



SKAT

Inddrivelsesplanen 2008

Fra strategi til praksis

Inddrivelse

Inddrivelsesplan 2008

Forord

Inddrivelsesplanen for 2008 er en helårsplan og er en videreførelse af den linie, der blev lagt i inddrivelsesplanerne for 2007 - nemlig at der anlægges en offensiv og konsekvent inddrivelsesprofil for SKAT. Inddrivelsesplanen indeholder den kurs, der nu skal lægges for 2008.

Inddrivelsesopgaven har snitflader til SKATs øvrige opgaver. Derfor er der med indsatsøjlen truffet beslutning om en fælles målsætning i strategiplanen, da de to søjler i et vist omfang skal betjene de samme kunder. Der skal udarbejdes en samlet strategi med virkning fra 2009. Derfor er der i inddrivelsesplanen for 2008 medtaget fælles tema for de to søjler.

I 2008 skal der fortsat være stort fokus på inddrivelse af virksomhedsrestancerne. I inddrivelsesplanen for 2007 indeholdt initiativet ”Indsatsen over for virksomheder” en inspirationsliste, der dynamisk kunne arbejdes med. Dele af denne inspirationsliste er indarbejdet i selve planen for 2008, således at den bliver en del af de inddrivelsesmæssige tiltag, der skal gennemføres i forbindelse med inddrivelse af virksomhedsrestancer. Dermed tydeliggøres endnu engang de forventninger, der i 2008 er til inddrivelse af netop denne restancetype.

Initiativerne i Inddrivelsesplanen for 2008 er fortsat midler til at nå måltallene på inddrivelsesområdet. På inddrivelsesområdet er der i Finansloven 2008 fastlagt henholdsvis restancemåltal på skatter og afgifter med 9,3 mia. kr. og på øvrige restancer med 14 mia. kr.

Claus Kaaber
Inddrivelsesdirektør

Indholdsfortegnelse

FORORD	1
INDHOLDSFORTEGNELSE	2
1. INDDRIVELSESVÆRKTØJER OG INDSATSER	3
1.1. FOREBYGGENDE INDSATS - SONDRINGEN MELLEM RESTANCETILGANG OG RESTANCETILVÆKST:	3
1.2. ENKEL INDSATS:	3
1.3. SKÆRPET / FORSTÆRKET INDSATS:	4
2. FOKUSOMRÅDER / INITIATIVER I SAMARBEJDE MED INDSATS	5
2.1. FORELØBIGE FASTSÆTTELSER (FF) OG TAKSATIONER:	5
3. LANDSDÆKKENDE OBLIGATORISKE TEMAER	7
3.1. INDSATSEN OVERFOR VIRKSOMHEDER	8
3.2. ØGET ANVENDELSE AF KONKURSINSTITUTTET	9
3.3. BIDRAGSRESTANCER	10
3.4. DAGINSTITUTIONSRESTANCER	11
3.5. POLITIBØDER	12
4. HOVEDCENTER INITIATIVER	13
4.1. PRIORITERINGSLISTER FRA DATAWAREHOUSE (DW):	13
5. REGIONALE INITIATIVER	13

1. Inddrivelsesværktøjer og indsatser

Uanset om der gennemføres inddrivelse af virksomhedsrestancer eller personrestancer er det i den løbende drift vigtigt, at inddrivelsesværktøjer og indsatser anvendes til at understøtte inddrivelsesplanens overordnede mål om, at de samlede restancer skal nedbringes.

Inddrivelsen skal altid ske i overensstemmelse med administrationsgrundlaget i inddrivelsesstrategien og inddrivelsesvejledningen, og samtlige mulige inddrivelsesværktøjer skal altid tages i betragtning.

Udover de landsdækkende obligatoriske initiativer er inddrivelsesstrategien fortsat grundlaget for inddrivelsesarbejdet og følgende områder er generelle fokusområder i 2008.

1.1. Forebyggende indsats - sondringen mellem restancetilgang og restancetilvækst:

Forebyggende indsats er den indsats, der skal iværksættes overfor potentielle restancer. Det er centralt at tage initiativ til at gå i dialog via det regionale samarbejde med fordringshaverne / kommunerne og indsatsøjlen med henblik på at begrænse restancetilgangen. Vi skal i videst mulige omfang undgå at få ”nye kunder i butikken”.

