



Forsknings- og  
Innovationsstyrelsen  
Miljø- og Energiministeriet  
Teknologisektionen

**GTS**

FLØJEN DT  
TEKNOLOGISK SERVICE

# GTS Performanceregnskab 2Q07



# Inhold

## 1 Godkendt Teknologisk Service skaber nyt værdi for samfundet s. 4

GTS-nettet er et centralt instrument til at sikre, at ny viden fra forskning og udvikling omsættes til nye innovative produkter, processer og services. Samfundets investering i et effektivt GTS-net er et nødvendigt redskab til at fastholde og videreudvikle Danmarks position som et af verdens mest innovative samfund.

## 2 Teknologisk viden til stadig flere danske virksomheder s. 8

Danske virksomheder skal være mere og vedvarende innovative. Det kræver ikke mindst de mange små og mellemstore virksomheder, som er dominerende i den danske erhvervsstruktur. GTS giver et innovativt og effektivt små og mellemstore virksomheder.

## 3 GTS-nettet opruster den interne videngenerering s. 16

I 2007 brændte og udviklede GTS-nettet for knap 600 mio. kr. og samarbejde med danske universiteter. GTS-nettet bidrager til disse samarbejder med forskningskompetence, teknisk viden og ideer til at sikre, at den nye viden kan skabe maksimal værdi i virksomhederne.

## 4 International viden til danske virksomheder s. 22

96 pct. af al ny viden produceres uden for Danmarks grænser. Adgangen til den globale videnbase er alafgørende for Danmarks konkurrenceevne. Med internationale erfaring, netværk og mere end hundrede samarbejdsprojekter er GTS-nettet et vigtigt instrument for vidensindsamling og vidensoverførelse til erhvervslivet.

## 5 Fakta om GTS-nettet s. 26

GTS-nettet består af ni godkendte teknologiske serviceinstitutter, som tilsammen omsætter for 2,46 mia. kr. i 2007.

### Kolofon

Tilføj: GTS Performanceregnskab 2007

Udgivet i samarbejde med Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

Redaktør: Anne M. Petersen,  
Ragnar Heide Nielsen og Operate A/S  
Design: Operate A/S  
Fælles: Lise Bahl: s. 4, 7, 8, 13, 14 og 19.  
Thomas Vilhelm: s. 16 og 22.  
Oplag: 1.700.  
Tryk: Schultz Grafisk

Tyktøgen er økonometri

ISBN til trykt rapport: 1604 - 9888  
ISBN til web: 1604 - 9918

Tyktøgen er økonometri



# Forord

Innovationspolitik og vidensspredning er blevet væsentlige elementer på den politiske dagsorden. Det er en naturlig forudsættelse af globaliseringsafalen, Folketinget og regeringens innovationspolitiske målsætninger og de betydelige investeringer i forskning og udvikling. I GTS-nettet har vi mange års erfaring med at oparbejde, videreudvikle og sprede ny viden til erhvervs- og institutioner, særligt små og mellemstore virksomheder. Det er vi i stand til, fordi vi rent teknologisk er på forkant med markedet. Vi kan tilbyde den nyeste anvendelsesorienterede viden, som virksomhederne bruger til at skabe innovation og udvikling.

I GTS-nettet ser vi os selv som virksomhedernes naturlige samarbejdspartner. Sammen kan vi opfylde Danmarks innovations- og erhvervspolitiske målsætninger. Vi vil fortsat arbejde for, at viden og teknologi spredes til flest mulige virksomheder i Danmark – inden for alle brancher og i hele landet. Som formand for GTS glæder jeg mig over, at vi i 2007 kunne sige velkommen til AgroTech og Alexandra Institut, som begge blev godkendt som teknologiske serviceinstitutter af Videnskabsministeren. Denne udvidelse styrker det samlede GTS-net og gør os i stand til at nå ud til endnu flere danske virksomheder.

GTS-nettet bidrager til at lige antallet af innovative danske virksomheder, fordi vi bygger bro mellem brøkere og virksomheder. Vi hjælper med at omsætte de nyeste forskningseresultater til teknologier, processer, varer og tjenester. Vi er samtidig tæt på virksomhederne, og derfor kender vi deres teknologiske behov og ved, hvilke projekter der kan hjælpe dem et skridt videre i deres udvikling. GTS-nettet bygger også broer til udlandet. Vi henter den viden hjem, som er afgørende for dansk er-

hvervs konkurrenceevne. Vi etablerer de tætte samarbejdsrelationer mellem universiteter, forskningsinstitutioner og virksomheder i Danmark og i udlandet. Relationerne er afgørende for, at Danmark fastholder placeringen blandt Europas mest innovative lande. I dette performanceregnskab kan du finde nogle udvalgte casehistorier, der viser GTS-virksomhedernes store betydning for den praktiske innovation, som Danmark skal leve af om fem og otte-50 år.

Dette års performanceregnskab indikerer nogle af udfordringerne med at udbrede den teknologiske service – særligt til små og mellemstore virksomheder. Det nye er det vigtigt, at GTS-nettet fortsat styrkes. GTS-nettet er et afgørende element, når vi skal sikre Danmarks fremtidige position i det globale innovationskapløb. Det gælder ikke mindst, når vi som samfund skal tackle store samfundsmæssige udfordringer som klimaforandringer, miljø, energi, sundhed, velfærd og styrket innovation i serviceøkonomien.



Performanceregnskabet er udarbejdet af GTS i samarbejde med Forsknings- og Innovationsstyrelsen. Årets udgave sætter fokus på GTS-nettets betydning for vigtige innovationspolitiske områder som vidensspredning, forskning og udviklingssamarbejde, samt international videnhjemtagning.

God læselyst!



Siren Stjernqvist, formand for GTS

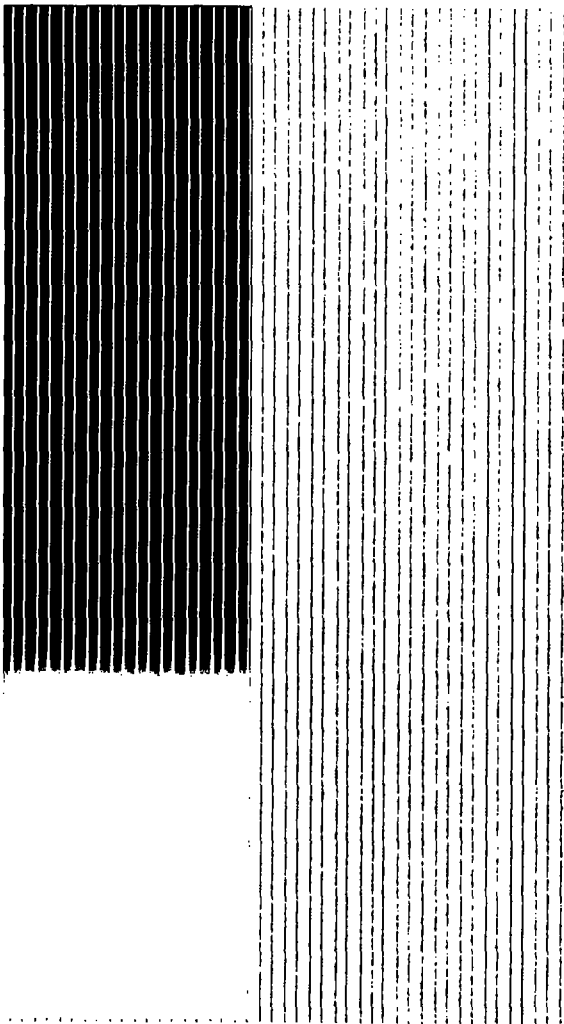


# 1 Godkendt Teknologisk Service skaber værdi for samfundet

## Innovationspolitiske målsætninger

Danske virksomheder skal være blandt de mest innovative i verden. Danmark skal også være blandt de bedste lande til at omsætte nye forskningsresultater og viden på universiteterne – og i andre forsknings- og uddannelsesinstitutioner til nye teknologier, processer, varer og tjenester.

