

## Notat

Det Strategiske Forskningsråd  
Bestyrelsen

# Udmøntning af strategiske forskningsprogrammer

## Indhold

1. Introduktion
  2. Værdier og strategier
  3. DSF's årsplan
  4. Bevillingsformer
  5. Tilskudsformer
  6. Opslag og bedømmelse
  7. Program- og projektledelse
  8. Dialog og formidling
- Referencer  
Bilag - Strategisk kvalitet

2. marts 2006

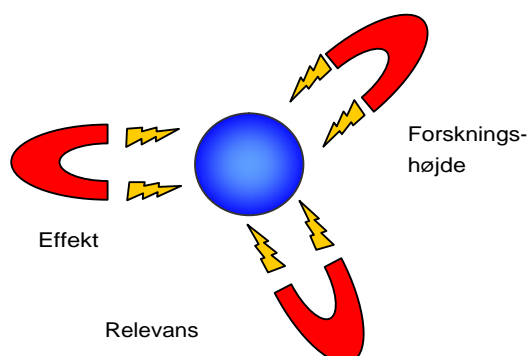
**Forskningsstyrelsen**  
Artillerivej 88  
2300 København S

Telefon 3544 6200  
Telefax 3544 6201  
E-post forsk@forsk.dk  
Netsted www.forsk.dk  
Cvr-nr. 1991 8440

Sagsnr. 774-04-0001

Dette notat er vedtaget af bestyrelsen for Det Strategiske Forskningsråd (DSF) den 30. januar 2006. Notatet beskriver overordnede værdier og generelle retningslinier for udmøntning af strategiske forskningsprogrammer, som primært udmøntes af programkomiteer i DSF-regi, men også af de faglige forskningsråd.

Notatet evalueres og revideres løbende af bestyrelsen som minimum én gang om året. Seneste udgave af notatet kan til enhver tid findes på Forskningsstyrelsens hjemmeside [www.forsk.dk](http://www.forsk.dk).



## Introduktion

DSF har bl.a. som sin opgave at udmønte tematisk afgrænsede og politisk prioriterede forskningsprogrammer. Til at varetage denne opgave nedsætter DSF's bestyrelse programkomiteer med selvstændige kommissorier eller anmoder de faglige forskningsråd om at tage sig af den.

Udmøntningen af DSF's midler sker i åben konkurrence og i henhold til lov om forskningslovgivning m.v. samt finansloven og øvrige gældende forvaltningsretlige regler herunder også EU's regler for statsstøtte (*Se referenceliste*).

Lovgrundlaget for Det Strategiske Forskningsråd (Lov om forskningsrådgivning m.v., lov nr. 405 af 28. maj 2003) er kort beskrevet følgende:

- DSF skal styrke forskningskvaliteten, koordinering og internationalisering af dansk forskning
- DSF skal sikre, at midlerne udmøntes i åben konkurrence og efter forskningsfaglig kvalitetsvurdering
- DSF's bestyrelse har ikke selv bevillingskompetence, men kan fordele de strategiske programmidler til programkomiteer eller et af de faglige forskningsråd. Bestyrelsen har ikke hjemmel til at overdrage udmøntningskompetencen til andre end disse organer
- Bestyrelsen har alene i generelle administrative anliggender en instruktionsbeføjelse over for programkomiteerne
- DSF har mulighed for at finansiere forskere inden for de gældende stillingsstrukturer for forskere og for at finansiere ph.d. studerende

Forskningsstyrelsen

DSF har i *Forskning der nytter* fra 2004 fremlagt sit første bud på, hvad der er strategisk forskning. I 2005 har DSF offentliggjort konkrete bud på, hvilke områder, der skal satses på for at accelerere innovationen i Danmark. DSF har udformet 10 forslag til forskningsplatforme (IAFP – InnovationsAccelererende ForskningsPlatforme), hvis områder indgår i programkomiteernes arbejde.