Begrænsning af restancetilvæksten retter sig mod restancer og er ikke at betragte som en forebyggende indsats. Generelt i forbindelse med denne indsats skal det pointeres, at det indgår som en grundlæggende del af sagsbehandlingen, at det vurderes, hvorledes der ikke kommer nye restancer til, sammenholdt med, at der foretages inddrivelse på allerede eksisterende restancer.

Generelt skal der være fokus på snitfladen mellem Inddrivelse og Indsats, således at der er øget fokus på begrænsning af restancetilvæksten.

1.2. Enkel indsats:

Følgende områder er fokusområder i 2008:

En igangværende virksomhed kan få tilladelse til en afdragsordning såfremt det på baggrund af en risikovurdering af virksomheden, jf. Intern Meddelelse af 28. februar 2007 vedrørende ”konkurspolitikken” skønnes, at

- Virksomheden ikke kan skaffe de fornødne likvide midler.
- Likviditetsproblemerne må anses for at være midlertidige og forbigående.

- Afdragsordning er den eneste mulighed for at opnå betaling idet der ikke findes andre hensigtsmæssige inddrivelsesmuligheder.
- Virksomhedens samlede restance er fuldt indbetalt eller væsentlig nedbragt ved udløbet af afdragsperioden.

Det er en betingelse for indgåelse af en afdragsordning, at løbende skatter og afgifter angives og betales rettidigt.

En person kan få tilladelse til en afdragsordning, hvis restancen ikke kan betales på én gang. Afdragsordningen skal i så tilfælde fastsættes efter reglerne i inddrivelsesbekendtgørelsen, hvilket vil sige, at

- Afdragsordningen som hovedregel skal fastsættes efter ”tabeltrækket”.
- Afdragsordningen kan fastsættes med udgangspunkt i gældens størrelse, hvor der ikke er oplysninger om skyldners indkomst eller hvor gældens alder eller størrelse tilsiger det.
- Afdragsordningen kan endvidere fastsættes efter en konkret betalingsevnevurdering, hvor særlige forhold taler for det.

Lønindeholdelse kan anvendes i de tilfælde, hvor restanten har viljen, men hvor RIM vurderer, at restanten ikke har evnen til at overholde en frivillig aftale.

SKAT kan herudover tiltræde forslag til afdragsordning fra skyldner når forslaget sikrer afvikling af restancen indenfor en rimelig tidshorisont.”

1.3. Skærpet / forstærket indsats:

Følgende områder er fokusområder i 2008:

- I forbindelse med virksomhedsinndrivelse anvendes udlæg i udestående fordringer og bankindestående som udgangspunkt. Frafald af brug af disse inddrivelsesmidler bør alene ske, såfremt restanten betaler hele eller en væsentlig del af restancen.
- Der skal i 2008 være fokus på at få konkurspolitikken og risikovurderingen af virksomheder implementeret i fuldt omfang, herunder at udvikle samarbejdet mellem specialcenter og skattecentret i forbindelse med indgivelse af konkursbegæringer.
- Der skal fortsat være øget fokus på brug af RKI i forbindelse med inddrivelsen generelt. Primært skal der være øget fokus på brug af RKI overfor B-skatteydere – dvs. at RKI skal bruges som både et præventivt værktøj (forhindre restancetilvækst) og som et inddrivelsesværktøj i forbindelse med inddrivelse overfor B-skatteydere. Restancer kan indberettes fra kr.

7.500, som lovgivningen giver mulighed for. Effekten af indsatsen er at begrænse restancevæksten i de enkelte sager samt medvirke til et generelt fald i restancerne.

2. Fokusområder / initiativer i samarbejde med Indsats

Som nævnt i indledning til inddrivelsesplanen er der mellem Inddrivelse og Indsats vedtaget en fælles målsætning om, at der i 2008 skal ske en sammenskrivning af strategierne for SKATs egne fordringshavere i en fælles strategiplan, der skal have virkning fra 2009.

Baggrunden herfor er, at inddrivelsesopgaven har væsentlige snitflader til SKATs øvrige opgaver herunder Indsats, idet det er den samme kreds af kunder de to søjler betjener. Overordnet set er den strategiske tilgang omkring indsatsen i forhold til hver enkelt virksomhed også i vidt omfang sammenfaldende. Medspillere skal serviceres og modspillere mødes med mere skrappe midler i form af egentligt virksomhedskontrol og tvangsinddrivelse.

