



SKAT

Årsrapport 2006

SKAT
April 2007





Indholdsfortegnelse

1. Beretning	3
1.1. Præsentation af SKAT.....	3
1.2. Årets økonomiske resultat.....	4
1.3. Generel vurdering af overordnede faglige resultater.....	5
1.4. Vurdering og forventninger til 2007	6
2. Målrapportering.....	7
2.1. Skema med alle resultatkrav og vurdering af opfyldelse	7
2.2. Uddybende om udvalgte resultatkrav.....	10
2.3. Produktionsmål og resultater (finansloven)	14
2.4. SKATs indsats mod økonomisk kriminalitet	15
3. Regnskab	17
3.1. Anvendt regnskabspraksis.....	17
3.2. Resultatopgørelse	17
3.3. Balance	18
3.4. Omregningstabel	20
3.5. Bevillingsregnskab 2006 for § 09.21.01. Skat og § 09.21.08. Restanceinddrivelse	20
3.6. Bevillingsafregning og akkumuleret resultat for driftsbevilling	22
4. Påtegning.....	23
4.1. Fremlæggelse	23
4.2. Påtegning.....	23
5. Bilag	24
5.1. Noter til resultatopgørelsen	24
5.2. Noter til balancen	25
5.3. Indtægtsfinansieret virksomhed	27
5.4. Gebyrfinansieret virksomhed	27
5.5. Administrerede tilskudsordninger og lovbundne ordninger.....	27
5.6. Bevillingsregnskab pr. hovedformål	30
5.7. Bevillingsafregning og akkumuleret resultat	31



1. Beretning

Fokus i SKATs årsrapport for 2006 er de faglige og økonomiske resultater. Formålet med årsrapporten er at give et retvisende billede af ressourceforbrug og målopfyldelse af eksternt fastsatte mål.

Årsrapportens primære læsere er Skatteministeriet, som er ansvarlig bevillingshaver, Rigsrevisionen, som er ekstern revisionsmyndighed, samt Finansministeriet.

Det formelle grundlag for udarbejdelsen af årsrapporten er Regnskabsbekendtgørelsen, som er Finansministeriets gældende bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen mv.

Årsrapporten aflægges for virksomheden SKAT med tilhørende hovedkonti på finansloven. Det drejer sig om hovedkontiene under 09.21. Skatte- og afgiftsforvaltning samt 09.22. Finansforvaltning.

Når der i årsrapporten nævnes SKAT menes hele virksomheden SKAT inkl. restanceinddrivelsesområdet, mens de enkelte hovedkonti nævnes, såfremt det er disse, der omtales.

Årsrapporten findes på SKATs hjemmeside: www.skat.dk

1.1. Præsentation af SKAT

SKAT er en del af Skatteministeriets koncern, som desuden består af Skatteministeriets Departement og Landsskatteretten.

2006 er det første hele år for den fusionerede skatteforvaltning. Tidligere var skatte- og inddrivelsesopgaverne delt mellem kommunerne og staten (ToldSkat), men siden den 1. november 2005 har opgaverne været samlet i SKAT, som er en statslig enhedsforvaltning.

Organisatorisk består SKAT af et hovedcenter, 30 skattecentre, som er knyttet sammen i fem skatte-samarbejder, et betalingscenter, et kundecenter, et inddrivelsescenter samt to enheder for store selskaber (fra 2007 lagt sammen til Center for Store Selskaber). I 2007 etableres desuden et Administrativt Center. Opgaveløsningen understøttes af et IT center (fra 2007 et it drifts- og forvaltningscenter) og revideres af Intern Revision i samarbejde med Rigsrevisionen.

Desuden er de selvstændige enheder Ankecentret og Retssikkerhedschefen etableret i 2006 og tilknyttet enhedsforvaltningen. Ankecentret består af 16 ankenævnssekretariater, som sekretariatsbetjener 30 skatteankenævne, 15 vurderingsankenævne samt 4 motorankenævne. Retssikkerhedschefen er en ombudsmandslignende institution, som skal være med til at forankre og udbrede kendskabet til retssikkerhed som et bærende værdigrundlag i Skatteministeriets arbejde. Som selvstændig enhed tilknyttet enhedsforvaltningen er endvidere Spillemyndigheden.

I 2006 er der opkrævet ca. 790 mia. kr. i skatter og afgifter fra omkring 400.000 virksomheder og 4,6 mio. borgere, og SKAT har stået for langt den største del af opkrævningerne.

Hovedopgaverne i SKAT er tilrettelæggelse, koordinering, service og kontrol i forbindelse med opkrævning af skatter, afgifter og arbejdsmarkedsbidrag. Desuden varetager SKAT inddrivelsen af offentlig gæld samt toldopgaven.



Opgaveløsningen i SKAT tager afsæt i den fælles mission og de fælles visioner for Skatteministeriets koncern:

Mission

SKAT skal sikre en retfærdig og effektiv finansiering af fremtidens offentlige sektor.

Visioner

- **Kvalitet:** Vores arbejde er af høj kvalitet - det forventes af os.
- **Service:** Vi tager udgangspunkt i borgernes og virksomhedernes behov – det er både de og vi bedst tjent med.
- **Retssikkerhed:** Vi tænker retssikkerhed ind i alt hvad vi laver. Vi behandler alle lige og fair - og det opleves sådan.
- **Effektivitet:** Vi løser opgaverne på den mest hensigtsmæssige måde. Vi går foran i opbygningen af fremtidens offentlige sektor.
- **Åbenhed:** Vi laver vores arbejde, så både skatteydere og offentligheden kan se hvad vi gør - og hvorfor.
- **Attraktiv arbejdsplads:** Vi skaber fagligt inspirerende miljøer med gode udviklingsmuligheder - det giver arbejdsglæde og resultater.

For at give Folketinget og andre interesserede mulighed for at følge de centrale elementer i SKATs arbejde og udvikling nærmere, laver Skatteministeriet kvartalsredegørelser om den aktuelle situation i SKAT til Folketingets Skatteudvalg ([link til SAU-papirer](#)) og kvartalsvise redegørelser til Folketingets Finansudvalg om moderniseringen af SKATs it-systemer ([link](#)). Læs desuden mere om SKAT i resultatkontrakten for 2007 ([link](#)).

1.2. Årets økonomiske resultat

SKATs økonomiske resultat blev i det omkostningsbaserede regnskab et underskud på knap 5,4 mia. kr. idet der i overensstemmelse med vejledningen for udarbejdelse af årsrapport, ikke er medtaget finanslovens bevillinger som indtægter.

Resultatet for 2006 er ikke direkte sammenligneligt med resultatet for 2005, da forbruget for 2005 dækker ToldSkats forbrug indtil 31. oktober 2005 og SKATs fra 1. november 2005.

Tabel 1. Virksomhedens økonomiske hovedtal – omkostningsbaseret (1.000 kr.)

	Regnskab 2006	Regnskab 2005
Ordinære driftsindtægter (ekskl. bevillinger)	364.022	93.715
Ordinære driftsomkostninger	-5.736.082	-3.845.977
<i>Heraf personaleomkostninger</i>	<i>3.711.791</i>	<i>2.229.662</i>
Andre driftsposter, netto	-714	-1.671
Finansielle poster, netto	-4.550	16.681
Ekstraordinære poster, netto	10.105	32
Årets resultat (ekskl. bevillinger)	-5.367.219	-3.737.219
	Driftsbevilling	
Indtægter	380.839	



Udgifter	5.768.177	
Årets nettoudgifter (ekskl. bevillinger)	-5.387.338	
Bevilling (nettotal) inkl. TB	5.418.900	
Årets overskud	31.562	
Til videreførelse 1)	23.621	

1) Det er indtil videre aftalt med Finansministeriet, at 71 mio. kr. af merbevillingen optaget på tillægsbevillingen for 2006 bortsoeges på forslag til tillægsbevillingen for 2007, jf. afsnit 3.5. Dvs. der reelt har været et merforbrug på 47,4 mio. kr.

Af årets overskud på 31,6 mio. kr. bortfalder 7,9 mio. kr. som følge af tekstanmærkning 8 på finansloven for 2006, hvoraf det fremgår, at såfremt gebyrindtægterne blev større end budgetteret bortfalder merindtægten. Tekstanmærkningen vedrører § 09.21.08. Restanceinddrivelse.

Derfor bliver årets regnskabsmæssige videreførelsesbeløb for 2006 23,6 mio. kr.

1.3. Generel vurdering af overordnede faglige resultater

SKATs mission er at sikre en retfærdig og effektiv finansiering af fremtidens offentlige sektor. Det samlede skatte- og afgiftsprovener i 2006 udgør 790 mia. kr., hvoraf SKAT opkræver langt størstedelen. Tabel 2 viser udviklingen i det samlede provener i perioden 2003-2006.

Tabel 2. Udviklingen i det totale skatte- og afgiftsprovener i 2003-2006 (mia. kr.)

	2003	2004	2005	2006
Løbende priser	674	721	783	790
Faste priser (prisniveau 2006)	708	748	798	790

Kilde: Finansministeriets økonomiske redegørelse, december 2006.

Note: Provenuet er opskrevet med forbrugerprisindekset.

Beløbene er opgjort efter optjeningsstidspunktet uanset indbetalingstidspunkt.

Udviklingen i provener i faste priser viser et fald på 0,9 pct. fra 2005 til 2006. Faldet skyldes en nedgang i provener fra pensionsafkastskat på 29 mia. kr. fra det rekordhøje provener i 2005. Nedgangen udgør ca. 3,6 pct. af det samlede provener i 2005.

I resultatkontrakten mellem SKAT og Skatteministeriet for 2006 er der opstillet syv resultatkrav, de fleste opdelt på et antal delmål. Resultatet er, at 22 delmål er opfyldt, 7 er delvist opfyldt, mens 5 ikke er opfyldt.

I forhold til Finansministeriet er der dels opstillet pointmål på finansloven, og dels indgået en flerårstale om de økonomiske og produktionsmæssige rammer i perioden 2003-2006. Af aftalen fremgår, at SKAT skal afrapportere på indsatsen mod økonomisk kriminalitet. Det sker i afsnit 2.4.

Produktionsmålene på finansloven er i 2006 ikke nået på alle områder. Det samlede pointmål på kontrol og vejledning, pointmålet for kontroller og antallet af kontroller på toldområdet er opfyldt, mens de samlede pointmål for ligning af henholdsvis selskaber og personligt erhvervsdrivende ikke er opfyldt.

Måltallene på restanceområdet er delt i to, hvor det første ikke er opfyldt, mens nummer to er opfyldt. Resultatet for skatter og afgifter var 9,9 mia. kr., dvs. 0,6 mia. kr. højere end den maksimale restance-



masse på højest 9,3 mia. kr. For øvrige restancer var resultatet 12,5 mia. kr., hvilket er 0,4 mia. kr. bedre end måltallet om en maksimal restancemasse på 12,9 mia. kr.

Resultatkrav og pointmål på finansloven er nærmere beskrevet i afsnit 2.