## 2 Værdier og strategier

DSF's bestyrelse fastlægger generelle retningslinier for udmøntning af strategiske forskningsmidler baseret på rådets overordnede værdier og strategi. Bestyrelsen har udarbejdet og vil løbende udarbejde mere detaljerede beskrivelser af specifikke emner f.eks. om strategisk kvalitet, inddragelse af SMV'er og internationalisering. Dette materiale vil efterhånden, som det udarbejdes, indgå som bilag til dette notat om værdier og generelle retningslinier for udmøntning af strategiske forskningsprogrammer.

Bestyrelsen har følgende overordnede værdier for gennemførelse af strategiske forskningsprogrammer i DSF's regi:

1. Ved udvælgelse af projekter skal det sikres, at disse er placeret i spændingsfeltet mellem tre ligeværdige kriterier: forskningens relevans, forskningens effekt og forskningshøjde.
2. Strategiske programmer koordineres i videst mulige omfang med udmøntningen af tilsvarende midler i ministerier samt relevante råd og fonde.

3. Strategiske programmidler skal bidrage til et øget samspil mellem offentlig og privat forskning bl.a. ved synliggørelse af den strategiske forskningsindsats for relevante private aktører med henblik på at tiltrække midler fra fonde og virksomheder til samfinansierede forskningsprojekter.
4. Strategiske forskningsprogrammer og - projekter skal være præget af åbenhed og synlighed, og der skal løbende ske en aktiv kommunikation om programmernes resultater til mulige interessenter.
5. Strategiske programmer og - projekter skal gennemføres med vægt på dygtig forskningsledelse.
6. I de strategiske forskningsprogrammer kan der kun gøres brug af et begrænset antal bevillingsformer, og de anvendte bevillingsformer skal have en tidshorison og en størrelsesorden, så der med rette kan tales om en fokuseret satsning inden for det givne emne.
7. Det skal i videst mulige omfang sikres, at der i projekterne er internationalt samarbejde f.eks. med vækstlande eller i form af deltagelse i EU- eller EUREKA-projekter.
8. Det skal sikres, at projekterne resulterer i øget forskningshøjde, øget innovationshøjde og øget nytteværdi.
9. Den offentlige interesse skal sikres. Programmerne skal have stærk offentlig bevågenhed og appel – politisk, i medierne, såvel som blandt borgerne.

Forskningsstyrelsen

### 3 DSF's årsplan

Det skal understreges, at nedenstående årsplan udelukkende drejer sig om processen vedrørende udmøntning af de programmidler, der er anført under DSF på årets finanslov. Programkomiteernes rådgivning er f.eks. ikke beskrevet i dette notat.

<b>December</b>	Vedtagelse af finansloven
<b>Januar</b>	Udmøntningsbrev fra Videnskabsministeriet til DSF's bestyrelse
<b>Januar</b>	Udmøntningsbrev fra DSF's bestyrelse til programkomiteer med retningslinier og prioriteringer
<b>Februar</b>	Programkomiteerne koordinerer i videst mulige omfang indholdet i opslagene med opslag inden for samme emneområder fra ministerier og relevante fonde.
<b>Marts/evt. juni</b>	Opslag fra programkomiteer evt. med interessetilkendegivelser/foranmeldelser og anden dialog f.eks. informationsmøder, interviews etc., når det er relevant
<b>Maj-juni/ evt. oktober - november</b>	Behandling af ansøgninger med faglig bedømmelse, tilsagn og afslag
<b>4. kvartal</b>	Afreportering fra programkomiteer til bestyrelse om målopfyldelse og forslag til opfølgning
<b>4. kvartal</b>	Dialog mellem programkomiteer og bestyrelse om strategi for det følgende års udmøntning af programmidler

## 4 Bevillingsformer

En bevilling er den ”pakke”, der kan ansøges om. Den er sammensat af en række tilskudsformer, og der kan være knyttet forskellige krav til den f.eks. vedrørende medfinansiering, internationalt samarbejde e.l.

