

S.A. CHRISTENSEN & W. KJÆRULFF
STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

TEAM DANMARK
Den selvejende institution til
fremme af Dansk Eliteidræt
CVR nr. 79 16 27 28

Årsrapport for 2004

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	2
Revisionspåtegning	3
Ledelsens beretning	4 - 16
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse for året 2004	18
Balance pr. 31. december 2004	19 - 20
Noter til regnskabet	21 - 28

Adresse

Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2004 for Team Danmark.

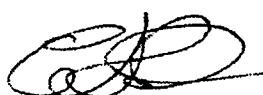
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Brøndby, den 26. maj 2005

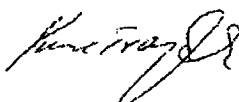
Direktion

Søren Riiskjær

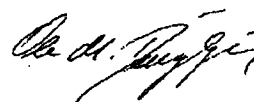
Bestyrelse



Carl Holst
(formand)



Kurt Trangbæk



Ole M. Daugbjerg



Eva Wulff Helge



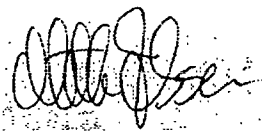
Birgitte Nielsen



Gert Nielsen



Steen S. Pedersen



Mette Jacobsen

Revisionspåtegning

Vi har revideret årsrapporten for Team Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004, der aflægges efter Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere - nr. 348 af 12. maj 2003.

Institutionens ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

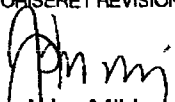
Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og økonomiske stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen.

København, den 26. maj 2005

S.A. CHRISTENSEN & W. KJÆRULFF
STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB


John Mikkelsen
Statsautoriseret revisor

Ledelsens beretning 2004

Forord

I eliteidrætten er de olympiske år noget særligt. De olympiske år er – i hvert fald for de olympiske discipliner - kulminationen på planer og strategier og for de aktive på flere års hårdt arbejde. Således også i 2004. Ved legene i Athen opnåede dansk eliteidræt imponerende resultater – og nogle få skuffelser. I Team Danmark er vi ikke bare tilfredse med udbyttet – vi er stolte over dansk eliteidræt og over at have ydet vort lille bidrag til de fine resultater.

I det hele taget var 2004 sportsligt et meget flot år. Dansk eliteidræt fik flere internationale medaljer end nogensinde. Det er et resultat, der forpligter – også for Team Danmark.

For Team Danmark var 2004 i det hele taget et begivenhedsrigt år. Folketinget vedtog en ny lov, Team Danmark fik en helt ny struktur, der blev nedsat en ny bestyrelse – og Team Danmarks mangeårige direktør Preben Kragelund fratrådte sin post. Preben Kragelund anførte, at tiden var inde til et generationsskifte. Preben Kragelund har gennem mere end to årtier ledet Team Danmark, og han har været en drivende kraft bag opbygningen og udviklingen af Team Danmark.

Et olympisk år giver også Team Danmark anledning til at revidere og justere den sportslige støtte. Som op til OL i Sydney, iværksatte Team Danmark også i 2004 en revision af det hidtidige støttekoncept. Revisionen gav denne gang anledning til markante diskussioner og uenigheder. 13 forbund mistede støtte – dog ikke alle som følge af det nye støttekoncept – og nogle af forbundene gav i deres skuffelse herover udtryk for, at de ikke følte sig rimeligt behandlet af Team Danmark. Skuffelsen over at miste støtte er forståelig. Men fokusering og prioritering er uomgængelig i international eliteidræt. Det er Team Danmarks ansvar at styrke dansk eliteidræt internationalt, og det nye støttekoncept er et dynamisk og målrettet værktøj i den udvikling.

Team Danmark er en uafhængig institution. Armslængdeprincippet og uafhængigheden er grundlæggende kulturpolitiske principper, og de er efter flere års debat om Team Danmarks fremtid og struktur af Folketinget fastslået som det grundlag, Team Danmark fremover hviler på. Det er principper, den danske idrætsverden bør værne om.

