



Transport- og
Energiministeriet

MINISTEREN

Dato **23 MAJ 2006**
J. nr. 514-000020

Frederiksholms Kanal 27 F
1220 København K

Telefon 33 92 33 55

Folketingets Trafikudvalg
Christiansborg
1220 København K

Som jeg skrev i mit brev af 18. januar 2006 til Folketingets Trafikudvalg vedr. Banedanmarks redegørelse i forbindelse med Trafikstyrelsens tilsynsrapport, ville jeg følge op over for udvalget, så snart Banedanmarks handlingsplan for ændring af sikkerhedskulturen forelå.

Jeg har modtaget "Handlingsplan for ændring af Banedanmarks sikkerhedskultur", som hermed vedlægges til Trafikudvalgets orientering. Handlingsplanen er et arbejdsdokument og fremstår også som sådan, og er i den form godkendt af Trafikstyrelsen.

Handlingsplanen udgør ét af flere initiativer, der alle har til formål at bidrage til den nødvendige omstilling af Banedanmark til en veldrevet virksomhed. Trafikstyrelsen vil som tidligere nævnt følge Banedanmarks arbejde med ændringen af sikkerhedskulturen, som opfølgning på Trafikstyrelsens tilsynsrapport.

Indholdet i handlingsplanen er i hovedtræk at anvise aktiviteter der skal igangsættes med henblik på at ændre den nuværende reaktive kultur til en proaktiv kultur, hvor alle ansvarlige i sikkerhedsledelsessystemet tager ansvar for og ejerskab til sikkerheden på jernbanenettet.

En hovedaktivitet i handlingsplanen er en opdatering af det nuværende sikkerhedsledelsessystem, som en støtte til at opnå den nødvendige kulturforandring. Selve sikkerhedsledelsessystemet består af en række aktiviteter, men den drivende kraft for både sikkerhedsledelsessystemet og ændringen af sikkerhedskulturen er udviklingen af en ledelsesfilosofi og en politik for sikkerhed.

Jeg ser de beskrevne initiativer som rigtig gode og grundlæggende tiltag til at sikre os mod den situation vi har stået i henover efteråret med hastighedsnedsættelser på hovedstrækningen.

Jeg lægger i øvrigt vægt på, at der i forbindelse med gennemførelsen af planen er lagt op til en uafhængig vurdering af projektet hvert halve år afsluttende med en endelig rapport efter 1. halvår 2007. Disse vurderinger skal godkendes af Trafikstyrelsen.



Planen skitserer derudover milepæle hvert kvartal for en række delaktiviteter.

Side 2/2

./.
Jeg vedlægger en status over disse aktiviteter til udvalgets orientering.

Med venlig hilsen

Flemming Hansen

Handlingsplan for ændring af Banedanmarks sikkerhedskultur

banedanmark



Handlingsplan for ændring af
Banedanmarks sikkerhedskultur
Maj 2006

Banedanmark
Sikkerhed
Kvalitet

Amerika Plads 15
2100 København Ø

Forfatter:
& Christensen

Forfatter
gini@bane.dk

Telefon: 8234 0000

Gitte

mail:

INDHOLD

1. REGISTRERING AF ÆNDRING	4
Ændringslog	4
Godkendelse af dokumentet	4
2. INTRODUKTION	5
Formål	5
Omfang	7
Sikkerhedspolitik	7
Definitioner og forkortelser	9
Referencer	9
3. KONCEPT FOR SIKKERHEDSLEDELSESSYSTEMET	10
Fremgangsmåde	10
Model	10
Dokumentationsstruktur	10
4. PROJEKTBEKRIVELSE	13
Aktiviteter	13
5. TIDSPLAN	29
Milepæle	29
Leverancer	32
6. ORGANISATION	33
Projektorganisation	33
Direktion og koordineringsgruppe (Safety forum)	33
Ekstern koordinering	34
Eksterne ressourcer	34
Interne ressourcer	34
7. KOMMISSORIUM FOR VURDERING AF PROJEKTETS FREMDRIFT	36