DSF lægger meget stor vægt på samarbejde med vækstlande, derfor bør alle programkomiteer ved udformning af opslag overveje, om der skal være særlig prioritering af ansøgninger vedrørende dette internationale samarbejde. I den forbindelse er de tre sidste punkter i afsnit 5 om tilskudsformer især relevante.

### Strategiske forskningscentre

Strategiske forskningscentre benyttes som bevillingsform, hvor der er behov for fokuserede miljøer af høj videnskabelig karakter med en stor strategisk betydning og et stort samfunds/erhvervslivspotentiale. Projektmidler udmøntes i en klart formuleret bevilling/kontrakt. Centrene har forskningsinstitutioner og virksomheder som deltagere og har en centerkerne med ledelse, ph.d.er, post doc og internationale gæsteforskere. De fleste af kernens aktiviteter er 100 % tilskudsfinansierede.

Forskningsstyrelsen

I en ”skal” uden om kernen ofte med fysisk placering hos de deltagende parter vil forskningen være delfinansieret af de centerdeltagende parter, fx med 50 % tilskud fra DSF. De øvrige 50 % kan betales ”in kind” ved at stille apparatur, personale m.v. til rådighed eller som egentlig medfinansiering. De deltagende forskere i denne ”skal” kan arbejde deltids på projektet og den øvrige tid for virksomhed eller institution.

Det tilstræbes, at der lægges stor vægt på forskningsledelse, ansættes en markant leder af centret med indsigt i forskningsledelse, og at der etableres en bestyrelse/følgegruppe med deltagelse af én eller flere repræsentanter udpeget af DSF samt for de deltagende institutioner og virksomheder. Centrene skal tilstræbe en lang tidshorisont, måske 5 – 7 år, og et ret stort økonomisk volumen f.eks. 5 mio. kr. fra DSF og 5 mio. kr. i medfinansiering pr. år afhængig af emneområdet. Der skal sættes fokus på det særlige potentiale for *innovation* og *iværksættervirksomhed* i en sådan centerkonstruktion, og der skal være krav om et intensivt og forpligtende samarbejde med erhvervslivet.

En særlig variant af et strategisk forskningscenter er de såkaldte *hotspots*, som i første omgang udbydes inden for humaniora og samfundsvidenskab.

### Strategiske netværk

Strategiske netværk skal anvendes på områder, hvor der er et stort fremtidigt forskningsbehov, men hvor der endnu ikke er store, stærke forskningsmiljøer i Danmark, og den forskning, der foregår, er spredt ud over landet. Strategiske netværk forventes at have stor opbakning fra aftagerside. Etablering af netværk vil give mulighed for, at kompetencerne kan samles i mere slagkraftige enheder, som i fællesskab kan gives et løft gennem samarbejde med stærke, udenlandske forskningsmiljøer. Netværket skal have en ansat leder aflønnet af bevillingen samt en følgegruppe/bestyrelse. En netværksbevilling vil således finansiere både forsknings- og netværksaktiviteter, forventes at strække sig over ca. 5 år og have et volumen på 10 til 20 mio. kr. med en forventet medfinansiering på mindst 50 % i de sidste år.

### **Mindre strategiske satsninger**

Der er også behov for midler til mindre, men væsentlige, strategiske satsninger, der kan fremme forskningsinstitutioners og virksomheders udvikling af tværgående kompetencer med henblik på innovation og efterfølgende international markedsføring. Dette vil kunne ske gennem 3-5-årige rammebevillinger på i alt ca. 10-15 mio. kr., der forventes at have en vis medfinansiering fra ansøgere.