Men armslængde og uafhængighed skal selvfølgelig ikke udelukke dialog – snarere tværtimod. Derfor har det også været afgørende for Team Danmark at gennemføre en grundig dialog med alle forbund forud for den endelige vedtagelse af det nye koncept, og den gav anledning til konstruktive justeringer.

Lov om eliteidræt

Den 26. april 2004 underskrev Dronningen lov om eliteidræt og stadfæstede dermed, hvad Folketinget havde vedtaget med et meget bredt flertal 6 dage forinden. Den nye lov erstattede loven fra 1984 om eliteidrættens fremme.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Vedtagelsen satte punktum for en længere debat og usikkerhed om Team Danmarks status og fremtid. Men den usikkerhed eksisterer ikke længere. Med det meget brede flertal, der stod bag loven, er der nu skabt et sikkert fundament for en aktiv udvikling af dansk eliteidræt med Team Danmark som en stabil dynamo. Med vedtagelsen blev det slået fast, at Team Danmark er en selvstændig institution med det overordnede ansvar for "planlægning, prioritering og samordning af foranstaltninger til udvikling af eliteidrætten" som det hedder i lovgrundlaget.

Team Danmarks grundlæggende mission er stadig tosidet med en sportslig og en samfundsmæssig dimension, og opgavebeskrivelsen rummer med en række justeringer nogenlunde de samme opgaver som hidtil. Alligevel markerer den nye lov et nybrud. I overskriftsform kan man sige, at den nye lov giver

- nye muligheder
- nye ressourcer
- mere fokus
- klarere samarbejdsrelationer

Loven giver *nye muligheder* på flere områder. På det sportslige skal der lægges øget vægt på talentrekrutteringen, på uddannelse og beskæftigelse samt på den etiske dimension. Samtidig er den såkaldte 15 års regel ophævet, således at Team Danmark nu også kan tage hånd om de helt unge talenter med de muligheder og forpligtelser, det indebærer. Som noget nyt har Team Danmark fået en forpligtelse til at yde rådgivning til specialforbund med hensyn til organisationsudvikling og -planlægning. Kommunerne kan også blive en aktiv medspiller, idet loven bemyndiger kommunerne til at yde direkte støtte til eliteidræt undtagen, hvis der er tale om egentlig erhvervsvirksomhed – en mulighed som ikke mindst den kommende kommunalreform forhåbentlig vil forstærke. Endelig er Team Danmark nu entydigt defineret som en offentlig institution. Det giver en anden status og nye samarbejdsmuligheder, men også ændrede forpligtelser i relation til bl.a. åbenhed og journalisering.

Loven giver *nye ressourcer* af tre grunde. For det første skal mulighederne for oprettelse et nyt marketingselskab i samarbejde med DIF og specialforbundene til en bedre udnyttelse af det fælles markedsføringspotentiale inden for idrætten afklares. Det er en forudsætning, at undersøgelser kan godtgøre, at der kan realiseres en merværdi for alle parter ved et nyt selskab. For det andet forventer Team Danmark, at kommunerne fremover vil indgå i en koordineret udvikling af eliteidrætten med øget styrke – ikke mindst i kraft af de forbedrede muligheder, loven og kommunalreformen giver. For det tredje opnår Team Danmark en effektiviseringsgevinst ved at udlægge administration og IT, som det er forudsat i loven.

