

Uddannelsesudvalget
UDU alm. del - Bilag 454
Offentligt



Skoleledernes Fællesrepræsentation

Lederforeningen & Danmarks Skolelederforening

August 2006

Kære samarbejdspartnere

I de første dage i august var *skoleledelse* igen øverst på den skolepolitiske dagsorden – denne gang på undervisningsministerens årlige Sorø-møde om tidens højest prioriterede skolespørgsmål.

Skoleledernes Fællesrepræsentation, der består af Danmarks Skolelederforening og Lederforeningen, benyttede lejligheden til at fremlægge vedlagte pjece med orientering om det samarbejde, der netop nu er indledt mellem de to skolelederforeninger i de næste 1½ år.

Vi glæder os over den markante politiske og organisatoriske interesse, der i længere tid har knyttet sig til ledelsesbegrebet og til betydningen af god og tydelig ledelse på skolerne – og vi vil gøre alt, hvad vi kan for at støtte skolelederne i deres professionelle lederrolle og sikre den ledelsesmæssige profil og vinkel i den offentlige debat om skoleforhold og ledelse i folkeskolen.

Samarbejdet i SFR får først og fremmest betydning for skolelederne selv. Vi kan nu koncentrere vores indsats om i fællesskab at varetage alle skolelederes tjenstlige, økonomiske og faglige interesser på den bedste måde.

Som samarbejdspartnere vil I imidlertid også opleve, at skolelederne i Danmark fremover vil tale med én stemme. Skoleledernes Fællesrepræsentation varetager således skoleledernes fælles interesser, når det eksempelvis gælder løn- og ansættelsesforhold, repræsentationer i centrale udvalg, råd og nævn, høringssvar i forbindelse med den centrale lovgivning, udtalelser til medierne og det brede samarbejde med alle interesser omkring folkeskolen og dens fortsatte udvikling.

Vi glæder os til samarbejdet og til de konkrete resultater af det – både på det centrale og på det lokale plan. Henvendelser til Skoleledernes Fællesrepræsentation rettes foreløbigt til en af de to skolelederforeninger.

