED]

LESSONS IDENTIFIED – AKTIONSLISTE

Operation : ISAF
 Myndighed : DANCON RC (S) ISAF
 Hold : 04
 Fase : (påføres af HOK)
 Sidst opdateret :

Lbnr.	Emne	LI beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
Personel				
DANCON-P-01	PSN erstatninger	Der bør være mulighed for, at en person kan overføres internt i DANCON fra kaptjeneste til lejtjeneste for fx at undgå reparationer, uden at det betyder, at erstatningspersonel ikke kan tilgå grundet normloft.	FPT	
DANCON-P-02	Fritidsvirksomhed	<ul style="list-style-type: none"> Ildrætsmateriellet, og fritidsmateriel i øvrigt, bør udskiftes automatisk for hvert tredje hold, grundet det store slid. Vejrlig og megen brug slider det meget hurtigt. Funktionen som KVO bør ikke være en skråstregsfunktion til CH-A, men en selvstændig funktion KVO/REJSEBM. 	STRUK og DANILOG Er sket	
DANCON-P-03	CH/A	<ul style="list-style-type: none"> CH/A funktionen bemandes typisk med KN, som ofte ikke har de A mæssige forudsætninger for at bestrejde funktionen. Øvrige opgaver (fx besøg), der løses af CH/A vurderes at kunne løses af 	STRUK og FPT	

Lbnr.	Emne	LI beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
		ADMBM eller andre stabsofficer. Det anbefales at lade ADMBM (Som i KABTN) være lead S1 og udspare normen for CH/A.		
DANCON-P-04	Besøgsvirksomhed	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Certificering: Bør fastholdes. ▪ Ikke for store delegationer henset til den operative TP kapacitet. ▪ RC og FPT PF2-PF3 besøg bør fastholdes henset til RC rolle i f.t. pårørende og FPT direkte adgang til PSN (rekruttering, fastholdelse mv.). ▪ Første og sidste måned som udgangspunkt besøgsfri henset til rotation. ▪ Henset til at TP internt i missionsområdet er en operativ udfordring vil det give større fleksibilitet, at besøg (fx arbejdsbesøg) strækker sig over mere end 1 uge. 	<p>IO</p> <p>HR → FAK IO og FPT</p> <p>IO</p> <p>IO</p>	
DANCON-P-05	Procedurer ved særlig hændelser	Fasthold at KTO kontakter HOK/DANCON umiddelbart før kontakt til familien. DANCON procedurer er et fleksibelt redskab og bør øves i koor. med HOK under MISU/BLU.	<p>HR</p> <p>IO</p>	
DANCON-P-06	Bemanding af STSEK	KTHJ og STHJ i STSEK bør være erfarne konstabler og kunne DEMARS. HRU PSN anbefales generelt ikke udsendt i disse funktioner pga. manglende kvalifikationer. Funktionen ABM kan bemannes af en KP+ med rette evner.	FPT	
DANCON-P-07	MP-normering	MP har på hold 4 være normeret med 10 normer. Dette er tilfredsstillende udenfor	Dette er iværksat på hold 5 og forventes fast-	

[Redacted]

Lbnr.	Emne	LI beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
		leaveperioden. I leaveperioden [Redacted] Det anbefales at der foretages en opnormering fra 10 til 14 mand.	holdt.	
DANCON-P-08	Grader	[Redacted] Tiltaget vil endvidere kunne virke anerkendende (og derved fastholdende) på KN, der bestrider disse nøglefunktioner m. stort ansvar (kompleksitet og vilkår for opgaveløsningen, antal af medarbejdere i SEK mv.). DANCON har rejst sagen i SEP 07 til HOK (CH DANCON mail til HOK-IO), hvor det blev afslået. Pba. DANCON yderligere erfaringer anmodes om, at HOK genovervejer forslaget. Anbefaling: ACOS funktioner bør midlertidigt udnævnes til majorer.	IO	
DANCON-P-09	Bestridelse af stabsfunktioner.	[Redacted]	FPT	

Lbnr.	Emne	LI beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
		<p>[REDACTED]</p> <p>Anbefaling: Stabsfunktioner bør bestrides af kaptajner.</p>		
DANCON-P-10	LEGAD	<p>LEGAD er dagligt inddraget i operative overvejelser, hvorfor placering i [REDACTED] synes uhensigtsmæssig.</p> <p>Anbefaling: LEGAD placeres i [REDACTED]</p>	STRUK	
DANCON-P-11	Hjemrotation	<p>Det anbefales, at der tidligt muligt skabes entydig klarhed på området (især vedr. valg af lufthavne, hjemtransport mv.), således at personellet og pårørende kan orienteres på en dækkende og tilfredsstillende måde.</p>	LOG	
Efterretnings-tjeneste				
DANCON-E-01	Uddannelse	<p>Generelt</p> <p>[REDACTED]</p> <p>Kurserne vurderes generelt relevante og anvendelige og anbefales bibeholdt i fremtiden.</p>	EU	



Lbnr.	Emne	LI beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-02	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling) Ad. Grundlæggende E-TJ: Kurset er relevant. Det anbefales, at hele sektionen deltager, [redacted]	EU Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-03		Ad.MISU E-TJ: Kurset er godt og målrettet. Det anbefales, at hele sektionen deltager. [redacted]	EU	
DANCON-E-04		[redacted]	EU	

Lbnr.	Emne	L1-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-05		<p>[REDACTED]</p> <p>Ad. SIKOFKUR: Det vurderes relevant at én i sektionen har SIKOFKUR. Kursus indhold anbefales ændret således det er i takt med de forhold som operationerne opererer under. HOK besøg ved SEK i Danmark, gav det bedste resultat i forbindelse med ansueliggørelse af sikkerhedstjenesten i missionsområdet. Det må overvejes, hvorvidt det er formalia eller praktikken, der skal have fokus.</p>	EU, NO	
DANCON-E-06		<p>Ad. Tilgang af tolke Tolke bør tilgå så tidligt i forløbet som muligt deres sproglige forløb tillader. [REDACTED]</p> <p>Det bør tidligt afklares hvem der har ansvaret for opstilling af de militære tolke så de ikke kommer "i klemme" mellem ISP og opstillende myndighed.</p>	FPT → FAK	
DANCON-E-07	Personel	<p>Generelt: Sektion er organiseret med [REDACTED] personer. Strukturen er god. [REDACTED]</p>	FPT	
DANCON-E-08		<p>Militære tolke: Det anbefales, at der er to militære tolke, henset til leave og håndtering af kontakter, hvor lokale og civile tolke bør undgås. Da DANCON er spredt over flere lejre bør der i [REDACTED]</p>	STRUK, FPT → FAK	

Lbnr.	Emne	L1-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-09		<p>hver lejr, hvor CH/TOLK ikke er til stede anbefales det at der er en tolkeansvarlig, der kan være bindeled mellem de lokale tolke og CH/TOLK.</p> <p>Lokalt ansatte tolke: Lokalt ansatte tolke administreres af [REDACTED] som er en britisk enhed. Fsva. rekruttering og forsikring er det hensigtsmæssigt og har fungeret godt, [REDACTED]</p>	LOG	
DANCON-E-10		<p>IT: Henset til den store mængde data der lagres og håndteres anbefales det at minimum én i sektionen har stor flair for IT.</p>	STRUK, FPT	
DANCON-E-11		<p>EBM: Det anbefales, at EBM anvendes til administrativt at holde styr på lokale tolke, for at frigøre den militære tolk til at kunne anvendes som tolk. Der bør normeres en EBM ved UAFD. Hold 4 har i lange perioder haft en EBM tilknyttet MEKINFKMP for at støtte dem med E-håndtering. SIGBM/EBM har for meget at lave til at håndtere E-mæssige opgaver. Samtidig kan denne ikke sendes forud på recce grundet SIGBM ansvar. EBM har ind-</p>	STRUK	



Lbnr.	Emne	LJ-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-12		<p>hentet forud for indsættelse.</p> <p>EO: Henset at der anvendes [redacted] som EO, bør FPT beslutte om denne funktion skal prioriteres.</p> <p>[redacted]</p>	FPT	
DANCON-E-13	Materiel	[redacted]	STRUK	
DANCON-E-14		Det anbefales at S2 personel normeres med [redacted], samt lys/laser, idet områdeansvarlige fra S2 sendes på opgaver ude ved underafdelingerne. Af hensyn til indskydning/klargøring skal dette være fast udleveret. S2 personel indhenter ved bl.a. at besøge enheder i forskellige lokationer og deltage i patruljer.	STRUK	



[REDACTED]

Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-15		PC: Ikke alle i SEK har haft deres egen [REDACTED] PC. Dette er ikke optimalt, da der er behov for at alle har egen arbejdsstation. Hermed vil SEK medlemmer også kunne tage deres [REDACTED], hvis de skal ud og løse opgaver andetsteds end på kontoret.	STRUK, kræver bærbare PC!	
DANCON-E-16		[REDACTED]	STRUK	
DANCON-E-17	Diverse	[REDACTED]	Kan iværksættes internt ved DANCON.	
DANCON-E-18		Forhold for kommende hold i Danmark: AFD niveau i Danmark bør have mulighed for adgang til [REDACTED], samt sikre rede lokaler til opbevaring af [REDACTED]	CIS, kan det lade sig gøre?	
DANCON-E-19		Håndtering af data: Henset til den store mængde data der modtages og produceres af sektionen, er det [REDACTED]	Kan iværksættes internt ved DANCON.	



Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-E-20		<p>yderst vigtigt at filerne navngives og gemmes på en hensigtsmæssig måde. Det anbefales at filerne navngives med dato, type og kort beskrivelse. Fx 20080114 [redacted]. Det anbefales yderligere, at alt materiale skrives på engelsk, da det vil være spild af tid, såfremt der senere skal foretages en oversættelse endvidere vil risikoen for fejl og ukorrekt oversættelse øges.</p>	CIS	
		[redacted]		



[Redacted]

Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
Operationer				
DANCON-O-01	Watchkeeper	Staben bør organiseres med egen watchkeeper kapacitet. Watchkeepers bør af hensyn til det "operative" niveau ved BG være kaptajner. Af hensyn til kontinuitet og heraf følgende kvalitetskrav til dette personel kan hyppig udskiftning ikke anbefales. Anbefaling: ST organiseres med tre kaptajner som watchkeepers, der som minimum bestrider funktionen i 2-3 måneder.	Er sket. FPT vedr. M321	
DANCON-O-02	Leave ved KAUAFD	Henset til opretholdelse [Redacted] Afhængig af situationen i området kan andre modeller overvejes. Anbefaling: Det anbefales, at der i forhold til den aktuelle situation tages stilling til, hvorledes leave gennemføres, idet [Redacted]	Hold 6	
DANCON-O-03	[Redacted]	[Redacted]	CIS	

Lbnr.	Emne	L1-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-O-04	Eskortekapacitet til STKMP	STKMP har behov for egen [redacted] [redacted] [redacted]	Denne er tilsyneladende nu fast integreret i STKMP organisation, hvilket vurderes at være meget hensigtsmæssigt.	
DANCON-O-05	Rotation	Henset til ENH permanente indsættelse og [redacted] bør fremtidig rotation planlægges med henblik på afløsning på stedet. [redacted] Anbefaling: Rotation bør gennemføres m.h.p. afløsning på stedet.	ODIV/HOK	
DANCON-O-06	FO (DK ENH)	Henset til BG rolle bør tildelte FO ikke relatere til DK UAFD, men i stedet indgå som en generel kapacitet i ST. Anbefaling: FO indgår som generel kapacitet i ST.	STRUK	
DANCON-O-07	AO-hold normering	AO-hold kan med nuværende bemanding ikke gennemføre afsiddet ildledning samtidig med flytning af PMV, idet SIGMD bestrider funktionen som KØ/SIGMD. Anbefaling: AO-hold normeres med en selvstændig signalmand.	STRUK	
DANCON-O-08	Ildstøtte assets	[redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] Grundet leave [redacted]	STRUK, ODIV/HOK	

Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
		opleves perioder, hvor DK UAFD ikke råder over disse kapaciteter. [REDACTED]		
DANCON-O-09	Helikopterkapacitet	BG har i særlig grad behov for helikopterkapacitet m.h.p. RECCE, "Top Cover" og personeltransporter mellem BG hovedkvarterer, TFH HQ, DISPENH (fx ARTHUR i FOB ROBINSON. Anbefaling: Dansk helikopterkapacitet bør tilvejebringes til støtte for BG og TFH.	CH IO	
DANCON-O-09	Opdatering af DK minesøgere, herunder indkøb af høretelefoner til detektoren.	Minesøgning er vanskelig, når der bæres høreværn. Der bør indkøbes nye minesøgere med hovedtelefoner, herunder evt. med bedre, søgekapacitet i forhold til organiske miner (PVC og fiberminer).	LP	
DANCON-O-10	Behov for overgangsmateriel til materielpakning til understøtning af KA ENH under OPS	BG (C) støttes [REDACTED] anbefales det, at BG tildeles egen overgangsmaterielpakning. [REDACTED]	STRUK	
DANCON-O-11	PNINGGRP per-sonlige våben	GV M/95 er vanskelig at arbejde med under udførelse af IG-arbejder. K M/96 bør tildeles.	STRUK	
DANCON-O-12	[REDACTED]	[REDACTED]	LP, CIS	



Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
		[Redacted]		
DANCON-O-13	[Redacted]	[Redacted]	CIS	
DANCON-O-14	[Redacted]	[Redacted]	CIS	
DANCON-O-15	[Redacted]	[Redacted]	LOG, CIS	
DANCON-O-16	[Redacted]	[Redacted]	CIS	



Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-O-17	[REDACTED]	[REDACTED]	CIS	
DANCON-O-18	ARTHUR	<p>PSN som analyserer data fra RAD, har ikke hjemmefra fået tilstrækkelig uddannelse/redskaber til at foretage denne analyse. Hvorvidt forholdet er forbedret for kommende hold er DANCON ikke bekendt med. RADGRP har ikke fået en tilstrækkelig uddannelse hjemmefra til at kunne gennemføre den vedligeholdelse og de eftersyn, som det er nødvendigt at gennemføre under de operative forhold, herunder vejforholdene i Afghanistan. På Hold 4 har EMEK/ARTHUR været ude i [REDACTED] to gange. Der er på hold 4 blevet gennemført vedligeholdelseseneste der langt overstiger brugerniveau, og det vurderes, at der skal ske væsentlige forbedringer i den hjemlige uddannelse, herunder en klar forøgelse af tiden til rådighed for uddannelse i vedligeholdelseseneste.</p> <p>ARTHUR placering i [REDACTED] medfører en naturlig logistisk udfordring fsva. Placeringen, REPTJ, leave mv. Placeringen vurderes operativ hensigtsmæssig, og [REDACTED]</p>	EU → DAR	

[Redacted]

Lbnr.	Emne	LJ-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
		det anbefales således at det PSN som deployeres med ARTHUR i høj grad er "selvkørende" få flest mulige områder.		
DANCON-O-18	[Redacted]	[Redacted]	CIS, EU	
Uddannelse				
DANCON-U-01	Opdelt HQ	Uddannelsen i Danmark bør indeholde opdeling af BG hovedkvarter med tilhørende friktioner. Særligt koordinatation mellem operationer og logistik bør tides vægt. Der bør endvidere tages højde for at KAUAFD er fast tilknyttet lokationer [Redacted] hvor der ikke er mulighed for daglig kørsel tilbage til en samlet lejr. Dette stiller høje krav til fremadrettet planlægning særligt på det logistiske område.	EU, ØVL	
DANCON-U-02	[Redacted]	[Redacted]	EU → HKS	
DANCON-U-03	[Redacted]	[Redacted]	EU	
	[Redacted]	[Redacted]	EU → IGR	



Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
	[Redacted]	[Redacted]		
DANCON-U-04	[Redacted]	[Redacted]	EU → DAR	
DANCON-U-05	[Redacted]	[Redacted]	EU → DAR	
		[Redacted]	EU → HFS NO	
DANCON-U-06	Kurser/LEGAD	Det vil være en stor fordel, hvis LEGAD har været på et eller flere af følgende LEGAD-kurser inden udsendelse: MJUR grundkursus ved Forsvarets Auditørkorps eller tilsvarende i [Redacted]	EU, MJUR	
DANCON-U-07	[Redacted]	[Redacted]	EU, MJUR	





Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-U-08	[Redacted]	[Redacted]	EU, MJUR	
DANCON-U-09	On the Job Training for staben.	Notat om emne (DANCON RC (S) ISAF On the Job Training for staben") hjemsendt til HOK-IO, DDIV og 1 BDE 2007-11-26.	ODIV	
Logistik				
DANCON-L-01	[Redacted]	[Redacted]	LOG, STRUK	



Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-L-02	Deployering MAT.	<p>Der skal strammes op på procedurer ifm. deployering af materiel til missionerne. DANCON oplevelse er, at der alt for ofte ikke er lavet det nødvendige papirarbejde. Dette gør at manifesten til transporter og indholdsfortegnelser til container mangler eller er i bedste fald er mangelfulde, hvilket gør at det ikke er muligt at identificere tilstedeværelse og placering af materiellet.</p> <p>Anbefaling: Gennemgår eksisterende procedure/DIR mhp at optimerer disse. Arbejdsfordelinger og ansvar for udførelse og kontrol, fastlægges eller understreges i det omfang de allerede er beskrevet.</p>	STRUK, LOG → DANI-LOG	
DANCON-L-03			Do	
DANCON-L-04			STRUK	

Lbnr.	Emne	L1-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-L-05	A- og O-norm.	<p>Skal være 100 % overensstemmelse mellem A- og O- norm. Ligeledes hvad der er i missionen, skal være hvad der fremgår af Org. Skema.</p> <p>Anbefaling: HOK sikre, at disse er bragt i overensstemmelse med hinanden før opstilling af enheder og ikke efterfølgende. Samt at det nødvendige materiel er tilvejebragt/identificeret.</p>	STRUK	
DANCON-L-06	Uddannelse af LOGOF/S4 PSN.	<p>kurser for FSBM, lagerbeholdning og Log kursus. Større indsigt i FSBM og depotets arbejde, samt NSE.</p> <p>Anbefaling: FPT udpeger PSN tidligere således at PSN kan nå at få den nødvendige uddannelse. Eller udpeger PSN som har de nødvendige kurser.</p>	FPT	
DANCON-L-07		<p>Anbefaling: Køreuddannelse er et centralt og meget vigtigt område som skal gives tyngde, herunder kørsel i mørke. Flotbringning / BJ af KØTJ. Sanitetsuddannelse skal revideres og der</p>	EU → TRR/DANILOG	