Loven giver *mere fokus* i Team Danmarks arbejde. Sportsligt pålægges Team Danmark nu en klar prioritering og fokusering. Ifølge loven skal Team Danmark foretage en prioritering af idrætsgrene, udøvere og indsatsområder, og støttekonceptet skal udgøre grundlaget for en denne fokusering. Organisatorisk er der med nedlæggelsen af repræsentantskabet og udpegningen af en arbejdende bestyrelse skabt en forenklet og mere fokuseret styring. Samtidig vil de organisatoriske forandringer internt i administrationen sætte mere fokus på sportsafdelingen.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Loven skaber *klarere samarbejdsrelationer*. Dels er det formuleret som en klar forudsætning, at der udvikles en dialog og et konstruktivt samarbejde med DIF og specialforbundene. Eller sagt med andre ord: Samarbejde, ikke konfrontation. Eliteidrætten er det fælles anliggende, hvorom kræfterne skal samles. Dels er Team Danmark nu entydigt defineret som en offentlig institution, der hører under Kulturministeriet. Det giver en klar politisk forankring, og konkret indebærer det, at der skal udarbejdes en resultatkontrakt med ministeriet med angivelse af de mål, Team Danmark kan forventes at opfylde.

Som følge af den nye lov udpegede kulturminister Brian Mikkelsen og Danmarks Idræts-Forbund i fællesskab en ny bestyrelse. Den fik følgende sammensætning:

Carl Holst, amtsborgmester (formand)

Kurt Trangbæk, rektor på Roskilde Amtsgymnasium (næstformand)

Birgitte Nielsen, partner i rådgivningsfirmaet Nielsen og Axelsson ApS

Eva Wulff Helge, studielektor på Institut for Idræt, Københavns Universitet

Gert Nielsen, tandlæge og næstformand i DIF

Mette Jacobsen, eliteidrætsudøver, svømning

Ole M. Daugbjerg, koncernkommunikationsdirektør, Danfoss

Steen S. Pedersen, landstræner i badminton

Den nye bestyrelse tiltrådte den 1. juni 2004 samtidig med lovens ikrafttræden.

En række af de konkrete initiativer, loven pålægger Team Danmark at iværksætte, er allerede ført ud i livet – eller er i færd med at blive det. Bestyrelsen nedsatte således kort efter sin tiltræden tre arbejdsgrupper, der skal arbejde med forskellige sider af initiativkataloget:

- Fokus på sportsafdelingen
- Oprettelse af et fælles sportmarketingselskab
- Outsourcing af økonomi- og IT-funktionerne

Disse arbejdsgrupper har siden arbejdet intenst, og arbejdsgruppen vedr. outsourcing af økonomi- og IT-funktionerne har afsluttet sit arbejde.

De sportslige resultater

Den danske medaljehøst i 2004 var enestående. Danske eliteidrætsudøvere vandt 106 medaljer ved internationale mesterskaber - hvoraf de 85 blev vundet af aktive, der er støttet af Team Danmark - og det danske OL-hold kom hjem med 8 medaljer fra Athen. 106 medaljer er den bedste medaljehøst nogensinde.

Nok så interessant er det, at Danmark fortsat gør sig gældende i idrætsgrene, hvor vi ikke har de store traditioner. Nye unge talenter markerer Danmark, og de er vokset op i et elitemiljø, specialforbundene og Team Danmark systematisk har opbygget sammen gennem en årrække.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

OL i Athen

Det danske OL-hold dokumenterede ved OL i Athen, at der er et bredt potentiale i dansk idræt, og at vi har unge aktive, som leverer resultater, der lover godt for fremtiden.

Holdet opnåede 8 olympiske medaljer, heraf 2 guld- og 6 bronzemedaljer. Så mange medaljer har Danmark ikke opnået siden OL i Mexico i 1968, hvor det også blev til 8 medaljer, heraf 1 af guld. Dermed har dansk eliteidræt haft den bedste olympiske medaljehøst i nyere tid. I 2000 i Sydney var totalen 6 medaljer.

En oversigt over uddelte IOC-diplomer viser, at danske udøvere i 13 af de 16 idrætsgrene, som Danmark deltog i, blev placeret på en 8. plads eller bedre. Således har Danmark ved OL i Athen fået 21 placeringer i top 8. Det tilsvarende tal ved OL 2000 var 20. IOC-diplomerne gives til aktive, der opnår en 8. plads eller bedre.

