

Forsvarsministeriet

3. marts 2005

Notat

Rationale bag samlet domicilering af Forsvarets Materieltjeneste i Københavnsområdet.

Beslutningen om en samlet domicilering af Forsvarets Materieltjeneste i Københavnsområdet er en del af aftale om forsvarets ordning 2005 - 2009. Kun ved en samlet domicilering kan der opnås den krævede effektivisering af den materiefaglige støttefunktion. En domicilering i Københavnsområdet medfører færrest flytninger af medarbejdere, og er den bedste placering i forhold til materieltjenestens primære strategiske samarbejdspartnere. Endelig undgås med den konkrete domicileringsmodel i Ballerup en månedlig merudgift på 20 mio. kr. i tilfælde af en forsinket implementering.

Baggrund

Omstillingen af dansk forsvar gennemføres ved rationaliseringer og effektiviseringer af stabs- og støttestrukturen til fordel for de operative kapaciteter. Hvor forsvaret i dag anvender op mod 60 % af de rådige ressourcer på støttestruktur i bred forstand og ca. 40 % til operativ kapacitet, vil det modsatte forhold mellem støttestruktur og operativ struktur fremadrettet være en realitet.

I aftale af 10. juni 2004 om forsvarets ordning 2005 - 2009 er det derfor besluttet at oprette en række funktionelle tjenester som grundlag for de nødvendige rationaliseringer og effektiviseringer af stabs- og støttestrukturen til fordel for de operative kapaciteter.

I den forbindelse er det besluttet at samle de tre materielkommandoer i én værnssfælles materieltjeneste i Københavnsområdet.

Samlet domicilering

Etablering af Forsvarets Materieltjeneste er sket under hensyntagen til "best-practice" fra både civile og sammenlignelige militære organisationer i indland og udland. Eksterne konsulenter har vurderet, at den valgte model er valid.

Forsvarets Materieltjeneste baseres blandt andet på den nuværende materielafdeling i Forsvarsstaben, de tre nuværende materielkommandoers centralledelser samt yderligere myndigheder inden for Forsvarsministeriets område, herunder Forsvarets Forskningstjeneste. I alt vil strukturer, der i dag indeholder ca. 1.250 årsværk, blive reduce-

ret til ca. 750 årsværk. Kun gennem en samplacering af hele Forsvarets Materieltjeneste vil denne meget betydelige reduktion kunne udmøntes med succes. På samme måde er en samplacering en forudsætning for, at materieltjenesten kommer til at virke som en samlet virksomhed.

At denne tilgang har været hensigtsmæssig støttes af rapporten fra Mckinsey & Company, der anfører:

”Aktiviteterne i FMT bør samlokaliseres. Det er efter vores mening nødvendigt for at sikre en ”kulturel” integration, der bidrager til at alle arbejder ens og giver bedste mulighed for deling af ressourcer og projektarbejde på tværs af værns- og organisationsgrænser, det vil sige fuld synergi effekt opnås. Disse fordele vurderes at opveje ulemper knyttet til potentielt tab af tekniske kompetencer på kort sigt.”

Mckinsey & Company lister fordele og ulemper ved en geografisk samlokalisering som anført herunder:

Fordele	Ulemper
Ensartet kultur, hvilket betyder at alle arbejder ens.	Muligt tab i kompetence på kort sigt.
Nemmere koordinering og styring af ressourcer på tværs af materieldivisioner (belastningsudjævning).	Mindre nærhed til ”brugeren” (operative enheder).
Højere besparelspotentiale inden for administrative- og ledelsesfunktioner.	Potentielt forøgede engangsomkostninger, dvs. bygninger, flytteomkostninger.
Besparelse i rejseudgifter.	

Domicilering i Københavnsområdet

Den geografiske placering af Forsvarets Materieltjeneste har generel baggrund i følgende faktorer:

For det første har placeringen skullet sikre, at opgaverne kan løses, herunder sikre at fortsat drift i omstillingsperioden er mulig, at fremadrettet rekruttering af personel er vurderet mulig, samt at der er foretaget en hensigtsmæssig placering i relation til myndighedens interesser.

For det andet har grundlæggende organisatoriske forhold, som fx strategisk forankring i nærhed af Forsvarsministeriet og Forsvarskommandoen, været en vigtig parameter.

Valget af en domicilering i Københavnsområdet har blandt andet baggrund i følgende forhold:

En placering tæt på to af de nuværende tre materielkommandoer vil sikre de bedste vilkår for fastholdelse af det nuværende personel. På den måde holdes antallet af flytninger på et minimum, og tabet af kompetence minimeres.

Forsvarsministeriet, Forsvarskommandoen og Hjemmeværnskommandoen er ligeledes placeret i Storkøbenhavn, hvorfor muligheder og vilkår for gennemførelse af mødeaktiviteter med forsvarets strategiske ledelse er de bedste ved placering tæt på disse myndigheder.

Endelig er hovedparten af strategiske civile samarbejdspartnere inden for erhvervslivet, akademiske uddannelsesinstitutioner og forskningsvirksomheder ligeledes placeret i Københavnsområdet.

Etableringstakt

Af hensyn til den samlede implementeringsplan skal Forsvarets Materieltjenestes domicil etableres pr. 1. august 2005 med ca. 370 arbejdspladser og udvides pr. 1. juni 2006 til ca. 485 arbejdspladser. Senest den 1. januar 2007 skal der være etableret arbejdspladser til samtlige planlagte 750 årsværk.

Den konkrete domicileringsmodel i Ballerup er den eneste, der kan tilgodese den meget stramme implementeringsplan for Forsvarets Materieltjeneste, der også har til formål at skabe det nødvendige hul til øvrige rokader blandt myndigheder i Københavnsområdet - den såkaldte "Københavnerrokade".

Som en del af Københavnerrokaden skal Forsvarets Personeltjeneste og dele af Forsvarsstaben flytte ind faciliteter på Holmen, der ellers anvendes af Søværnets Materielkommando. Den konkrete domicileringsmodel i Ballerup åbner den hurtigste mulighed for en indflytning af Søværnets Materielkommando og dermed umiddelbar opstart af den resterende Københavnerrokade.

For hver måned implementeringsplanen forsinkes, vil forsvaret have en merudgift på 20 mio. kr. i forhold til det forudsatte planlægningsgrundlag.

Den konkrete domicileringsmodel i Ballerup er ligeledes velegnet for tilflyttere fra Jylland, der skal finde bolig vest for København.