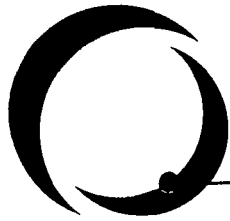
Med venlig hilsen

Erik Lorenzen

Jens Færk

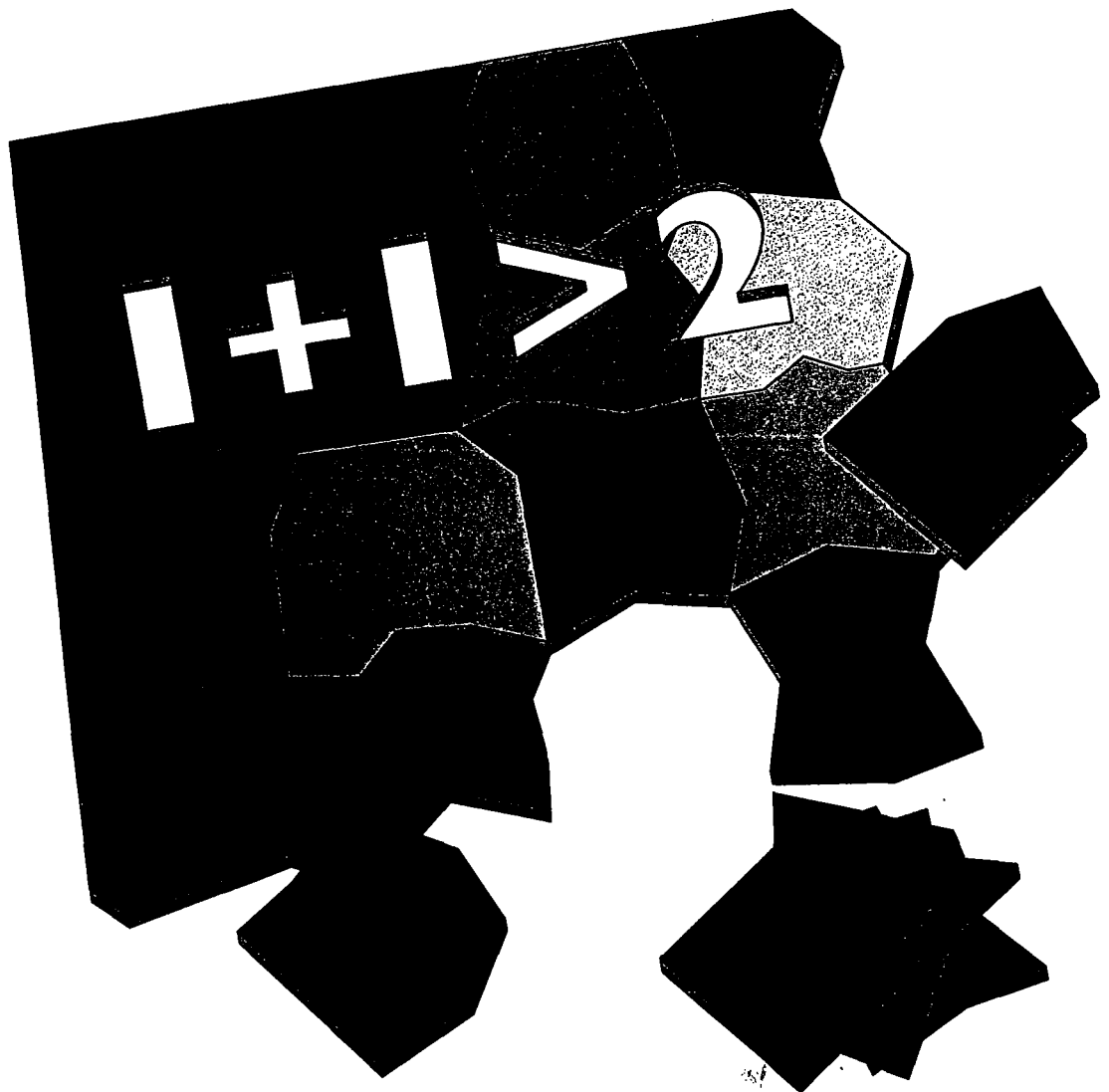
Danmarks Skolelederforening
Ved Stranden 16 – 1061 København K
Tlf. 33 14 28 40 – Fax 33 14 03 29
ds@dsnet.dk – www.dsnet.dk

Lederforeningen
Vandkunsten 3 – 1467 København K
Tlf. 33 14 26 16 – Fax 33 14 26 96
lederdlf@dlf.org – www.lederforeningen.org



Skoleledernes Fællesrepræsentation

Lederforeningen & Danmarks Skolelederforening



Skolelederforeningerne arbejder sammen

Fra 1. august 2006 har lederne i landets folkeskoler en helt *ny plattform* til at varetage vores fælles interesser:

Skoleledernes Fællesrepræsentation (SFR).

SFR er til gavn for *alle* landets skoleledere. Nu skal der tales med én stemme, når det gælder vores synspunkter på skole og ledelse – og når det gælder grundlaget og vilkårene for ledelse i de nye kommuner.

Den professionelle skoleleder har fokus på alle de forskellige opgaver og aspekter, der knytter sig til moderne skoleledelse: personaleledelse, strategisk ledelse, faglig ledelse og administrativ ledelse.

At ledelse er afgørende for skolens udvikling er almindeligt anerkendt. Fx står der i den seneste OECD-rapport, at skolelederen er *omdrejningspunkt* for alle initiativer til forbedring af skolen, og det anbefales, at den danske folkeskole har skoleledere:

- Med flere beføjelser, bedre uddannelse og højere løn...

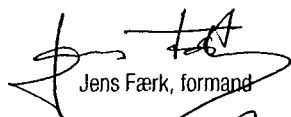
Det giver i sig selv anledning til at kigge en ekstra gang på ledelsens vilkår, ledelsesrummet og i sidste ende... ledelsesretten.


Skolelederne har selv aftaleret, og arbejdet med at forbedre skoleledernes løn- og arbejdsvilkår har en høj fælles prioritet centralt og lokalt.

Dertil kommer andre udfordringer: Kompetence- og professionsudvikling, skoleledelsens vilkår i de nye storkommuner, ny lederuddannelse, synliggørelse af ledelsesholdninger til skolens fortsatte forandring og kvalitetsudvikling – samt nye medlemstilbud.



