



Post Danmark Nyt Regnskabsreglement



Det hidtidige system (1. generation)

- Skal gardere mod ulovlig krydssubsidiering
- Har fungeret godt men er overhalet af EU-regulering og dansk konkurrenceret
- Resultatopgørelse opdeles på:
 - Eneretsområde
 - Befordringspligt uden eneret
 - Rent konkurrenceområde
- Opgørelsen fordeler alle omkostninger baseret på:
 - Direkte allokering af stykomkostninger
 - Produktionsorienteret nøglefordeling af direkte kapacitetsomkostninger
 - Grov nøglefordeling af indirekte kapacitetsomkostninger
- Systemet tager ikke højde for, om de allokerede omkostninger faktisk falder bort ved lukning af produktet



Post Danmarks omkostningsbase

- **Koncessionsbetingede grundvilkår**
 - Omdeling til alle 6 dage om ugen
 - Til brevkasse/sprække
 - Landpostbetjening
 - Kvalitetskrav
 - Landsdækkende posthusnet
 - Ensartet pris- og serviceniveau for alle breve, pakker, blade mv.
 - Prisloft

- **Den statslige arv:**
 - Statslige overenskomster
 - Tjenestemænd (nuværende og forhenværende)
 - Pensioner



Udfordringer ved det nuværende system

- Omkostninger, der er forbundet med befordringspligten, fordeles på alle produkter
- Aktiviteter (nye som gamle) bærer bl.a. derfor omkostninger, som ikke falder væk (på kort eller lang sigt), selvom aktiviteten falder væk
- Det, der forbedrer virksomhedens resultat, kan fremstå som urentabelt i produktøkonomien
- En potentiel hæmsko for Post Danmarks værdiskabelse (for kunder, ejer, samfund og medarbejdere)
- En begrænsning af Post Danmarks evne til fortsat at kunne bidrage til en effektiv konkurrence i sektoren
- Afgørelser fra konkurrencemyndighederne vil tage udgangspunkt i en anden omkostningsallokering
- En betydelig ledelsesmæssig udfordring



Det nye system

- Garderer – som hidtil - mod ulovlig krydssubsidiering fra eneretsområdet til konkurrenceområdet
- Omkostninger ved befordringspligten fordeles på de befordringspligtige produkter
- Allokering til de enkelte produktområder baseret på "Incremental Costs"
 - De omkostninger (faste og variable), som i hvert fald på mellemlang sigt falder bort, dersom produktet falder væk
 - Principperne baseret på de seneste EU-retlige afgørelser
- Sikrer en sammenhæng til konkurrencelovgivning og de af EU fastsatte principper
- Sikrer vigtige overensstemmelse mellem forretningsmæssig fornuft og regulatoriske krav
- Fremmer fair konkurrencen i sektoren
- Som hidtil kontrolleret af eksterne revisorer
- Forberedes til iværksættelse med virkning fra indeværende år

Generel konkurrenceret

- **Post Danmark er underkastet den generelle konkurrenceret (nationalt og på EU niveau)**
 - Forbud mod misbrug af dominerende stilling
 - Ikke-diskrimination
 - Omkostningsbaseret prissætning
 - Omkostningsjustificering af rabatter mv.
 - Ej ulovlig krydssubsidiering
 - Forbud mod dræbende priskonkurrence
 - Prissætningen må ikke have til formål at sætte en konkurrent ud af spillet
- **Myndighederne kan via den generelle konkurrenceret få den indsigt i Post Danmarks forhold, som der er behov for**