## **5 Tilskudsformer**

DSF gør brug af en række forskellige tilskudsformer, som kan anvendes og kombineres inden for alle bevillingsformer, men hvor programkomiteerne og andre kan vælge at lægge særlig vægt på en bestemt tilskudsform inden for en bevillingsform. F. eks. kan et strategisk forskningscenter være bygget op omkring et indkøbt, udenlandsk team. Der kan inden for de forskellige bevillingsformer søges om tilskud til følgende:

- Løn til ledere og nøgleforskere
- Apparaturomkostninger
- Øvrige driftsudgifter
- Ph.d. stipendier
- Post doc. stipendier
- Kombinationsstillinger dvs. løn/løntilskud til forskere der inden for en nærmere fastsat periode er ansat på to institutioner eller på en institution og i en virksomhed
- Støtte til dialog mellem forskningsinstitutioner og offentlige og private virksomheder
- Tilskud til udgifter til samarbejde med udenlandske forskningsmiljøer
- Indkøb af forskning fra fremragende, udenlandske forskningsmiljøer, som evt. for en periode flyttes til Danmark
- Gæsteforskere f. eks. hjemtagning af fremragende danske forskere i udlandet for en periode af året

Forskningsstyrelsen

## **6 Opslag og bedømmelse**

Bedømmelsen af projektforslag tager udgangspunkt i DSF's strategiske kvalitetskriterier, som bl.a. er beskrevet i *Bilag om strategisk kvalitet*. Det fremgår heraf, at det er vigtigt, at programkomiteerne bedømmer ansøgninger efter de tre ligeværdige kriterier: Forskningens relevans, forskningens effekt og forskningshøjden.

Programkomiteerne anvender så vidt muligt kun opslag én evt. to gang(e) om året, så der kan meldes ud om alle programmidler samlet bl.a. med henblik på at markere DSF meget klart i offentligheden.

Når der anvendes bevillingsformer med en anseelig størrelse og lang tidshorisont, er det vigtigt, at programkomiteerne lægger megen omhu i udvælgelsen af de projekter/forskningsledere, der skal have bevillinger. Programkomiteerne bør derfor overveje, om de vil have en trinvis udvælgelse, således at man starter med at indkalde interessetilkendegivelser. I den sidste udvælgelsesfase kan det over-

vejes at afholde interviews med ansøgerne, således som det er tilfældet i de fleste andre europæiske lande.

Programkomiteerne følger i bedømmelsesprocessen de fastlagte retningslinier fra Koordinationsudvalget for forskning (KUF).

## **7 Program- og projektledelse**

For at sikre en effektiv og kvalificeret gennemførelse af de udmeldte strategiske satsninger er det vigtigt, at programkomiteerne ved udformning, gennemførelse og opfølgning af konkrete programmer og projekter måler kvalitet i form af effekt, relevans og forskningshøjde samt anvender specifikke program- og projektledelsesværktøjer, som fremmer og fokuserer den strategiske satsning. For nærmere uddybning henvises til *Bilag om strategisk kvalitet*.

Strategiske forskningsprogrammer gennemføres med vægt på dygtig forskningsledelse for såvel programmerne som projekterne. Programledelsen skal have overblik og mod til at satse på det usikre og stoppe aktiviteter, som udvikler sig i en uhensigtsmæssig retning.

Forskningsstyrelsen

Kvaliteten af de strategiske satsninger skal så vidt muligt sikres ved samarbejde med de bedste og mest relevante udenlandske forskergrupper.

Alle projekter under DSF's programmer skal have ledere med store beføjelser over de deltagende parter. Det vil være lederens opgave at få parterne til at arbejde sammen og udveksle information på tværs af faggrænser og ansættelsessteder. Desuden skal programkomiteerne sikre, at der sker en relevant opfølgning/monitorering af projekterne. Det må sikres, at beslægtede projekter befrugter og inspirerer hinanden. Projekter skal løbende kunne suppleres, tages op til revision, evt. standses eller udvides.

Programkomiteerne skal sørge for at holde interesserede myndigheder løbende orienteret om væsentlige delresultater i projekterne.

## **8 Dialog**

Programkomiteerne har til opgave at sikre, at der løbende sker en passende dialog med relevante parter om de strategiske satsninger.