1.4. Vurdering og forventninger til 2007

SKAT var i 2006 i betydeligt omfang præget af de udfordringer, som fusionen mellem de kommunale og statslige skatteforvaltninger og samlingen af al offentlig inddrivelse i SKAT i sagens natur udløste. Der har været fokus på SKATs betjening af borgere og virksomheder, men også på de mere interne organisatoriske, tekniske og personalemæssige forhold i SKAT.

I 2007 har SKAT i vidt omfang lagt de direkte fusionsrelaterede aktiviteter så meget bag sig, at tiden nu er til at fokusere på den fremtidige løsning af SKATs kerneopgaver og drage nytte af den fleksibilitet og øgede faglighed i opgaveløsningen, som enhedsforvaltningen giver mulighed for.

Det er i 2007, SKAT for alvor skal udrulle og operationalisere indsatsstrategien og inddrivelsesstrategien. Det sker bl.a. ved udarbejdelsen af årlige indsats- og inddrivelsesplaner. Udrulningen i organisationen af de nævnte strategier og planer understøttes af resultatkontrakten for 2007 og vil også være i fokus i de kommende år. Med indgåelsen af en ny firårig rammeaftale fra og med 2007 med Finansministeriet om de økonomiske rammer for SKAT, er der skabt den nødvendige arbejdsro til, at SKAT kan gennemføre effektiviseringer og tilpasninger af organisationen, så produktionen kan opretholdes med færre ressourcer.

Det er forudsat i aftalen, at antallet af medarbejdere skal reduceres i løbet af perioden, men at reduktionen skal ske ved naturlig afgang og ikke ved afskedigelser. I den forbindelse er der indgået en tryktaftale med personaleorganisationerne, så der kan samarbejdes om at nå visionen om en attraktiv arbejdsplads. Tilsvarende indebærer finanslovsaftalen for 2007, at inddrivelsesopgaven permanent placeres som en integreret del af SKAT. I forbindelse med samlingen af inddrivelsesopgaven i SKAT i 2005 var muligheden holdt åben for, at der senere kunne oprettes en selvstændig styrelse til varetagelse af opgaven.

Udgangspunktet i *indsatsstrategien* er, at hovedparten af borgere og virksomheder ønsker at overholde reglerne. Indsatsen i forhold til disse borgere og virksomheder – ”medspillerne” – er serviceorienteret. I modsætning hertil vil indsatsen i forhold til borgere og virksomheder, der ikke vil overholde reglerne – ”modspillerne” – have fokus på kontrol og efterfølgende sanktion. Ved synligt brug af alle til rådighed stående indsatsværktøjer skabes en målrettet og sammenhængende indsats, der øger regelefterlevelsen første gang, hvorved flere penge ”kommer ind af fordøren”. Succeskriteriet er fremover, at skattegabet (underdekleration af personlig indkomst) ikke vokser. Dette afspejler sig på finansloven for 2007, hvor der er indarbejdet nye mål som understøtter strategiskiftet ved at flytte det primære fokus fra antallet af aktiviteter målt ved point til effekten af aktiviteterne.

Tilsvarende bygger *inddrivelsesstrategien* på antagelsen om, at hovedparten af borgerne og virksomhederne ønsker at betale til tiden. Indsatsen i forhold til inddrivelse af offentlige restancer skal afspejle, at borgere og virksomheder har forskellig evne til at overholde reglerne og betale deres restancer.



Det er hensigten, at der i de kommende år skal arbejdes målrettet på at udmønte indsats- og inddrivelsesstrategierne bl.a. ved at etablere valide måleapparater, der gør det muligt at forudse borgere og virksomheders adfærd, og gennemføre risikovurderinger samt opstille og gennemføre operationelle effektmål. Også løbende målinger af kundetilfredshed vil blive gennemført for at kunne følge op på den service, som leveres til borgere og virksomheder.

Herudover understøttes såvel service- som kontroldelen i de kommende år af den pågående systemmodernisering i SKAT. På finansloven for 2007 er der i lånerammen afsat midler til, at moderniseringen af SKATs it-systemer kan fortsætte. I 2007 skal der bl.a. gennemføres udbud og indgås aftale om udvikling af Et Fælles Inddrivelsessystem. I de kommende år er det navnlig moderniseringen af de personrettede systemer – den såkaldte fase 3 i systemmoderniseringen – der er i fokus. Der er allerede i 2007 igangsat dele af fase 3 moderniseringen, bl.a. intelligent TastSelv.

Med udgangspunkt i mission og visioner og de givne økonomiske rammer er der i SKAT lavet en strategiplan med 30 mål, som skal nås inden udgangen af 2010. Planen skal sikre, at SKAT kan levere god service og en effektiv indsats med færre ressourcer. I 2007 er hovedfokus på effektiviseringstiltag, herunder lokalt arbejde med procesoptimeringer.

Endelig vil der i det kommende år også være fortsat fokus på den endelige lokalisering af SKATs 30 skattecentre og målrettet kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere.

2. Målrapportering

I dette afsnit beskrives SKATs målopfyldelse i 2006 for alle eksternt fastsatte mål. Det drejer sig om målene i resultatkontrakten med Skatteministeriet, produktionsmålene på Finansloven samt en afrapportering på indsatsen mod sort økonomi, som blev aftalt i forbindelse med indgåelsen af flerårsaftalen med Finansministeriet for 2003-2006.

2.1. Skema med alle resultatkrav og vurdering af opfyldelse

I resultatkontrakten mellem SKAT og Skatteministeriet for 2006 er der syv resultatkrav, de fleste opdelt på et antal delmål. Som det fremgår af skemaet, er 22 delmål opfyldt, 7 er delvist opfyldt, mens 5 ikke er opfyldt.

Delmål	Resultat	Resultatvurdering
Resultatkrav 1 - Implementering af indsatsstrategien		
'God kundeservice' – definition, måling og benchmarking	Målet er opfyldt	Koncernledelsen har godkendt en rapport bl.a. med definition på god kundeservice og benchmarking. Der arbejdes videre med 'Projekt måling af kundetilfredsheden', som indebærer nye kontinuerlige målinger.
Nye mål	Målet er opfyldt	Der er afsluttet et pilotprojekt om nye indsatsformer og resultatet er brugt i forbindelse med aftale om nye mål på finansloven. Der er endvidere gennemført pilotprojekt om målrettede servicemeddelelser samt en analyse af mulighederne for effektmålinger af service- og kontroltiltag i SKAT.
Udbygning af kundecentrene	Målet er opfyldt	Kundecentret er fysisk etableret på midlertidige lokationer. Alle generelle telefoniske henvendelser besvares pr. 1.1.07 af Kundecentret, som 1.2.07 er fuldt normeret med 400 årsværk.
Resultatkrav 2 – Sagsbehandlingstider samt ensartede og korrekte afgørelser		
Visitationsprocessen: principielle sager skal forelægges Skatterådet.	Målet er opfyldt	Målet om maksimalt 10 pct. fejlvisiterede sager er opfyldt. På basis af stikprøver er fejlprocenten på årsbasis opgjort til 1,47 pct.
Stikprøvekontroller af afgjorte sager – gennemgang og evaluering	Målet er opfyldt	Formålet med delmålet var at undersøge området og afdække forbedringspotentialer. Der er sket gennemgang og evaluering af en række sager. Resultatet af gennemgangen var, at 32 ud af 136 sager i stikprøvekontrollen ikke



		var begrundet fyldestgørende, hvilket viser behov for forbedring. Der udarbejdes på den baggrund en brevkabelon og en vejledning. Endvidere afholdes instruktion om de konstaterede problemstillinger.
Vejledning og instruktion: sikring af ensartede og korrekte afgørelser	Målet er delvist opfyldt	Der er gennemført instruktioner, som efterfølgende evalueres, og det er planlagt at fortsætte med instruktionerne. Dog er der ikke gennemført en evaluering af effekten af instruktionerne i sammenhæng med stikprøverne, da det ville kræve en længere tidshorisont.
Interessentundersøgelse (spørgeskema)	Målet er ikke opfyldt	SKAT besluttede i august, at der skal ske en koordinering af eksterne kundeundersøgelser. Arbejdet med undersøgelsen har derfor afventet nyt koncept og ny metode. Der er udarbejdet et oplæg som forberedelse til undersøgelsen, og det er planlagt at gennemføre to brugerundersøgelser på bindende svar-sager i 2007.
Sikring af koblingen mellem bindende svar til den juridiske del af det almindelige ligningsarbejde	Målet er opfyldt	Næsten alle principielle bindende svar offentliggøres på SKATs hjemmeside i anonymiseret form. Udvalgte bindende svar benyttes i forbindelse med landsdækkende instruktioner. En plan for medarbejdernes adgang til konkrete bindende svar-sager er ved at blive implementeret.
Sagsbehandlingstider generelt	Målet er ikke opfyldt	Det primære mål er, at 90 pct. af sagerne skal afsluttes inden for 90 dage. Opfyldelsesprocenten er 84,6 pct. Der var i 2006 ikke et datagrundlag som gjorde det muligt at rapportere på, hvordan fordelingen af afsluttede sager var på hhv. 6, 9 og 12 måneder. Datagrundlaget var ikke tilstrækkeligt pga. brugen af forskellige it-systemer i forbindelse med fusionen og registreringen af sagerne i systemerne jf. afsnit 2.1.
Særligt vedrørende Juridisk Services sager, som har overskredet fristen på 90 dage.	Målet er delvist opfyldt	46 pct. af afdelingens beholdning af gamle sager var afsluttet inden 1.4, 67 pct. var afsluttet inden 1.7, 79 pct. inden 1.10 og 89 pct. inden 1.12. Hermed er fire målsætninger opfyldt. Målet for afsluttede sager i hele perioden er dog ikke opfyldt. Ultimo 2006 var der 9 udestående sager, hvor 4 ville have været indenfor målsætningen om 95 %.
Særligt vedrørende bindende svar	Målet er ikke opfyldt	Det primære mål er at mindst 90 pct. af sagerne afsluttes indenfor 3 måneder. Resultatet er, at 70,8 pct. er afsluttet indenfor fristen. Der måles også på spredningen. 99,1 af sagerne er afsluttet indenfor 9 måneder, målet var mindst 97pct. Se også afsnit 2.
Resultatkrav 3 – Forenklinger for borgere og virksomheder		
En midtvejsmålsætning om en reduktion af virksomhedernes administrative byrder på op til 12,5 % inden udgangen af 2006	Målet er opfyldt	En opdateret AMVAB-måling viser, at der er registreret et lettelsespotentiale på 18,1pct.
Byrdekomite-arbejdet (koncernprojekt)	Målet er opfyldt	På skatteområdet har en nedsat komite afsluttet sit arbejde med forslag til forenklinger. En rapport har resulteret i, at ministeren har besluttet, at 13 forslag fra komiteen skal undersøges nærmere og evt. implementeres. SKAT har endvidere deltaget i en tværministeriel regnskabsbyrdekomite.
Løbende overvågning og opfølgning på konkrete forenklingsinitiativer	Målet er opfyldt	SKAT har fået lov til at operere med en manko på 214 mio. kr. i handleplanen for, hvordan de 10 mest byrdefulde love kan forenkles. Mankoen dækkes ind af byrdelettelser som følge af fusionen, indsatsstrategien og pt. uidentificerede regler. Endvidere er skøn over AMVAB-belastning integreret i SKATs projektmodel.
Mobilisering af forenklingsarbejdet lokalt	Målet er opfyldt	Der er etableret et landsdækkende forenklingsnetværk med deltagelse af de fem samarbejder. Medarbejderne har mulighed for at bidrage via SKATs idébank.
Virk.dk: alle erhvervsrettede blanketter skal være tilgængelige på Virk.dk inden den 1.6 2006	Målet er ikke opfyldt	Formularerne er færdigudviklede, men skal godkendes i SKATs fagkontorer. Denne proces vil ske i løbet af første kvartal 2007.
Resultatkrav 4 – Implementering af fusionen		
<i>A. Etablering af ny klagestruktur, etablering af skatteankenævns- og vurderingsankenævnssekretariater</i>		
Sammensætning af de nye	Målet er	Der er udpeget medlemmer til skatte-, vurderings- og motorankenævn. Dog



