

**Aarhus School of Business  
University of Aarhus**

Handelshøjskolen  
Aarhus Universitet

Handelshøjskolen,  
Aarhus Universitet  
Fuglesangs Allé 4  
DK - 8210 Aarhus V

Tel. +45 89 48 66 88  
Fax +45 89 48 66 63  
Web [www.asb.dk](http://www.asb.dk)  
CVR 4592 2014

Erhvervsudvalget (2. samling)  
ERU alm. del - Bilag 240  
Offentligt

ASB Centre for  
Executive Education

Tlf.: 89 48 62 39

Fax: 86 15 95 77

E-mail: [loda@asb.dk](mailto:loda@asb.dk)

Århus, den 23. juni 2008

Ref.: loda

## 8. Nordiske Selskabsretskonference Små og mellemstore virksomheder - problemer og løsninger

Selskabsretsgruppen og Centre for Executive Education ved Handelshøjskolen, Aarhus Universitet har hermed fornøjelsen at indbyde til den 8. Nordiske Selskabsretskonference, tirsdag den 11. november 2008, kl. 8.30-17.00.

På konferencen sætter vi fokus på de særlige selskabsretlige problemstillinger, der knytter sig til små og mellemstore virksomheder (SMV'er). Forskere og praktikere vil belyse emner, som f.eks.:

- *God Corporate Governance og den værdiskabende bestyrelse*
- *Samarbejdsproblemer - forebyggelse og løsning*
- *Generationskifte - planlægning og gennemførelse*

Konferencen henvender sig især til advokater og revisorer, der fungerer som rådgivere for SMV'ere, samt til ejerledere og deres bestyrelser.

I vedlagte brochure findes yderligere beskrivelse af selskabsretskonferencen samt relevante informationer om pris og tilmelding.

Vi håber, at konferencen har Deres interesse.

Med venlig hilsen

Lone Damsgaard  
Konferencekoordinator

Mette Neville  
Professor

Karsten Engsig Sørensen  
Professor



ASB

Centre for Executive Education

# 8. Nordiske Selskabsretskonference

TIRSDAG DEN 11. NOVEMBER 2008

KL. 8.30 - 17.00

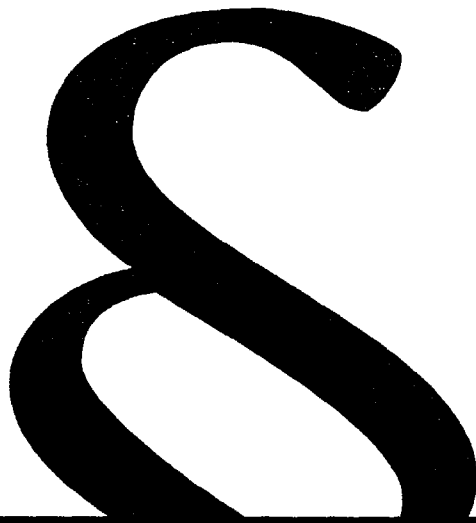
HANDELSHØJSKOLEN, AARHUS UNIVERSITET

Medsponsoreret af:

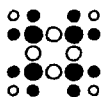
**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

KROMANN  
REUMERT

Danske Bank



Små og mellemstore selskaber  
– problemer og løsninger



Aarhus School of Business  
University of Aarhus

Handelshøjskolen  
Aarhus Universitet

Konferencen fokuserer på de særlige selskabsretlige problemstillinger, der knytter sig til små og mellemstore selskaber (SMV'er). Disse selskabers ejer- og kontrolstruktur er karakteriseret ved få ejere og helt eller delvist sammenfald mellem ejerkreds og ledelse. Selskabsdeltagelsen bygger ofte på en forudsætning om deltagelse i ledelsen, og derfor er den enkelte deltagers personlige karakter yderst vigtig for de andre deltagere. Sammenfald mellem ejerskab og kontrol medfører et behov for at kunne kontrollere ejerkredsens sammensætning, hvorfor der normalt vil være begrænsninger i retten til at sælge aktierne eller anparterne. Da der typisk ikke er et "marked" for aktier og anparter i selskabet, er der en risiko for, at ejerne fastlåses i selskabet. Ejer- og kontrolstrukturen adskiller sig således væsentligt fra de børsnoterede selskabers og rejser dermed også en række særlige selskabsretlige og ledelsesmæssige problemstillinger.