Lbnr.	Emne	LJ-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
DANCON-L-08	Uddannelse af fagligt PSN.	<p>skal bla. mere fokus på den afsiddede rolle.</p> <p>Generelt skal alt fagligt personel være i stand til og have tilladelse til at gennemføre reparationer på det materiel som er i missionsområdet.</p> <p>Anbefaling:</p> <p>Tjenestegrensskolerne skal tilpasse, i større grad end nu, uddannelsescykluser til udsendelsescykluser.</p>	STRUK	
DANCON-L-09	Transportkøretøjer.	<p>Generelt er MAN 35 kroghejs et robust og driftssikkert køretøj som BTN har været tilfreds med og som har været forudsætningen for en kontinuerlig genforsyning. Svagheder er manglen på bevæbning [REDACTED]. Disse mangler medfører, at der skal afsættes flere midler til eskortering for at skabe [REDACTED] dækning og beskyttelse end ellers. Køretøjer som erstatter hinanden pga. af mangler skal være identiske i deres kapacitet og brugsmuligheder. Fx. en MAN 27 med fast lad kan ikke erstatte en MAN 35 kroghejs, da der operativt er tale om to forskellige køretøjer.</p> <p>Anbefaling:</p>	STRUK, NO	

Lbnr.	Emne	LI-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
CIMIC				
DANCON-C-01	IO uddannelse	Der bør i CIMICELM være personel der er uddannet i IO. Alle i CIMICELM bør have kendskab til IO. Det bør overvejes at tilføje en funktion (evt. skråstregs funktion) indenfor IP	EU	
DANCON-C-02			NO, CIS, EU	
DANCON-C-03	Manglende PN MERC GD 270	Der mangler 3 stk. PN GD. Anbefales anskaffet.	STRUK	
DANCON-C-04			CIS	
DANCON-C-05	Manglende arbejds- bejdspc	PC situationen ved CIMICELM er ikke god. Der er under missionen tilgået et antal Fiin PC, men der mangler fortsat 3 internet PC, hvis der skal være tilstrækkelige arbejdsstationer. Taget i betragtning at en stor del af kommunikationen på tværs af sker via internettet, er dette uheldigt. Anbefales anskaffet.	CIS	
DANCON-C-06			MJUR	

[Redacted]

Lbnr.	Emne	L1-beskrivelse (herunder anbefaling)	Aktion	Oprettet (dato)
	[Redacted]	[Redacted]		

[Redacted]

Bilag 2: oversigt over færdselsuheld ISAF hold 4.

DTG	Sted	Køretøj/skade	Personskade	MP-rapport
061200L OKT 07	[REDACTED]	[REDACTED] Pris skade > [REDACTED]	Ingen	080/07
101000L NOV 07	[REDACTED]	[REDACTED] HRN [REDACTED] Pris skade ca. [REDACTED]	Mindre muskelskade i nakke.	086/07
040822L DEC 07	[REDACTED]	[REDACTED] HRN [REDACTED] Pris skade > [REDACTED]	Ingen	103/07
100030L DEC 07	[REDACTED]	[REDACTED] HRN [REDACTED] Pris skade Ingen	Mindre skade i knæ.	106/07
212225L JAN 08	[REDACTED]	[REDACTED] HRN [REDACTED] Pris skade Ca. [REDACTED]	ingen	006/08

Status opnormeringer.

LNR	OMHANDLENDE	IVÆRKSAT DATO	SIGNAL NR	STATUS
01		2007-08-29	01011	FREMSENDT TIL HOK
02		2007-08-21	01017	Godkendt. Afventer ETA.
03		2007-08-30	01020	Modtaget.
04		2007-08-30	01021	Modtaget
05		2007-08-30	01022	Modtaget
06		2007-08-30	01023	Modtaget
07		2007-08-30	01024	Modtaget
08		2007-08-31	01029	Afslået 2007-10-28
09		2007-08-16	01082	Afventer B fra HOK-EU
10		2007-08-16	01056	Annulleret og ny plan iværksat med HOK i ISAF
11		2007-08-16	01083	Annulleret og ny plan iværksat med HOK i ISAF
12		2007-09-04	01050	Modtaget
13		2007-09-10	01084	FREMSENDT TIL HOK
14		2007-09-10	01081	Modtaget
15		2007-09-12	01091	Modtaget en 30 KW
16		2007-09-13	01098	Afventer beslutning ved HIAS
17		2007-09-13	01099	Godkendt og indarbejdet.
18		2007-09-15	01111	Annulleret af ISAF
19		2007-09-17	01125	Godkendt, ikke modtaget.
20		2007-09-22	01148	Modtaget
21		2007-09-23	01150	Modtaget
22		2007-09-27	01173	Modtaget
23		2007-09-30	01180	Modtaget.
24		2007-09-30	01179	Modtaget.
25		2007-10-01	01189	Modtaget
26		2007-10-03	011XX	Tilgår hold 5.jf. HKS
27		2007-10-27	01283	Ved HFS
28		2007-10-27	01284	Ved HFS
29		2007-11-01	01297	Annulleret og ny plan iværksat med HOK
30		2007-11-01	01298	Modtaget
31		2007-11-01	01299	Modtaget
32		2007-11-01	01300	Afslået
33		2007-11-01	01301	Afsluttet
34		2007-11-03	01312	Godkendt, afventer ankomst.
35		2007-11-05	01313	Beslutning FEB 08 af HOK

Bilag 3 til End of tour rapport DANCON RC (S) 4.

LNR	OMHANDLENDE	IVERKSAT DATO	SIGNAL NR	STATUS
36		2007-11-08	01316	Godkendt afventer ankomst
37		2007-11-09	01321	Ankommer forventeligt med SX MPV
38		2007-11-10	01322	FREMSENDT TIL HOK BSC
39		2007-11-09	01323	Godkendt afventer ankomst
40		2007-11-09	01324	Godkendt afventer ankomst
41		2007-11-10	01326	FREMSENDT TIL HOK BSC
42		2007-11-10	01327	FREMSENDT TIL HOK BSC
43		2007-11-10	01325	FREMSENDT TIL HOK BSC
44		2007-11-16	01345	FREMSENDT TIL HOK BSC
45		2007-11-23	01359	B ved HIAS
46		2007-11-24	01361	FREMSENDT TIL HOK
47		2007-11-27	01366	Godkendt
48		2007-11-28	01374	FREMSENDT TIL HOK BSC
49		2007-11-29	01379	FREMSENDT TIL HOK
50		2007-03-24	00343	Afventer B ved HOK (hold 3 opnormering)
51		2007-12-06	01401	Afventer B ved HOK (hold 4 opnormering)
52		2007-12-08	01406	Afventer ankomst fra Irak
53		2007-12-27	01487	Modtaget
54		2007-12-27	01489	Modtaget
55		2007-12-27	01488	Afslået – ISAF tilfreds
56		2007-12-31	01505	B ved HKS
57		2008-01-08	01533	Modtaget
58		2008-01-10	01537	FREMSENDT TIL HOK BSC
59		2008-01-13	01546	Godkendt – afventer ankomst.
60		2008-01-26	01584	Godkendt

Bilag 4 til End of tour rapport DANCON RC (S) 4.

Status på PRIO 03 rekvisitioner.				
LbNr	Dato iværksat	Sig. Nr.	Emne	Status
1	24-08-2007	Intet	[REDACTED]	Modtaget
2	27-08-2007	01004	[REDACTED]	Modtaget
3	28-08-2007	01006	[REDACTED]	Modtaget
4	30-08-2007	01027	[REDACTED]	Modtaget
5	03-09-2007	01039	[REDACTED]	Modtaget
6	05-09-2007	01048	[REDACTED]	Afventer status ved FMT
7	05-09-2007	01101	[REDACTED]	Afventer status ved FMT
8	05-09-2007	01051	[REDACTED]	Modtaget
9	05-09-2007	01053	[REDACTED]	Modtaget
10	07-09-2007	01058	[REDACTED]	Modtaget
11	11-09-2007	01087	[REDACTED]	Modtaget
12	12-09-2007	01095	[REDACTED]	Afventer HOK omdisponering
13	13-09-2007	01103	[REDACTED]	Modtaget
14	20-09-2007	01140	[REDACTED]	Modtaget
15	20-09-2007	01141	[REDACTED]	Modtaget
16	24-09-2007	01154	[REDACTED]	Modtaget
17	26-09-2007	01156	[REDACTED]	Modtaget
18	28-09-2007	01174	[REDACTED]	Modtaget
19	30-09-2007	01181	[REDACTED]	Modtaget
20	30-09-2007	01182	[REDACTED]	Modtaget
21	03-10-2007	01201	[REDACTED]	Afventer status ved FMT
22	16-10-2007	01251	[REDACTED]	Modtaget
23	24-10-2007	01271	[REDACTED]	Modtaget
24	25-10-2007	01276	[REDACTED]	Modtaget
25	01-11-2007	01306	[REDACTED]	Modtaget
26	01-11-2007	01345	[REDACTED]	Modtaget
27	01-11-2007	01314	[REDACTED]	Modtaget
28	12-11-2007	01343	[REDACTED]	Modtaget
29	12-11-2007	01342	[REDACTED]	Modtaget
30	13-11-2007	01348	[REDACTED]	Modtaget
31	19-11-2007	01351	[REDACTED]	Modtaget
32	19-11-2007	01353	[REDACTED]	Modtaget
33	20-11-2007	01357	[REDACTED]	Modtaget
34	26-11-2007	01365	[REDACTED]	Modtaget
35	28-11-2007	01370	[REDACTED]	Modtaget
36	01-12-2007	01386	[REDACTED]	Modtaget
38	08-12-2007	01407	[REDACTED]	Modtaget
37	10-12-2007	01403	[REDACTED]	Modtaget
39	10-12-2007	01343	[REDACTED]	Modtaget
40	13-12-2007	01432	[REDACTED]	Modtaget
41	27-12-2007	01486	[REDACTED]	Modtaget
42	29-12-2007	01490	[REDACTED]	Under tilvejebringelse
43	29-12-2007	01482	[REDACTED]	Under tilvejebringelse
45	01-01-2008	01510	[REDACTED]	Sendt
46	06-01-2008	01518	[REDACTED]	Annulleret
47	11-01-2008	01538	[REDACTED]	Annulleret
48	14-01-2008	01551	[REDACTED]	Modtaget

Bilag 4 til End of tour rapport DANCON RC (S) 4.