skatte-, vurderings- og motorankenævn	opfyldt	med en mindre fristoverskridelse på 2 dage.
Placering af de nye skatteankenævnsssekretariater	Målet er opfyldt	Ved udgangen af 2006 er der indgået lejekontrakter til lejemål i de 16 byer, hvor ankenævnsssekretariaterne, skal lokaliseres. Ankenævnsssekretariatet og Ankecentret er på plads, de sidste 4 ankenævnsssekretariater flytter i løbet af 2007.
Bemanding af de nye skatteankenævnsssekretariater	Målet er opfyldt	Bemandingen er på plads. Der skal besættes et antal stillinger ved ekstern rekruttering i starten af 2007.
Opfølgning på klageområdet	Målet er delvist opfyldt	Det har i 2006 ikke været muligt at generere statistik i KMD Skat/Anke, og man er derfor fortsat med at benytte systemer fra før fusionen. I 2007 ned-sættes et koncernprojekt, som skal se på muligheden for sammenhængende journal- og statistiksystem for hele koncernen. Der er opstillet målsætninger for sagsbehandlingstider for 2007 for hvert af de tre nævnstyper.
B. SKAT – en attraktiv arbejdsplads		
Overordnet personalepolitik for SKAT	Målet er opfyldt	HSU har godkendt en overordnet personalepolitik for SKAT. Politikken er tænkt sammen med de tryghedsskabende initiativer, som blev aftalt i forbindelse med forhandlingerne om finansloven for 2007.
Kompetenceregnskab	Målet er delvist opfyldt	83,4 pct. af medarbejderne har registeret deres kompetencer i systemet. I samarbejderne er der kun sket selvevaluering, og det er derfor ikke muligt at opgøre kompetencegabene. I hovedcentret med tilhørende enheder er der registret efter den fulde model. Der er udarbejdet et kompetenceregnskab ultimo 2006.
Nyt MUS-koncept	Målet er delvist opfyldt	Der er udviklet et nyt MUS-koncept, og lederne er instrueret heri. Opfyldelsen af målet forsinkes, da fristen for afholdelse af MUS-samtalerne er udskudt til udgangen af første kvartal 2007, så udviklingsplaner kan udarbejdes i overensstemmelse med de strategiske initiativer.
Mål for medarbejdertilfredsheden	Målet er opfyldt	Der er gennemført en startmåling af medarbejdertilfredsheden, men det er aftalt i koncernledelsen, at slutmålingen er udskudt til starten af 2007, så målopfyldelsen forsinkes.
360 graders feedback for mellemledere	Målet er ikke opfyldt	Som følge af forlængelsen af delprojekterne i SOL (SKAT Og Ledelse), som skal give input til 360 graders feedback for mellemledere, vil samtaler og udviklingsplaner først blive gennemført i løbet af 2007.
Resultatkrav 5 – Udbygning af Betalingscentret i Ringkøbing		
Mål for etablering, opgaveoverførsel og bemanding af Betalingscentret.	Målet er opfyldt	Ultimo 2006 var der ca. 190 medarbejdere i Betalingscentret, dels overflyttede medarbejdere dels nyrekrutterede. Der er overflyttet opgaver i henhold til den fastlagte plan. Det forventes, at der med etableringen af BC kan nås effektiviseringer på 40 pct.
Resultatkrav 6 – Formulering af en ny inddrivelsesstrategi		
	Målet er opfyldt	Inddrivelsesstrategien er godkendt og udmøntes konkret i inddrivelsesplanen for 2007. Det overordnede mål i inddrivelsesplanen er, at restancerne skal tilbage på niveauet før fusionen.
Resultatkrav 7 – Fornyelse af it-systemerne		
ESDH: 3 ud af 5 samarbejder skal have implementeret ESDH	Målet er opfyldt	Alle samarbejder har ved årets udgang implementeret ESDH.
Erhvervsledning	Målet er opfyldt	13 pct. af de udvidede selvangivelser er modtaget digitalt, målet var mindst 10 pct. Endvidere er et nyt udsøgningsystem til ligning af erhvervsdrivende til rådighed.
eService, ENS og portalprojektet: systembeskrivelse og processer vedrørende ændringshåndtering.	Målet er delvist opfyldt	Leverandørens systembeskrivelse er ikke godkendt til tiden. Det nye portal-design samt enkelte øvrige elementer i systembeskrivelsen er godkendt ved årets udgang, men systembeskrivelserne forventes først færdiggjort i 2007. Der er søgt taget højde for udskydelserne af fase 1 i kontrakten om fase 2.1. Processer vedrørende ændringshåndtering etableret. I 2006 er det samlede budget for fase 1 kun steget med 5 mio. kr., hvilket er under forelæggelsesgrænsen i forhold til Finansudvalget.



Sikring af forudsætninger for fase 2	Målet er delvist opfyldt	Lovforslag om en skattekonto og forenklingspakke II vedr. inddrivelse er vedtaget i 2. kvartal. Lovforslag om forenklingspakke III fremsættes først i 2007. Revision af fase 2's business case viser, at fase 2 er rentabel i løbet af fasens 4. år. Der er indgået aftale om levering af to af projekterne. Det sidste projekt (EFI) forventes bragt i udbud primo 2007.
Motorområdet	Målet er opfyldt	Lovgivningen vedrørende motor er vedtaget. Revisionen af motors business case viser, at fasen nu er rentabel i løbet af dens 4. år. Der er indgået kontrakt om levering af system.
eIndkomst	Målet er opfyldt	Lovgivningen vedrørende eIndkomst er vedtaget og systemet kan anvendes fra 4. januar 2007.
Tidlig indtænkning af funktionelle behov fra fase 3 i gennemførelsen af fase 2	Målet er opfyldt	Kravene fra fase 3-projekterne er indtænkt i fase 2-projekternes kravspecifikation.

2.2. Uddybende om udvalgte resultatkrav

RK1: indsatsstrategien

Den bærende strategi for arbejdet i den fusionerede organisation er indsatsstrategien, der som nævnt i afsnit 1.2 bygger på en målrettet balance mellem service og kontrol for på denne måde at øge regelefterlevelsen og få flere penge 'ind ad fordøren'. I 2006 var der 3 delmål i resultatkontrakten, der skulle understøtte det videre arbejde med strategien.

Formålet med delmål 1 var at sætte større fokus på god kundeservice, som er et centralt element i indsatsstrategien. På baggrund af workshops og fokusgrupper med borgere, virksomheder og rådgivere, har et projekt defineret, hvad SKATs kunder opfatter som god kundeservice. Rapporten herom er forelagt og godkendt i koncernledelsen.

Projekt "God kundeservice i SKAT" har lavet oplæg til, hvorledes man fremover bør følge kundetilfredsheden i SKAT. I 2007 foretages en nulpunktsmåling af kundetilfredsheden og ultimo 2007 vil nye kontinuerlige målinger af kundetilfredsheden i alle kommunikationskanaler efter planen være på plads.

Delmål 2 satte fokus på udviklingen af nye mål. Et pilotprojekt har set på nye indsatsformer hos medspillervirksomheder. Resultaterne af arbejdet er brugt i drøftelserne med Finansministeriet om at fastlægge et nyt pointmåltal for 2007 (se afsnit 1.4). En ny indsatsform kaldet tjek udrulles i hele SKAT i 2007. I praksis betyder det, at alle kontroller hos medspillervirksomheder efter 1. april 2007 starter som tjek og ikke som hidtil som partiel revision eller revision. En undersøgelse viser, at 97 procent af virksomhederne er enten tilfredse eller meget tilfredse med SKATs nye tilgang til virksomhedsbesøg.

I pilotprojektet testes også fremrykket indsats. Fremrykket indsats er en proaktiv serviceindsats overfor virksomheder og borgere, som skønnes at have et særligt behov for information f.eks. ved salg af forældrelejligheder. Et andet pilotprojekt har set på målrettede servicemeddelelser, som på den baggrund indgår i indsatsplanen for 2007.

I 2006 er der lavet en analyse af mulighederne for at fastlægge konkrete effektmålinger af service- og kontroltiltag i SKAT. Indsatsplanen for 2007 består af en række indsatser, hvor en vejledningsindsats følges op af en kontrolindsats. Det er sådanne integrerede indsatser, der fortrinsvis lægges op til at måle på.



I resultatkontrakten for 2007 er opstillet nye mål for det videre arbejde med indsatsstrategien, bl.a. skal der fastsættes operationelle effektmål, udvikles en risikomodel samt arbejdes videre med afdækning af regelefterlevelse og skattegab.

Kundeservice er som nævnt et centralt element i indsatsstrategien. For at understøtte en god service til borgere og virksomheder er der i forbindelse med fusionen oprettet et kundecenter, som står for telefonbetjeningen i SKAT. I resultatkontrakten var opstillet krav om etableringen af Kundecentret (delmål 3). En kort status er som følger:

Kundecentret blev fysisk etableret på midlertidige adresser i Ribe, Odense, Roskilde og Hjørring d. 1. maj 2006, og den endelige lokalisering sker i løbet af 2007 og forventes afsluttet i foråret 2008.

Pr. 1. januar 2007 besvarer Kundecentret alle generelle telefoniske kundehenvendelser. Skattecentre vil dog fortsat i 2007 skulle bidrage med ca. 50 årsværk i forbindelse med spidsbelastningsperioder som selvangivelse/årsopgørelse og til dele af inddrivelses- og motoropgaven. Kundecentret er fuldt normeret med 400 årsværk pr. 1. februar 2007.

RK2: ensartede og korrekte afgørelser

Resultatkrav 2 om ensartede og korrekte afgørelser består af en række delmål, og nedenfor er en gennemgang af de tre, der ikke er opfyldt i 2006.