### **Formidling**

I et programs løbetid skal der være regelmæssige offentlige informations- og præsentationsmøder (hele programmer eller sammenhængende dele af programmer), hvor projektdeltagerne fremlægger deres resultater.

### **Brugerworkshops**

Møder, seminarer og andre mekanismer anvendes før, under og efter programmernes gennemførelse med henblik på at bringe folk sammen om dels at udarbejde projektforslag til DSF's programmer, dels at fremme resultaternes anvendelse i offentlige og private virksomheder.

## Åbne hjemmesider

Programkomiteerne kan overveje at oprette en "Wiki", dvs. en web-struktur, hvor interesserede på en hjemmeside anonymt kan tilføje ideer og samarbejdsforslag i forbindelse med f.eks. projektudbud. Kun web-redaktøren kender deltagerne. Eller, som det har været prøvet i mobilmasteprogrammet, at interesserede ved navn kan efterlyse partnere til ansøgninger til DSF's programmer. Eller som i forbindelse med indkaldelsen af forslag til InnovationsAccelererende ForskningsPlatforme (IAFP), hvor samtlige 212 forslag blev lagt ud på Forskningsstyrelsens hjemmeside. Her kunne alle interesserede få adgang til forslagene og orientere sig om deres indhold – eventuelt med henblik på at bruge forslagene i andre sammenhænge eller til at søge inspiration.

## Strategiske forskningsprogrammer

Bestyrelse – Programkomiteer – Faglige forskningsråd

Værdier	Strategisk kvalitet: relevans/effekt/forskningshøjde, interaktiv forskningsproces, koordinering/samspil, internationalt samarbejde, stærk ledelse, åbenhed og synlighed, fokuserede satsninger, anvendelse af resultater		
Bevillingsformer	Forskningscentre (25 mio. kr. - 5-7 år)	Netværk (10-20 mio. kr. - ca. 5 år)	Mindre satsninger (10-15 mio. kr. - 3-5 år)
Tilskudsformer	Løn til ledere og nøgleforskere, apparaturomkostninger, øvrige driftsudgifter, Ph.d. stipendier, Post. doc. stipendier, kombinationsstillinger, samarbejde med udenlandske forskningsmiljøer, dialog mellem forskningsinstitutioner og offentlige og private virksomheder, inddragelse af udenlandske forskningsmiljøer, gæsteforskere etc.		
Dialog	Kontaktskabelse - Udvælgelse - Opfølgning F.eks. via brugerworkshops, åbne hjemmesider, tilpassede/koordinerede opslag og bedømmelse, program- og projektledelse/mentorere samt offentlig dialog/formidling i program-/projektforløb		
Resultatsikring	Relevans, effekt, forskningshøjde		