Velkommen til samarbejdet med **Skoleledernes Fællesrepræsentation!**


Jens Færk, formand


Anders Balle, næstformand

Lederforeningen


Erik Lorenzen, formand

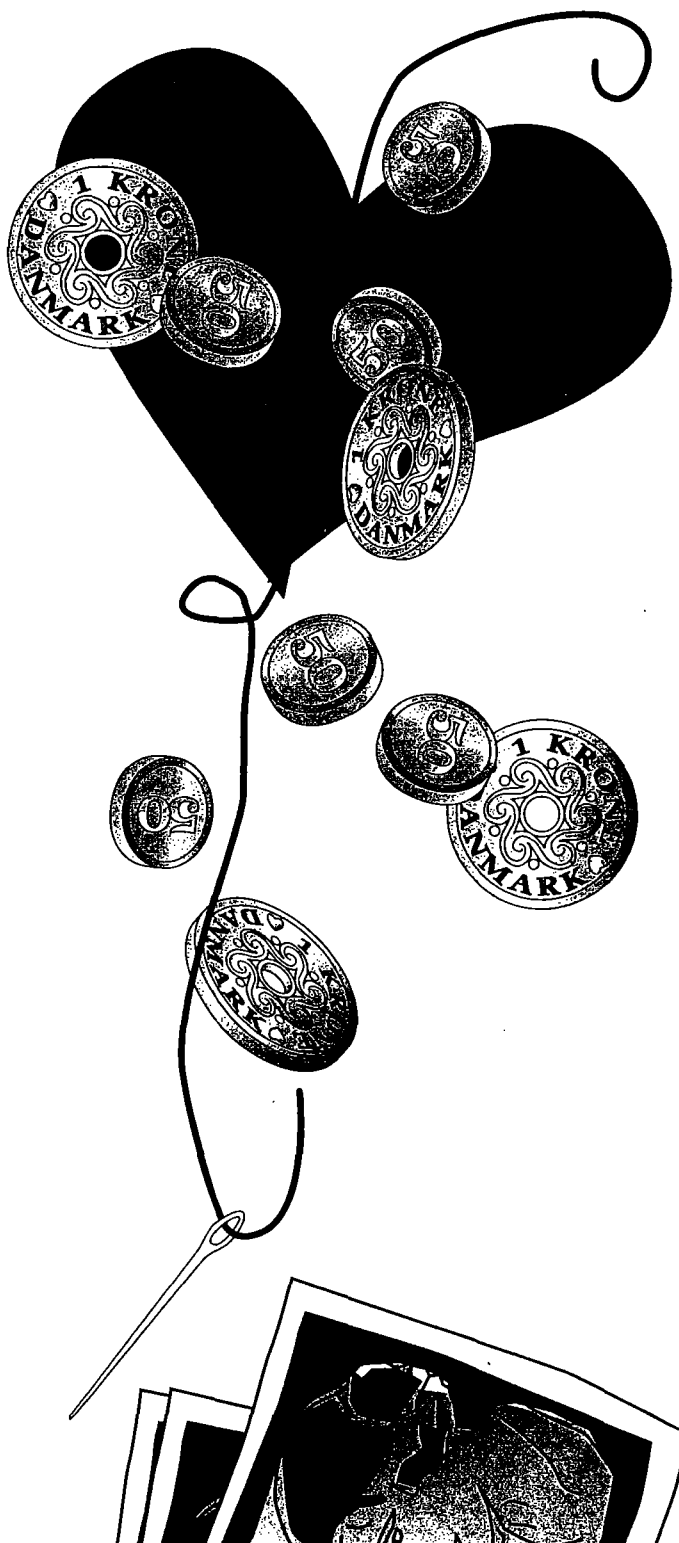

Annette Belling, næstformand

Danmarks Skolelederforening

Skoleledernes interesser varetages i fællesskab

Skoleledernes Fællesrepræsentation er sat i verden for at opnå synlige resultater – og i første omgang vil vi:

- Samordne foreningernes syn på god ledelse i folkeskolen og udvikle ledelsesbegrebet.
- Udvikle og sikre den bedste måde at varetage alle medlemmers tjenstlige, økonomiske og faglige interesser på.
- Sikre det bedst mulige grundlag for at udøve ledelse på skolerne i de nye kommuner.
- Kvalificere de lokale aftaler om skoleledernes løn og arbejdsvilkår.
- Forbedre skoleledernes uddannelsesmuligheder og betingelser.
- Støtte skolelederne i deres professionelle lederrolle gennem fælles netværksdannelse og en samlet konference- og kursusvirksomhed.
- Sikre skoleledelsens profil ved at præge den offentlige debat om skoleforhold og ledelse.
- Øve indflydelse gennem fælles repræsentation i relevante centrale udvalg og arbejdsgrupper.
- Udgive et fælles fagblad, samordne elektroniske nyhedsbreve, hjemmesider og stå bag andre fælles publikationer.
- Udarbejde fælles høringsvar i forbindelse med ministeriets forslag til centrale love og bekendtgørelser.
- I fællesskab opstille skoleledernes krav til overenskomstforhandlingerne i 2008.



Perspektiver på længere sigt

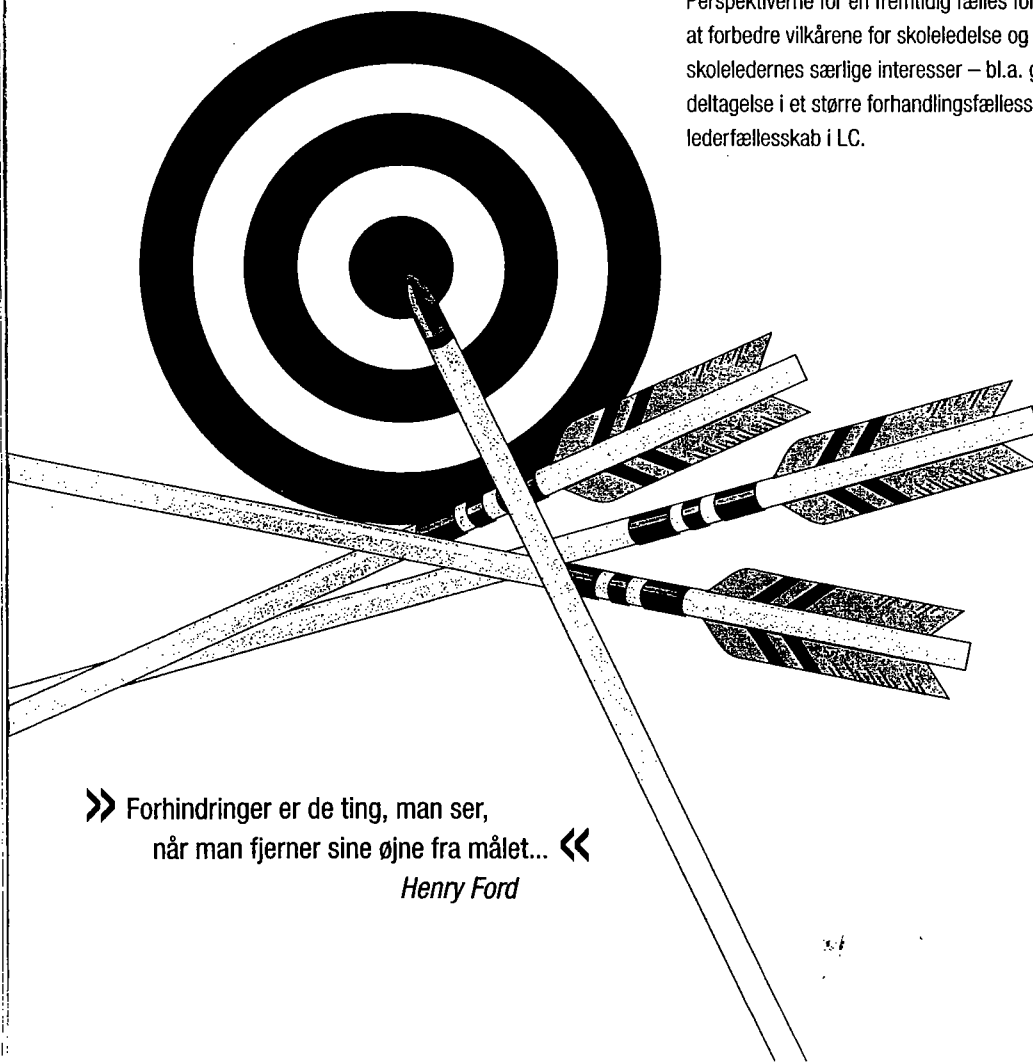
Vores nye samarbejde i **Skoleledernes Fællesrepræsentation** omfatter alle niveauer i foreningerne – de centrale og decentrale politiske styrende organer samt den opgavevaretagelse, der sker på sekretariats- og konsulentniveau.