Status på PRIO 03 rekvisitioner.				
LbNr	Dato iværksat	Sig. Nr.	Emne	Status
49	18-01-2008	01558	[REDACTED]	Sendt
50	18-01-2008	01559	[REDACTED]	Sendt
51	21-01-2008	01564	[REDACTED]	Sendt
52	28-01-2008	01591	[REDACTED]	Sendt

Oversigt over kulancemaessig godtgørelse.**Ref.**

a. DANCON midlertidige tiltag – kulancemæssig godtgørelse i Afghanistan, mail fra ISAF-RCS-003 (STCH DANBN) Holck, Poul Odgaard til HOK-IO07 Kold, Kristian Lind 30.10.07 med vedhæftninger.

Emne: EOT/JAN/Claims

1. Dette er sidste rapportering inden hold 5 overtager. Der er fortsat ikke udgivet permanente retningslinier på området for kulancemæssig godtgørelse. Vi arbejder derfor fortsat efter de midlertidige retningslinier, vi selv har udviklet jf. ref. a. Der er fra FKO's side kommet en mail om, at et direktiv nu er på trapperne. Det er derfor uklart, hvordan hold 5 vælger at håndtere området. Jeg har valgt i samarbejde med CST1 og CST2 at overdrage vores fremgangsmåde til det kommende hold.
2. Vi er kommet rigtig langt de sidste to måneder. Der er blevet udbetalt mange claims, og vi ved ligeledes, at der er mange på vej [REDACTED]. Der er blevet udbetalt 11 claims efter [REDACTED].
3. Det lille erfaringsgrundlag vi har viser, at det er meget vigtigt at CST får en grundig gennemgang af udfyldelse af claimsformularer, håndtering af beviser mv. allerede under uddannelsen efter ankomsten til missionsområdet. Der er blevet udgivet et sæt retningslinier for CST håndtering af claims. Disse er på nuværende tidspunkt kun givet til vores to CST, men bør på langt sigt udgives i SOP OPS.
4. CST1 har i DEC afgjort fem sager og i JAN en sag. Der er udbetalt [REDACTED] USD. Sagerne er kort beskrevet:
006-CST1/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelagte træer, ødelagte døre og vinduer og 8 meter ødelagt væg: [REDACTED] USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse.
007-CST1/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelagte træer fældet for at give bedre udsyn til ild: [REDACTED] USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse.
008-CST1/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelagte træer, buske og afgrøder: [REDACTED] USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse.
012-CST1/LEGAD/Claims/ISAF/07: Bombet compound: [REDACTED] USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse. (betaling er foranstaltet af CST2)
013-CST1/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelagt mobiltelefon: [REDACTED] USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse.

014-CST1/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelagt mobiltelefon: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse.

5. CST2 har i NOV afgjort en sag, i DEC afgjort en sag og i JAN afgjort 10 sager. Der er udbetalt ■ USD. 11 af sagerne er skade forårsaget under MEKINF KMP operation OP MARS. Sagerne er kort beskrevet:

001-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder, væltet træ og væltet mur: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

002-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Fuldstændig ødelæggelse af marker: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse

003-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

004-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

005-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

006-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

007-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

008-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

009-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

010-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

011-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

012-CST2/LEGAD/Claims/ISAF/07: Ødelæggelse af afgrøder: ■ USD. Afgjort ved kulancemæssig godtgørelse (OP MARS)

Rikke Saaek

LEGAD/BG(C)/ISAF RC(S), Team 4

LOGISTIK

Generelt.

Logistikken vurderes at have haft en større indflydelse på operationerne end tidligere hold, herunder tilgang af hold 4a og QRF KVGDET samt udfordringen ved myndighedsbeholdningen.

DANCON nye opgaver krævede, at [REDACTED] var til stede for at DANCON kunne være fuld operativ og løse opgaven som Battle Group Centre. Derudover har almindelige forsyningsgenstande haft stor betydning for løsning af opgaverne. DANCON/ISAF hold 4 har erkendt mange erfaringer, som vurderes at stille store krav til den hjemlige logistiske struktur, fra HOK og FMT til øvrige, der støtter missionerne.

DANCON skal gøre opmærksom på, at alle de i bilag 8 beskrevne forhold er blevet sendt hjem enten via officielle skrivelser, mails eller blevet rejst under kontakbesøg ved DANCON.

Operativ Logistik

DANCON har i perioden frem til overtagelsen af ansvaret for Battle Group Center (BG C) i medio oktober, hovedsageligt støttet MEKINFKMP Group i FOB [REDACTED], mens enheden var afgivet [REDACTED]

Efter overgangen til Battle Group har DANCON fortsat ydet logistisk støtte med ansvar for både danske og udenlandske enheder. Princippet om at logistik er et nationalt ansvar, kan ikke gennemføres i praksis. Det er umuligt at skelne nationalt når den samlede opgaveløsning er indbyrdes afhængighed. De logistiske enheder har været afgivet til både engelske og danske enheder, og der har været gensidig støttet jf. standardprocedurer i eksempelvis [REDACTED]

DANCON har støttet op til [REDACTED]

[REDACTED] DANCON har ydet transportstøtte og bjærgningsstøtte fra Camp [REDACTED] til alle enheder i BG C og områdestøtte med sanitetsgrupperne, der har været afgivet til de danske KAUAFD.

DANCON har ydet national reparationsstøtte, og har udskilt et mekanikerhold til støtte for KAUAFD.

DANCON har som BG C forsøgt, at gøre sig uafhængig af helikoptere, hvilket har kunnet lade sig gøre pba. [REDACTED] er placeret relativt tæt på [REDACTED] og idet der ugentligt bliver gennemført genforsyninger af [REDACTED] i ansvarsområdet. DANCON har gennemført genforsyning [REDACTED]

DANCON har gennem hele perioden afgivet TP ENH til [REDACTED] til områder med danske enheder.

Forsyningstjeneste.

Forplejning, [REDACTED]

DANCON modtager MRE fra KAF via Jingle trucks eller fly. [REDACTED]

[REDACTED] Der er nu en forventet transporttid på 1 og op til 3 uger pga. MRE skal transporteres med Jingle truck, den civile kolonne fra KAF til BSN. MRE bliver suppleret med 10 dages norske rationer, morgenmadsprodukter og [REDACTED] enkeltmandsrationer. Derudover er der blevet suppleret med frisk frugt fra køkkenerne kakaomælk og koldskål samt julemad fra DK. [REDACTED] 10 mands rationer bliver ikke udleveret til danske enheder. Lægerne vurderer, at smittefaren er større ved tilberedning og spising af gruppe rationer, og at enheden derved løber en hygiejnemæssig risiko. DANCON har overordnet ingen problemer med at skaffe forplejning. DANCON anbefaler at fastholde udleveringen af norske rationer, da de er godt alternativ til MRE. Dog skal DANCON have en større beholdning af MRE i [REDACTED], henset til de usikre leverancer med Jingle trucks.

DANCON vil opfordre de hjemlige garnisoner til at støtte deres udsendte enheder med andre "fornødenheder", der højner moralen.

Materiel, [REDACTED]

DANCON har modtaget store mængder materiel fra Danmark og Irak, som [REDACTED]

DANCON har [REDACTED]

[REDACTED] Dele af materiellet, der er ankommet fra DK har ved ankomst til DANCON. Det har drejet sig om [REDACTED]

Materiellet har ofte ikke været talt op hjemmefra og er ankommet som ufuldstændigt sæt, hvilket ikke er tilfredsstillende for såvel DANCON samt for det materielmæssige regnskab. Konsekvensen har været, at DANCON har måtte lægge mange ressourcer i at få overført materiellet i regnskab, hvilket har gjort, at materiellet i værste tilfælde ikke har kunnet komme ud til enheder rettidigt, med deraf følgende operative forsinkelser.

DANCON anbefaler, at DANILOG i samarbejde med de enheder der afgiver materiel, tilsikrer en øget kontrol af materiellet, der sendes til missionsområder.

Drivmidler, [REDACTED]

[REDACTED] leverer F-54 diesel til DANCON, i ht. til TA, hvilket ikke har givet nogle problemer.

Problematikken omkring brug af [REDACTED] diesel fra hold 3 er ikke længere et emne. DANCON har fået oprettet en beholder med [REDACTED]. Pga. [REDACTED] centrale placering i ft. Green Zone, har dette givet DANCON en større fleksibilitet ifm. tankningen af enhederne, der er indsat i BG C område. På grund af den sikre leverance af [REDACTED], har det ikke været nødvendigt at gøre brug af [REDACTED]

DANCON havde problemer med diesel da det var koldest i Afghanistan (-10 grader). Dieselen dannede en paraffin lignende hinde, som var forårsaget af frost, der var dannet i tanket. Hinden skyldes diesels høje vandbeholdning. Dette blev afhjulpet ved at tilsætte petroleum og benzin til dieselen. Det anbefales, at HOK/DANILOG undersøger, hvilke muligheder der er for at fremskaffe additiver til frostsikring i vinterperioden. Dette skal ses i lyset af, at der ikke er sikkerhed for at kvaliteten af brændstof lever op til dansk standard, da vandindholdet kan varierer.

