

banedanmark



Styr på banen

STRATEGIPLAN 2006-2009

Indhold

Indledning	3
Sammenfatning	4
Det strategiske fokus	6
Styr på processerne	7
Styr på aktiver og performance	8
Elementer i strategiprocesen	9
Banedanmarks situation	10
Kunder & omverden	11
Igangværende initiativer	11
Styrker og potentialer	13
Udfordringer	13
Mission, vision og værdier	15
Mission	15
Vision	16
Værdier	16
Målsætninger	18
Strategiplanen: Styr på banen	20
De tre strategiske temaer	20
Styr på processerne	21
Initiativer i forhold til styr på processerne	22
Procesprofessionalisering	23
Styr på aktiverne	24
Initiativer i forhold til styr på aktiverne	24
Styr på performance	26
Initiativer i forhold til styr på performance	26
Implementeringsplan	30
Bilag 1: Oversigt over igangværende initiativer	32
Bilag 2: Målsætninger nedbrudt i mål	33

Indledning

I efteråret 2006 skal parterne bag Trafikaftalen fra 2003 genforhandle aftalen med henblik på at fastlægge den endelige aftale for jernbaneanrådet for perioden 2007 – 2014. Ved genforhandlingen i efteråret 2005 blev det besluttet, at der skulle udarbejdes et grundigt beslutningsoplæg, og det blev besluttet at afsætte yderligere 200 mio. kr. til fornyelse og vedligehold af spor.

Genforhandlingen af Trafikaftalen kommer på et tidspunkt, hvor tilstanden af Banedanmarks anlæg – spor, signaler m.v. er yderst kritisk, hvilket blandt andet afspejles i en historisk lav regularitet på fjern- og S-banen. Banedanmark har derfor brugt mange ressourcer på at tilvejebringe et fyldigt og veldokumenteret grundlag for forhandlingerne i forventningen om, at der på den baggrund kan indgås en aftale, som kan genskabe en velfungerende jernbane.

I løbet af 2004 og 2005 har Banedanmark samtidig været genstand for et forløb, hvor problemer med økonomistyringen og utilstrækkelige leverancer til Transport- og Energiministeriet har afstedkommet en skarp kritik fra bl.a. Rigsrevisionen. Som en konsekvens heraf er Banedanmark blevet underlagt et skærpet tilsyn fra departementets side.

Siden efteråret 2005 er der endvidere sket betydelige ændringer omkring Banedanmarks ledelse, og Transport- og Energiministerien besluttede omkring årsskiftet at gøre Banedanmarks bestyrelse ansvarshavende. Samtidig hermed fik Banedanmark en ny formand og en ny administrerende direktør for virksomheden.

Banedanmarks ledelse ser genforhandlingen af Trafikaftalen som en oplagt mulighed for at genskabe en velfungerende jernbane. Derfor iværksatte Banedanmark i forsommeren en strategiproces, hvis sigte var at løfte de udfordringer, virksomheden står overfor, og dermed forberede virksomheden til at implementere en ny Trafikaftale.

Med denne strategiplan, som omfatter Banedanmark eksklusiv Entreprise, ønsker Banedanmark at genskabe en velfungerende jernbane.

Planens sigte er perioden 2006 – 2009.