Planlægning og gennemførelse af eksempelvis besøg skal koordineres mellem Inddrivelse og Indsats, således at Inddrivelse og Indsats understøtter hinandens tiltag, når det er hensigtsmæssigt i forhold til det samlede forløb. For at understrege denne målsætning allerede i 2008 er der i samarbejde med Indsats valgt at sætte fokus på følgende område:

2.1. Foreløbige fastsættelser (FF) og taksationer:

Baggrunden for indsatsen er, at der opstår en risiko for tab, når virksomhederne ikke angiver og betaler skat, moms og afgifter til tiden. Den manglende angivelse og betaling betyder, at der er stor usikkerhed med hensyn til fastsættelse af virksomhedens skatte- og afgiftsgrundlag.

I tilfælde af manglende indsendelse af selvangivelse gennemfører SKAT i henhold til opkrævningslovens regler taksationer, hvorved der sker en skønsmæssig fastsættelse af indkomsten, der tager udgangspunkt i det foregående års indkomstgrundlag. Under visse betingelser giver gentagne foreløbige fastsættelser SKAT kompetence til at inddrage virksomhedens registrering. Der bør være øget fokus på anvendelse af denne mulighed.

Formålet med at sætte fælles fokus på de foreløbige fastsættelser er at få flere medspillere i stedet for modspillere, og dermed nedsætte ressourceanvendelsen på at taksere og lave foreløbige fastsættelser af virksomheder, der i mange tilfælde er gengangere. Det er af stor betydning, at SKAT så hurtigt som muligt søger at formå virksomheden til at indlevere de manglende angivelser. Dermed sikres at et korrekt skatteberegningsgrundlag erstatter de foreløbige fastsættelser samt at eventuelle foreløbige fastsættelser, der ikke er i overensstemmelse med de faktiske forhold, påvirker restancetallene på virksomhedsområdet. Ligeledes skal

herudover sættes fokus på idømmelse af tvangsbøder samt efterfølgende inddrivelse heraf med henblik på at fremtvinge indlevering af korrekt selvangivelse.

Ansvar for behandling af vurderingslisten for de foreløbige fastsættelser ligger som udgangspunkt i Betalingscenteret, men der bør sættes fokus på etablering af et tæt samarbejde mellem Betalingscenteret, Indsats og Inddrivelse. I hvert skat-tecenter etableres der et taksationsudvalg bestående af repræsentanter fra Inddrivelse og Indsats. Der er tale om et ad hoc udvalg, men som også er ansvarlig for, at når taksationen er gennemført, at der hele tiden er det tilstrækkelige fokus på, at dagbødesagen bliver fulgt op. Herudover skal udvalget tillige forebygge, at der kommer sager til taksation, idet der skal være fokus på at så mange selvangivelser som muligt indgives rettidigt.

Det skønnes, at ca. 5% af de personligt erhvervsdrivende ikke sender selvangivelse og/eller angivelse ind rettidigt. For selskaber er det ca. 1,5%. Sideløbende er der risiko for manglende eller forkert forskudsregistrering i forbindelse med opstart af virksomhed.

Midler til imødekommelse af ovennævnte er blandt andet

- udarbejdelse og udsendelse af servicebreve
- telefoniske henvendelser samt personlige besøg
- efterfølgende opfølgning
- taksationsarbejde/FF-arbejde

fordelt med en anslået ressourceanvendelse med ca. 75% indsatsmedarbejdere og ca. 25% inddrivelsesmedarbejdere.

Foreløbige fastsættelser udgør en forholdsvis stor andel af virksomhedsrestancerne.

Opgørelse pr. **31. oktober 2007**, idet bemærkes, at tallet i parentesen udgør tallet pr. 31. maj 2007:

Igangværende virksomheder i DR pr. 31/5-07*	Antal restanter	Restance i kr.	Heraf foreløbige fastsættelser
Under 50.000 kr.	49.698 (50.022)	382.501.650 (399.560.061)	173.654.000 (150.828.000)
Over 50.000 kr.	10.948 (11.915)	2.931.188.678 (3.390.011.651)	795.518.000 (830.513.000)
I alt	60.646 (61.937)	3.313.690.328 (3.789.571.712)	969.172.000 (981.341.000)

* Kilde: Landsdækkende 50.000 krs-liste i D/R-systemet pr. 31. oktober 2007.