Fokusområder

I 2000 – 2004 satte Team Danmark fokus på:

- Styrkelse af elitearbejdet i specialforbundene - bl.a. ved at åbne for økonomisk støtte til ansættelse af sportschefer
- Tættere samarbejde med specialforbundene – etablering af arbejds- og styregrupper, fleksibilitet i støtten, konverteringsmuligheder i satsningsbudgetterne og individuel støtte til aktive uden for kandidatlisten
- Bedre vurderingsgrundlag – samarbejdsaftaler og disciplinanalyser
- Opnormering af ekspertområderne – bl.a. ved etablering af et idrætsmedicinsk team samt ansættelse af fysiske trænere

Specialforbundene har tilkendegivet, at Team Danmarks arbejde er på rette spor, men også at der er områder, som kan forbedres. Således peges der på, at vi i 2004-2008:

- Fortsat skal turde stille gensidige krav.
- Skal intensivere indsatsen på ekspertområderne og sikre, at der er ressourcer til kommunikation på tværs af faggrupperne.
- Skal have større fokus på talentudviklingen – bl.a. ved at skabe bedre grundlag for vidensdeling og have fokus på, at der decentralt tages initiativ til at skabe fleksible uddannelses tilbud, der åbner mulighed for flere og mere kvalificerede træningstilbud til talenteme

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Nyt støttekoncept

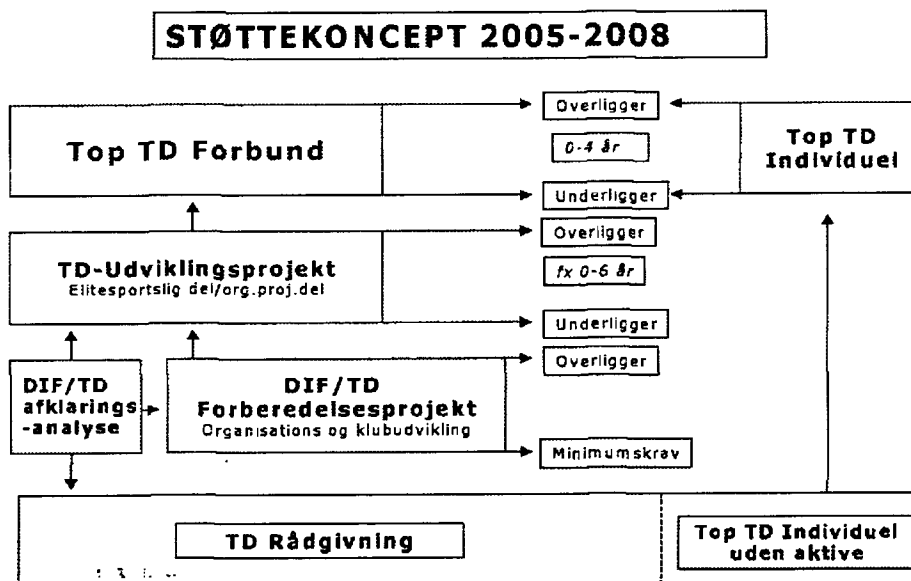
I 2004 iværksatte Team Danmark rutinemæssigt arbejdet med at revidere det grundlæggende støttekoncept, og i efteråret gennemførtes en dialog om principperne i det nye koncept. I den tidligere bestyrelses sidste årsberetning opfordres den nye bestyrelse til – helt i overensstemmelse med bemærkningerne til lovforslaget - at gennemføre en prioritering af støtten til idrætsgrenene med udgangspunkt i støttekonceptet. Den nye bestyrelse har med det reviderede støttekoncept taget handsken op og gennemført en sådan prioritering.