## Referencer

1. Lov om forskningsrådgivning m.v., lov nr. 405 af 28. maj 2003 med lovbemærkninger  
([http://147.29.40.91/\\_SHOWF\\_A505309262/1708&A20030040530REGL&0002&000002](http://147.29.40.91/_SHOWF_A505309262/1708&A20030040530REGL&0002&000002))
2. Bekendtgørelse nr. 274 af 20. april 2004 om fondsfunktionen under Det frie Forskningsråd, Det Strategiske Forskningsråd og Koordinationsudvalget  
([http://147.29.40.91/\\_SHOWF\\_A505309262/1708&B20040027405REGL&0003&000004](http://147.29.40.91/_SHOWF_A505309262/1708&B20040027405REGL&0003&000004))
3. Generelle bestemmelser for bevillinger, Forskningsstyrelsen, april 2005  
([http://forsk.dk/portal/page?\\_pageid=407,902337&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://forsk.dk/portal/page?_pageid=407,902337&_dad=portal&_schema=PORTAL))
4. Fælles bindende principper for fondsfunktionen i Det Frie Forskningsråd, Det Strategiske Forskningsråd og Koordinationsudvalget for forskning, Forskningsstyrelsen, december 2004  
([http://forsk.dk/portal/page?\\_pageid=407,1071403&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://forsk.dk/portal/page?_pageid=407,1071403&_dad=portal&_schema=PORTAL))
5. Bestemmelser vedrørende inhabilitet for Det Frie Forskningsråds og Det strategiske Forskningsråds udøvelse af fondsfunktionen, Forskningsstyrelsen, september 2004  
([http://forsk.dk/portal/page?\\_pageid=407,1071342&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://forsk.dk/portal/page?_pageid=407,1071342&_dad=portal&_schema=PORTAL))
6. Forskningsrådenes sagsbehandling m.m. - habilitet, begrundelse, åbenhed og eksterne bedømmere. Betænkning nr. 1317, 1996 - Afgivet af et udvalg nedsat af Forskningsrådenes Formandskollegium.  
([http://forsk.dk/portal/page?\\_pageid=407,902337&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://forsk.dk/portal/page?_pageid=407,902337&_dad=portal&_schema=PORTAL))
7. Forskning der nytter, DSF, september 2004  
([http://forsk.dk/portal/page?\\_pageid=407,1051701&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://forsk.dk/portal/page?_pageid=407,1051701&_dad=portal&_schema=PORTAL))
8. 10 Innovationsaccelererende forskningsplatforme – Kort fortalt, DSF, september 2005  
([http://forsk.dk/portal/page?\\_pageid=407,947925&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://forsk.dk/portal/page?_pageid=407,947925&_dad=portal&_schema=PORTAL))
9. Hvordan sikres, at der fås kvalitet for bevillinger til (strategisk) forskning? Notat af Peter Olesen Larsen, august 2005 – [www.forsk.dk](http://www.forsk.dk)
10. DSF's to indspil til Globaliseringsrådet – Hvad er strategisk forskning?, 25. november 2005 og Glem den lineære model!, 9. december 2005  
([http://www.globalisering.dk/multimedia/Det\\_Strategiske\\_Forskningsr\\_d.pdf](http://www.globalisering.dk/multimedia/Det_Strategiske_Forskningsr_d.pdf)) og  
([http://www.globalisering.dk/multimedia/Det\\_Strategiske\\_Forskningsr\\_d1.pdf](http://www.globalisering.dk/multimedia/Det_Strategiske_Forskningsr_d1.pdf))

Forskningsstyrelsen



### DSF – Strategisk kvalitet

#### DSF vil

- Bidrage til at skabe en ny forskningskultur og nye samarbejdsflader mellem universitets-, virksomheds- og sektorforskningen - så hele samfundets behov varetages.
- Identificere forskning, der fokuserer på åbenlyse problemer, og som kan føre til værdiskabende innovation for det danske samfund, således at Danmark på kort og lang sigt har den nødvendige viden- og innovationskraft.
- Bidrage til, at grundlæggende forskning og traditionelt adskilte forskningsfelter flettes sammen med stærke anvendelsesperspektiver, så man kan styrke samspil og dialog mellem forskere og øvrige interessenter.
- Opsøge nye forskningstendenser og igangsætte initiativer, der bidrager til øget samspil mellem offentlig og privat forskning.
- Bidrage til at sikre Danmarks position på lang sigt som velfærdsmæssig, økonomisk og videnskabelig frontløber i global sammenhæng.
- Bidrage til at fremme alliancer mellem danske forskere og de bedste forskere både i de traditionelt forskningsstærke lande og i de nye vækstlande.

Forskningsstyrelsen

DSF vil arbejde for, at den danske forskningsverden fokuserer mere på problem-drevet forskning og får succeskriterier, der svarer hertil. Det er DSF's mission at støtte en kulturændring og medvirke til at få fornyelse i forskningssystemet. Den strategiske forskning, DSF støtter, skal ikke alene arbejde med problemer, den skal også forsøge at løse dem.