Rådet for Teknologi og Innovation: InnovationDanmark 2007-2010

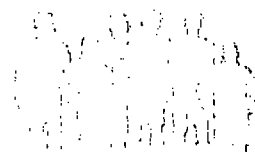


## GTS-nettets bidrag til fremtidens innovative Danmark

GTS-nettet anvender viden og spreder den ud i samfundet. Derfor bidrager til innovation vækst og udvikling til gavn for danske virksomheders konkurrenceevne og for samfundet som helhed.

## Ambitioner for GTS-nettet

- Der teknologiske service skal udvides til flere danske virksomheder geografisk, såvel som branchesæstigt
- Der skal skabes yderligere dynamik i GTS-nettet så konkurrencen om de offentlige midler skærpes



# Investering i innovation

GTS-nettet er et centralt instrument til at sikre, at ny viden fra forskning og udvikling omsættes til nye innovative produkter, processer og services, der skaber udvikling i samfundet og erhvervslivet. Samfundets investering i et effektivt GTS-net er et nødvendigt middel til at fastholde og videreudvikle Danmarks position som et af verdens mest innovative samfund.

Danmark investerer i disse år mange milliarder kroner i forskning og udvikling. Målet er at skabe optimale rammebetingelser for danske virksomheders innovationskraft og udvikling. I praksis kommer de mange forskningsmilliarder dog kun virksomhederne og samfundet til gode, hvis den nye viden hurtigt og effektivt formidles til erhvervslivet.

GTS-nettet har mange års erfaring med at omsætte ny viden og resultater fra forskningen til udvikling og innovation i virksomheder og institutioner. Vi har dygtige medarbejdere, der er parat til at hjælpe virksomhederne med at indhente viden og omsætte den i helt nye produkter eller nye måder at løse opgaverne på. Vi har adgang til de nyeste forskningsresultater – en del af dem er vi selv med til at frembringe gennem vores forsknings- og udviklingsprojekter, så virksomhederne får både ny og solid viden.

Innovation sker ikke uden menneskers medvirken. Derfor samarbejder GTS-nettets medarbejdere tæt med forskere og medarbejdere i virksomheder og offentlige institutioner på tværs af brancher, regioner og

## Citat udefra

”Spreddning af viden og anvendelsen af nye forskningsresultater bliver vigtigere og vigtigere for vækst og innovation i vores samfund. I det hele taget vil globaliseringsretten give regeringens vardecenter et stort bidrag til vores Danmarks mål, at vi skal være blandt de bedste lande i verden til at omsætte forskningsresultater og viden til praktisk erhvervsliv. Det bliver derfor et vigtigt mål for GTS-instituttet at sikre videre på vej mod at sikre innovation og vidensformidling i Danmark.

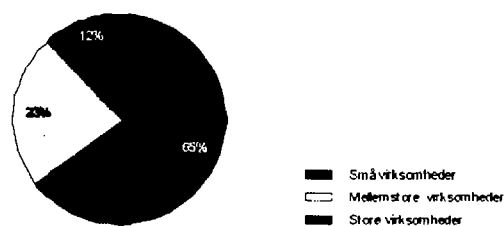
Peter Gearells  
Præsident for Landbrugsrådet ved  
åbningen af AgroTech i december 2007

lande. GTS-nettet har særligt fokus på gruppen af små og mellemstore virksomheder, hvor de fleste finder det svært at samarbejde direkte med universiteter og selv omsætte forskning til værdi. 88 pct. af GTS-nettets ca. 26.000 danske kunder i den private sektor er små og mellemstore virksomheder (se figur 1).

I starten af 2007 udgav Rådet for Teknologi og Innovation handlingsplanen "InnovationDanmark 2007-2010". Handlingsplanen udstikker de initiativer for innovationspolitikken, der skal bidrage til implementeringen af globaliseringsaftalen. Blandt målsætningerne i InnovationDanmark er, at den teknologiske service skal udbredes til endnu flere danske virksomheder, og der skal skabes yderligere dynamik i GTS-nettet og konkurrence om de offentlige resultatkontrakter. Derfor var et af de første initiativer RTI og en udvidelse af GTS-nettet. I 2007 godkendte Videnskabsministeren to nye GTS-virksomheder, AgroTech – Institut for Jordbrugs- og Fødevarerinnovation og Alexandra Institut, begge med hovedsæde i Århus. Med udvidelsen er GTS-nettet nu i stand til at tilbyde en endnu bredere portefølje af teknologiske serviceydelser, inden for it-området og jordbrugs- og fødevarersektoren. Det vil medvirke til at luge det samlede antal af danske virksomheder, der søger råd og hjælp til innovation i GTS-nettet.

GTS-nettet er sat i verden for at udvikle og sprede viden til gavn for samfundet inden for forskellige faglige områder, f.eks. informationsteknologi, bioteknologi, energi, klima osv. Det sker dels gennem kommercielle rådgivningsopgaver for virksomheder og institutioner dels gennem forskning og udvikling (FoU) ved hjælp af resultatkontrakter med Rådet for Teknologi og Innovation (RTI) under Videnskabsministeriet. I de senere år har GTS-nettet haft en høj vidensspredningsfaktor, som i 2007 lå på 10,5. Det er en lille stigning i forhold til 2006, som betyder, at GTS-nettet spreder mere viden i det danske samfund. Det betyder, at hver krone,

Figur 1: GTS-nettets kundesammensætning i 2007, danske private virksomheder





samfundet investerer i GTS-nettets resultatkontrakter, modsvares af rådgivning og vidensspredning for over 10 kroner.

GTS-nettet medvirker typisk til at skabe innovation i eksisterende virksomheder. Til tider munder udviklingsaktiviteterne dog ud i nye højteknologiske virksomheder. Sådanne innovative spin-offs etableres enten af GTS-virksomhederne selv eller i et samarbejde med andre videninstitutioner eller private virksomheder. I 2007 har GTS-nettet været med til at etablere i alt syv nye virksomheder, heraf fire i samarbejde med andre partnere (se figur 18 på s. 31).

Næste skridt i RTI's handlingsplan Innovation Danmark er en internationalevaluering af GTS-systemet. Evalueringen skal bl.a. vurdere, hvordan det danske vidensspredningssystem fungerer sammenlignet med andre europæiske landes tilsvarende systemer. GTS-nettet deltager aktivt i at definere målsætninger og rammer for evalueringen, som skal udarbejdes i løbet af 2008. Evalueringen skal danne grundlag for en ny strategi for fremtidens danske vidensspredningssystem og rollen for den teknologiske service.



### Innovativt teknologisamarbejde giver tryghed for epilepsiramte

I januar 2007 så den innovative medico-virksomhed IctalCare A/S dagens lys. Virksomheden vil gøre hverdagen tryggere for de ca. 15.000 danskere, der lever med epilepsi.

IctalCare er etableret i samarbejde mellem GTS-virksomheden DELTA og Coloplast. DELTA har i mange år arbejdet med at opbygge sensorteknologiplatforme, f.eks. til udvikling af medico-udstyr og sygdomsmonitører m.v. I den forbindelse har DELTA bl.a. samarbejdet tæt med Coloplast, som producerer medicinsk udstyr til at klæbe på kroppen.

IctalCare skal anvende og kombinere DELTA og Coloplasts viden om henholdsvis sensorteknologi og klæbeteknologi til at udvikle et koncept til monitorering og overvågning af epilepsipatienter. Konceptet består af en sensor, en monitor og en alarm. Sensoren, som klæbes på patienten, mærker epilepsianfald og sender signaler til en alarm, som de pårørende har på sig. Dermed er produktet med til at advare de pårørende. Det reducerer risikoen for alvorlige epilepsianfald, der kan have alvorlige konsekvenser for både patienter og pårørende. Konceptet vil således lige sikkerheden og trygheden for patienterne og give bedre livskvalitet.

Det er typisk børn og ældre, som dagligt lever med risikoen for anfald, og produktet har et betydeligt eksport-potentiale.

### Nogle fakta

I 2007 har GTS-nettet et udvalgt med to nye GTS-virksomheder i 2007: AgroTech - Institut for Jordbrugs- og Fødevareinnovation og Alexandra Institut.