DANCON anbefaler, at man bibeholder beholderen i FOB [REDACTED], uanset hvorledes man vælger at anvende FOB [REDACTED].

Uorganisatorisk materiel, [REDACTED]

Det er meget svært at skaffe tømmer, hvilket har været en begrænsende faktor for camp sektionen. Kvaliteten af den leverede tømmer lever ikke op til dansk standard og holdbarheden for byggeriet kan derved ikke garanteres. DANCON har købt tømmer fra KAF, pga. den lange leveringstid fra DK. DANCON kan først bestille tømmer, når der er lavet en projektbeskrivelse. Dette betyder, at projektet ofte ikke kan blive iværksat før tømmeret til projektet ankommer fra Danmark.

DANCON anbefaler, at camp får en større beholdning af tømmer, og at DANCON kan iværksætte projekter uden projektbeskrivelse som skal godkendes af DANILOG. Dette skal ses i lyset af at behovet for midlertidige konstruktioner i [REDACTED] med henblik på at gøre dem operative, herunder sikre overlevelsesforanstaltninger. Der har således været et stort træk på tømmer. DANCON har løst opgaven ved at få tømmer fra [REDACTED].

DANCON har haft et stort behov for telte og VA-M40 til overlevelsesforanstaltninger for enheden i PB SND. Enheden har brug for at kunne komme under tag og få varme.

Behovet for telte og V-40 skyldes nødvendigheden for, at være [REDACTED]
[REDACTED]

Ammunition, [REDACTED]

DANCON hold 4 [REDACTED]

[REDACTED], hvilket har gjort at DANCON ikke siden starten har haft problemer med at skaffe ammunition. [REDACTED]
[REDACTED]

DANCON har flyttet UAFD CON til et nyt AMM område i [REDACTED] og det forventes, at depotet i begyndelsen af hold 5 kan få flyttet sine CON over til et mere læssevenligt område.

DANCON har modtaget fire kølecontainere til [REDACTED], disse CON modtager strøm i AMM området fra en 30 KW generator.

DANCON anbefaler, at der anskaffes flere kølecontainere til missionsområdet til opbevaring af visse ammunitionstyper mhp. at skulle undgå hyppig friskning af ammunitionen.

Materielforvaltning

DANCON arvede [REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED] Dette var DANCON blevet orienteret om i fm. overdragelsen. Hold 3 havde døjet med, at få hold 1 og 2 materielregnskab til at stemme overens og få afsluttet og lukket deres lagre. DANCON har brugt mange ressourcer på at få disse regnskaber til at stemme, men har af operative grunde ikke kunne komme til bunds i alle lagre.

[REDACTED] er med de nuværende krav til placering på "lokation" helt ned til GRP niveauet en stor arbejdsbelastning. Som en følge heraf har FSBM for lidt tid til at assistere sine enheder i ajourføringen af deres beholdninger og støtte de enheder, der er indsat. DANCON ved hvilke lagre der er problemer med, og gør hold 5 opmærksom på problemet og forsøger i samarbejde med DANILOG at overdrage det bedst mulige resultat til hold 5. DANCON oplever, at KMP støttepersonel bliver frustreret over, at de ikke kan yde den

fornødne støtte til KMP og ikke får løst opgaven med at ajourføre materielregnskabet, fordi opgaven er for stor i ft. antallet, der er sat til for at løse denne opgave.

DANCON har gjort opmærksom på flere normer i FSSEK ved ST&LOG KMP. DANCON største enhed, ST&LOGKMP, er kun normeret med █ FSBM, hvor ST&LOG KMP i Irak var normeret med █ FSBM, derudover råder ST&LOGKMP over █ FSHJ, hvor KAUAFD er normeret med █ FSHJ/DEPHJ og i Irak var ST/LOG KMP normeret med █.

DANCON anbefaler, at ST&LOGKMP FSSEK normeres, som i Irak med █ FSBM og █ FSHJ/DEPHJ. DANCON anbefaler, at der hjemmefra ses på den belastning det påfører UAFD i missionsområdet samt ser på hvordan man kan simplificer kravene til █.

Materielanskaffelse.

DANCON har haft et stort slid på materiellet, hvilket har ført til et enormt træk på lagrene og store bestillinger mod DK. Rekvireringerne har skullet erstatte reparabelt og nedslidt materiel. Der har ligeledes også været et behov for meget nyt materiel, der skulle tilføres DANCON, idet DANCON gik fra to UAFD til tre plus et KVGDET. Opgaven blev drastisk ændret fra ørkenhold m. midlertidige indsættelser til permanent ophold █, som har krævet mange ressourcer, da materiellet derved ikke har haft mulighed for at komme ind og blive vedligeholdt og udskiftet i samme omfang som på tidligere hold.

På forsynings siden har dette betydet, █

█, at der har været et træk på reservedelsbeholdningerne, som udfordrede DANCON muligheder for udholdenhed.

Spejdereskadronen (SPJESK) modtog det afgørende materiel, for at blive operative, █

Manglen på materiel i missionsområdet kan i værste fald føre til at hele eller dele af enheden ikke er operativ.

DANCON anbefaler, at der ved operationer af den nuværende karakter gennemføres en forøgelse af reservebeholdningerne i Danmark såvel som i missionsområdet.

Sanitetstjeneste.

Infirmeri

Infirmeriet i FOB █ er bemanded af dansk læge, sygeplejerske og sygepasser.

Derudover bliver infirmeriet støttet af personel fra █ mhp. at have personel til at kunne bemane INF på døgnbasis. █

█. Det anbefales at man fremadrettet, i forbindelse med █

Infirmeriet skal være opbygget med dansk materiel senest medio marts, da █ skal bruge deres infirmeri pakning til opbygning af et infirmeri andetsteds. Dette kræver at █ som DANCON har modtaget stykvis i januar, er komplet således det kan blive bygget rettidigt.

Konsekvens: DK kan ikke drive INF uden [REDACTED] og man må lukke det eller helt overlade [REDACTED]
DANCON anbefaler, at man fremadrettet fastholder støtten fra [REDACTED] for at kunne fastholde en 24 timers vagt.

Læger

Lægerne har gennemgående ikke været forberedt i tilstrækkelig grad til de opgaver de forventes at skulle løse. LG skal have et større materielkendskab, [REDACTED]

Læger skal på forhånd informeres om hvilke mediciner, der anvendes i missionen, og så vidt muligt bør LG orienteres om DANCON organisation, [REDACTED]

Det bør kraftigt overvejes, hvorvidt LG er tilstrækkeligt uddannet til at varetage alle de nødvendige områder af den [REDACTED] Såfremt LG skal kunne gøre en reel forskel udover den almindelige ambulance behandler på forbindeplads gruppen, bør LG også uddannes i en sådan grad. De mange rotationer blandt LG i missionen (1 læger i alt på 6 måneder) forhindrer en reel erfaringsopbygning blandt LG.

DANCON anbefaler, at man fra FSU side samler de læger, der skal udsendes til missionen og giver dem en bred orientering om forholdene, organisationen og fokuserer på de mere sanitetsfaglige områder som SANDEL organisation, hvad kan KØTJ anvendes til, og hvad har man af medicinske midler i missionen, og hvem må anvende det. Derudover anbefaler DANCON, at LG udsendes i tre måneder mhp. at mindske problemerne ved erfaringsoverdragelsen, og tiden det tager for lægerne at blive sat ind i funktionen i missionsområdet.

SANGRP og sygehjælpere.

Uddannelsen af sygehjælpere ved HRU enheder har vist sig utilstrækkelig, og det vurderes, [REDACTED]

DANCON vurdering er, at denne UDD ikke får nok opmærksomhed hjemme under UDD af HRU ENH. DANCON har anvendt SANGRP afsiddet som alm. sygehjælpere i en kampdeling mhp. at kunne give den fornødne sanitetsstøtte til delingerne.

Surturering bør indgå som en naturlig del af ambulancebehandleruddannelsen. Det er ikke tilstrækkeligt, at det kun er SYPA, der har uddannelsen. SANGRP har haft mange tilfælde af egne folk, [REDACTED] har skullet surtureres.

Generelt kendskab til medicin bør indgå i uddannelse af AMB GRP. Dette har ligeledes været hyppigt anvendt af GRP.

DANCON har med SANGRP støttet UAFD indsættelser med afsiddet SAN støtte. Støtten har bestået af GF og BEH. Den afsiddede SAN støtte er primært en vigtig støtte til SYHJ i situationer, hvor AMBGRP ikke har mulighed for at kunne yde en hurtig og effektiv SAN støtte.

DANCON anbefaler, at uddannelsen af sygehjælpere gives mere fokus og at hver UAFD får min. 2 op til 3 SANGRP tildelt under de nuværende forhold hvor opgaverne løses i lukket og uoverskueligt terræn. DANCON anbefaler, at medicinsk kendskab og surturering indgår i AMBMD UDD ved HLS.

Sanitetsmateriel

Båresystemet i AMB, PIR virker ikke hensigtsmæssigt i et missionsområde som Afghanistan. Båresystemet går for nemt i stykker, hvilket HLS også er enig i og har givet

udtryk for at det skal skiftes. DANCON anbefaler, at man får indfaset en ny bære og mere anvendelig bære.