*God corporate governance* handler om god selskabsledelse, som kan være værdiskabende for selskabet. SMV'ernes ejer- og kontrolstruktur har stor betydning for, hvorledes selskabet bør indrette sig.

På konferencen sætter vi fokus på bestyrelsens værdiskabende rolle i små og mellemstore selskaber, herunder på hvilke punkter bestyrelsesarbejdet i små og mellemstore selskaber adskiller sig fra bestyrelsesarbejdet i børsnoterede selskaber. Desuden belyses brugen af anbefalinger i SMV'er, herunder omkostningerne ved ukritisk at implementere anbefalinger rettet mod børsnoterede selskaber.

*Konflikter* er akilleshælen i SMV'er. Sammenfaldet mellem ejerskab og kontrol betyder, at konflikter mellem ejerne ikke "blot" er et generalforsamlingsanliggende, men at de flytter ind i bestyrelseslokalet eller i direktionen og kan resultere i f.eks. "dead-lock". Konflikter mellem ejerne har også alvorlige konsekvenser for ejerne personligt, da de ofte har deres hovedindtægt fra og følelsesmæssige engagement i selskabet.

På konferencen gennemgås nogle af de mekanismer, der kan være med til at forebygge konflikters opståen. Desuden belyses de mekanismer, der anvendes til løsning af opståede konflikter.

*Generationsskifte* er et centralt problem i SMV'er. Mange selskaber mangler en generationsskifteplan, selvom et generationsskifte uden nøje planlægning kan koste selskabet livet. Selskabet skal geares til generationsskifte. I den forbindelse skal der træffes beslutning om, hvem der skal overtage selskabet. Ny forskning, som præsenteres på konferencen, viser, at det kan have stor betydning for selskabets værdi, om man generationsskifter til børn, eller om man sælger selskabet.

Indlæg på konferencen ser nærmere på en række juridiske spørgsmål i relation til forberedelse og gennemførelse af generationsskifte.

På konferencen vil både forskere og praktikere belyse de omtalte problemstillinger. Gennem paneldebatter vil deltagerne få mulighed for at stille spørgsmål og komme med kommentarer.

På selskabsretsgruppens vegne

*Mette Neville*  
professor, ph.d.

*Karsten Engsig Sørensen*  
professor, dr.jur.

Konferencen opfylder betingelserne for efteruddannelse i *Bekendtgørelse om løbende obligatorisk efteruddannelse for advokater og advokatfuldmægtige* samt *FSR's Retningslinjer for obligatorisk efteruddannelse*.

Konferencen har en varighed af 9,5 lektioner og foregår på post graduate-niveau.

- 8.30 - 9.00 Registrering og kaffe
- 9.00 - 9.15 Velkomst  
*Professor, dr. jur. Karsten Engsig Sørensen, Juridisk Institut, Handelshøjskolen, Aarhus Universitet*
- 9.15 - 12.00 Ledelse og Corporate Governance  
*Ordstyrer: Karsten Engsig Sørensen*  
Oplæg:
  - Små og mellemstore selskaber - særlige problemer og særlige behov  
*Professor, ph.d. Mette Neville, Juridisk Institut, Handelshøjskolen, Aarhus Universitet*
  - Bestyrelsens funktion og arbejde i små og mellemstore selskaber  
*Partner, LLM Carsten Fode, Advokatfirmaet KromannReumert*
  - anbefalinger - et nyttigt redskab i små og mellemstore selskaber?  
*Statsautoriseret revisor Anders Bisgaard, Revisionsfirmaet Beierholm*
  - Diskussion og paneldebat(10.00 - 10.15 Kaffepause)
- 12.00 - 13.00 Frokost
- 13.00 - 14.30 Samarbejdsproblemer - forebyggelse og løsning  
*Ordstyrer: Mette Neville*  
Oplæg:
  - Konfliktløsning gennem mediation  
*Professor i konfliktmægling dr.jur. Vibeke Vindeløv, Juridisk Fakultet, Københavns Universitet*
  - Aftalemæssige løsninger til sikring af indflydelse og konfliktløsning  
*Partner, adjungeret professor, jur.dr. Svante Johansson, Advokatfirmaet Linklaters, Stockholm*
  - Diskussion og paneldebat
- 14.30 - 15.00 Kaffepause
- 15.00 - 16.15 Generationsskifte  
*Ordstyrer: Mette Neville*  
Oplæg:
  - Forandringer i familievirksomhederne: Hvordan skabes vækst gennem generationsskifte?  
*Professor, ph.d. Morten Bennedsen, Copenhagen Business School*
  - Gennemførelse af generationsskifte  
*Partner Michael Serup, Advokatfirmaet Bech-Bruun*
  - Diskussion og paneldebat
- 16.15 - 16.45 Ny dansk selskabslov i superliga?  
*Formand for udvalget til modernisering af selskabsretten, bestyrelsesformand i Danske Bank  
Alf Duch-Pedersen*
- 16.45 - 17.00 Afslutning  
*Mette Neville*