## 2 Teknologisk viden til stadigt flere danske virksomheder

---

### Innovationspolitiske målsætninger

Danske virksomheder skal være mere og vedvarende innovative. Det gælder i særlig grad de små og mellemstore virksomheder.

Radet for Teknologi og Innovation: InnovationDanmark 2007-2010



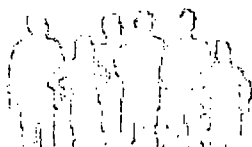


## GTS-nettets bidrag til fremtidens innovative Danmark

GTS-nettet udvikler og implementerer metoder og teknologier, som skaber innovation i erhvervslivet. Ikke mindst blandt små og mellemstore virksomheder, som udgør 88 pct af GTS-nettets kunder.

## Ambitioner for GTS-nettet

- 25 pct stigning i antallet af største virksomheder, som bliver medlemmer i GTS-nettet
- Flere virksomheder skal indgå i Folu-samarbejde med vidensinstitutioner





## Innovationsløft til små og mellemstore virksomheder

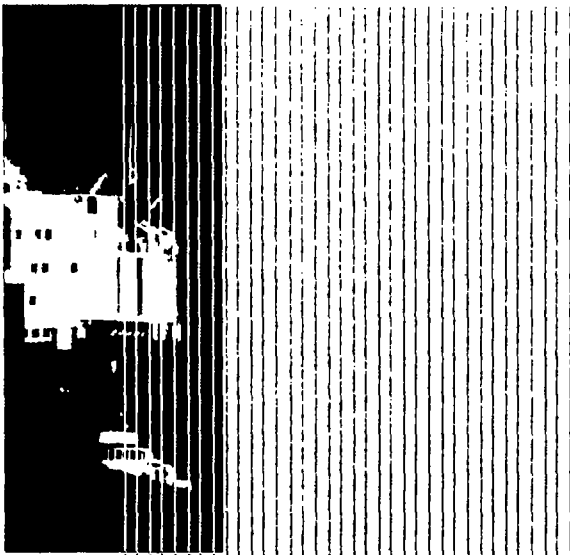
Danmarks placering i toppen af verdensranglisten for innovative samfund er faldet fra en tredjeplads i 2003 til en femteplads i 2007<sup>1</sup>. For at holde Danmark i verdenseliten er det nødvendigt, at danske virksomheder bliver mere og vedvarende innovative. Det gælder ikke mindst de mange små og mellemstore virksomheder, som er dominerende i den danske erhvervsstruktur. Derfor skal vi i Danmark styrke videnspredningen og samspillet mellem GTS-nettet, andre videninstitutioner og erhvervslivet.

Med handlingsplanen *Innovation Danmark 2007-2010* har Rådet for Teknologi og Innovation (RTI) igangsat en række initiativer, der skal styrke danske virksomheders innovationsaktivitet. Blandt målsætningerne for den teknologiske service er en stigning på 25 pct. i antallet af danske virksomheder, der søger rådgivning i GTS-nettet. På den måde vil GTS-nettets erfaring i anvendelsesorienteret forskning, udvikling og implementering af nye teknologier styrke innovationen i dansk erhvervsliv.

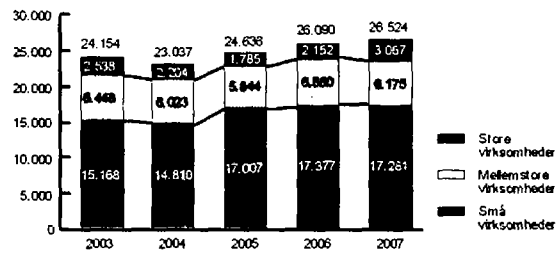
<sup>1</sup> European Innovation Scoreboard 2007, EU-Kommissionen 2008.

I 2007 ses en lille stigning på én pct. i det samlede antal danske kunder i GTS-nettet. Stigningskyldes primært en tilgang på 21 pct. i antallet af store virksomheder og en stigning i antallet af offentlige kunder på 23 pct.

Langt hovedparten af GTS-nettets kunder, 88 pct., er dog fortsat små og mellemstore virksomheder, som typisk ikke selv har forskningsmæssig kapacitet. Antallet af små og mellemstore virksomhedskunder er i 2007 faldet med to pct. i forhold til 2006. Hvis man kigger på udviklingen i kundemassen i perioden 2003-2007, er der dog fortsat tale om en stigning i antallet af små og mellemstore virksomhedskunder. Fortsætter denne tendensændret – trods det lille fald i 2007 – vil antallet af små og mellemstore virksomhedskunder fra 2005 til 2010 være steget med syv pct. Udvidelsen med to nye GTS-virksomheder samt en række andre initiativer fra RTI skal medvirke til yderligere at lige antallet af små og mellemstore virksomheder blandt GTS-nettets kunder frem til 2010. Der er således ikke tvivl om, at GTS-nettet også i fremtiden vil være en meget vigtig innovationspartner for de små og mellemstore danske virksomheder.

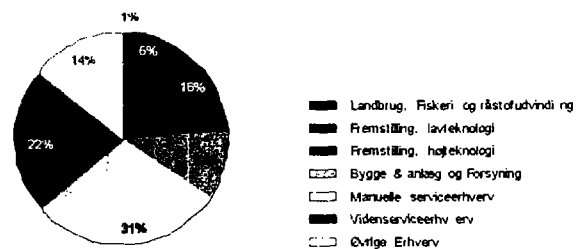


Figur 2: Udviklingen i GTS-nettets kundesammensætning, antal danske private virksomheder



Note: Kundemasse dækker over GTS-nettets samlede antal kunde-kontakter. Det betyder, at den samme virksomhed godt kan være kunde hos to forskellige GTS-virksomheder. Det er dog yderst vanskeligt at oplyse det nøjagtige antal unikke kunder. Det skønnes, at GTS-nettet gennemsnitligt er i kontakt med ca. 18-20.000 unikke virksomheder i Danmark om året. Det svarer til 25 pct. af alle danske virksomheder med over tre ansatte.

Figur 3: Danske kunder fordelt på brancher, 2007



### Citat udefra

De mindre og mellemstore danske virksomheder mildes hver eneste dag af i get konkurrence på de globale markeder. Vores vigtigste konkurrenceparameter er at v:halts inden er på forkant med udviklingen og skaber nye produkter og services der er bedre end de andres. Det kræver ny viden, ny teknologi og gode ideer. GTS er en vigtig samarbejds partner og vi ser frem til at udviklingen af den teknologiske service vil sikre at det også vil være sådan i fremtiden.

**Bo Skarnerose**  
 Formand for D's udvalg for mindre og mellemstore virksomheder og indehaver af Juliana AS



## Ny teknologi letter presset på ældre- sektor og forbedrer arbejdsmiljøet

Den offentlige sektor i Danmark står over for store udfordringer, bl.a. borgernes stigende krav om kvalitetsydelse, et stigende antal ældre, som kræver pleje og omsorg, samt problemer med rekruttering til ældreplejen og sundhedssektoren.

Idéen er, at ny teknologi i plejesektoren skal understøtte de ældres behov for nærvær og omsorg, samt støtte dem i at forblive selvhjulpne så lang tid som muligt. Teknologisk Instituts Center for Robotteknologi og Center for Arbejdsliv samarbejder derfor med Hjælpe-middelinsti-tutet om at afprøve robotteknologi i forbindelse med rengørings- og plejeopgaver på friplejehjemmet Margrethe Hjemmet i Roskilde.

Robotteknologiens overtagelse af en række basale rengøringsopgaver vil frigive tid til, at medarbejderne kan fokusere på de øvrige serviceopgaver og relationer til beboerne. Samtidig vil robotterne kunne aflaste medarbejderne fysisk, f.eks. reducere rygbelastninger og dermed øge deres livskvalitet og mindske risikoen for tidlig nedslidning. Projektet er finansieret af Velfærdsministeriet.