DANCON har taget en ny SYHJ taske i brug ved AMB GRP. Tasken er opdelt i 3 rum (BLACK HAWK). Tasken er blevet anvendt i forbindelse med ophold på [REDACTED], hvortil AMB GRP ikke har haft mulighed for at støtte. Tasken er pakket m.h.p. at kunne varetage, såvel småskader som større traumer, samt medicinering af syge. Tasken har den ulempe, at den er tungere end den alment kendte SYHJ taske, men vægten skyldes taskens kompleksitet i ft. opgaven og bør derfor kun anvendes ved AMBGRP. DANCON anbefaler indførelsen af denne eller tilsvarende taske, der vurderes at være godt egnet til formålet.

Transporttjeneste (herunder færdselsuheld jf. bilag 2 til EOT rapporten)

Technical Agreement (TA).

Logistik er ikke nødvendigvis et nationalt anliggende. DANCON transporterer [REDACTED]

[REDACTED]. I tilfælde, hvor der har været enkeltgenstande fra forskellige enheder til et sted, har DANCON pakket [REDACTED]. Dette betragter DANCON, som en del af transportstøtten. Dog er der blevet udlånt CON og flatracks til støtte for transport af [REDACTED] materiel. DANCON har overfor den [REDACTED] gjort klar hvordan DANCON vil gennemføre den logistiske støtte til [REDACTED] dog savner DANCON at kunne referere til en aftale truffet på højere niveau, der kan sikre en gensidig støtte.

DANCON anbefaler, at ved revidering af TA se på dette. DANCON har behov for et referencegrundlag ifm. indgåelse af aftaler. DANCON anbefaler, at man yder transportstøtte til [REDACTED], der er under kommando af DANCON. Dette ses som en nødvendig konsekvens af at have ansvaret som BG med et multinationalt islæt.

[REDACTED]

Ydermere anbefaler DANCON, at der fremadrettet ses på muligheden for at indgå aftale med [REDACTED]

Sikringseskorteenhed

DANCON har benyttet soldater fra LOGDET, primært fra TPDEL, til at eskortere kolonner til [REDACTED]. Kørerne blev omskølet i Danmark forud for udsendelsen pba., at der ikke var en eskorteenhed i ST&LOGKMP. TP soldaterne blev uddannet til at køre eskorte i missionsområdet, af hold 3, og kørerne er blevet rutineret løbende. DANCON har haft stor gavn af denne fleksibilitet indenfor ST&LOG, men anbefaler en større eskorteenhed mhp. at kunne køre flere kolonner eller en større kolonne, idet [REDACTED] eskorte KØTJ [REDACTED]. DANCON besluttede 4 måneder henne at tildele SPJSEK fra MechInf KMP til ST&LOG KMP mhp. at lade

denne eskortere. SPJSEK bestod af [REDACTED] ESK, der kunne eskortere [REDACTED] lastvogne og en ambulance.

Konsekvensen ved ikke at have en fast eskorteenhed komplicerer samarbejdet mellem kolonnen og eskorteenheden. Procedurer og rutiner opnås ikke, og man fjerner manøvreenhed fra KAUAFD og reducerer dens kampkraft og handlemuligheder, DANCON anbefaler, at der hjemmefra er gennemført uddannelse mellem transportenheden og eskorten før de afsluttende øvelser. DANCON anbefaler, at man ved logistiktropperne og kamptropperne øger samvirket, for derved at optimerer enhedernes opgaveløsning i missionsområdet og skabe en bedre forudsætning for samvirke uddannelsen mellem transport- og eskorteenheder.

Normering af Lastvogne.

DANCON anvender ikke [REDACTED] lastvogne til andet end lejrkørsel, da ingen af [REDACTED] er sprængningsbeskyttet og UAFD har behov for LVG der kan flytte CON. DANCON foreslår umiddelbart, at alle [REDACTED] sendes retur til Danmark og fastholder [REDACTED] og [REDACTED] i missionsområdet. Der er ikke behov for LVG med fast lad som ikke kan løfte en CON ([REDACTED]) i fm. opgaver i Helmand. Personeltransport internt i lejren skal dog fortsat løses (Ved tilgang af ladsæt til [REDACTED] kan dette være løsningen på kort sigt. På længere sigt vil en tilgang af 20 fods pansret container til personeltransport være løsningen).

Terrænet i Helmand kræver en LVG, der har gode mobilitetsegenskaber, da det er ujævn ørken, der varierer fra blød våd sand til hård hullet lerjord. LVG med fire aksler ([REDACTED]) har en højere mobilitet end LVG med færre.

Konsekvensen ved ikke at have tilstrækkeligt med kroghejs, der kan løfte CON og flatracks er, at man fjerner en del af DANCON fleksibilitet og mobilitet under løsningen af transport opgaver. Ved flere forskellige typer lastvogne øger man reservedelslagerets beholdning unødigt og komplicerer komponentudskiftninger.

DANCON anbefaler, at man på længere sigt ser frem mod at normere UAFD med kroghejs mhp. at øge UAFD fleksibilitet. Derudover bør alle KØTJ i TPDEL være kroghejs mhp. at øge dennes fleksibilitet.

Lufttransport

DANCON har været hæmmet af at være afhængig af [REDACTED] transportfly. [REDACTED] har været en kæmpe støtte for DANCON og NSE har været dygtige til at presse på de [REDACTED] mht. at få det danske materiel til BSN. [REDACTED] fokuserer dog på egne enheder hvilket er meget naturligt, og hvilket betyder, at det danske materiel ofte er forsinket, og at DANCON ikke kan levere de fornødne forsyninger rettidigt til enhederne. Højt prioriteret bestillinger bliver dog behandlet meget tilfredsstillende og det samme har været gældende for personel, der skulle på leave eller hjem hast i f. m. fx dødsfald i familien. I få perioder har der kun været et fly i luften, da de resterende har været til reparation eller eftersyn.

Transportkapacitet med helikoptere er ligeledes en begrænset kapacitet og en kapacitet DANCON ikke har planlagt meget på da, man på trods af usikkerheden har planlagt på køretøjstransport. Flytning af personel og SAN EVAK har været den primære anvendelse af helikopterne. I få tilfælde - primært for [REDACTED] - har DANCON gennemført Emergency Air Movements, som er flytninger inden for 24 timer. Personeludskiftning ved ARTHUR i FOB ROBINSON (RBN) er særligt berørt af dette.

Konsekvensen ved at være afhængig af [REDACTED] fly, betyder at det er først når det har en særlig operativ betydning, at [REDACTED] sætter DANCON materiel før [REDACTED]. Dette

betyder, at planlægningen på materiellevering til de indsatte enheder udskydes, da det skal hænge sammen med flyene.

DANCON anbefaler, at der ses på mulighederne for i større omfang end nu, at stille danske C130 Hercules fly til støtte for DANCON og ISAF i Afghanistan i kortere eller længere perioder. Den igangværende støtte med C130 under rotationen ses at være mindre tilfredsstillende, idet den er forbundet med megen usikkerhed og mangler redundans til at sikre opgaveløsningen.

Vedligeholdelsestjeneste.

Generelt kræves der en meget grundig vedligeholdelse af KØTJ og materiel på alle niveauer for at holde enhederne operative. [REDACTED] og det meget hårde terræn der nødvendiggør dette.

DANCON oplevede i begyndelsen at materiel, KØTJ og VB ankom til missionsområdet var i en ringe tilstand og ufuldstændige. [REDACTED]

DANCON anbefaler, at man øger kontrollen af materiel der sendes til missionerne samt at man øger beholdningen af materiel og køretøjer, for derved at kunne rotere dette og vedligeholde det løbende under udsendelsen uden at fjerne operative kapaciteter fra enhederne.

E- og V-MEK som 1 ECH

Manglende VMEK og EMEK på 2 ECH ved UAFD hjemme som i missionsområdet betyder, at brugerne i nogen grad ikke får et tilfredsstillende teknisk kendskab til materiellet. Dette medfører, at fejlmeldinger er meget generelle, og at MEK ofte må bruge tid på "meget simple" fejl.

Konsekvensen er, at DANCON periodisk har sendt MEK fra 3 ECH ud til enhederne for at reparere "på stedet", hvilket i særlig grad gør sig gældende på EMEK siden. Med en i forvejen tyndt besat V- og E GRP, anbefaler DANCON, at man indfører E- og V- på 1 ECH ved UAFD. Disse E- og V- skal evt. tages fra KDOSEK, hvor BTN kan støtte mere ifm. udsendelser eller fra 3 ECH.

Våben

[REDACTED] Sagen blev rejst over for HOK, og DANCON fik hurtigt tilgang af nødvendige våben.

DANCON understreger vigtigheden af at man sikrer at der gennemføres en udvidet kontrol hjemmefra.

DANCON anbefaler en bedre og mere struktureret klargøring og eftersyn af våben, og anbefaler en særlig fokus på dette område inden deployering til missionsområdet

Reserve dele

Reservedelsforsyninger tager generelt lang tid at få til missionsområdet. DANCON undersøger om det er pga., at FS-vejen herved fra ikke følges eller om det er i forbindelse med leveringen af forsyninger i Danmark problemet ligger.

Konsekvensen har været, at DANCON har set sig nødsaget til at rekvirere RESDEL på en højere prioritet. DANCON anbefaler, at man øger RESDEL lager i DK og ved NSE.

Afsluttende bemærkninger.