Samarbejdet i SFR bygger på en gensidig anerkendelse af den indsats, de to lederforeninger hver især har gjort for at markere skoleledernes særlige rolle og selvstændige position.

Skolelederne i en fælles forening

Der er flere muligheder i det tætte samarbejde i SFR. Der er enighed om, at retningen fortsat er at udvikle skoleledernes egen selvstændige profil, stillingtagen og handlefrihed. Målet er at samle skolelederne i én ny fælles skolelederforening: **Skolelederne**.

Perspektiverne for en fremtidig fælles forening er at forbedre vilkårene for skoleledelse og at sikre skoleledernes særlige interesser – bl.a. gennem deltagelse i et større forhandlingsfællesskab og et lederfællesskab i LC.



»» Forhindringer er de ting, man ser,
når man fjerner sine øjne fra målet... ««
Henry Ford

Samarbejdet sker **centralt** og **decentralt**

I spidsen for **Skoleledernes Fællesrepræsentation** står en styregruppe, der består af de to foreningers formænd og næstformænd. Styregruppen repræsenterer SFR – med reference til foreningernes respektive bestyrelser.

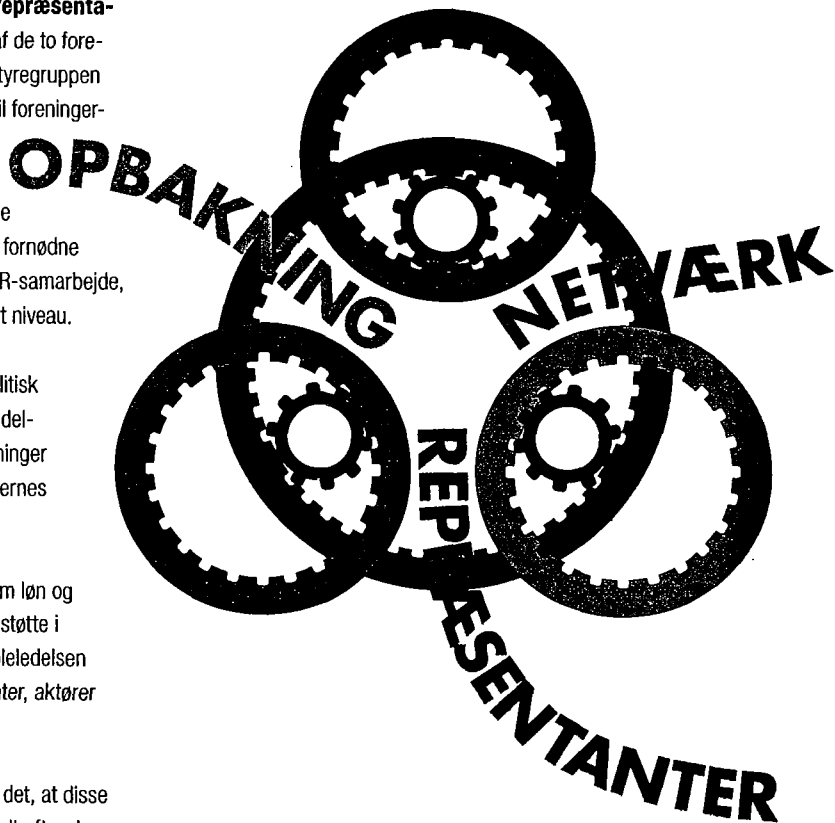
Styregruppen koordinerer den samlede opgavevaretagelse i SFR og sikre den fornødne opbakning og bistand til det lokale SFR-samarbejde, der overvejende foregår på kommunalt niveau.