Mål for Inddrivelsen og Indsats:

At der etableres taksationsudvalg i alle skattecetre senest den 1. marts 2008. Effekten skal være at få flere virksomheder til at indsende selvangivelser og momsangivelser til tiden, således at skønsmæssige ansættelser og heraf følgende gæld til det offentlige mindskes.

3. Landsdækkende obligatoriske temaer

Inddrivelsesplanen for 2008 indeholder et antal landsdækkende obligatoriske initiativer, der skal sikre nedbringelse af restancerne.

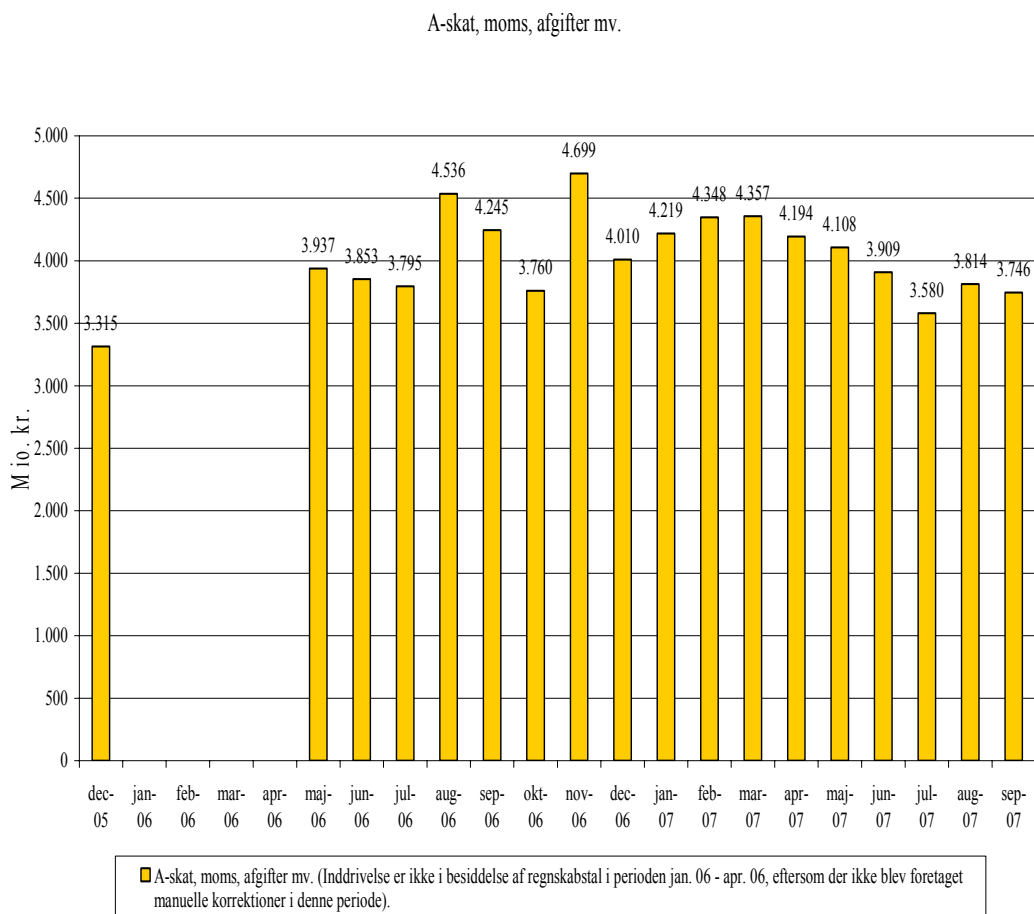
Udover de generelle fokusområder der er nævnt under punkt 1 som konsekvens af, at inddrivelsesplanen er en operationalisering af inddrivelsesstrategien, skal der sættes fokus på et antal landsdækkende obligatoriske initiativer.

Initiativerne er som følger:

- Indsatsen overfor virksomheder - punkt 3.1
- Øget anvendelse af konkursinstituttet – punkt 3.2
- Underholdsbidrag – punkt 3.3
- Dagsinstitutionsrestancer – punkt 3.4
- Politibøder – punkt 3.5

3.1. Indsatsen overfor virksomheder

Som det fremgår af nedenstående graf er virksomhedsrestancer faldende men fortsat ikke nået niveauet fra før fusionen pr. 1. november 2005. Det bemærkes, at restancetallene er opgjort eksklusiv B-skatter.



