



Uddannelsesudvalget
UDU alm. del - Bilag 461
Offentligt

MODTAGET

25 AUG. 2006 950

Den Centrale Indlevering

Danmarks Evalueringsinstitut (EVA) sender her en rapport som er resultatet af evalueringen af skoleledelse i folkeskolen. Det drejer sig om Evalueringen af skoleledelse.

Rapporten er blevet offentliggjort på EVA's hjemmeside, www.eva.dk. Yderligere eksemplarer af rapporten kan bestilles hos alle boghandlere eller på www.eva.dk. Bilag til rapporten kan downloades fra EVA's hjemmeside.

Venlig hilsen



Lisbet Lentz
Områdechef

T 35 25 46 34
E ll@eva.dk

Dato
21.08.2006

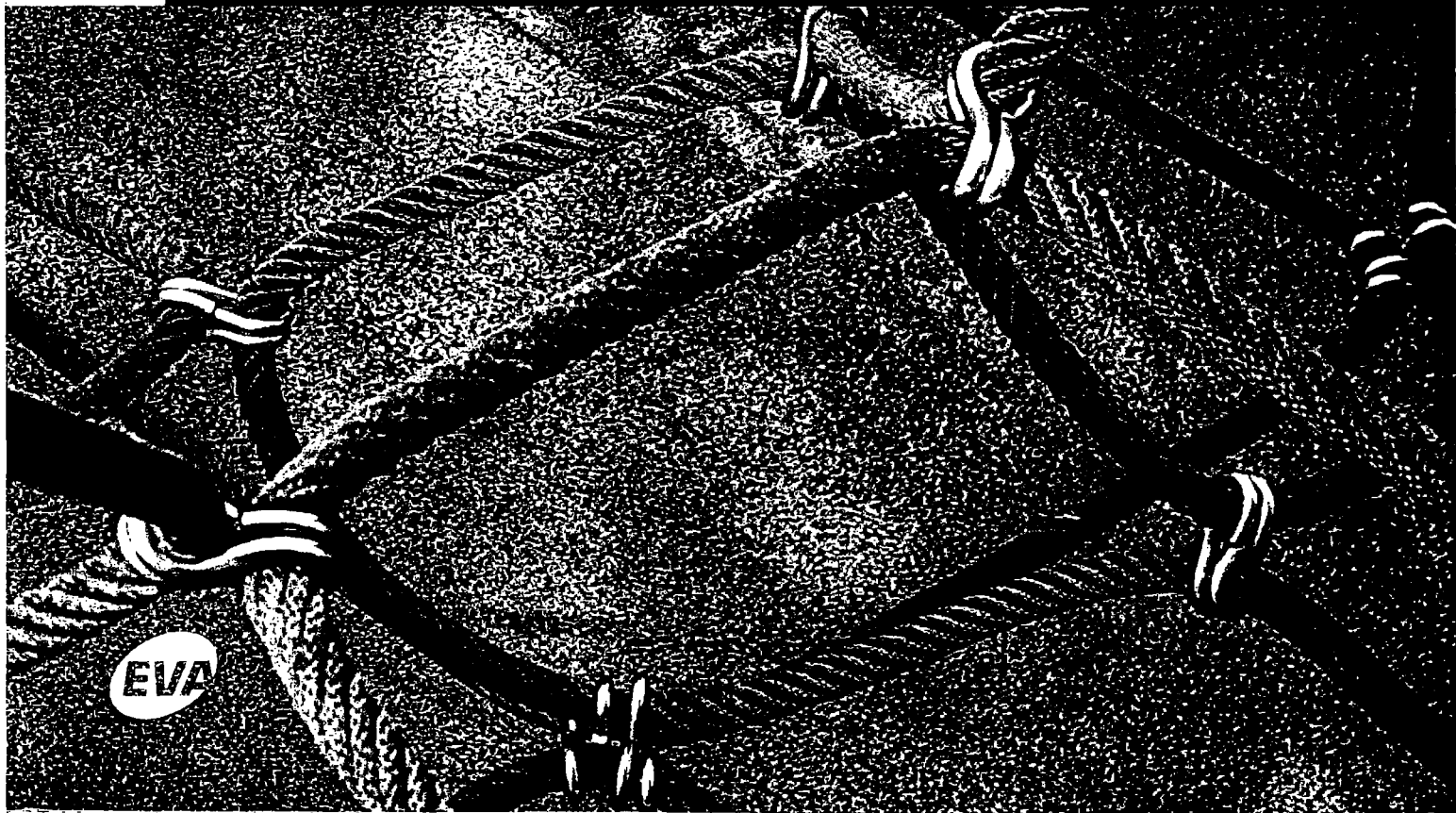
Ref
ml

Jnr
2005-43-1

Side
1/1

Skoleledelse i folkeskolen

Evalueringsrapport



Danmarks-Evalueringsinstitut (EVA) er en selvstændig institution under Undervisningsministeriet. Institutet udvikler og skaber synlighed om uddannelse og er nationalt vinter inden for evalueringsområdet.

Læs mere om EVA på www.eva.dk.

Skoleledelse i folkeskolen

© Danmarks Evalueringsinstitut
Trykt hos Vester Kopi

Eftertryk med kildeangivelse er tilladt

Bemærk:

EVA sætter komma efter Dansk Sprognævn's anbefalinger, dvs. at der som hovedregel ikke sættes komma foran ledsætninger.

Bestilles hos:

Alle boghandlere eller på EVA's hjemmeside
www.eva.dk

40,- kr. inkl. moms
ISBN 87-7958-302-4
Foto: Erik Refner

Indhold

Forord	5
1 Resumé	7
2 Indledning	11
2.1 Formål	11
2.2 Evalueringsgruppe og projektgruppe	12
2.3 Vurderingsgrundlag	12
2.4 De deltagende skoler	14