DANCON/ISAF RC(S) 4 fik for alvor afprøvet de logistiske doktriner og logistiske enheder under krigslignende tilstande. DANCON har kæmpet med at afstemme myndighedsbeholdningen, men har pga. de operative forhold ikke haft gode vilkår til dette. DANCON vil fremhæve to anbefalinger:

Flere normer af logistisk personel på 1 ECH niveauet indenfor forsyningstjenesten og reparationstjenesten, især våben- og elektronikmekanikere.

En forøgelse af reservebeholdninger i Danmark og i missionsområdet. Denne reservebeholdning skal være til stede for, [REDACTED]

1 MEKINFKMP
End of Tour

Dette er MEKINFKMP input til DANCON, hold 4 End of Tour rapport. KMP har forsøgt, at uddrage de væsentligste erfaringer. KMP har derudover udarbejdet et mere detaljeret erfaringsnotat.

Leave.

MEKINFKMP har haft tre leaverotationer under missionen. Den har været delt op i de tre MEKINFDEL hvor enkeltpersoner fra hhv. KDODEL, LOPKSEK og MSS ligeledes har indgået. Dette har betydet, at KMP reelt ikke

[REDACTED] Dette er naturligvis ikke hensigtsmæssigt, set op imod den operative situation og fjendebilledet.

Det skal være MEKINFKMP anbefaling, at KMP gennemfører en samlet leaverotation, hvor hele KMP trækkes ud og afholder leave. I denne periode kan KMP samlet materiel- og køretøjspakning komme til eftersyn i Camp Bastion imens KMP er i DK.

[REDACTED] Et alternativ til dette forslag, er at missionsudsendelsen sættes ned til 4 måneder uden leave.

Bjærgningskapacitet.

KMP mangler bjærgningskapacitet. Det anbefales, at KMP opnormeres med egen [REDACTED] KMP har tit måtte have GF/MEK på kald, [REDACTED]

Termisk kapacitet.

Det er et ubetinget krav at MEKINFKMP råder over [REDACTED] kapacitet.

[REDACTED] er det en nødvendighed, at der er opstillet [REDACTED]. Med den nuværende normering som der er i MEKINFKMP, [REDACTED]

[REDACTED] Dette ville betyde, at vagt- og observationstjenesten kunne køre

uafhængigt af MEKINFDEL øvrige operative opgaver. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

VMEK og EMEK ved UAFD.

I forbindelse med VEDLSEK bør KMP opnomeres med en VMEK og en EMEK, dette henset til den lange indsættelse for KMP. [REDACTED]

[REDACTED]

KMP råder over

[REDACTED]

GF/MEK.

[REDACTED]

Ildoverlegenhed og våbensystemer

MEKINFKMP har valgt at have [REDACTED]

Hver MEKINFDEL har således

[REDACTED]

MEKINFDEL har under missionen ofte haft stationære opgaver mhp. sikring af midlertidige patruljebaser og faste patruljebaser [REDACTED]

Det er MEKINFKMP anbefaling, at [REDACTED] kommer tilbage til MEKINFDEL, idet dette forbedrer opgaveløsningen og fleksibiliteten væsentlig.

[REDACTED]
Det er KMP erfaring at [REDACTED] generelt er for stor og tung i det tætte og lukkede terræn – [REDACTED]

Generelt er der vigtigt at [REDACTED]

IG-tjeneste.

IGGF skal have beføjelser til at bortsprænge UXO. KMP IGGRP har stået i nogle problematikker, hvor UXO'er har ligget uheldigt i forhold til lokalbefolkningen. Her tænkes specielt på børn og unge. Da [REDACTED] er en begrænset resource, har KMP IGGRP blevet nødt til at lade UXO'erne ligge. I KMP AOR er to børn døde af at have samlet UXO op, til trods for at IGGRP har haft forevisning af AMM typer for lokalbefolkningen. [REDACTED]

Rendegraver.

Idet KMP selv har gennemført en del konstruktionsarbejde i PB Sandford, anses det for essentielt at KMP kan råde over en rendegraver på permanent basis. KMP har haft lånt en rendegraver, hvilket har lettet KMP lejrarbejde markant. Fyldning af Hesco Bastions, gravning af vandrender, planing af jorden efter større regnskyl m.v. har alle været opgave, hvor rendegraveren har spillet en væsentlig rolle.

FPT.

Personelerstatningstempoet har på denne mission været uacceptabelt langsomt. [REDACTED]

████████ KMP måtte derfor omrokere inden for egen enhed, mhp. at få PMV til at kunne operere. Og dermed være en mand mindre på jorden.

Desuden har der ej heller været en ██████████
██████████

Feltrationer.

KMP har været indsat under feltforhold i 5 måneder. Forplejning bliver en stor del af soldaternes hverdag. Dels grundet af basale behov, men ligeledes fordi det giver en opdeling i hverdagen. KMP har udelukkende levet af enkeltmandsrationer, hvilket har været årsag til et fåtal af sygdomme. Dette bør fastholdes. Dog bliver det for trivielt, at spise samme type feltration over længere tid, hvilket medfører, at nogle soldater ikke indtager den mængde føde, som er påkrævet. KMP har under missionen haft 3 forskellige typer feltrationer: █████ MRE (hot weather), █████ MRE (cold weather) og █████ feltrationer. Dette vurderes, at være en god blanding, hvis fordelingsnøglen havde været 1/3 af hver type ration. Dette har ikke været tilfældet for MEKINFKMP. Enkeltmand har kun fået udleveret 7 stk. norske feltrationer under hele missionen. Fordelingen mellem MRE hot/cold har været 70/30. ██████████
██████████

Der bør til alle tider være tilstrækkeligt med alle 3 typer rationer, således at soldaterne selv kan vælge mellem deres føde.

Vinterudrustning.

Generelt har den udleveret vinterudrustning været tilfredsstillende. Dog har det ikke været tilfredsstillende, at den logistiske forudseenhed ikke har været på plads, før vinteren kom til Helmand. Med dette menes, at KMP har haft ca. 30 mand der har ventet på dele af deres vinterbeklædning (██████████) helt frem til primo JAN.

Herudover er påklædningen noget der bliver slidt meget på. Det har været meget besværligt at modtage ny påklædning, når det gamle var gået istykker. KMP har haft enkelte soldater, der ikke har kunne få nye støvler i over 2 måneder. Det samme har været gældende med vinterpåkledningen.

P. GRANDAHL HANSEN
major
Kompagnichef



5 SPEJDERESKADRON
ISAF/DANCON/RC S)
GARDEHUSARREGIMENTET



(bedes anført ved henvendelser)

2008-01-31

Til
DANCON/ISAF RC(S)

Emne:
End of tour for 5 Spejdereskadron, hold 4a DANCON RC (S)

Ref.:
a. DANCON direktiv af 25 JAN 08.

Bilag:

1. Erfaringer for LMG-, TMG- og DYSK.
2. Erfaringer for KØ EAGLE og G270 CDI.
3. Erfaringer for PMVK.
4. Erfaringer for SIGTJ.
5. Erfaringer GPS PLGR samt Falconview.
6. Erfaringer fra GF og OBS SPJGRP.
7. Erfaringer for Logistik.
8. Erfaringer fra LMTSEK.
9. Erfaringer og anbefalinger vedr. våben, udrustning og materiel generelt.

1. INDLEDNING

Hermed fremsendes spejdereskadronens bidrag til DANCON/ISAF RC (S) "End of Tour". Bilagene kan med fordel sendes direkte til DANCON/RC(S), hold 6. Rapporten tager udgangspunkt i de erfaringer som spejdereskadronen har haft under dens indsættelse i Helmand provinsen, og primært i de opgaver som er løst i og omkring [REDACTED]

2. ADMINISTRATION

2.1. Personel.

Eskadronen har haft [REDACTED] repatrieringer undervejs i hele forløbet, hvilket har betydet, at eskadronen på nøgle funktioner i delingerne har manglet personel. Af de [REDACTED] som eskadronen har mistet har eskadronen fået [REDACTED] erstatninger, [REDACTED]

[REDACTED]

En forudsætning for at der kan gennemføres en hurtig personelerstatning er, at man har udpeget og varslet personel i alle personelkategorier, på såvel det operative som det faglige niveau. Dette personel skal være godkendt til udsendelse, herunder lægeligt godkendt, have de grundlæggende vaccinationer og være iklædt, så de er klar til udsendelse. Dette fordrer, at personellet er klar over, at de kan blive udsendt, samt at sagsbehandlingen er foretaget, inden problemerne opstår i missionsområdet. Da vi har haft folk udsendt i årtier, kan det ikke komme som nogen overraskelse, at der repatrieres folk, men ikke desto mindre er det hver gang en kamp for, at få personelerstatninger ud i missionsområdet.

Anbefaling: At der i forbindelse med missioner oprettes lister med varslet personel i alle personelkategorier såvel operativt som fagligt. At dette personelt er klar til udsendelse, hvilket vil sige de på forhånd er lægegodkendt, har vaccinationer og er iklædt.

2.2. Daglig tjeneste på forsyningskamre og kommandokontor.

Eskadronen har jævnfør organisationsskemaet været tildelt [REDACTED] med henblik på den faglige tjeneste i [REDACTED]. Dette har været en stor fordel for eskadronen, specielt med henblik på genforsyning samt det administrative arbejde i [REDACTED]. Denne løsning bør bibeholdes i fremtidige organisationer, [REDACTED].

I forbindelse med arbejdet på kommandokontoret er der dog et lignende behov, da den "normale" hverdag går videre, herunder menes der indstillinger til kurser og diverse, FORPUBS, arbejdstid etc. [REDACTED]

[REDACTED] En ekstra kontorhjælper, der kun er dedikeret til at varetage det administrative arbejde i lejren er en nødvendighed, for at underafdelingen kan overholde administrative deadlines, samt varetage personellens tarv bedst muligt under de forhold som missionen i Afghanistan byder.