Ifølge resultatkontrakten skulle en interessentundersøgelse, som vedrører bindende svar, foretages ultimo 2006 og gentages ultimo 2007 (delmål 4). Formålet med en interessentundersøgelse er at forbedre SKATs service overfor interessenterne og sikre stigning i tilfredsheden. Det blev imidlertid besluttet, at arbejdet med interessentundersøgelsen skulle afvente arbejdet med et nyt fælles koncept og en ny metode for gennemførelse af eksterne kundeundersøgelser i SKAT, jf. ovenfor om RK1. På den baggrund forventes undersøgelserne nu gennemført medio 2007 og igen ultimo 2007. I resultatkontrakten for 2007 er der opstillet et mål om måling af kunders tilfredshed med sagsbehandlingen.

Det generelle mål for sagsbehandlingstiden (incl. bindende svar-sager) i SKAT (delmål 6) er, at mindst 90% af sagerne skal være afsluttet indenfor 3 måneder. Desuden er der mål om, at mindst 94% skal være afsluttet indenfor 6 måneder, mindst 97% skal være afsluttet indenfor 9 måneder og mindst 99,5% skal være afsluttet indenfor 12 måneder for at sikre incitament til også at behandle sager, der har sprunget den generelle frist. Resultatet i 2006 er, at 84,6 % af sagerne er afsluttet indenfor 3 måneder. Til sammenligning var resultatet i 2005 (tidligere ToldSkat tal), at 88 % af sagerne blev afsluttet inden for 3 måneders fristen.

I forbindelse med fusionen og brugen af forskellige it-systemer, er der desværre sket det, at mange afgørelser er registreret manuelt på en sådan måde, at det kun er optalt, om sagen er afsluttet, og om den overholder fristen på 3 måneder. Det har således ikke været muligt at afrapportere på 6, 9 og 12 måneders fristerne. Målet for sagsbehandlingstider generelt er videreført i resultatkontrakten for 2007, og det er sikret, at det fremover kan måles, hvor lang tid sagsbehandlingen varer for sager, der har overskredet 3 måneders fristen.

I resultatkontrakten er endvidere et mål for sagsbehandlingstider vedrørende bindende svar (delmål 8) om, at 90 % af sagerne skal besvares indenfor 3 måneder, 94 % skal besvares indenfor 6 måneder, 97% skal besvares indenfor 9 måneder og 99,5 % skal besvares indenfor 12 måneder.



Resultatet i 2006 er, at 70,8 % af sagerne er afsluttet indenfor fristen, så den generelle målsætning er ikke opfyldt. Det er opgjort, at 94,6 % af sagerne er afsluttet indenfor 6 måneder, 99,1 % inden for 9 måneder og 99,8 % indenfor 12 måneder, så delmålsætningerne vedrørende sager, der har overskredet fristen er nået for så vidt angår 9 og 12 måneder. Målet for sagsbehandlingstider for bindende svar er videreført i resultatkontrakten for 2007.

Ud over de ovenstående sagsbehandlingstider, som indgik i resultatkontrakten for 2006, opererede SKAT også i 2006 med en målsætning om, at ukomplicerede fuldt oplyste anmodninger om bindende svar skulle være besvaret inden for 30 dage fra modtagelsen af det korrekte gebyr. Denne målsætning for bindende svar er som noget nyt med i resultatkontrakten for 2007, og der er iværksat en række initiativer for at nedbringe sagsbehandlingstiderne. Bl.a. er der nedsat et projekt, der skal etablere fem elektroniske 'sagspools' og forbedre de tekniske løsninger, så hurtigere og bedre ledelsesinformation sikres.

For generelt at sætte fokus på ensartethed og korrekthed i afgørelserne arbejdes der i 2007 med at opstille kvalitetssikringsmetoder, så visionen om retssikkerhed understøttes. Der ses blandt andet på de juridiske vejledninger.

RK5: Udbygning af Betalingscentret

En vigtig opgave i 2006 har været etableringen af Betalingscentret i Ringkøbing, som er en central faktor i realiseringen af de effektiviseringer, der er nødvendige i den nye skatteforvaltning. Efter planen er Betalingscentret fuldt bemandet i løbet af sommeren 2007, og den fysiske placering forventes at være helt på plads den 1. august 2007. Opgaveløsningen følges tæt. Nedenfor et skema, der viser, hvordan opgaveløsningen har været i 2006.

Resultatkrav 5 - Udbygning af Betalingscentret i Ringkøbing		
Mål/delmål	Resultat	Resultatvurdering
SKAT har i 2006 som målsætning at gennemføre udbygningen af Betalingscentret i Ringkøbing med opgaver og yderligere årsværk. Der er opstillet en tidsplan for udbygningen, som skal realiseres i 2006 og 2007.	Målet for 2006 er opfyldt.	
Den 1. marts 2006 overtager Betalingscentret den landsdækkende opgave med behandling af printselvangivelser. Opgaven løses af godt 50 frivillige ansøgere, som overføres 1. marts 2006.	Målet er opfyldt.	Der er på baggrund af internt stillingsopslag overflyttet 56 medarbejdere til BC, hvoraf hovedparten er startet 1. marts 06. BC har løst printselvangivelses-opgaven indenfor tidsfristen (21/5-06) med væsentlig færre ressourcer end estimeret. Der er i perioden medio marts – medio maj tastet 342.000 printselvangivelser samt videresendt knap 50.000 printselvangivelser til SC, da de indeholdt supplerende oplysninger.
Den 1. maj 2006 tilføres landsdækkende opgaver fra Hovedcentret (mediekonvertering, egen access mv.)	Målet er opfyldt.	BC har overtaget IT-serviceopgaven med mediekonvertering (COR og MIA) samt egen acces pr. 1. juli 2006. BC har efterfølgende overtaget flg. IT-opgaver: - administration af breve vedr. pin-koder - teknisk support vedr. S74, filoverførsel - hele proceduren, inkl. support omkring udsendelse af elektroniske skattekort - indgangskontrol til COR og COR-detail
I perioden 1. maj 2006 til 1. oktober 2007	Målet for	BC har i 2006 i hht. tidsplanen overtaget opgaverne for



overføres BC-opgaverne samarbejde for samarbejde efter en fastlagt tidsplan.	2006 er opfyldt	Midtjylland, Sydjylland-Fyn samt pr. 1. januar 07 for Nordsjælland-KBH. Udover de planlagte opgaver har BC tillige påbegyndt overtagelsen af opgaven med behandling af uindløste checks vedr. overskydende skat på landsplan. Opgaven er hidtil varetaget af samarbejdsbogholderierne. Endvidere er der udarbejdet en plan for overtagelse af de resterende opgaver fra Det Centrale Bogholderi. Opgaverne svarer til 13 årsværk.
BC-opgaverne løses af medarbejdere, som overføres samarbejde for samarbejde samtidig med opgaven.	Målet er kun delvis opfyldt.	Kun få af de uansøgt forflyttede medarbejdere er i 2006 fulgt med opgaverne til BC. Opgaverne løses i stedet af eksternt ansatte. (Jf. ovenfor omkring selve udbygningen).
Når Centret er fuldt udbygget med udgangen af 2007 forventes det, at opgaverne løses med ca. 40 % færre ressourcer end tilfældet var for alle ToldSkat områder/regioner tilsammen i 2003.	Målet for 2006 er opfyldt.	Potentialet for effektivisering er korrigeret fra oprindeligt 30 % til 40 %. Betalingscentret har opfyldt kravet om 15 % effektiviseringer i 2006. De resterende effektiviseringer forventes opnået i 2007. Effektiviseringer er realiseret bl.a. som flg. af ledelsesmæssigt fokus, stordriftsfordele og etablering af faglige miljøer. BC er med i lean-pilotprojektet mhp. at vurdere om implementering af lean kan være med til dels at optimere processerne dels fremme effektiviseringerne.

RK6: inddrivelsesstrategi

I forbindelse med fusionen er den offentlige inddrivelse blevet samlet i SKAT. En af de første opgaver i 2006 har været at udarbejde en strategi for arbejdet, der afspejler filosofien i indsatsstrategien, men samtidig tager højde for de særlige forhold på inddrivelsesområdet. I resultatkontrakten var der derfor opstillet et mål om en ny inddrivelsesstrategi.

Kort fortalt er formålet med den nye inddrivelsesstrategi at målrette og individualisere inddrivelsen, så indsatsen bliver så effektiv som mulig og restancetilvæksten stoppes. Strategien bygger på den antagelse, at hovedparten af borgere og virksomheder ønsker at betale til tiden. Indsatsen i forhold til inddrivelse af de offentlige restancer skal derfor også afspejle, at borgere og virksomheder har forskellig evne og vilje til at overholde reglerne og betale deres restancer samtidig med, at der er et kontinuerligt fokus på deres retssikkerhed.

Inddrivelsesstrategien er bygget på fire indsats. En indsats vælges med udgangspunkt i en samlet vurdering af en restants evne og vilje til at betale, samt risiko for tab af offentlige indtægter. I en konkret sag vælger SKAT de tiltag, der mest hensigtsmæssigt nedbringer restancen under hensyn til resourceforbruget. Formålet med at anvende flere og forskellige inddrivelsesindsatser er at opnå en endnu mere nuanceret og målrettet inddrivelse.

Indsatserne gradueres fra dialog og frivillighed over bindende aftaler til egentlig tvangsinddrivelse. En indsats skal således prioriteres mod de områder, hvor der er størst sandsynlighed for betalingsevne. Der anvendes mål og målinger, der understøtter denne strategi, således at inddrivelsesindsatsen rettes mod de områder, hvor der er størst sandsynlighed for betalingsevne og der anvendes inddrivelsestiltag, der er mest egnede til at inddrive restancen eller standse restancetilvæksten.

Inddrivelsesstrategien operationaliseres i de årlige inddrivelsesplaner.



2.3. Produktionsmål og resultater (finansloven)

Tabel 3 nedenfor viser SKATs resultatopnåelse på de produktionsmål på kontrolområdet, der er aftalt med Finansministeriet.

Tabel 3. Produktionsmåltal, kontrol og vejledning 2006

Måltal	Mål	Resultat	Målopfyldelse
Samlet pointmål på kontrol og vejledning mv. 1)	232.900	248.095	106,5%
- heraf minimumspoint for kontroller	83.500	178.552	213,8%
Antal kontroller på toldområdet	21.900	27.774	126,8%
Samlet pointmål på ligning af selskaber	63.000	38.959	61,8%
Samlet pointmål på ligning af personligt erhvervsdrivende	258.700	160.242	61,9%

1) Resultatet kan være overvurderet med op til 15.000 point. Det skyldes tekniske problemer med at udskille de tidligere kommunale afgørelser, der skulle indgå i opgørelsen. Der er nu udarbejdet nye retningslinier.