Strategisk forskning (*mode 2- knowledge production*) kan defineres som følger:

1. Strategisk forskning skal altid foregå i problemorienteret sammenhæng, ikke i en disciplinbaseret sammenhæng. Det betyder et skift til problem-dreven forskning
2. Strategisk forskning går ofte på tværs af discipliner /fagområder og udføres i en matrixorganisation på tværs af offentlige og private institutioner, hvor discipliner eller fag bliver inddraget efter behov, der fremgår af anvendelsessammenhængen.
3. Strategisk forskning udføres oftest i mange forskningsmiljøer (ikke kun på universiteter) i tæt samarbejde og dialog mellem forskere med forskellig faglig baggrund.
4. For strategisk forskning er der en bredere opfattelse af kvalitet med andre succeskriterier end kun videnskabelig kvalitet i klassisk forstand.

5. Strategisk forskning udføres som en proces, hvor videnproduktion, efterspørgsel og anvendelsesmuligheder er de centrale elementer.

## Kvalitet

Kvalitet i DSF's projekter vurderes efter (mindst) tre ligeværdige kriterier: forskningens relevans, forskningens effekt og forskningshøjde. DSF støtter forskning, der opererer både på kort og lang sigt. DSF tror på, at dygtig forskningsledelse, der fokuserer på alle tre kriterier, er den bedste garanti for varig effekt af investeringen. DSF forventer, at forskningsprogrammer er helhedsorienterede i deres tilgang. Et givent projekt skal således bedømmes og evalueres ud fra både de forskningsresultater, der skabes, den vækst eller anden samfundsværdi, det kan afstedkomme, samt de etiske og miljømæssige konsekvenser, der kan ligge i selve teknologien, processerne og produkterne.

Opbygning af internationalt samarbejde er en væsentlig dimension i den forskning, DSF støtter.

Forskningsstyrelsen

## Forskningens relevans

Forskningens relevans i forhold til samfundets behov vurderes på grundlag af hidtidige og forventede præstationer ud fra følgende indikatorer:

- Forskningen giver anvendelsesmuligheder og har aftagere i den offentlige eller private sektor.
- Forskningen støtter en eksisterende erhvervsklynge eller danner grundlag for etablering af nye erhvervsklynger.
- Forskningen støtter væksten i SMV'er.
- Forskningen bidrager til opbygning af stærke forskermiljøer på internationalt niveau.
- Forskningen bidrager til kandidat- og forskeruddannelse af høj kvalitet.
- Forskningen bidrager til internationalt samarbejde med stærke miljøer, hvilket kan give synergi til dansk forskning og dermed gavne udvikling og innovation.
- Forskningen bidrager til vækst og bæredygtig udvikling generelt.
- Forskningen har offentlig bevågenhed.

## Forskningens effekt

Forskningens effekt vurderes på grundlag af hidtidige og forventede præstationer ud fra følgende indikatorer:

- Forskningen bidrager til værdiskabelsen i den offentlige og private sektor.
- Forskningen bidrager til et forbedret videngrundlag for samfundets beslutninger og ydelser
- Forskningen bidrager til vækst i videnniveauet på bestemte forskningsområder.
- Forskningen bidrager til at øge antallet af nye forskeruddannede.
- Forskningen bidrager til øget rekruttering af gode forskere fra ind- og udland.
- Forskningen bidrager til at øge uddannelsesniveaue generelt.

- Forskningen stimulerer til innovation og dermed til at øge antallet af nye videnbaserede virksomheder.
- Forskningen bidrager til at øge efterspørgsel efter og anvendelse af ny viden.

## **Forskningshøjde**

Forskningshøjden vurderes på grundlag af hidtidige og forventede præstationer ud fra følgende indikatorer:

- Antal artikler i internationale tidsskrifter med review.
- Antal citationer i internationale tidsskrifter med review. .
- Antal publikationer.
- Antal patenter og licensaftaler.
- Originalitet i forskning, udviklingspotentiale og international styrkeposition.
- Forskernes og institutionernes internationale omdømme.
- Kvalitet af forskningsledelse.
- Kvalitet af forskeruddannelse.

**Forskningsstyrelsen**