Anbefaling: Det anbefales at kommandodelingen i en kampunderafdeling normeres med en ekstra kontorhjælper, som kun er dedikeret til at løse administrative opgaver i lejren under de nuværende operationsvilkår i Afghanistan.

2.3. Repatrieringer.

Eskadronen har repatrieret [REDACTED] mand. Repatrieringer har haft følgende årsager:
2 mand døde under operativ indsættelse

[REDACTED] hjemsendt på grund af tyveri

[REDACTED] hjemsendt på grund af en sygdom i familien

[REDACTED] hjemsendt på grund af fysiske problemer eller skader pådraget sig i tjeneste

I forbindelse med at eskadronen mistede to mand i kamp, sendte eskadronen primært den gruppe hvori de to gjorde tjeneste med til Danmark for at bistå ved bisættelserne. For det

personel, der tog med til Danmark, havde eskadronen i samarbejde med regimentet gjort det muligt for personellet, at møde de pårørende. Der havde de mulighed for at få talt episoden igennem, og alt andet de pårørende måtte ønske. Dette havde en god effekt på alle impliceret parter. Alle aktiviteterne var omkostningsfri, for det involveret personel, og regimentet var behjælpelig med bestilling af transportmidler, indkvartering og ydelser til personellet.

Anbefaling:

1. Man skal bibeholde, at regimenterne støtter op med bestilling af transportmidler, kontakt til de pårørende, og holder det involveret personel omkostningsfri.
2. Man skal bibeholde, at det personel, der kommer med hjem til Danmark, får mulighed for at tale med de pårørende.
3. [REDACTED]

2.4. FOKUS og FORPUBS

Eskadronen har i forbindelse med dens indsættelses, haft tid og mulighed for at kunne udarbejde FORPUBS. Dette har der kun været mulighed for, fordi enheden til tider har haft udgangspunkt i de fast forankret lejre i Helmand Provinsen. Dette er imidlertid ikke muligt for alle enheder, [REDACTED]

[REDACTED]. Som forholdene er i missionsområdet, er det ikke muligt for de indsatte enheder at udarbejde bedømmelserne, og det vil derudover være vanskeligt, at gennemføre samtaledelen før enheden er taget ud af kampen. [REDACTED]

Anbefaling: Der udarbejdes et andet og mere enkelt bedømmelsessystem under udsendelse, hvori der evt. via afkrydsninger og meget lidt prosa gives en bedømmelse af den udsendte. Bedømmelsen bør ikke have større omfang end maksimalt to A4 sider.

3. UDDANELSE

3.1. Uddannelsesmaterielpakning

For at optimere uddannelsen i missionsområdet, vil det være hensigtsmæssigt at DANCON tildeles en uddannelsesmaterielpakning indeholdende eksempelvis SAAB-materiel, skivemateriel og øvelsesgranater til mortererne. Dette for at optimere den afsluttende skydeuddannelse og for at kunne gøre skydningerne mere realistiske. Pakningen bør oplægges centralt ved DANCON, og bør efterses og vedligeholdes af stabskompagniet, for at sikre at materiellet altid er funktionsdueligt.

Anbefaling: Det anbefales, at DANCON tildeles en uddannelsesmateriel pakning indeholdende minimum SAAB-materiel og øvelsesgranater til mortererne.

3.2. Kommandodelingen

Tjenesten på kommandostationen er generelt et område som skal styrkes i den hjemlige

struktur, og et område der fremadrettet bør have større fokus. [REDACTED]

Eksempelvis bør udgående kommandobefalingsmænd også deltage som tilbagemeldere under de afsluttende afdelings- og brigadeledet øvelser.

3.3. "Lessons learned".

Med baggrund i eskadronens indsættelse i Helmand provinsen, har eskadronen følgende anbefalinger med henblik på at tyngde og optimering af uddannelsen i den hjemlige struktur.

- Delingens afsiddet og opsiddet bevægelser specielt i lukket terræn men også i åbent terræn.
- Delings og underafdelingsmanøvre i mørke.
- Målerkendelse og måludpegning.
- Anvendelse af GPS.
- Anvendelse af [REDACTED]
- Principperne for den logistiske tjeneste.
- Køreuddannelse under særlige forhold, specielt i mørke.
- Førstehjælpsuddannelse

4. LOGISTIK

4.1. Modtagelse af materiel

Ved ankomst til ansvarsområdet skulle eskadronen modtage materiel og køretøjer fra bataljonen, [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] få bragt disse ovennævnte forhold i orden, dette var forudsætningen for at eskadronen kunne skabe sig et overblik på materielsiden. Herefter forestod en tilvejebringelse af materiel som i høj grad belastede eskadronen, samt den hjemlige struktur, [REDACTED]

Anbefaling:

1. Organisationsskema og organisation i [REDACTED] skal være sammenfaldende.
2. Enheder skal have tildelt A-norm inden de rotere ud, således at enheder forud for rotation kan forberede sig på hvilket materiel, der skal modtages.
3. Materiel bør ikke være udleveret uden, at der er en ansvarlig til at forvalte dette.

4.2. Forsyningstjeneste

Det har været et problem, at eskadronen ikke kan bestille i hele sæt, og herefter modtage hele sæt. [REDACTED]

Eskadronen oplevede gentagne gange, at det materiel der blev sendt fra DK ikke var komplet ved modtagelse. Det er eskadronens opfattelse, at der ikke har været den fornødne kontrol inden materiellet blev afsendt fra DK.

Anbefaling:

1. Materiel der bestilles ved depoter i sæt skal leveres af depoter i sæt. Derudover bør der være en taktisk reserve af hovedmaterielgenstande teknisk oplagt i sæt i DK som har gennemgået de fornødne faglige eftersyn.
2. SAP bør kun anvendes på depot niveau, dvs. i depotstruktur i Danmark, ved NSE og frem til udleverende depot (INTOPS ved BTN). Ved udleverende depot bør underafdelingen modtage sit materiel og herfra føres dette på VISCARD. For hhv. ammunition og materiel. Dette betyder, at alt administrativt tastepersonel kan samles ved NSE og udleverende depot. Således kan disse stillinger eksempelvis bestrides af civilt personel, og underafdelingens forsyningssektion kan udelukkende bestå af soldater, som kan friholdes fra tastearbejdet. Samme princip kunne med fordel anvendes i Danmark.

3. SAP bør være låst, således at enheder kun kan bestille det de er normeret med. Dette skulle undgå, at der er nogen der fristes til at bestille materiel, de ikke er normeret med.

4.3. Fagligt personel

Henset til omfanget af materiel i en kampunderafdeling er eskadronen meget uforstående over for,

Anbefaling: Det anbefales at kampunderafdelinger tilføres normer i form af som minimum en EMEK og en VMEK.

4.4. Sanitetstjeneste

Rekvision af MEDEVAC bør, så vidt det er muligt, gennemføres nationalt og med så få led som overhovedet muligt. [redacted] bør ikke blive mere omfattende end den er nu, idet Eskadronen vurderer at dette vil kunne forsinke processen når der skal rekvireres SAN støtte.

Anbefaling: [redacted] må ikke tage større omfang end den allerede har nu, og bør om muligt sendes nationalt.

4.5. Materiel

Generelt er det udleverede materiel i en kampunderafdeling tilfredsstillende og tilstrækkeligt for at kunne løse opgaverne, om end der altid kan ses på at optimere nuværende løsninger og materiellet fortsat skal følge med tiden. Eskadronen har allerede kommenteret dette i forbindelse med kontaktbesøget fra Hærens Kampskole. [redacted]

[redacted] Eskadronen er velvidende om, at både "PIRANHA" og "EAGLE IV" kommer med "Overhead Weapon Station". Dog bør man fremadrettet også se efter løsninger til de øvrige våbensystemer i en kampunderafdeling og dernæst på muligheder for termiskmateriel til enkeltmand.

Anbefaling: Man bør fremadrettet se efter termiskmateriel til de øvrige våbensystemer i en kampunderafdeling herunder et system, der gør det muligt at måludpege for øvrigt personel i enheden. Dernæst bør man se på termiske løsninger til enkeltmand.

5. SIGNALTJENESTE

De danske [redacted] virker generelt fint, men har den store ulempe, [redacted]

[redacted] Ydermere ved man, at modstanderne i området aflytter [redacted]

[REDACTED]
Anbefaling: [REDACTED]
[REDACTED]

6. DIVERSE

6.1. Samarbejde med udenlandske enheder.

Afghanske enheder.

Spejdereskadronen har i en længere periode [REDACTED] installation. Eskadronen blev under denne fase tildelt en forbindelsesofficer. Forbindelsesofficeren blev placeret ved [REDACTED] og her havde mulighed for via dansk signalmidler, at koordinere direkte med eskadronen. Eskadronen har under andre opgaver haft behov for at kunne anvende en forbindelsesofficer, men var ikke tildelt denne af bataljonen.

Anbefaling: Den forbindelsesofficer, som i den nuværende organisation er tildelt bataljonen, bør være fast forankret ved eskadronen, hvor det er underafdelingschefen der kan disponere hans indsættelse og anvendelse.

[REDACTED] enheder.

Eskadronen har samarbejdet med [REDACTED]

[REDACTED] Dette samarbejde har generelt foregået uproblematisk, og de største problemer i den sammenhæng har været, [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]