Det samlede pointmål på kontrol og vejledning, pointmålet for kontroller og antallet af kontroller på toldområdet er opfyldt, mens de samlede pointmål på ligning af henholdsvis selskaber og personligt erhvervsdrivende ikke er opfyldt. Når produktionsmålene ikke er nået på alle områder, skal det bl.a. ses i lyset af, at de fastsatte måltal blev aftalt før fusionen. Da der imidlertid blev overført færre medarbejdere fra kommunerne end forudsat fra starten, foretog man i SKAT i sommeren 2006 en intern justering af måltallene, så de svarede til ressourcesituationen.

I forhold til de justerede måltal er resultatet for 2006, at det samlede pointmål på kontrol og vejledning, pointmålet for kontroller samt antallet af kontroller på toldområdet er mere end opfyldt, mens de samlede pointmål på ligning af henholdsvis selskaber og personligt erhvervsdrivende knapt er opfyldt.

For alle målene gælder, at produktionen som forventet har været højere i andet halvår end i første halvår af 2006. Dertil kommer, at produktionen i december ligeledes for alle målene har været højere end gennemsnittet i halvårets øvrige måneder. Det er vurderingen, at udviklingen er udtryk for, at de fusionsbetingede produktionsvanskeligheder er overstået, men også i et vist omfang må tilskrives sæsonmæssige svingninger.

Som nævnt i afsnit 1.4 indebærer overgangen til indsatsstrategien som udmøntet i SKATs indsatsplan for 2007 et skift i fokus på, hvad der måles på. I kort form flyttes det primære fokus fra antallet af aktiviteter målt ved point og på omfang og antal reguleringer til effekten af aktiviteterne.

På finansloven er der desuden to måltal for inddrivelsesområdet. Tabel 4 nedenfor viser mål og resultater:

Tabel 4. Restancemåltal 2006

Måltal	Mål (mia. kr.)	Resultat ultimo 2006 (mia. kr.)	Målopfyldelse
Skatter og afgifter	9,3	9,9	93,5%
Øvrige krav	12,9	12,5	103,1%



Det første måltal omfatter de virksomhedsvendte inddrivelige restancer, der tidligere blev inddrevet af ToldSkat, restancer vedr. personskat- og arbejdsmarkedsbidrag (KOBRA-restancer), der tidligere blev inddrevet af kommunerne samt vægtafgiften, der tidligere blev inddrevet af politiet.

Det andet måltal omfatter restancer i forbindelse med underholdsbidrag, forbrugsafgifter, tilbagebetaling af kontanthjælp, bøder, studielån og sagsomkostninger mv. Efter fusionen er inddrivelse af al offentlig gæld samlet i SKAT.

Ved udgangen af december 2006 var restancerne i forhold til det første måltal, skatter og afgifter 9,9 mia. kr., dvs. 0,6 mia. kr. højere end målet, som således ikke er opfyldt. Restancerne i forhold til det andet måltal, øvrige restancer, var på samme tidspunkt 12,5 mia. kr., dvs. 0,4 mia. kr. under målet, som dermed er opfyldt.

Udviklingen i andet halvår af 2006 viser, at de samlede restancer er stabiliseret, og forventningen er, at SKAT i 2007 vil bringe restancerne ned på niveauet fra før fusionen.

2.4. SKATs indsats mod økonomisk kriminalitet

I 2006 fortsatte SKAT med at have fokus på straffbare handlinger med et særligt betydende omfang. Indsatsen var igen præget af et tæt samarbejde med politi- og anklagemyndighed og internationalt samarbejde på alle fronter. Endvidere var der tætte samarbejdsrelationer på områderne inddrivelse og told.

SKAT følger den teknologiske udvikling på alle områder. Edb-revision, edb-analyse og edb-kontrol på/via Internettet. Som det seneste har SKAT taget de såkaldte spejlingsværktøjer i brug. Det er sket i et samarbejde med norske og svenske myndigheder samt politiet i Danmark. Med spejling kan der foretages effektiv kontrol af de oplysninger, som ligger på edb-medier som pc, server mv.

Med den nye indsatsstrategi har SKAT kunnet sætte yderligere ressourcer ind på meget målrettede områder, og den væsentligste fokus har været rettet mod:

Momskarruselsvindel

I 2004 blev der opdaget et større momssvigskompleks, hvor importerede computerkomponenter fra Hongkong blev videresolgt igennem danske selskaber for til sidst at havne i Hongkong igen til en højere pris. I 2005 blev der nedsat en task force i samarbejde med Bagmandspolitiet og SKAT. Denne task force fokuserer på det aktuelle koncept, samt nye momskaruseller - de såkaldte 3. generations momskaruseller. I 2006 blev kontrol og efterforskning afsluttet på de væsentligste områder i det aktuelle projekt, og der er indledt straffesager mod de implicerede.

Brokerkontrol (kontrol af mellemlandere)

Brokerkontrollens væsentligste formål er at styrke det internationale samarbejde og fremskaffe dokumentation til brug for EU-landenes kontrol med karruselsvig. I 2005 indledtes et meget konkret samarbejde i projekt EUROCANET, hvor en række EU-lande udveksler systematiske oplysninger om udvalgte brokere m.fl. Dette arbejde fortsatte i 2006.

Early Warning system

I 2005 indledtes et samarbejde med Bagmandspolitiet for at opbygge et egentligt Early Warning system til udsøgning af momskaruseller. Systemet bygger på erfaringer fra centrale og decentrale ud-



søgninger, risikoanalyzesystemet vedr. moms og oplysninger fra det tidligere omtalte projekt EURO-CANET. Det nye system blev taget i brug i 2006 - og vil blive løbende udbygget.

Det internationale tætte samarbejde og indsats har i øvrigt bevirket, at de internationale momskarruseller har været stærkt aftagende fra ultimo 2006.

Fair Play lovgivning

I 2006 begyndte SKAT at notificere selskaber, som har deltaget i momskarruseller. Der er tale om få indledende sager jf. den nye lovgivning, og værktøjet, hvor selskaber kan pålægges solidarisk hæftelse, hvis de ikke overholder påbuddet i en notifikation, synes umiddelbart meget lovende.

Anden momssvig

SKAT har i 2006 forberedt projekter, hvor der skal fokuseres på den nationale kædesvig – også kaldet ”Svig via underentreprenører”. Konceptet er fx velkendt i rengøringsbranchen, hvor de såkaldte skraldespandsselskaber har påført staten store tab i moms og A-skat. I 2007 vil SKAT se på bl.a. byggebranchens vikarbureauer og underentreprenører.

Projekt Credit Cards

Formålet med projektet er at indhente oplysninger om brugen af udenlandske kreditkort i Danmark, for at finde ikke beskattede indtægter og formuer gemt i såkaldte skattelylande. Projektet dækker også andre særlige skattepligtsager; fx kontrol med pengestrømme fra spil på Internettet, indtægter fra hjemmesider mv.

I 2005 var indsatsen primært fokuseret på at identificere de anvendte betalingskort og kortindehavere. I 2006 har fokus være rettet mod kontrol af kortindehavernes skattepligtsforhold. Projektet er blevet meget omfattende med flere end 600 igangværende sager. Skatterådet har endvidere givet SKAT tilladelser til at udvide kontrolperioden samt kontrollere Diners Club og American Express. Da de fleste sager er på et efterforskningsstadium, kan der endnu ikke gives konkrete oplysninger om de enkelte sager.

Konkursrytteri

SKAT har intensiveret fokus på selskabskonstruktioner, som påfører staten tab. Det kan fx være forsætligt konkursrytteri, rullende kapital, stråmandsvirksomhed, udvalgte/særlige bobehandlingsager, (tvangs)afmeldte virksomheder, opfølgning på selskaber som nægtes registrering mv. Der fokuseres på bagmændene, som skal søges gjort personligt ansvarlige. Der samarbejdes med flere forskellige myndigheder, og indsatsen fortsætter i 2007 under navnet ”Svig i dække af selskabskonstruktioner”

Særligt samarbejde med politiet:

Personer med lav indtjening og uforholdsmæssigt højt forbrug har været i fokus, herunder bl.a. indsatsen mod rockere og de såkaldte gadebander. SKAT bistod politiet med skattemæssig kompetence med fokus på gadebanderne og deres omgangskreds, og dette arbejde fortsættes i 2007.

SKAT har igangsat et pilotprojekt med fokus på prostitutionens bagmænd. Projektet har nu fået rigspolitiet som tovholder i en omfattende landsdækkende operation, hvor SKAT skal arbejde tæt sammen med politiet på det økonomiske område.



3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for virksomheden SKAT er aflagt i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinier i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledninger (www.oav.dk).

Anvendt regnskabspraksis for SKAT fremgår af årsrapporten for 2005, bilag 5.7.

I forhold til den hidtil anvendte regnskabspraksis er der sket følgende ændring:

Der er ultimo 2006 alene indregnet konkrete hensættelser for fraflytninger i 2007. Der vil i årene 2007-2010 løbende blive hensat midler til reetablering således, at der primo 2010 vil være hensat de fulde reetableringsudgifter til lejemål. I 2005 opgjorde SKAT reetableringsudgifter ved udtræden af lejemål som eventualforpligtelser, da udgifterne på daværende tidspunkt blev anset for meget usikre med hensyn til beløbsstørrelser og tidspunkt for effektivering.

3.2. Resultatopgørelse

SKATs omkostningsbaserede resultat i 2006 fremgår af tabel 5.

Tabel 5. Resultatopgørelse for § 09.21.01. Skat og § 09.21.08. Restanceinddrivelse (1.000 kr.)

Note		2006	2005
1	Ordinære driftsindtægter		
	Salg af varer og tjenesteydelser	171.799	44.722
	Tilskud til egen drift	4.774	966
	Øvrige driftsindtægter	9.533	3.476
	Gebyrer	177.916	44.552
	Ordinære driftsindtægter i alt	364.022	93.715
	Ordinære driftsomkostninger		
	Ændring i lagre		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	-369.999	-202.622
	Andre forbrugsomkostninger	-1.240.501	-1.210.655
	Forbrugsomkostninger i alt	-1.610.500	-1.413.277
2, 3	Personaleomkostninger		
	Lønninger	-3.791.758	-1.985.290
	Pension	-476.817	-268.430
	Lønrefusion	581.975	61.268
	Andre personaleomkostninger	-25.190	-37.209
	Personaleomkostninger i alt	-3.711.790	-2.229.662
	Andre ordinære driftsomkostninger	-295.841	-128.193
	Af- og nedskrivninger	-117.950	-74.845
	Ordinære driftsomkostninger i alt	-5.736.081	-3.845.977



Resultat af ordinær drift	-5.372.059	-3.752.261
Andre driftsposter		
Andre driftsindtægter	30	0
Andre driftsudgifter	-744	-1.671
Resultat før finansielle poster	-5.372.773	-3.753.932
Finansielle poster		
Finansielle indtægter	6.837	16.795
Finansielle udgifter	-11.387	-114
Resultat før ekstraordinære poster	-5.377.323	-3.737.251
Ekstraordinære poster		
Ekstraordinære indtægter (overskud af EU-refusion 2004)	10.105	32
Ekstraordinære udgifter		
Årets resultat/underskud	-5.367.218	-3.737.219

SKATs økonomiske resultat blev i det omkostningsbaserede regnskab et underskud på knap 5,4 mia. kr. da der i overensstemmelse med vejledningen om udarbejdelse af årsrapport ikke er medtaget finanslovens bevillinger som indtægt. Selvom det er SKATs andet omkostningsbaserede regnskab kan det ikke sammenlignes med 2005, idet forbruget i 2005 fra 1. januar til 31. oktober dækker ToldSkat og SKAT fra 1. november til 31. december.