### Størstedelen af kunderne kommer fra servicesektoren

GTS-nettet forbindes ofte med industrivirksomheder og produktion, men i praksis er GTS-nettet fulgt med den danske erhvervsstruktur i udviklingen mod et servicesamfund. I 2007 udgjorde servicesektoren og "Øvrige erhverv", som bl.a. omfatter offentlige institutioner, sammenlagt 67 pct. af den samlede kundemasse (se figur 3).

RTI har igangsat en proces, der skal resultere i en strategi for innovation i servicesektoren. GTS-nettet deltager aktivt i dette arbejde og har derfor nedsat en internt arbejdsgruppe, der skal komme med idéer og indspil, der kan styrke innovation i servicesektoren.

### Mere teknologi i den offentlige sektor

Med kvalitetsreformen sætter regeringen fokus på at udnytte teknologi og innovation i offentlige institutioner. GTS-nettet har allerede mange ydelser, som med fordel kan implementeres i offentlige institutioner, f.eks. som kompensation for manglende arbejdskraft. Som eksempler kan nævnes udvikling af robotteknologi til ældreplejen, udnyttelse af viden om menneskelige faktorer og nyt medico-udstyr til at effektivisere sundhedssektoren, samt informationsteknologi til den offentlige administration. Det står klart, at GTS-nettet har en række kompetencer, som offentlige institutioner kan have glæde af. Udfordringen er nu at sætte disse kompetencer i spil, uden at svække indsatsen overfor den private sektor.

### Innovationsagent er spredt videregående regionalt

Blandt de nye initiativer i Innovation Danmark er den regionale innovationsagentordning, som er et samarbejde mellem Forsknings- og Innovationsstyrelsen, tre regionale væksthuse og tre GTS-virksomheder. Innovationsagentordningen er et pilotprojekt, som skal sætte yderligere fokus på regional spredning af den teknologiske serviceforelløbet i Region Sjælland, Syddanmark og Midtjylland. Initiativet afprøver en ny model for at få kontakt med den gruppe af små og mellemstore virksomheder, der ikke eller kun i begrænset omfang arbejder med innovation. Innovationsagenterne har tilsammen gennemført innovationstjek i ca. 270 virksomheder i de tre regioner i løbet af det første år. Resultatet for virksomhederne er blandt andet nye forretningsstrategier og forretningsplaner og en bedre markedsføring (se case).

### Den regionale spredning stiger

GTS-nettets kunder er fordelt over hele landet i overensstemmelse med den generelle danske erhvervsstruktur. 2007 viser oven i købet en større geografisk spredning af kunderne i forhold til 2005 og 2006. Det betyder, at stigningen i antallet af danske kunder skal findes uden for hovedstadsregionen, særligt i Nord- og Midtjylland. Hovedstadsregionen står dog fortsat for størstedelen af omsætningen i GTS-nettet, bl.a. fordi mange store virksomheder er placeret her (se figur 7 og 8 på side 29).



## Innovationsagent er spredt viden til små virksomheder med begrænset innovation

Den lille vestjyske virksomhed Schultz-Houstrup Ferieudlejning stod i efteråret 2007 over for nogle forretningsmæssige udfordringer. Gennem Vårde Erhvervs- og Turistråd blev virksomheden tilbudt et besøg af en innovationsagent fra GTS-virksomheden FORCE Technology.

På baggrund af et indledende møde med virksomheden har innovationsagenten understøttet udarbejdelsen af en ny forretningsplan og strategi for Schultz-Houstrup, samt fungeret som sparringspartner i forbindelse med udpegnings af konkrete indsatsområder. Schultz-Houstrup har modtaget en række gode råd til, hvordan virksomheden kan udvikles, f.eks. gennem justeringer af markedsføring på hjemmesiden. "Vi synes, det har været spændende at samarbejde med innovationsagenten, og det har helt sikkert været med til at give os nogle nye tanker og idéer i vores forretningsplan. Vi mener, at vi har fået viden, der kan give værdi", siger virksomhedens ejer Tommy Schultz.

Schultz-Houstrup er ligeledes blevet opmærksomme på betydningen af at få tilført viden udefra. Derfor er virksomheden nu ved at ansætte en højtuddannet medarbejder, som kan bistå den videre udvikling gennem Rådet for Teknologi og Innovationsvidenpilotordning.

## Citat udefra

”GTS-nettet er et af de mest avancerede tekniske net i Danmark. Det er en vigtig facilitet, der er væsentlig for den danske økonomi og den danske eksport. Det er en vigtig facilitet, der er væsentlig for den danske økonomi og den danske eksport. Det er en vigtig facilitet, der er væsentlig for den danske økonomi og den danske eksport.”

Peter Bjerggaard  
Direktør for Danmarks Reolerforning




Hjlt specialiserede tekniske faciliteter stilles til rådighed for dansk erhvervsliv

GTS-nettet råder over specialiserede tekniske faciliteter til en værdi af 1,6 mia. kr. Denne type faciliteter er unikke i Danmark, fordi de typisk er omkostningstunge at etablere, vedligeholde og udvikle. Derfor er det ikke attraktivt for almindelige kommercielle virksomheder at drive. GTS-nettet er hvert år i kontakt med en lang række danske virksomheder, som efterspørger test af deres nye produkter, certificering, kalibrering af udstyr og andre "standardiserede ydelser", som er en forudsætning for, at de kan afsætte deres produkter og serviceydelser i Danmark og i udlandet. Det skyldes, at alle landes myndigheder og forbrugere stiller høje krav til sikkerhed og kvalitetsstandarder, som skal efterprøves og dokumenteres af anerkendte leverandører, som f.eks. en GTS-virksomhed.

I 2007 benyttede ca. 12.000 virksomheder og institutioner GTS-nettets faciliteter. Det svarer til ca. 40 pct. af de danske kunder. Til gengæld udgør disse ydelser kun en tredjedel af omsætningen, idet der er tale om mindre komplicerede opgaver af kortere varighed.

GTS Performanceregnskab 2006 viste, at virksomheder i alle brancher efterspørger disse ydelser. Dog er der en vis overvægt i den manuelle servicesektor og den highteknologiske fremstillingsindustri. De hjlt specialiserede faciliteter og den dertil knyttede viden inden for fagspecifikke områder medfører, at GTS-nettet ofte fungerer som underrådgiver for store danske ingeniørfirmaer, f.eks. i forbindelse med infrastrukturprojekter.



## Brandteknisk viden beskytter togrejsende på Københavns Hovedbanegård

Tusindvis af mennesker kommer og går hver eneste dag på Københavns Hovedbanegård. Derfor er brandsikkerheden nødt til at være i top. Det har GTS-virksomheden Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut (DBI) været med til at sikre i forbindelse med et nyligt renoveringsprojekt, der skal give lget tog-, og perronkapacitet og sikre en hurtig tilnning af perroner, når Øresundstog og de kommende IC-4 tog kommer til hovedbanegården. Projektet er gennemfirt af DSB og Banedanmark med Grontmij \ Carl Bro som byggeleder.

Med udvidelsen af såvel trafikintensitet som passagerområder er der store krav til brandsikringen på den travle hovedbanegård. Især den ændrede brug af området, kombineret med den intensive personbelastning og de særlige forhold med en banegårdsbygning som overdækning, udgfr en brandsikkerhedsmæssig udfordring. Derfor har DBI understillet Grontmij \ Carl Bro med særlig ekspertise vedrørende brandteknisk dimensionering og 3D-simulering af brand.

Sammen med Grontmij \ Carl Bro, DSB og Københavns Brandvæsen har DBI lagt en brandstrategi og udfirt simuleringer af brand- og rlgspredning til brug for den brandtekniske dimensionering. Ud over personsikkerheden skal brandsikringen både tilgodese brandvæsenets indsatsmuligheder og sikkerhed og tage hljde for Hovedbanegårdens bygningsfredning. "Det er lykkedes os at skabe en unik lløsning under de meget begrænsede pladsforhold, der er i et byggeri, som er dimensioneret til togstrømrelser og trafikforhold for 100 år siden", siger Civilingeniør Steffen Moe fra Grontmij \ Carl Bro.