Indsatsforløb:

Også i 2008 skal der iværksættes særlig indsats overfor virksomheder, således at disse restancer nedbringes.

Virksomhedsrestancer defineres overordnet som:

- A-skat
- AM-bidrag
- Moms
- Told
- Selskabsskat
- Lønsumsafgift
- Punktafgifter
- B-skat

Det er kendetegnende for virksomhedsrestancer, at de hurtigt kan akkumuleres til meget store beløb, såfremt der ikke gennemføres en konsekvent effektiv inddrivelse. Virksomhedsrestancer bør inddrives i overensstemmelse med indsatserne i inddrivelsesstrategien. Såfremt restancerne ikke indbetales, eller der stilles passende sikkerhed herfor, skal de ”tunge” værktøjer under skærpet / forstærket indsats anvendes. Især skal konkursinstituttet have særlige opmærksomhed, jf. punkt 3.2.

Inddrivelsen af en virksomheds restancer skal ske samlet for alle virksomhedens restancer, uanset om der er restancer i flere af SKATs restancesystemer. Der skal være fokus på ”dobbeltgængere”, således at det undgås at der sker nedbringelse af virksomhedsrestancer samtidig med at der sker oparbejdelse af KOBRA-restancer. Herudover bør der sættes særlig fokus på inddrivelse af toldrestancer af hensyn til opkrævningens af EU's egne indtægter.

Såfremt det bliver nødvendigt at prioritere i inddrivelsen af virksomhedsrestancer skal prioriteringen ske i forhold til EU's interesser, restancens størrelse, hvorvidt virksomheden er igangværende, og hvor risikofyldt restancen er (konkurrenceforvridning).

Store virksomhedsrestancer dvs. restancesager over kr. 100.000,00 skal inddrives effektivt. I disse sager anvendes ”dialogbaseret” inddrivelse ikke. Inddrivelsen sker primært ved udlæg i virksomhedens tilgodehavender og bankindeståender.

Mål for Inddrivelse:

Restancerne på virksomhedsområdet skal nedbringes. Det er sigtelinien, at vi ender på et niveau på 3,0 mia. kr. pr. 31. december 2008 eksklusive B-skatter.

Afrapporteringsfrekvens:

Månedlig afrapportering til Hovedcenteret på manuelle korrektioner.

3.2. Øget anvendelse af konkursinstituttet

Indsatsen skal endvidere ske ved, at der bliver sat et øget fokus på anvendelsen af konkursinstituttet. Den 28. februar 2007 blev SKATs nye konkurspolitik offentliggjort. Der er i oktober og november 2007 gennemført landsdækkende kurser i anvendelsen af det elektroniske risikovurderingsskema, som er en integreret og vigtig del af konkurspolitikken.

At søge en virksomhed erklæret konkurs er det mest indgribende inddrivelsesværktøj SKAT kan iværksætte.

Det er således ikke i sig selv et mål for SKAT at erklære flere virksomheder konkurs. Målet er på landsplan at skabe ensartethed i brug af konkursinstituttet i de tilfælde hvor lovgivningens betingelser er opfyldt. Dette er tillige medvirkende til at opfylde retssikkerhedsvisionen.

Opgørelse **pr. 31. oktober 2007**, idet bemærkes, at tallet i parentesen udgør tallet pr. 31. maj 2007:

Skattesamarbejde	Antal sager sendt til Kammeradvokaten	Antal konkursdekret
Nordjylland	32 (15)	22 (5)
Midtjylland	31 (11)	18 (5)
Sydjylland – Fyn	58 (31)	30 (13)
Midt- og Sydsjælland	94 (37)	54 (18)
Nordsjælland – København	84 (46)	29 (21)
I alt	298 (140)	153 (62)

Mål for Inddrivelse:

Antallet af konkursbegæringer skal i 2008 forøges, således at anvendelsen af konkursinstituttet og dermed antallet af konkursbegæringer til enhver tid afspejler den udvikling, der er i restancemassen vedrørende virksomheder. En forøget anvendelse af konkursinstituttet skal endvidere medvirke til at hindre konkurrenceforvridning mellem virksomheder, der er i restance og virksomheder der efterrettelig angiver og betaler deres skatter og afgifter.