3.3. Balance

SKATs balance viser, hvilke aktiver organisationen ejer, og hvilke forpligtelser organisationen har pr. 31. december 2006.

Tabel 6. Balance for § 09.21.01. Skat og § 09.21.08. Restanceinddrivelse (1.000 kr.)

Note	AKTIVER	2006 (1.000 kr.)	2005 (1.000 kr.)
	<u>ANLÆGSAKTIVER</u>		
4	I. Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	170.787	220.243
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	51.465	63.387
	Udviklingsprojekter under udførelse	105.303	28.908
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	327.555	312.539
5	II. Materielle anlægsaktiver		
	Grunde, arealer og bygninger	7.610	5.945
	Produktionsanlæg og maskiner	12.169	633
	Transportmateriel	13.197	9.774
	Inventar og it udstyr	41.479	42.656
	Igangværende arbejder for egen regning	0	11.994
	Materielle anlægsaktiver i alt	74.455	71.002
	III. Finansielle anlægsaktiver		
	Udlån og andre tilgodehavender		0
	Kapitalandele		0
	Andre værdipapirer		0
	Finansielle anlægsaktiver i alt		0
	A. Anlægsaktiver i alt (I – III)	402.010	383.541



<i>OMSÆTNINGSAKTIVER</i>		
I. Varebeholdninger		
Produktionslagre		0
Andre lagre		0
Forudbetalinger for varer		0
Varebeholdninger i alt		0
II. Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	73.527	54.030
Andre tilgodehavender	223.819	52.326
Periodeafgrænsningsposter og tilgodehavender	158.313	158.628
Tilgodehavender i alt	455.659	264.984
III. Kortfristede værdipapirer		
6 IV. Likvide beholdninger	-163.133	1.215.846
B. Omsætningsaktiver i alt (I – IV)	292.526	1.480.830
Aktiver i alt (A + B)	694.536	1.864.371

Note	PASSIVER	2006 (1.000 kr)	2005 (1.000 kr.)
EGENKAPITAL			
6, 7	I. Egenkapital i alt	-189.197	879.066
	II. Hensættelser	36.347	7.919
III. Langfristede gældsforpligtelser			
	Prioritetsgæld		
	Anden langfristet gæld		
	Statsgæld		
	Langfristede gældsforpligtelser i alt		0
IV. Kortfristede gældsposter			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	129.930	312.561
	Anden kortfristet gæld	118.734	100.349
	Skyldige feriepenge	534.397	564.476
	Igangværende arbejder for fremmed regning		
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	64.325	
	Kortfristet gæld i alt	847.386	977.386
	Gæld i alt (III – IV)	847.386	977.386
	Passiver i alt (I – IV)	694.536	1.864.371
Eventualforpligtelser:			
	Reetableringsudgifter vedr. lejemål	175.383	164.240
	Husleje (opsigelse)	564.753	692.413
	Rengøringskontrakter	6.140	12.066
	Kantineaftale		5.432
	Leasingaftaler	1.117	2.700
	Vagtordning	908	898
	Serviceaftale	48.200	33.600
	Licensaftale	19.900	17.300
	Driftsaftaler	373.900	126.200
	Sikkerhedsstillelser	751	570
	Igangværende retssager (konkurs)	7.278	8.123
	I alt	1.198.330	1.063.542



3.4. Omregningstabel

Omregningstabellen mellem det omkostningsbaserede og det udgiftsbaserede regnskab før bevillingsafregning fremgår af tabel 7 nedenfor.

Tabel 7. Omregningstabel

Årets omkostningsbaserede resultat (1.000 kr.)	-5.367.218
Afskrivninger tillægges	113.659
Nedskrivninger tillægges	4.290
Ændringer i hensættelser	28.428
Anskaffelser skal fratrækkes	-53.681
Udviklingsprojekter under opførelse fratrækkes	-82.737
+/- Regulering af personaleomkostninger (skyldige feriepenge og skyldigt overarbejde)	-30.078
Årets nettoudgifter (det udgiftsbaserede resultat)	-5.387.337

3.5. Bevillingsregnskab 2006 for § 09.21.01. Skat og § 09.21.08. Restanceinndrivelse

Bevillingerne for 2006 blev på tillægsbevillingen for § 09.21.01. Skat justeret for konsekvenserne af flere forhold. Først og fremmest som følge af tekstanmærkning 7 på finansloven for 2006, som vedrører to forhold. For det første skulle merudgiften som følge af et større faktisk årsværksforbrug end budgetteret optages på tillægsbevillingen. For det andet skulle en ændring i de faktiske gennemsnitlige kommunale lønninger i forhold til det forudsatte bevirke, at der skulle ske en regulering af lønbevillingen. Disse to forhold medførte, at bevillingen på Skat blev øget med 193,9 mio. kr. heraf 161,3 mio. kr. lønsum.

Derudover fik § 09.21.01. Skat tilført 73 mio. kr. heraf 11,1 mio. kr. i lønsum. Beløbet vedrører bl.a. tilførsel af midler som følge af to aktstykker om systemmoderniseringen samt udgifter som følge af SKATs overtagelse af arkivmateriale som følge af fusionen med de kommunale skatteforvaltninger.

Tabel 8. Bevillingsregnskab 2006 (mio. kr.) (§09.21.01)

	Regnskab 2005 ¹	Budget 2006	Regnskab 2006	Difference 2006	Budget 2007
Udgifter	3.951,9	4.681,9	5.038,6	-356,7	4.785,2
Indtægter	110,5	42,0	199,1	-157,1	43,0
Resultat, brutto	3.841,4	4.639,9	4.839,5	-199,6	4.742,2
Bevilling, netto	3.851,7	4.639,9	4.906,8	-266,9	4.742,2
Resultat, netto	10,3	0,0	67,3	-67,3	0,0

1. Regnskabet for 2005 dækker SKATs udgifter til både § 09.21.01. ToldSkat og § 09.21.08. Restanceinndrivelse

Bevillingerne for 2006 blev for § 09.21.08. Restanceinndrivelse justeret på tillægsbevillingen for konsekvenserne af tekstanmærkning 6 på finansloven for 2006. Tekstanmærkningen vedrører de samme to forhold som tekstanmærkning 7 for § 09.21.01. Skat beskrevet ovenfor. De to forhold medførte, at bevillingen på Restanceinndrivelse blev reduceret med 122,9 mio. kr. heraf 99,6 mio. kr. lønsum.



Tabel 9. Bevillingsregnskab 2006 (mio. kr.) (§09.21.08)

	Regnskab 2005 ¹	Budget 2006	Regnskab 2006	Difference 2006	Budget 2007
Udgifter	0,0	807,0	729,6	77,4	820,3
Indtægter	0,0	172,0	173,8	-1,8	13,8
Resultat, brutto	0,0	635,0	555,8	79,2	806,5
Bevilling, netto	240,4	635,0	512,1	122,9	806,5
Resultat, netto	240,4	0,0	-43,7	43,7	0,0

1. Som følge af fusionen var det i 2005 ikke muligt at kontere udgifter på § 09.21.08. Restanceinndrivelse. Udgifterne er i stedet konteret på § 09.21.01. Skat

Som nævnt ovenfor modtog hovedkontiene Skat og Restanceinndrivelse tilsammen 71 mio. kr. (193,9-122,9) heraf 61,7 mio. kr. (161,3-99,6) til lønsum som følge af tekstanmærkning 6 og 7. Merbevillingen blev i efteråret 2006 beregnet på baggrund af en forventning til et årsværksforbrug for hele 2006, der var højere end årsværksforbruget budgetteret på finansloven for 2006. Da 2006 var gået, viste det sig, at det reelle årsværksforbrug blev mindre end budgetteret, hvorfor hovedkontiene Skat og Restanceinndrivelse samlet set ikke skulle have været tilført en merbevilling. Derfor er det indtil videre aftalt med Finansministeriet, at beløbet bortsøges på forslag til tillægsbevillingen for 2007.

I 2005 blev der ikke konteret udgifter og indtægter på 09.21.08. Restanceinndrivelse, da der var stor usikkerhed omkring en korrekt opgørelse heraf. For 2006 har udgifter og indtægter vedrørende 09.21.08. Restanceinndrivelse været ført under 09.21.01. Skat hele året. Først ved årsafslutningen blev der overført regnskabstal til Restanceinndrivelse.

For 2006 kan en række udgifter og indtægter konkret henføres til § 09.21.08. Restanceinndrivelse, idet disse er isoleret i SKATs interne regnskab. Regnskabet for Restanceinndrivelse for 2006 er derfor for det første sammensat af disse konkrete indtægter og udgifter. For det andet kommer hertil skønsmæssigt opgjort lønudgifter. For det tredje kommer driftsudgifter, der er skønsmæssigt fordelt på baggrund af opgjort årsværksforbrug pr. 31. december 2006 for henholdsvis Skat (§ 09.21.01) og Restanceinndrivelse (§ 09.21.08).

Som følge af at det ikke i løbet af året er muligt at udskille lønudgifter til 09.21.01. Skat og 09.21.08. Restanceinndrivelse har alle lønudgifter løbende været konteret på 09.21.01. Skat. I forbindelse med årsafslutningen er lønudgifter for § 09.21.08. Restanceinndrivelse opgjort til i alt 480,2 mio.kr, baseret på antal årsværk på opgaven pr. 31.12.2006 og gennemsnitsløn pr. 31.12.2006. Konteringsmæssigt er lønsum herefter udgiftsført på § 09.21.08. Restanceinndrivelse på konto 11 og optaget som refusion på § 09.21.01. Skat på konto 12. Det medfører, at "lønninger" i tabel 5. Resultatopgørelse er anført med et for stort beløb på 480,2 mio. kr., som modsvares af et tilsvarende beløb under "lønrefusion", således at "personaleomkostninger i alt" afspejler det rigtige beløb.

Ved årsafslutningen blev den del af øvrig drift, der vedrører 09.21.08, opgjort til i alt 249,4 mio.kr. Heraf er 115,6 mio. kr. opgjort konkret. Disse udgifter er overført direkte ved at ompostere udgifterne fra de enkelte konti under Skat til de tilsvarende konti under Restanceinndrivelse. De øvrige 133,8 mio. kr. er opgjort skønsmæssigt på baggrund af opgjort årsværksforbrug pr. 31. december 2006 for henholdsvis Skat og Restanceinndrivelse. De skønsmæssigt opgjorte udgifter er regnskabsteknisk konteret som intern statslig overførsel, dvs. som indtægt på konto 76 i 09.21.01 og udgift på konto 71 i



09.21.08. Disse udgifter ”opskriver” i konsekvens heraf udgiftsniveauet isoleret set for 09.21.01, ligesom indtægterne rent teknisk er opskrevet med tilsvarende beløb.

