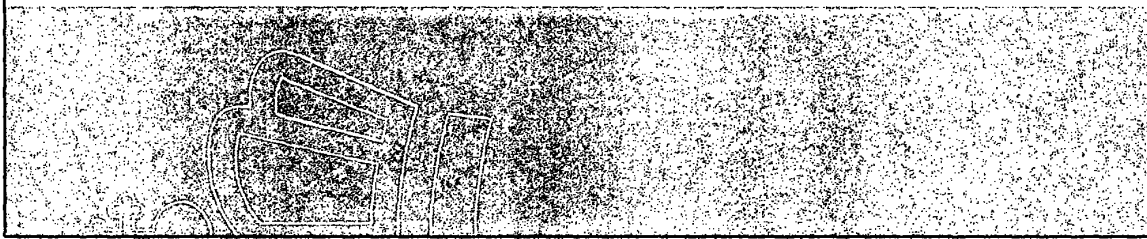




UNDERVISNINGS  
MINISTERIET

# Styringsanalysen. Hovedkonklusioner og anbefalinger

Oplæg for Uddannelsesudvalget den 14. december 2005  
v. afdelingschef Jesper Rasmussen, Institutionsstyrelsen



## Indhold

- Analysens baggrund og formål
- Eksterne undersøgelser
- Hovedkonklusioner
- Udviklingsbehov
- Konkrete anbefalinger

---

---

---

---

---

---

---

---

## Styringsanalyse

- Vurdering af selvejet og taxameterfinansieringen i samspillet med uddannelsesregler og tilsyn m.h.p. afdækning af evt. moderniseringsbehov
- Udgangspunkt i
  - uddannelsespolitiske målsætninger om høj kvalitet, høj gennemførelse og geografisk tilgængelighed til uddannelse
  - generelle målsætninger om effektiv ressourceanvendelse, enkelhed og gennemskuelighed
- Ikke vurdering af konkrete kvalitetsstandarder eller takstniveauer

---

---

---

---

---

---

---

---

## Eksterne undersøgelser

- Bestyrelsesarbejde
  - generelt godt bestyrelsesarbejde, men bør styrkes
- Censorinstitution
  - betryggende kvalitetssikring, men kan nyttiggøres
- Taxametersystemet og kvalitet
  - bekræfter tidligere undersøgelser
- Indtægtsdækket virksomhed
  - ikke tegn på fortrængning, men behov for enkelte præciseringer og opstramninger i regelgrundlaget

---

---

---

---

---

---

---

---

### Hovedkonklusion om styringssystemet

- fungerer i det store og hele tilfredsstillende og indeholder de nødvendige redskaber
- kan med få og relativt enkle tilpasninger håndtere de nye institutionsområders særlige behov
- men også præget af stor kompleksitet og mangel på koordinering

---

---

---

---

---

---

---

---

### Udviklingsbehov

- Styrkelse af informationsgrundlag
- Klarere roller og ansvar
- Mere tidssvarende samarbejdsformer
- Justering af de økonomiske instrumenter, bl.a. af hensyn til de nye institutioner

---

---

---

---

---

---

---

---

### Styrkelse af informationsgrundlag

- Forenkling, systematisering og målretning af af nuværende rapporteringskrav i én samlet årlig rapportering
- Nyskabelse af mere relevant og sammenhængende vidensgrundlag i form af et *ressourceregnskab*

---

---

---

---

---

---

---

---

Teknisk gennemgang for  
Folketingets Uddannelsesudvalg  
vedtægten den 14. December 2009

UNDEFER MINDS  
MINISTERIET

### Eksempel på oplysninger i et ressourceregnskab

- Optagelse og elevprofil
- Lærerkvalifikationer
- Efteruddannelse
- Lærertidsanvendelse
- Undervisningsformer
- Holdstørrelser
- Undervisningens gennemførelse
- Eksamensresultater og gennemførelse
- Overgangsmønstre
- Fråfald
- Særlige aktiviteter
- Ledelse og administration
- Formålsopdelte økonomioplysninger

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Teknisk gennemgang for  
Folketingets Uddannelsesudvalg  
vedtægten den 14. December 2009

UNDEFER MINDS  
MINISTERIET

### Klarere roller og ansvar I

- Styrkelse af bestyrelsens og ledelsens informationsgrundlag (ressourceregnskab)
- Inddragelse af elever/studerende gennem brugerdeklarationer
- Konsekvent sanktionering af utilstrækkelig kvalitet gennem nye sanktionsformer

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Teknisk gennemgang for  
Folketingets Uddannelsesudvalg  
vedtægten den 14. December 2009

UNDEFER MINDS  
MINISTERIET

### Klarere roller og ansvar II

Mere tidssvarende rollefordeling gennem:

- Formaliserede rammer for systematisk dialog og aftaler ml. UVM og institutionsforeninger om status, udviklingsbehov og særlige politiske målsætninger ("topmøder")
- Øget brug af akkreditering af uddannelser og auditering af institutionernes interne kvalitetssystemer

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Teknisk gennemgang af  
Forslaget til Årsmødetvedtægter  
vedtaget den 11. December 2001

UNDRERSTINGS  
MINISTERIET

**Klarere roller og ansvar:  
bestyrelser I**

- Kodeks der præciserer bestyrelsens strategiske ansvar og kompetencebehov og fastsætter procedurer for bestyrelsens arbejde
- *Ændret sammensætning, der reducerer bestyrelsernes størrelse og bl.a. derigennem tilgodeser behovet for ændret kompetenceprofil*

---

---

---

---

---

---

---

---

Teknisk gennemgang af  
Forslaget til Årsmødetvedtægter  
vedtaget den 11. December 2001

UNDRERSTINGS  
MINISTERIET

**Klarere roller og ansvar:  
bestyrelser II**

- Størrelse på 6-10 medlemmer med stemmeret. Størrelsen må fastsættes konkret ud fra en afvejning af hensyn til effektivitet og legitimitet
- Kompetenceprofiler bør omfatte: ledelseskompeterer (ledelse, økonomi og organisation) og uddannelsesfaglige kompetencer, herunder kendskab til leverandører og aftagere
- Lokal og regional forankring
- Eksternt flertal

---

---

---

---

---

---

---

---

Teknisk gennemgang af  
Forslaget til Årsmødetvedtægter  
vedtaget den 11. December 2001

UNDRERSTINGS  
MINISTERIET

**Justering af økonomiske  
instrumenter**

- Af hensyn til sikring af det regionale udbud bør grundtilskud suppleres med et særligt udkantstilskud
- På længere sigt bør der gennemføres en grundtilskudsreform, der i højere grad knytter tilskuddet til institutionens udbud snarere end til den juridiske person
- Brugen af særtaxametere med særlige rapporteringskrav bør ske med omtanke!

---

---

---

---

---

---

---

---

## Samlet oversigt over forslag

- **Kvalitet og resultater**
  - Særlige af bestyrkeres selvbetragtning
  - Professionalisering af bestyrkerne \*)
  - Evaluering af metoder, udvælgelse og afbødning
  - Ressourcer og samarbejde som led i forenklet rapportering
  - Brugerkategorier
  - Særligt tilsyn
  - Nye samarbejdsformer \*)
  - Tidens ændrede roller
- **Geografisk tilgængelighed**
  - Grundtilskudsreform (grundtilskud efter udbud + udkantsgrundtilskud)
- **Taxametersystemet**
  - Forenkling af brugen af særtaxametre
- **Selvejersmodel**
  - Harmonisering af selvejergivning \*)

\*) Kræver lovgivning i denne samling

---

---

---

---

---

---

---

---