2.5 Dokumentation og metode	15
2.6 anbefalinger og opfølgning	17
2.7 Rapportens opbygning	17
3 Vilkår for skoleledelse	19
3.1 Skolelederen under krydspres?	19
3.2 Nationale mål og rammer	24
3.3 Kommunale mål og rammer	26
3.3.1 Styreform og ledelsesstruktur	26
3.3.2 Mål for skolernes udvikling	31
3.3.3 Fælles funktioner for skoleledelse	34
3.4 Skolebestyrelsen	39
3.5 Lærernes arbejdstidsaftale	42
3.6 At lede en pædagogisk undervisningsinstitution for børn	44
3.7 Medarbejderes forventninger og holdninger til ledelse	46
3.7.1 Forventninger om en synlig ledelse	46
3.7.2 Holdninger til pædagogisk ledelse	50

4	Den samlede ledelsesopgave	55
4.1	Skolernes ledelsesstruktur	55
4.1.1	Ledelsens sammensætning	55
4.1.2	Hvem fastlægger ledelsesstrukturen?	58
4.1.3	Intern og ekstern rekruttering	60
4.1.4	Samarbejdet i ledelsen	61
4.2	Arbejdstid og arbejdsopgaver	64
4.3	Uddelegering og selvledelse	69
4.4	Samarbejdet med skolebestyrelsen	74

5	Sikring af undervisningens kvalitet	77
5.1	Indsigt i undervisningen	77
5.2	Vurdering af undervisningen	82
5.2.1	Opfølgning	87
5.3	Arbejdet med at frembringe dokumentation	89

Appendiks

Appendiks A:	Oversigt over anbefalinger	93
Appendiks B:	Kommissorium	97
Appendiks C:	Evalueringsgruppens medlemmer	101
Appendiks D:	Dokumentation og metode	103

Rapporter fra EVA	109
--------------------------	------------

**DANMARKS
EVALUERINGSINSTITUT**

Østbanegade 55, 3.
2100 København Ø

T 35 55 01 01
F 35 55 10 11

E eva@eva.dk
H www.eva.dk

9 788779 583023