Indtægterne for 09.21.08 er konkret opgjort til 181,8 mio.kr. og overført til Restanceinndrivelse på samme måde som de konkret opgjorte udgifter.

Den ovenfor beskrevne regnskabsmæssige tekniske overførsel fra § 09.21.01 til § 09.21.08 er den primære årsag til afvigelserne mellem budget og regnskab på Skat og Inddrivelse.

3.6. Bevillingsafregning og akkumuleret resultat for driftsbevilling

Tabel 10. Bevillingsafregning (udgiftsbaseret) (mio. kr.)

Hovedkonto	Bevilling	Regnskab	Årets overskud	Disponibelt overskud som bort- falder	Akkumuleret overskud videreførelse ultimo året
Driftsbevilling 09.21.01					
- Lønsum	3.334,4	3.252,3	82,1	0,0	128,0
- Øvrig drift	1.572,4	1.587,2	-14,8	0,0	105,5
- I alt	4.906,8	4.839,5	67,3	0,0	233,6
Driftsbevilling 09.21.08					
- Lønsum	435,1	480,2	-45,1	0,0	58,4
- Øvrig drift	77,0	67,7	9,3	7,9	138,3
- I alt	512,1	547,9	-35,8	7,9	196,7

Ved bevillingsafregningen afleverede SKAT 7,9 mio. kr. som følge af tekstanmærkning 8 på finansloven for 2006. Heraf fremgår det, at såfremt gebyrindtægterne blev større end budgetteret bortfalder merindtægten. Tekstanmærkningen vedrører § 09.21.08. Restanceinndrivelse.

Tabel 11. Akkumuleret resultat (mio. kr.)

Hovedkonto	Ultimo 2003	Ultimo 2004	Ultimo 2005	Resultat 2006	Ultimo 2006
09.21.01 Skat	189,2	156,0	166,2	67,3	233,6
09.21.08 Restanceinndrivelse	0,0	0,0	240,4	-43,7	196,7
I alt	189,2	156,0	406,6	23,6	430,3

Der har i SKAT samlet set været et overskud på 23,6 mio. kr. i 2006. Dette består af et mindreforbrug af lønsum på 37 mio. kr. og et merforbrug på driften på 13,4 mio. kr. SKATs akkumulerede opsparing er herefter opgjort til 430,3 mio. kr.

Af det samlede akkumulerede resultat på 430,3 mio. kr. bortfalder 112,5 mio. kr. som følge af udskudte udgifter i forbindelse med overgangen til omkostningsbaserede bevillinger pr. 1. januar 2007. Derudover er 49,2 mio. kr. reserveret engangsudgifter som følge af fusionen på skatteområdet. Heraf forudsættes 37,2 mio. kr. anvendt i 2007 og 12 mio. kr. i 2008. Det overførte overskud udgør dermed 268,6 mio. kr.



SKAT

4. Påtegning

4.1. Fremlæggelse

Årsrapporten er aflagt i henhold til Akt 63 af 11. december 2002 og Akt 97 af 4. marts 2003.

Årsrapporten er udarbejdet på baggrund af Økonomistyrelsens "Vejledning om udarbejdelse af årsrapport" fra den 29. januar 2007.

Årsrapporten dækker de regnskabsmæssige forklaringer for virksomheden SKAT, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med kontroller for 2006.


4.2. Påtegning

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten for 2006 giver et retvisende billede af SKATs aktiver og passiver og af årets økonomiske og faglige resultater.

Sted, dato København, den
8. 4. 2007


Told- og skattedirektør Ole Kjær

Sted, dato København, den
02. 4. 2007


Departementschef Peter Loft

5. Bilag

5.1. Noter til resultatopgørelsen

Note 1: Salg af varer og tjenesteydelser

Salg af varer og tjenesteydelser er opgjort til 171,8 mio. kr. Heri indgår interne statslige overførsler på ca. 149 mio.kr. Af dette beløb udgør 133,8 mio.kr. en teknisk overført indtægt fra 09.21.08. Restanceinddrivelse som følge af, at udgifter for 09.21.08 for hele året har været ført på 09.21.01. Skat. Ved årsafslutningen blev en del af de udgifter, der vedrører 09.21.08 skønsmæssigt opgjort, og rent teknisk blev udgiften ført som en intern statslig overførsel på konto 71 i 09.21.08, der modsvares af en indtægt på konto 76 i 09.21.01.

Note 2: Personaleomkostninger

Som følge af, at det ikke i løbet af året er muligt at udskille lønudgifter til 09.21.01. Skat og 09.21.08. Restanceinddrivelse, har alle lønudgifter løbende været konteret på 09.21.01. Skat. I forbindelse med årsafslutningen er lønudgifter for § 09.21.08. Restanceinddrivelse opgjort til i alt 480,2 mio.kr, baseret på antal årsværk på opgaven pr. 31.12.2006 og gennemsnitsløn pr. 31.12.2006. Konteringsmæssigt er lønsum herefter udgiftsført på § 09.21.08. Restanceinddrivelse på konto 11 og optaget som refusion på § 09.21.01. Skat på konto 12. Det medfører, at ”lønninger” er anført med et for stort beløb på 480,2 mio. kr., som modsvares af et tilsvarende beløb under ”lønrefusion”. Renset for denne tekniske postering ville beløbet for lønninger udgøre 3.311.558, og beløbet for refusioner ville udgøre 101.775. ”Personaleomkostninger i alt” afspejler således det rigtige beløb.

Note 3: Personaleomkostninger

	2003	2004	2005	2006	2007
Årsværksforbrug (note 1)		(note 2)	(note 3)		
- Statslig baggrund, jf. SLS-systemet	5.042	4.766	4.653		
- Kommunal baggrund, jf. SLS-systemet			864		
- 09.21.01. Skat				7.911	7.630
- 09.21.08. Restanceinddrivelse				1.258	1.439
I alt	5.042	4.766	5.517	9.169	9.069

Note 1) Inkl. vikarer, rummelige arbejdsmarked og elever.

Note 2) SKAT har i 2004 overdraget dele af virksomhedsregistreringsopgaven til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen. Dette har medført en samlet reduktion på ca. 43 årsværk, der er fratrukket medio året.

Note 3) Årsværksforbruget i 2005 er inkl. årsværksforbruget til løsning af den kommunale skatteligning jævnfør finanslov 2005. Årsværksforbruget er endvidere inkl. forbrug til inddrivelsesopgaven, herunder inkl. medarbejdere overført fra Økonomistyrelsen. Bevillingen til inddrivelsesopgaven er på finansloven for 2005 anført under 9.21.08. Restanceinddrivelse.

	2003	2004	2005	2006
	(note 2)	(note 3)	(note 4)	(note 5)
Ansættelser (note 1)	102	49	37	122
Afskedigelser (note 1)	226	274	159	544

Note 1) Ekskl. kontorelever, fuldmægtige under uddannelse, vikarer og ”det rummelige arbejdsmarked”.

Note 2) I ansættelsestallet for 2003 indgår ca. 61 årsværk, som vedrører SKATs overtagelse af ejendomsvurderingsopgaven, samt ca. 8 årsværk som vedrører spillemyndighedens overtagelse af statskontrollen. I afskedigelsestallet er inkluderet 7 årsværk, som er overflyttet til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i forbindelse med overdragelsen af CVR-opgaven.



Note 3) Afskedigelsestallet for 2004 er påvirket af frivillig fratrædelse på ca. 135 årsværk. I tallet indgår ikke de medarbejdere, som har fået ansættelse i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i forbindelse med overdragelse af virksomhedsregistreringsopgaven, da disse medarbejdere har fået tildelt tjenestefrihed.

Note 4) I ansættelsestallet for 2005 indgår ca. 20 årsværk, der er overført fra Økonomistyrelsen til inddrivelsesopgaven.

Note 5) For 2006 indgår bl.a. afskedigelser og ansættelser i Betalingscentret, hvor SKAT kan rekruttere i samme omfang som medarbejdere, der ikke ønsker at blive forflyttet til Ringkøbing, fratræder.

5.2. Noter til balancen

Note 4. Immaterielle anlægsaktiver

(1.000 kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, licenser mv.	Udviklingsprojekter under udførelse	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Kostpris	422.167	82.255	28.908	533.330
Primokorrekationer			0	0
Tilgang	14.098	14.077	82.737	110.912
Afgang/overførsel til færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	5.964	5.964
Kostpris pr. 31. december 2006	436.265	96.332	117.609	650.206
Akkumulerede afskrivninger	261.567	44.866	0	306.433
Akkumulerede nedskrivninger	3.911		379	4.290
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2006	265.478	44.866	379	310.723
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	170.787	51.466	117.230	339.483
Årets afskrivninger	59.643	25.998	0	85.641
Årets nedskrivninger 1)	3.911	0	379	4.290
Årets af- og nedskrivninger	63.554	25.998	379	89.931
Lineær afskrivningsperiode:	5-8 år	3 år	Ingen	
Færdiggjorte udviklingsprojekter (egen udviklede)	8 år			
Færdiggjorte udviklingsprojekter (videre udviklede)	5 år			
Færdiggjorte udviklingsprojekter (anskaffet)	5 år			

1) For så vidt angår projekter under udvikling er projektet Provenuopfølgningssystem i SAP nedskrevet med kr. 378.896 kr., idet systemet i den nuværende form ikke vil blive færdigudviklet, og således ikke kan anvendes. For så vidt angår færdiggjorte projekter er Sags- og journalsystemet Kom*it nedskrevet med restværdien kr. 3.911.480 kr., idet systemet ikke længere anvendes i SKAT.

Note 5. Materielle anlægsaktiver

(1.000 kr.)	Bygninger, indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver i alt
Kostpris	7.616	1.957	19.795	66.234	95.602
Primokorrekationer					
Tilgang (forbedringer + færdiggjorte igangværende arbejder i året)	2.575	14003	6.814	19.973	43.365



Afgang					
Kostpris pr. 31. december 2006	10.191	15.960	26.609	86.207	138.967
Akkumulerede afskrivninger	2.580	3791	13.412	44.729	64.512
Akkumulerede nedskrivninger					
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2006	2.580	3.791	13.412	44.729	64.512
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	7.611	12.169	13.197	41.478	74.455
Årets afskrivninger	909	2467	3.490	21.151	28.017
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	909	2.467	3.490	21.151	28.017
Lineære afskrivninger, afskrivningsperiode	10 år	5 år	5 år	3 år	
It-bunken saldoafskrives, indgår i inventar og it-udstyr				50 procent	

Note 6. Likvide beholdninger og egenkapital

Likvide beholdninger afspejler primært saldoen på SKATs finansieringskonto, FF2, hvor der månedligt overføres 1/12 af årets bevillinger. På TB05 blev bevillingen reduceret med i alt ca. 750 mio.kr. uden tilsvarende justering af likviditetstildelingen, hvorfor saldoen ved udgangen af 2005 var tilsvarende for høj. Årsagen til den markante ændring i såvel de likvide beholdninger som egenkapitalen er, at der i henhold til reglerne om likviditetsordningen i juni måned 2006 blev foretaget en likviditetsregulering, der medførte et træk på finansieringskontoen på godt 975 mio.kr. Herudover påvirkes finansieringskontoen i 2006 af, at trækket i januar 2006 for supplementsperiode 1305 (ca. 200 mio.kr.) var atypisk høj på grund af fusionen.