Det skal endvidere indenfor det enkelte samarbejde sikres, at antallet af konkursbegæringer afspejler restanceudviklingen i samarbejdets virksomhedsunderlag.

Afrapporteringsfrekvens:

Der gennemføres kvartårlig afrapportering.

3.3. Bidragsrestancer

Indsatsforløb:

Der skal fortsat være øget fokus på inddrivelse af bidragsrestancer.

Opgørelse **pr. 31. oktober 2007**, idet bemærkes, at tallet i parentesen udgør tallet pr. 31. maj 2007:

	Antal restanter	Samlede restance i kr.
Bidragsrestance i KMD IND	55.315 (54.010)	3.686.168.406 (3.497.385.584)

I 2008 er det vigtigt fortsat at sikre, at alle nuværende restanter samt nye restanter, der skylder bidrag og som har en betalingsevne også har en afdragsordning eller lønindeholdelse for så vidt angår bidragsrestancen.

Ligeledes er det vigtigt at hindre restancetilgang i form af påligning af restskatter som følge af at restanter har forskudsmæssigt fradrag for ikke betalte bidrag.

- Hovedcentret udsender relevante lister ultimo marts og ultimo august 2008 og en arbejdsbeskrivelse til skattecentrene.
- Skattecentrene gennemgår listerne i april og maj samt september og oktober 2008 med henblik på, at der iværksættes en afdragsordning eller varsles en lønindeholdelse i samtlige de sager, hvor bidragsrestanten har en betalingsevne, men ikke en afdragsordning.
- Skattecentrene foretager i forbindelse med inddrivelse af bidragsrestancerne tjek af restanternes forskudsregistrering med henblik på eventuel ændring heraf i de tilfælde, hvor restanten uberettiget har fradrag for ikke betalte bidrag.

Mål for Inddrivelse:

Målet er, at alle bidragsrestanter, der har en betalingsevne, også har en afdragsordning eller lønindeholdelse.

Opfølgning:

Hovedcentret udtrækker lister til skattecentrene i Business Objects til brug for kvartalsvis opfølgning - første gang ultimo marts 2008. Listen vil indeholde personer – der ikke er i lavindkomstgruppen – men som har underholdsbidragsrestancer der ikke er omfattet af en betalingsaftale eller lønindeholdelse.

3.4. Dagsinstitutionsrestancer

Indsatsforløb:

Der skal ifølge aftale med KL sættes fokus på inddrivelse af dagsinstitutionsrestancer.

Dette sker for at sikre, at der sker udnyttelse af såvel de særlige opkrævnings- som inddrivelsesmæssige muligheder, der gælder for denne restancetype.

For inddrivelse af dagsinstitutionsrestancer – dvs. når sagerne er modtaget i RIM - gælder der følgende særlige regler

- ret til modregning i op til halvdelen af børnefamilieydelsen for restancer vedrørende betaling for dag- og klubtilbud samt skolefritidsordning i henhold til børnefamilieydelsesloven – RIM gennemfører modregningen
- solidarisk ægtefællehæftelse for betaling af dag- og klubtilbud samt skolefritidsordning

Herudover etableres en løbende dialog med KL med henblik på at sikre, at også opkrævningsværktøjerne udnyttes maksimalt, således at dette tillige er medvirkende til nedbringelse af dagsinstitutionsrestancerne.

Et opkrævningsinstrument der kan anvendes er retten til fradrag for manglende fremtidig betaling for dag- og klubtilbud i den hjælp, der udbetales efter aktivloven (kontanthjælp).

Mål for Inddrivelse:

Målet er, at alle daginstitutionsrestanter, der har en betalingsevne, og hvor restancen er sendt til inddrivelse i RIM, også har en afdragsordning eller lønindeholdelse udover modregning på 50 % i børnefamilieydelsen.

Opfølgning:

Hovedcentret udtrækker lister til skattecentre i BO til brug for kvartalsvis opfølgning - første gang ultimo marts 2008. Listen vil indeholde personer – der ikke er i lavindkomstgruppen – men som har daginstitutionsrestancer der ikke er omfattet af en betalingsaftale eller lønindeholdelse.

Der udtrækkes ligeledes lister – med samme frekvens - til brug for opfølgning, på antallet af nye restanter med daginstitutionsrestancer der tilhører lavindkomstgruppen der er sendt til inddrivelse i RIM. Listen anvendes til at drøfte med de kommunale fordringshavere omkring brugen af de kommunale opkrævningsværktøjer.