## Nogle initiativer

- a) Tre GTS virksomheder samarbejder med de regionale væksthuse i Region Sjælland, Midtjylland og Syddanmark om at tilbyde mindre virksomheder innovatortjenester.
- b) GTS har i slutningen af 2007 etableret en intern arbejdsgruppe, der skal udvikle teorier og formulere indspil, der kan styrke innovation i servicekæderne.



### 3 GTS-nettet opruster den interne videngenerering

#### Innovationspolitiske målsætninger

GTS-nettet skal levere teknologiske serviceydelser på et højt niveau gennem tæt samarbejde med universiteter og forskningsinstitutioner.

Radet for Teknologi og Innovation: InnovationDanmark 2007-2010





## GTS-nettets bidrag til fremtidens innovative Danmark

Danske og udenlandske investorer disse år mange milliarder i forskning og udvikling. Det kræver tilsvarende investeringer i vidensspredning. Hvis samfundet skal have fuld valuta for investeringer. For at sikre hurtig omsætning og spredning af ny viden følger GTS-nettet læste samarbejder med danske universiteter.

## Ambitioner for GTS-nettet

Forskning- og udviklingsindsatsen i GTS-nettet skal styrkes så institutionerne kan spille bedre sammen med stærke forskningsallierede partnere og i udlandet.

- GTS-nettet skal opbygge intern viden og kompetencer gennem resultatkontrakter med Rødt for teknologi og innovation, andre eksisterende midler og egne investeringer.
- GTS-nettet skal indgå læste samarbejdsrelater med universiteterne.



## Mere forskning og udvikling i 2007

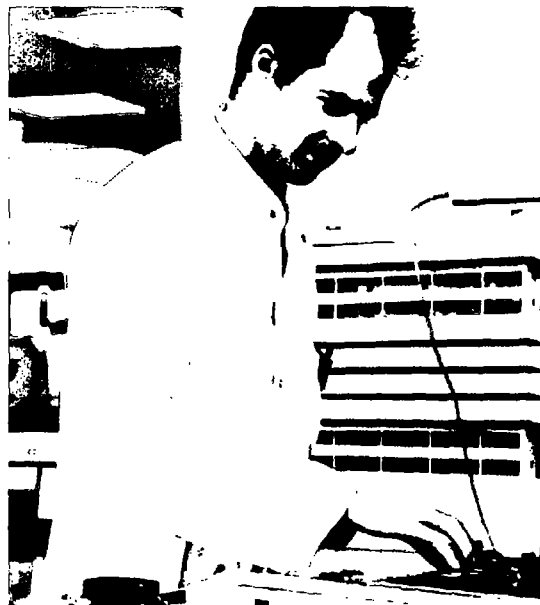
I 2007 forskede og udviklede GTS-nettet for knap 600 mio. kr. og samarbejdede bredt med danske universiteter. GTS-nettet bidrager til disse samarbejder med forskningskompetence, teknisk viden og ikke mindst indsigt i, hvordan den nye viden kan skabe maksimal værdi i virksomhederne.

Som følge af Regeringens globaliseringsstrategi fra 2006 investerer det danske samfund i de kommende år mange milliarder kroner i forskning og udvikling (FoU). Formålet er bl.a. at øge erhvervslivets innovationskraft. For at sikre hurtig omsætning og spredning af ny viden indgår GTS-nettet i tætte samarbejder med danske universiteter.

### GTS-nettets FoU-indsats stiger i 2007

I 2007 steg GTS-nettets FoU-indsats markant. FoU-indsatsen finansieres af tre kilder: Tre-årige resultatkontrakter med Videnskabsministeriet, GTS-nettets egne FoU-investeringer og øvrig FoU-omsætning, der bl.a. kommer fra udlandet, herunder EU, og FoU-programmer under Videnskabsministeriet, f.eks. Højteknologifonden og andre ministerier og fonde i Danmark.

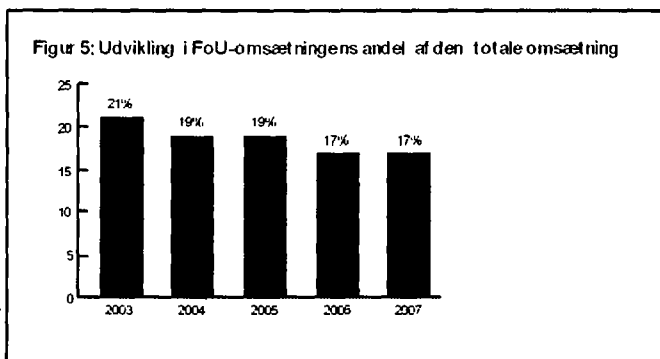
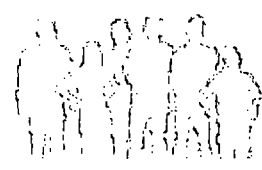
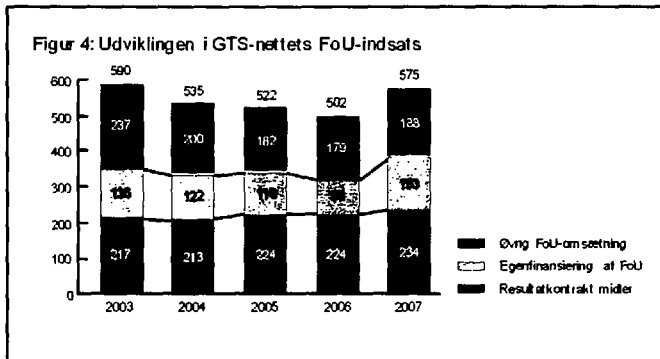
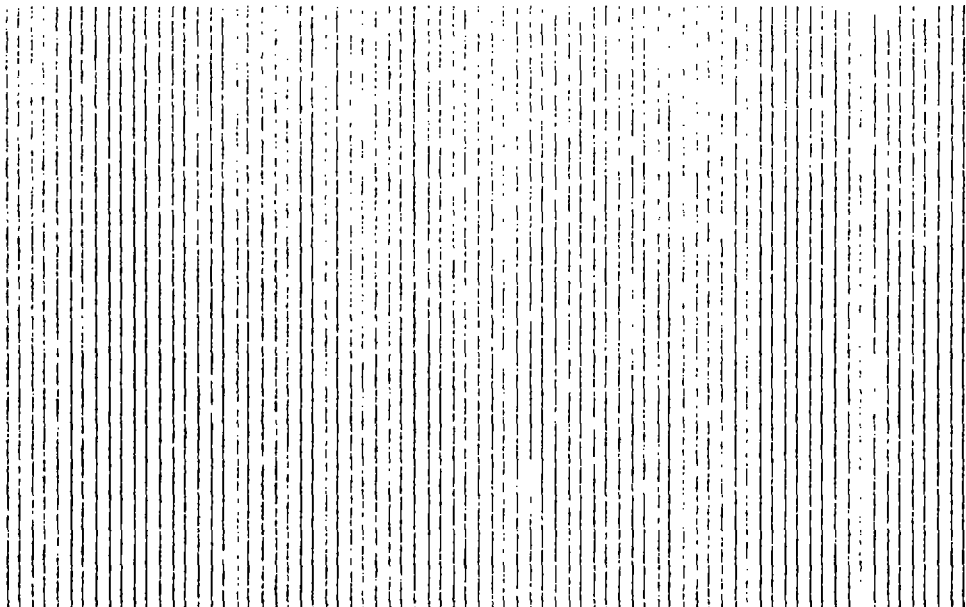
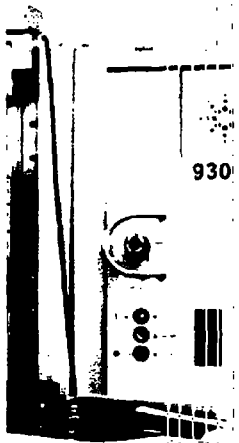
Stigningen i FoU skal findes inden for den egenfinansierede FoU, som blev øget med 55 pct. i forhold til 2006. Stigningen kommer til udtryk på tværs af GTS-nettet og indikerer derfor en generel interesse i at styrke videnopbygningen i alt investerede GTS-nettet selv 153 mio. kr. i FoU i 2007. Heraf gik 67 mio. kr. til at medfinansiere eksterne bevillinger til konkrete projekter, herunder resultatkontrakterne.