Målet er at få etableret et foreningspolitisk samarbejde i alle storkommuner med deltagelse af repræsentanter begge foreninger med henblik på at varetage medlemmernes interesser bedst muligt.

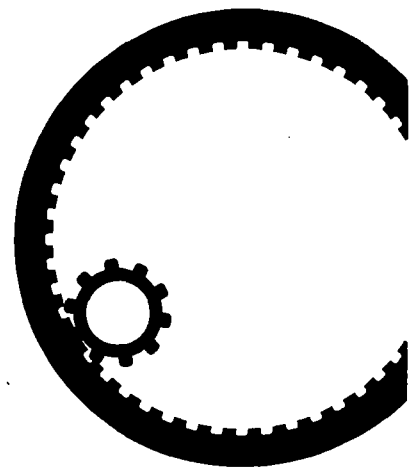
Det kan være gennem forhandlinger om løn og ansættelse, ved at tilbyde netværk og støtte i ledelsesforhold og ved at profilere skoleledelsen over for regionale og lokale interessenter, aktører og medier.

I decentraliseringens ånd respekteres det, at disse SFR-fora etableres på forskellig vis – alt efter de lokale omstændigheder, og at beslutningerne herom træffes lokalt.

Du kan altid kontakte din lokale foreningsrepræsentant og høre nærmere.



» Folk kan få bilen i den farve, de ønsker,
bare de ønsker den sort... «
Henry Ford



Sekretariaterne samarbejder

I **Skoleledernes Fællesrepræsentation** varetages sekretariats- og konsulentopgaver af de to lederforeninger i fællesskab under politisk ledelse af styregruppen.

Som led i det fælles samarbejde i SFR behandles alle medlemmer i foreningerne ligeværdigt, og det betyder bl.a., at varetagelsen af det enkelte medlems interesser sker uden skelen til organisatorisk tilhørsforhold.

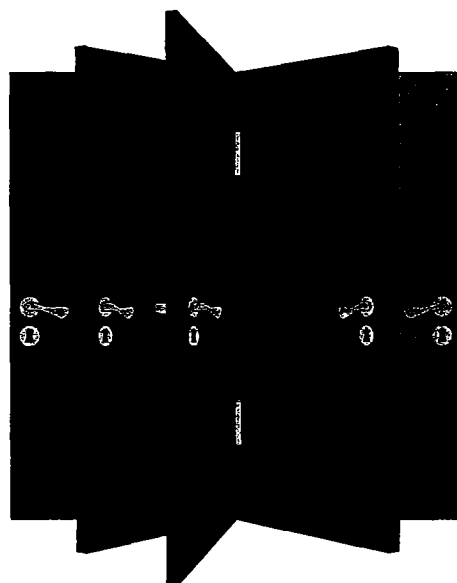
Målet er at sikre en optimal opgaveløsning gennem en bedre udnyttelse af den samlede sekretariats- og konsulentfunktion mht. sparring, vejledning, rådgivning og bistand til medlemmer og ledernetværk.

Ledernes interesser varetages ud fra ledelsesfaglige kriterier, og alle ansatte og konsulenter i SFR varetager alene skoleledernes tarv, hvad enten det vedrører lederens rolle som arbejdsgiver eller som arbejdstager.

De ansatte i de to foreninger refererer fortsat til deres respektive forening. Og henvendelser fra

medlemmer sker som udgangspunkt til den forening, man er medlem af.

Vil du vide mere, har du behov for råd, dåd eller vejledning... så *kontakt* Lederforeningen eller Danmarks Skolelederforening, der tilsammen udgør **Skoleledernes Fællesrepræsentation**.



Skoleledernes Fællesrepræsentation

Lederforeningen & Danmarks Skolelederforening

Danmarks Skolelederforening
Ved Stranden 16 · 1061 København K
Tlf. 33 14 28 40 · Fax 33 14 03 29
ds@dsnet.dk · www.dsnet.dk

Lederforeningen
Vandkunsten 3 · 1467 København K
Tlf. 33 14 26 16 · Fax 33 14 26 96
lederdf@dlf.org · www.lederforeningen.org