3.5. Politibøder

SKAT har med virkning fra 1. juni 2006 overtaget inddrivelsen af politiets bødeområde. Ved SKATs overtagelse af restanceinddrivelsen fra politiet forventede man ultimo 2005 at overtage en restancemasse på ca. 1,3 mia. kr. Beløbet var fremkommet på baggrund af en fremskrivning af politiets restancemasse, der i 2002 var på ca. 1,2 mia. kr. Politiet har imidlertid overdraget en væsentlig større portefølje af krav til SKAT. Pr. oktober 2007 er der overdraget i alt ca. 3 mia. kr. fordel på 279.004 sager. Der er til og med oktober måned 2007 inddrevet ca. 340 mio. kr.

Kravene består af bøder, sagsomkostninger, konfiskationsbeløb mv. Det må konstateres, at en ikke ubetydelig del af restancerne skyldes at personer, der ikke har nogen betalingsevne og som formentlig ikke har udsigt til på et senere tidspunkt at kunne betale beløbet.

Det må endvidere konstateres at en stor del af de restancer, der er modtaget fra politiet vedrører sagsomkostninger. Der er ikke i den nugældende lovgivning hjemmel til at eftergive krav på sagsomkostninger.

Af ovenstående restancemasse på 2,7 mia. kr. tegner 571 sager sig for en samlet gæld på ca. 1,2 mia. kr. Af disse 571 sager behandles de 375 sager allerede i

skattecentrene. Disse 571 sager skal mødes med en skærpet indsats fra RIM's side. Nærmere projektbeskrivelse til drøftelse i FLI vil blive udarbejdet, ligesom der fremadrettet vil ske samkøring af projektet med SØK.

Indsatsforløb:

SKAT vil i 2008 fokusere på at få gennemgået sagsporteføljen med henblik på vurdering af hvilke restancer, der ud fra en inddrivelsesmæssig vurdering må anses for åbenbart formålsløst eller er forbundet med uforholdsmæssige omkostninger at inddrive med henblik på, at restancerne grupperes i inddrivelige og ikke inddrivelige restancer.

Mål for Inddrivelse:

Af den samlede restancemasse vurderes og opdeles i inddrivelige og ikke-inddrivelige sager.

Afrapporteringsfrekvens:

Kvartalsvis.

4. Hovedcenter initiativer

4.1. Prioriteringslister fra Datawarehouse (DW):

Indsatsforløb:

I løbet af foråret 2008 vil den nedsatte arbejdsgruppe med repræsentanter fra samarbejderne sammen med Hovedcenteret afdække mulighederne for udsøgningerne i "Inddrivelsesuniverset" i Data Warehouse.

Mål for Inddrivelse:

Resultatet af udsøgningsmodellerne vil give mulighed for en bedre prioritering af inddrivelsesarbejdet med henblik på øget inddrivelsesprovenu.

Afrapporteringsfrekvens:

Udsøgningsmodeller præsenteres for FLI senest i 2. kvartal 2008.

5. Regionale initiativer

Indsatsforløb:

Erfaringen viser, at visse brancher procentuelt skylder mere end andre brancher. Der skal derfor laves de nødvendige udsøgninger til at udfinde disse brancher i det enkelte skattecenter/samarbejde, således at inddrivelsen i perioder intensivres over for netop disse brancher, for eksempel i form af særlige aktioner og/eller særlige perioder, hvor der arbejdes intenst med netop de virksomheder, der har restancer, indenfor den udvalgte branche.

Hvert samarbejde planlægger i 2008 to aktioner mod udvalgte brancher eller vælger to lokale inddrivelsestemaer, hvor der ligeledes gennemføres pressedæk-

ning i tilslutning hertil. Pressedækningen skal have en central rolle i forbindelse med gennemførelse af initiativet.

Aktionerne/temaerne indmeldes til Hovedcenteret i 1. kvartal 2008, hvorefter aktionerne koordineres i det landsdækkende FLI forinden iværksættelse.

Mål for Inddrivelse:

Gennemførelse af kampagner og status herpå.

Afrapporteringsfrekvens:

Kvartårlig afrapportering til regionalt FLI samt halvårlig statusorientering til landsdækkende FLI.