Resultatkontrakter med Videnskabsministeriet er et helt afgørende element i GTS-nettets videngenerering. Resultatkontraktmidlerne er GTS-nettets vigtigste kilde til videnopbygning og formidling inden for specifikke teknologiske områder, som endnu er nogle år fra markedet og som vurderes at være til gavn for dansk erhvervsliv og samfund inden for den nærmeste fremtid. I 2007 var den samlede resultatkontraktsum på 234 mio. kr., svarende til 40 pct. af FoU-indsatsen (se figur 4).

### FoU-omsætningen skal fortsat øges

I 2007 voksede tilgangen af eksterne FoU-midler fra andre kilder end resultatkontrakterne med 12 pct. til 188 mio. kr. Det omfatter puljer og programmer, hvor GTS-nettet – typisk med én eller flere samarbejdspartnere – ansøger om midler i konkurrence med andre FoU-institutioner eller virksomheder. De samlede stigninger i GTS-nettets FoU-aktiviteter betyder, at de senere års fald i FoU-omsætningens procentvise andel af den totale omsætning er bremset. Udviklingen er dog endnu ikke vendt, og udfordringen er derfor at øge FoU-omsætningen, så den igen kommer op på 20-25 pct. af den totale omsætning (se figur 5).



## Citat udefra

”Jeg ser Bioneer: FARMA som et rigtig godt eksempel på den mulige relation mellem Farmaceutisk Fakultet og Bioneer. Det er et godt eksempel på, hvordan man styrer relationen mellem Farmaceutisk Fakultet og Bioneer. Det er vigtigt med så store samarbejdsforhold som muligt som potentielt betyder endnu mere forskningsresultater.”

Svein Friskjær  
 Dekan på Farmaceutisk Fakultet ved Københavns Universitet, 1. Oktober 2007



## Bioneer og Københavns Universitet samarbejder om lægemiddeludvikling

I 2007 indgik GTS-virksomheden Bioneer via den nye filial Bioneer: FARMA i et tæt samarbejde med forskere på Farmaceutisk Fakultet ved Københavns Universitet om at udvikle og levere metoder og teknologier, der kan understøtte danske bioteknologiske virksomheders udviklingsarbejde. Gennem samarbejdet har Bioneer hurtig adgang til specialister og avanceret apparatur, der kan bidrage til at forbedre Bioneer's teknologier til at forudsige nye lægemiddelkandidaters positive, negative og neutrale virkninger på mennesker. Således er den nye filial med til at fremme udviklingen af nye lægemidler til det danske marked såvel som eksportmarkederne.

Bioneer: FARMA har allerede haft en række kunder og henvendelser fra interesserede virksomheder. Men dette er kun den spæde start. Det tætte samarbejde med universitetet giver en unik mulighed for fuld udnyttelse af universitetets apparatur og faciliteter til også at servicere danske virksomheder uden at begrænse forskernes tid til grundforskning. Omvendt har virksomhederne via Bioneer adgang til forskningsbaseret viden og apparatur, som med stor sandsynlighed kan lige succesraten i deres udvikling af nye lægemidler.

Etableringen af samarbejdet mellem Bioneer og Københavns Universitet er finansieret gennem en resultatkontrakt med Videnskabsministeriet på 12 mio. kr. i perioden 2007-09.

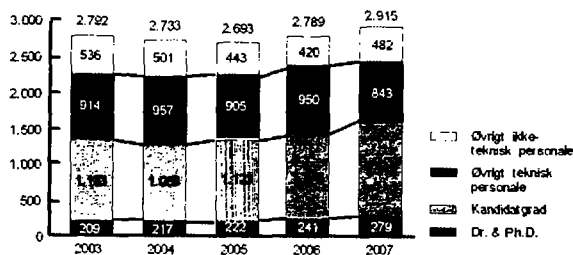
## Samarbejde med universiteterne skal sikre GTS-nettets videnniveau

Videnniveauet i den teknologiske service sikres og styrkes gennem tættere relationer til universiteterne. I 2007 havde GTS-nettet 312 uformelle og 248 formelle samarbejdsaftaler med danske universiteter. Efter universitetsreformen i 2007 har Danmark otte store universiteter. Antallet af samarbejdsrelationer er derfor udtryk for et bredt samarbejde med de danske videnskabsmiljøer. Udfordringen i de kommende år bliver at fastholde og udbygge samarbejdet mellem GTS-nettet, universiteter og deres enheder for teknologioverførsel samt innovationsmiljøerne.

## Medarbejdernes kompetenceniveau luges

Udviklingen i GTS-nettets medarbejdersammensætning viser en stigning i antallet af akademikere, frem for andet teknisk personale. Samtidig er antallet af ansatte med en forskningsuddannelse (PhD, Dr.) steget med 33 pct. siden 2003. I 2007 havde 54 pct. af medarbejderne en lang videregående uddannelse. Højt kvalificerede medarbejdere er afgørende for, at GTS-nettet kan være på forkant med udviklingen i det danske samfund (se figur 6 nedenfor og figur 14 på side 30).

Figur 6: Udviklingen i GTS-nettets medarbejdersammensætning



Kilde: Udtæk fra GTS-virksomhedernes egne personalsystemer.



## Nyt innovationscenter følger IKT i jordbrugs- og fldevarebranchen

Den nye GTS-virksomhed AgroTech skal bidrage til udvikling af avanceret teknologi til jordbrugs- og fldevarebranchen. I den sammenhæng opbygger AgroTech et nyt IKT-innovationscenter, der skal fremme udnyttelsen af informationsteknologi i landbruget og fldevarebranchen. Avanceret teknologi kan bl.a. anvendes til tidlig diagnosticering af helbredsmæssige problemer hos kvæg. AgroTech samarbejder i øjeblikket med virksomheden IceRobotics og Aarhus Universitet – Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet om at udvikle en lille 3D accelerators til præcis måling af dyrenes bevægelser og efterfølgende vurdering af hvert enkelt dyrs helbredsmæssige tilstand.

Tidlig diagnosticering rummer betydelige gevinster for landbruget og for dyrene i form af henholdsvis økonomiske besparelser og bedre dyrevelfærd. Samtidig øges kvaliteten af animalske produkter markant, hvilket er til gavn for forbrugerne og giver gode afsætningsmuligheder for landbrugs- og fldevarevirksomhederne i Danmark og internationalt. Målgruppen for produktet tegner fleret tusinde danske landbrugs-virksomheder.

Eksport af landbrugsvarer beløber sig til omkring 60 mia. kr. årligt. Danske produkter differentierer sig ved at have en høj kvalitetsstandard, bl.a. når det kommer til dyrevelfærd og levevilkår.

### Overskud til investering i forskning og udvikling

GTS-virksomheder er almennyttige "not for profit-virksomheder". Det betyder, at et eventuelt overskud omsættes i samfundsnyttig forskning og udvikling. Årets markante stigning i den egenfinansierede forskning og udvikling (jf. figur 4) indikerer, at de seneste års overskud på ca. 50-60 mio. kr. om året nu bruges til at "kigge indad" og investere i intern videnopbygning. Trods en jævn stigning i overskuddet gennem de senere år ligger resultatet før skat i procent af omsætningen relativt lavt på omkring 2,3 pct. i 2007. Til sammenligning ligger de danske rådgivende ingeniørvirksomheder gennemsnitligt på ca. 6-7 pct.<sup>2</sup>

I 2007 er produktiviteten i GTS-nettet stort set på niveau med 2006. Det er et flot resultat set i lyset af den øgede allokering af medarbejdernes ressourcer til forsknings- og udviklingsaktiviteter, som flerst skaber værdi på længeresigt (se figur 9 og figur 10 på side 29).

<sup>2</sup> Statistik: Branchebeskrivelse 2007, Foreningen af Rådgivende Ingeniører.

## Nogle initiativer

• GTS-nettet har indgået resultatkontrakter med Rådet for Teknologi og Innovation, som dækker perioden 2007-09. Resultatkontrakterne skal medvirke til at opfylde mål og visioner i Innovationsplanen og om lige samarbejde mellem vidensinstitutioner og igangværende vidensspredning

• Egne investeringer i forskning og udvikling øget med 55 pct.