Note 7. Egenkapital

Egenkapital 2006	(1.000 kr.)
Primobeholdning 01.01.2006	879.066
Startkapital	
Primoregulering	
Bevægelser i året	879.066
Likviditetstildeling	5.274.900
Mellemregning med andre statsinstitutioner	-975.943
Afstemningsdifferencer	
Overført resultat	
Årets resultat	-5.367.219
Egenkapital pr. 31.12.2006	-189.196



5.3. Indtægtsfinansieret virksomhed

Tabel 12. Indtægtsfinansieret virksomhed (mio. kr.)

	Ultimo 2003	Ultimo 2004	Resultat 2005	Resultat 2006
Salg af data	1	0,4	0,9	14,0
Lønindeholdelsesområdet 1)	-0,1	1,6	0,4	0,0

1) I forbindelse med fusionen 1. november 2005 blev området vedrørende lønindeholdelse overført til SKAT. I konsekvens heraf indgår der ikke længere indtægter til medfinansiering af området.

5.4. Gebyrfinansieret virksomhed

Tabel 13. Gebyrordninger (mio. kr.)

Gebyrordninger (mio. kr.)	Ultimo 2003	Ultimo 2004	Resultat 2005	Resultat 2006	I alt
FAS/RES-FAS/STU gebyrfinansieret del 1)	-3,1	4,3	-5,9	6,4	1,7
FAS/RES Provision og refusionsindtægter mv.	-0,3	0,5	1,5	2,0	3,7
Kontrol af Tipstjenesten	0,8	-0,2	0,7	0,6	1,9
Kontrol af Klasselotteriet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Markedsovervågning	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2

1) FAS/RES og FAS/STU er nu samlet til ét gebyrfinansieret område

5.5 Administrerede tilskudsordninger og lovbundne ordninger

Tabel 14. § 09.21.03. Gebyrer, retsafgifter mv.

Indtægter	Mio. kr.
Bevilling 2006	96,0
Regnskabstal	101,8
Merindtægt	5,8
Bevilling 2007	259,8

Årsagen til at bevillingen for 2007 er væsentlig højere end for 2006 er, at gebyrer på inddrivelsesområdet fra 2007 er flyttet fra § 09.21.08. Restanceinddrivelse.

Tabel 15. § 09.21.05. Godtgørelser mv. (lovbunden)

Udgifter	Mio. kr.
Bevilling 2006	153,8
Regnskabstal	126,9
Mindreudgift	26,9
Bevilling 2007	163,6

Der har været en mindreudgift på 09.21.05.10. Udgifterne til sagkyndig bistand i skattesager på 26,9 mio. kr., som skyldes, at honorarstigningen på 8,2 pct. i sager, hvor der er ydet 100 pct. godtgørelse, er



mindre end forventet. Stigningen året før var på 19,0 pct. Samtidig udgør sager med 100 pct. godtgørelse kun ca. 43,8 pct. af samlede antal sager, hvor andelen var på 53,8 pct. i 2005.

Endvidere er det gennemsnitlige honorar på sager med 50 pct. godtgørelse faldet med 19,5 pct., hvor der året før var en stigning på 56,5 pct.

Tabel 16.. § 09.21.79 Reserver og budgetregulering

Udgifter	Mio. kr.
Bevilling 2006	6,8
Regnskabstal	0,0
Mindreudgift	6,8
Bevilling 2007	-

På tillægsbevillingen for 2006 blev overført 26 mio. kr. til § 09.21.01. Skat som følge af akt 151 om igangsættelse af systemmoderniseringens fase 2.

Mindreudgiften videreføres ikke på finansloven for 2007, da udgifterne til systemmoderniseringen er indarbejdet i drifts- og låneramme på § 09.21.01. Skat på finansloven for 2007.

Tabel 17. § 09.22.15 Personlige fordringer

Udgifter	Mio. kr.	Indtægter	Mio. kr.
Bevilling 2006	0,4	Bevilling 2006	77,8
Regnskabstal	0,0	Regnskabstal	84,9
Mindreudgift	0,4	Merindtægt	7,1
Bevilling 2007	0,2	Bevilling 2007	25,0

Mindreudgiften skyldes, at der i 2006 ikke har været afholdt udgifter til inkasso vedr. personlige fordringer, samt at det oprindelige skøn for bo- og gaveafgift er taget på grundlag af tidligere års udlån. Det er ikke muligt at forudse, hvor meget der i alt vil blive bevilget i udlån.

Merindtægten vedrører hovedsagelig indgåede beløb på tidligere afskrevne motor- og parkeringsafgifter samt bøder. Området blev ved tillægsbevillingen for 2006 optaget med et forsigtigt skøn på 70 mio. kr. Det var ikke muligt ved afgivelse af tillægsbevillingen at forudse, hvor meget der i alt ville indgå.

Tabel 18. § 09.22.21. Misligholdte studielån (lovbunden)

Udgifter	Mio. kr.
Bevilling 2006	13,5
Regnskabstal	13,4
Mindreudgift	0,1
Bevilling 2007	12,6

Afvigelsen mellem bevilling og regnskab består af en mindreudgift til indfrielse af statsgaranterede studielån i pengeinstitutter (§ 9.22.21.10) på 2,7 mio. kr., samt merudgift til overtage fordringer ved misligholdelse af genudlån af statsgaranterede studielån (§ 9.22.21.20) på 2,6 mio. kr.



For begge områder gælder, at det oprindelige skøn er behæftet med stor usikkerhed, da det ikke er muligt på forhånd at vurdere, hvor meget der i alt vil blive misligholdt.

Hovedparten af udgiften på § 9.22.21.20. modsvares af tilsvarende indtægt på § 40.21.21. Genudlån af statsgaranterede studielån.

Tabel 19. § 09.22.22. Eftergivelse og afvikling af studiegæld (lovbunden)

Udgifter	Mio. kr.	Indtægter	Mio. kr.
Bevilling 2006	23,4	Bevilling 2006	20,0
Regnskabstal	26,1	Regnskabstal	22,6
Merudgift	2,7	Merindtægt	2,6
Bevilling 2007	52,3	Bevilling 2007	50,0

Merudgiften skyldes primært eftergivelse af studiegæld. Det oprindelige skøn er behæftet med stor usikkerhed, da det ikke er muligt på forhånd at vurdere, hvor meget der i alt vil blive eftergivet. Merudgiften modsvares af tilsvarende merindtægt.

Tabel 20. § 09.22.23 Afdrag og tab på misligholdt studiegæld

Indtægter	Mio. kr.	Udgifter	Mio. kr.
Bevilling 2006	305,0	Bevilling 2006	140,0
Regnskabstal	258,5	Regnskabstal	72,7
Mindreindtægt	46,5	Mindreudgift	67,3
Bevilling 2007	428,0	Bevilling 2007	250,0

Mindreindtægten skyldes for det første en merindtægt på 21 mio. kr. på underkonto 10. Afdrag på misligholdt studegæld. Det oprindelige skøn er sket på baggrund af tidligere års indgåede beløb, da det ikke er muligt at forudsige hvor meget der i alt vil indgå i afdrag. For det andet en mindreindtægt på 67,4 mio. kr. på underkonto 20. Tab på misligholdt gæld, som modsvares af en mindreudgift.

Mindreudgiften skyldes, at det oprindelige skøn er foretaget på grundlag af konstaterede tab i de seneste år. Det er ikke muligt at forudsige hvor stort tabet vil blive som følge af gældssanering, konkurs, akkord, død og eftergivelse.

Tabel 21. § 09.22.24 Inkassoomkostninger vedr. misligholdt studiegæld

Udgifter	Mio. kr.
Bevilling 2006	1,8
Regnskabstal	0,7
Mindreudgift	1,1
Bevilling 2007	0,2

Mindreudgiften skyldes, at der ikke er afholdt de inkassoomkostninger som oprindeligt var budgetteret.



5.6. Bevillingsregnskab pr. hovedformål

Tabel 22. Bevillingsregnskab pr. hovedformål, § 09.21.01. Skat

	Indtægter	Udgifter	Resultat 2006 (mio. kr.)
Almen administration	19,8	1478,8	1459,0
Kontrol	145,1	1453,6	1308,5
Selskabsligning			0,0
Afgørelser	0,2	339,8	339,6
Hjælpefunktioner	33,8	804,8	771,1
Generel ledelse og adm.	0,3	961,7	961,4
Total	199,1	5038,6	4839,5
Bevilling inkl. TB (netto)	42,0	4948,8	4906,8
Resultat, netto	-157,1	-89,8	67,3

Som det fremgår, er der i 2006 ikke udgifter på hovedformålet Selskabsligning. Årsagen hertil er, at udgifter til selskabsligning nu indgår som en integreret del af generel ledelse og administration samt kontrol. Til og med 2005 var disse udgifter indeholdt i de kommunale selskabsligningskontrakter, og blev derfor samlet udgiftsført som selskabsligning.

Tabel 23. Bevillingsregnskab pr. hovedformål, § 09.21.08. Restanceinndrivelse

	Indtægter	Udgifter	Resultat 2006 (mio. kr.)
Almen administration		221,9	221,9
Inddrivelse	59,0	215,3	156,3
Afgørelser	0,1	62,3	62,2
Hjælpefunktioner	114,7	92,2	-22,4
Generel ledelse og adm.		137,9	137,9
Total	173,8	729,6	555,8
Bevilling inkl. TB (netto)	172,0	684,1	512,1
Resultat, netto	-1,8	-45,5	-43,7



5.7. Bevillingsafregning og akkumuleret resultat

På tillægsbevillingen for 2006 overtog SKAT forsøgsordningen for socialt udsatte grupper fra Socialministeriet.

Tabel 24. § 09.22.25. Forsøgsordning for socialt udsatte grupper (reservationsbevilling).

	Mio. kr.
Overført overskud fra 2005	25,0
Bevilling 2006	25,5
Regnskabstal	0,0
Mindreudgift	25,5
Akkumuleret overskud primo 2007	50,5
Bevilling 2007	26,0

At der ikke har været noget forbrug på kontoen hverken i 2005 eller 2006 skyldes, at loven først trådte i kraft den 1. februar 2007. Det skete efter EU-kommissionen godkendte forsøgsordningen med at eftergive gæld for socialt udsatte grupper den 7. december 2006, jf. bekendtgørelse nr. 34 om ikrafttræden af visse bestemmelser i lov om ændring af lov om eftergivelse af gæld for socialt udsatte grupper af 9. januar 2007.