## FORSKNINGSGRUPPEN I SELSKABSRET

Forskningsgruppen sætter forskningsmæssig fokus på de mest aktuelle selskabsretlige problemstillinger - både nationalt og internationalt. Forskningen er p.t. især koncentreret omkring Corporate Governance, små og mellemstore selskaber, selskabers grænseoverskridende aktiviteter, institutionelle investorer, børsret og europæisk modellov.

Forskningsgruppens medlemmer:  
Professor, dr. jur. Paul Krüger Andersen, professor, ph.d.  
Mette Neville, professor, dr. jur. Karsten Engsig Sørensen,  
lektor ph.d. Hanne Søndergaard Birkmose og erhvervsphd.-  
studerende Martin Christian Jensen.

### TID OG STED

Tirsdag den 11. november 2008  
KL. 8.30 - 17.00  
Auditorium M1

Handelshøjskolen, Aarhus Universitet  
Fuglesangs Allé 4  
8210 Århus V

### PRIS

Deltagergebyr på kr. 2.195 er inklusiv forplejning.  
Der opkræves ikke moms af deltagergebyret.

Der gives 15% rabat til medlemmer af ASB Alumni,  
C3, NOCA

### TILMELDING

Benyt venligst vores elektroniske tilmeldingsblanket på [www.asb.dk/evc](http://www.asb.dk/evc), "Kurser og konferencer".

Tilmelding er bindende efter sidste tilmeldingsfrist, 27. oktober 2008.

### YDERLIGERE OPLYSNINGER

Efter- og VidereuddannelsesCentret  
Kursus- og konferencekoordinator  
Lone Damsgaard  
Tlf. 89 48 62 39  
E-mail: [loda@asb.dk](mailto:loda@asb.dk)

Læs mere på [www.asb.dk/evc](http://www.asb.dk/evc) og bliv tilmeldt vores nyhedsbrev

## KOMMENDE ERHVERVSJURIDISKE ARRANGEMENTER

2008

- |       |   |         |  |
|-------|---|---------|--|
| 4.9   | Skat og aktionærer - nyheder, problemer og muligheder<br><i>Temamøde i Århus</i>                      | 26.2    | Er du og din virksomhed klædt på til vækst?<br><i>Kursus i Århus</i>                   |
| 12.11 | Beskatning af fast ejendom samt   | 3.3     | Arbejdsprocesret - fagretlig forhandling og retsafgørelse<br><i>Kursus i København</i> |
| 13.11 | aktier og anparter<br><i>Kursus i Århus 12.11</i><br><i>Kursus i København 13.11</i>                  | 9.-10.3 | Praktisk arbejds- og ansættelsesret<br><i>Idages brush up-kursus i København</i>       |
| 12.11 | Nye krav til forsyningsvirksomheder<br><i>Temamøde i Århus</i>  | 18.3    | Beskatning ved omstrukturering<br><i>Kursus i Århus</i>                                |
| 27.11 | Bestyrelse og corporate governance<br><i>Kursus i Århus</i>   | 29.4    | Beskatning ved rekonstruktion<br><i>Kursus i Århus</i>                                 |
| 2009  |   | 29.4    | Generationsskifte<br><i>Kursus i Århus</i>   |
| 22.1  | Transfer pricing på området for direkte og indirekte skatter og afgifter<br><i>Konference i Århus</i> |         |  |