## 4 International viden til danske virksomheder

### Innovationspolitiske målsætninger

Den internationale videnudveksling mellem danske og udenlandske virksomheder og videninstitutioner skal undersøges, og danske virksomheder og institutioner skal have nem adgang til viden i udlandet.

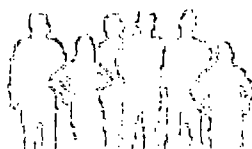
Rådet for Teknologi og Innovation: InnovationDanmark 2007-2010

## GTS-nettets bidrag til fremtidens innovative Danmark

GTS-nettet samarbejder med virksomheder og institutioner i udlandet for kommercielle aktiviteter og forsknings- og udviklingsprojekter. GTS-nettet opbygger dermed ny viden, kompetencer og netværk, der kommer dansk erhvervsliv og samfund til gode.

## Ambitioner for GTS-nettet

- b GTS-nettet skal udvære som katalysator for danske virksomheder og institutioners adgang til den globale videnbase.
- b GTS-nettet skal udvære som drivkraft for at skabe tværgående internationale netværk mellem virksomheder og forskere.



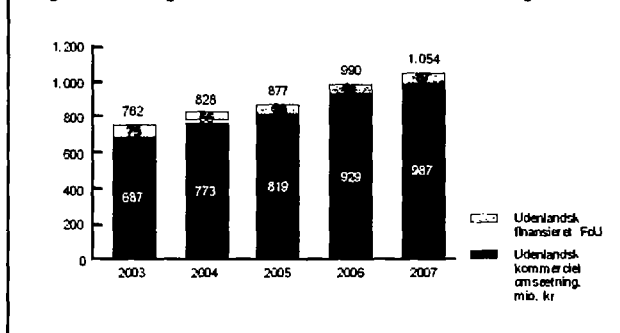
# Flere internationale projekter og netværk i 2007

Idag produceres ca. 98 pct. af alt ny viden uden for Danmarks grænser. Derfor er adgangen til den globale videnbase altafgørende for Danmarks evne til at fastholde og videreudvikle en videnbaseret økonomi. Med international erfaring, netværk og mere end hundrede samarbejdsprojekter er GTS-nettet et vigtigt instrument for Danmarks videnhjemtagning og efterfølgende videnoverførsel til erhvervslivet.

GTS-nettet har mange års erfaring i at samarbejde med forskningsinstitutioner og virksomheder i udlandet. GTS-nettet havde i 2007 287 uformelle og 103 formelle samarbejdsaftaler med forskningsinstitutioner i udlandet og deltog i 127 internationale projekter. Heraf var de 17 forankret i udenlandske datterselskaber. Tallene viser, at GTS-nettets internationale forsknings-samarbejde er markant stigende, idet antallet af samarbejdsaftaler er mere end fordoblet siden 2005.

I 2007 formåede GTS-nettet at luge tilgangen af udenlandske FoU-bevillinger med ni pct. Niveaulet ligger dog fortsat lavere end i 2003, hvilket indikerer et behov for at styrke GTS-nettets muligheder for at an-

Figur 7: Udviklingen i GTS-nettets internationale omsætning



## Citat udefra

GTS-institutionerne er et helt afgørende link i den globale videnbase for Danmarks teknologiske virksomheder. Teknologividen er den vigtigste ressource for alle landes økonomier. Den er afgørende for vores konkurrenceevne og økonomiske vækst. GTS-nettet er et vigtigt instrument for Danmarks videnhjemtagning og efterfølgende videnoverførsel til erhvervslivet. GTS-nettet har mange års erfaring i at samarbejde med forskningsinstitutioner og virksomheder i udlandet. GTS-nettet havde i 2007 287 uformelle og 103 formelle samarbejdsaftaler med forskningsinstitutioner i udlandet og deltog i 127 internationale projekter. Heraf var de 17 forankret i udenlandske datterselskaber. Tallene viser, at GTS-nettets internationale forsknings-samarbejde er markant stigende, idet antallet af samarbejdsaftaler er mere end fordoblet siden 2005.

Hans Wæverfær Vadsen  
Administrerende direktør for  
ARTEPA Test & Kalibrering

del i internationale forskningsmidler, f.eks. gennem EU og andre bilaterale aftaler.

GTS-nettet er med i regeringens Kina-strategi, som blev præsenteret i marts 2008. GTS-nettets involvering vil sikre, at forskning i Kina også kommer det danske samfund til gode i form af nye innovative løsninger, der kan implementeres direkte i virksomheder og institutioner. Desuden deltager GTS-nettet aktivt i Danmarks bilaterale FoU-samarbejdsaftale med Israel. Dels er GTS-nettet repræsenteret i styregruppen, dels deltager GTS-virksomhederne i delegationsrejser, der skal styrke de dansk-israelske relationer.

For tiden arbejder RTI med en ny strategi for internationale innovationsaktiviteter. Bl.a. er det et vigtigt mål, at flere danske virksomheder skal have gavn af EU's forskningsprogrammer. GTS-nettet vil fungere som en katalysator for dette.

Internationaliseringen af de kommercielle aktiviteter i GTS-nettet har for alvor taget fart siden starten af dette årtusinde. Den internationale kommercielle omsætning er således steget 146 pct. siden 1998 og landede i 2007 på lige under én mia. kr. Internationaliseringen af den teknologiske service betyder, at GTS-nettets kompetencer og serviceydelser skal være internationalt konkurrencedygtige for at kunne klare sig i udlandet. Således tilstræber alle GTS-virksomheder at være blandt de fem bedste udbydere i verden på hver deres kerneområde. Det sikrer danske virksomheder

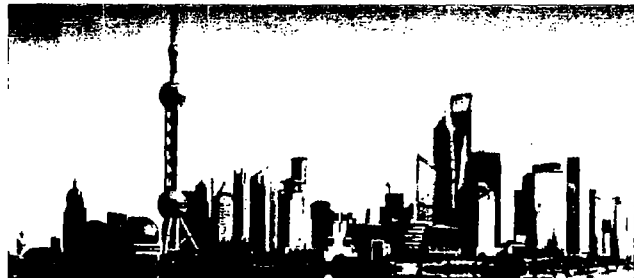




og institutioner adgang til viden og teknologi i verdensklasse, så de er i stand til at konkurrere globalt.

Den internationale anerkendelse af GTS-virksomhedernes kompetencer betyder også, at Danmark via GTS-nettet sidder med ved bordet i forbindelse med standardiseringsarbejde. Jo større dansk påvirkning af internationale standarder, jo nemmere er det at tilpasse sig for danske virksomheder og samfundet (se evt. figur 16 på side 30).

GTS-nettet udnytter allerede landesudbud af højtt specialiseret arbejdskraft ved målrettet at rekruttere medarbejdere i udlandet. GTS-nettet har tilsammen knap 600 medarbejdere med udenlandsk baggrund, hvoraf langt de fleste er ansat i datterselskaber i udlandet. Ca. 58 pct. af de udenlandske medarbejdere har en uddannelse svarende til kandidatgrad eller derover. Det betyder, at GTS-nettet har en væsentlig tilførsel af viden fra udlandet direkte gennem medarbejderne. Derudover var i alt 45 gæsteforskere, Ph.d.-studerende og andre studerende fra udenlandske forskningsinstitutioner tilknyttet GTS-nettet i 2007.



## GTS-virksomhed etablerer nyt udviklingscenter i Shanghai

Kina er ikke længere "bare" verdens største legetøjs-, sko- eller mobiltelefonfabrik. Landet udvikler sig i stigende grad til et videnbaseret samfund. Kina er et af de lande i verden, der uddanner flest ingeniører. Samtidig investeres der massivt i forskning og udvikling. I 2007 har GTS-virksomheden DHI etableret et nyt softwareudviklingscenter i Shanghai. DHI arbejder bl.a. med udvikling af softwarebaserede modeller til forudsigelse og forebyggelse af f.eks. oversvømmelser og vandforurening.

Det nye udviklingscenter i Shanghai deltager med softwareudviklere i den løbende videreudvikling af DHI's softwareprodukter. De fleste udviklingsprojekter foregår i tværnationale teams, hvor udviklere fra Danmark eller andre lande arbejder sammen med udviklere fra centret i Shanghai. På længere sigt forventer DHI at indgå samarbejde med kinesiske forskningsinstitutioner i forbindelse med udviklingsprojekter og som rekrutteringskilde. Gennem den tætte adgang til kinesiske ingeniører har DHI en direkte adgang til den viden, der i stigende omfang produceres i Kina.

For DHI's danske kunder er det fordelagtigt, at en del af softwareudviklingen foregår i Kina, fordi det ofte er meget svært at tiltrække tilstrækkeligt mange kompetente udviklere til Danmark. Samtidig afprøves nye produkter i et internationalt miljø, fordi det sikrer teknologiske serviceydelser i verdensklasse.

## Nøgleinitiativer

- b RTI og 2008-udbudene er en strategi for internationale innovationsaktiviteter. GTS støtter til strategierne og de deri styrkelse af viden og kompetencer samt samarbejde med internationale deltage.
- b I 2007-2008 har tre forskellige GTS-virksomheder modtaget en samlet bevilling på 800.000 kr fra RTI til at etablere otte nye lab og miljøer under EU-programmet EUREKA. Det væsentlige skal styrke dansk deltagelse i netværksaktiviteter og forskningsprojekter i EU.
- b GTS har bidraget til regeringens Kina-strategi med input til hvordan behovet for innovator opfyldes ved etableringen af et dansk universitet i Kina.

DELTA

DFM

### DELTA

#### DELTA

DELTA er en af Danmarks største og mest succesfulde virksomheder inden for bygge- og anlægsvirksomhed, vandforsyning, kloaker og teknisk udrustning til bygge- og anlægsvirksomhed.

[www.deltagruppen.dk](http://www.deltagruppen.dk)

1996	omsætnings mio. kr.	508,9
1995	omsætnings mio. kr.	482,3
95	resultat efter skat, mio. kr.	28,7
96	medlemsbidrag	750

#### FORCE

FORCE er en af Danmarks største og mest succesfulde virksomheder inden for bygge- og anlægsvirksomhed, vandforsyning, kloaker og teknisk udrustning til bygge- og anlægsvirksomhed.

[www.forcegruppen.dk](http://www.forcegruppen.dk)

1996	omsætnings mio. kr.	627,8
1995	omsætnings mio. kr.	463,2
95	resultat efter skat, mio. kr.	49,4
96	medlemsbidrag	850

#### TEKNOLOGI

Teknologisk Institut har aktiviteter inden for bygge- og anlægsvirksomhed, vandforsyning, kloaker og teknisk udrustning til bygge- og anlægsvirksomhed.

[www.teknologisk.dk](http://www.teknologisk.dk)

1997	omsætnings mio. kr.	576,1
1996	omsætnings mio. kr.	203,4
1995	resultat efter skat, mio. kr.	68,6
96	medlemsbidrag	754



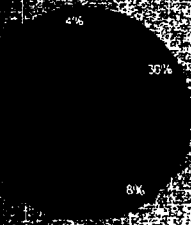
Kundemasse og omsætning

298	267	234	242	197
675	710	733	754	855

6.448	6.023	5.844	6.560	6.175
15.169	14.810	17.007	17.377	17.751



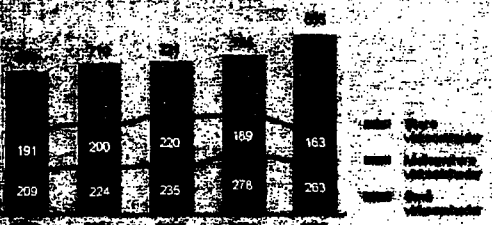
... af GTS-nettledende kommer...  
... på ca. 45 mio. kr. Det er forholdsmæssigt lavt set i lyset af det rela...  
... side 11-12.



... af omsætning...  
... af omsætning...  
... af omsætning...

... af omsætning på 1,39...  
... af omsætning på 1,39...  
... af omsætning på 1,39...

Umsætning i de mest private virksomheder i Danmark, mio. kr.



... af omsætning i de mest private virksomheder steg med 13 pct. i 2007...  
... af omsætning i de mest private virksomheder steg med 13 pct. i 2007...  
... af omsætning i de mest private virksomheder steg med 13 pct. i 2007...

Bankomsætning fordelt på brancher, 2007



... ledende, lokal og regional og...  
... ledende, lokal og regional og...  
... ledende, lokal og regional og...

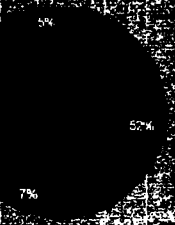
... af omsætning på 40 pct. af GTS-nettledende kommer...  
... af omsætning på 40 pct. af GTS-nettledende kommer...  
... af omsætning på 40 pct. af GTS-nettledende kommer...



2%

35%

13%



- 
- 
- 
- 
- 

... af ...

... af ...

... af ...

... af ...



... af ...

... af ...

... af ...

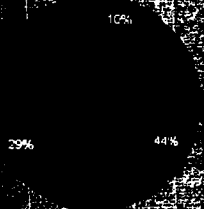
... af ...

Forskning og udvikling

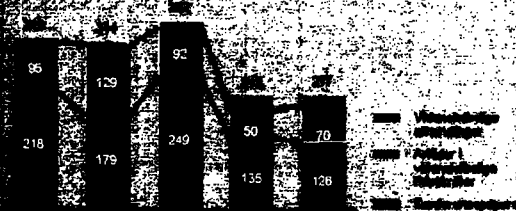
136	122	116	98	153
217	213	224	224	254

224	189	152	179
470	403	316	347
			127
			328

Menneskelige ressourcer | Publikationer | Aktiver

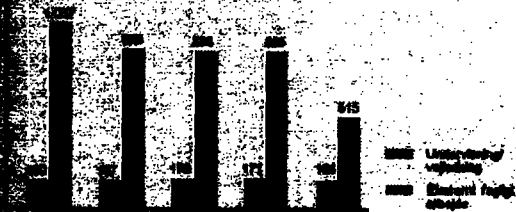


Personale i pct. af mål



Personaleindsatsen i pct. af mål i 2007 var 70% mod målet på 100%. Dette skyldes bl.a. en reduktion i antallet af medarbejdere i forbindelse med lukningen af fabrikkerne i Danmark og Sverige. Læs mere om dette på side 19-21.

Personale i pct. af mål i pct. af mål

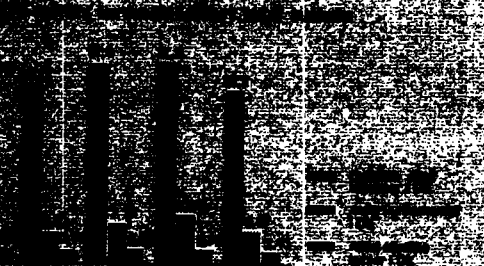


Personaleindsatsen i pct. af mål i pct. af mål i 2007 var 70% mod målet på 100%. Dette skyldes bl.a. en reduktion i antallet af medarbejdere i forbindelse med lukningen af fabrikkerne i Danmark og Sverige. Læs mere om dette på side 19-21.

Effektivitet, sønløst og patenter



Kursusaktivitet



Synlighed og medlemskab

	2006	2007
Antal unikke besøgende på hjemmesiden	563.978	775.313
Antal abonnenter på nyhedsbreve	52.088	55.069

	2003	2004	2005	2006	2007
Antal patentfamilier	14	10	15	14	13
Patentansøgninger	15	17	15	17	20
Licenser	6	2	6	28	407



GTS - Godkendt Teknologisk Service  
Glegersensvej | 2630 Taastrup  
tlf. 45 16 26 26  
[www.gts-net.dk](http://www.gts-net.dk) og [www.teknologiportalen.dk](http://www.teknologiportalen.dk)  
[info@gts-net.dk](mailto:info@gts-net.dk)