Det reviderede støttekoncept definerer samarbejdsrelationen mellem Team Danmark og de enkelte specialforbund på grundlag af en indplacering i en af følgende kategorier:

- Top Team Danmark forbund
- Top Team Danmark individuel
- Team Danmark udviklingsprojekt
- DIF/Team Danmark forberedelsesprojekt
- Team Danmark rådgivningsprogram

Alle specialforbund, der udfører internationalt elitearbejde, og som har et resultatperspektiv på højt internationalt niveau, vil være omfattet af Team Danmarks støttekoncept.

Indplaceringen i de enkelte kategorier foretages på baggrund af en såkaldt disciplinanalyse, og der fastlægges en målsætning for udviklingen over en 4-årig periode. I fastlæggelsen heraf indgår et målsætningshierarki, som omfatter: Vision, målsætning, godkendt/acceptabelt niveau, minimumskrav - jf. figur 1.



Figur 1.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Efter hver sæson evaluerer Team Danmark og forbundet samarbejdets resultat- og udviklingsmål. Såfremt de årlige mål ikke er blevet opfyldt, kan det være nødvendigt at aftale opfyldelse af særlige målsætninger indenfor en kortere tidshorisont, som betingelse for videreførelse af satsningen. Såfremt disse målsætninger ikke opfyldes, kan parterne aftale, at opfyldelse af særlige målsætninger skal være en betingelse for videreførelse af satsningen og/eller det kan aftales at iværksætte et forberedelses- eller udviklingsprojekt.

De 2 top kategorier omfatter specialforbund og individuelle udøvere, der er i stand til at gøre sig gældende på højeste internationale niveau. Det indebærer, at de som målsætning (overligger) er i stand til at tage medaljer ved OL, VM eller EM. Som minimumskrav (underligger) skal de kunne kvalificere sig til disse begivenheder. I disse kategorier vil det være muligt for forbundene og de aktive efter konkret vurdering at få del i samtlige støtte- og rådgivningsmuligheder, Team Danmark råder over.

Det nye støttekoncept adskiller sig fra det tidligere ved - i henhold til den nye lov - at indskrænke og fokusere Team Danmarks støtte til færre og mere konkurrencedygtige discipliner/forbund. Det har først og fremmest betydet, at den tidligere støttekategori, der var benævnt landsholdsstøtte, er fjernet, og at støtten nu koncentrerer om de såkaldte Top Team Danmark kategorier. Til gengæld er der som nævnt skabt kategorier til udvikling og forberedelse.

Den tidligere landsholdsstøtte omfattede primært holdidrætsgrene og enkelte individuelle idrætsgrene, som i forbindelse med vedtagelsen af støttekoncept 2000-2004 ikke havde et dokumenteret høj internationalt resultatperspektiv. Siden har Team Danmark videreudviklet disciplinanalyser og samarbejdsaftaler. Men med det daværende vurderingsværktøj blev forbundene vurderet støtteberettigede. Landsholdsstøtten begrænsede sig primært til træningssamlinger for A-landshold, og i enkelte tilfælde har der været givet støtte til talentudvikling.

Støttekonceptet blev fremlagt for forbundene i efteråret 2004, og det affødte en omfattende diskussion. Støttekonceptet blev på baggrund af diskussionerne justeret og endelig vedtaget af bestyrelsen i januar 2005.

Egenindtjening

Team Danmark er selv ansvarlig for at generere en del af indtjeningen udover tilskuddet fra tips & lotto. Egenindtjeningen bringes til veje ved 3 primære indsatsområder:

- Salg af Team Danmark-sponsorater.
- Salg og markedsføring af rettigheder, som overdrages af specialforbundene.
- Salg og markedsføring af TV-rettigheder.

Egenindtjeningen beløb sig i 2004 til i alt 31,4 mio. kr.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Hovedsponsor for Team Danmark

Det samlede Team Danmark-hovedsponsorat indeholder en række elementer, som sikrer, at sponsorerne kan anvende Team Danmark-ydelser på mediasiden, til udvikling af medarbejdere, relationsopbygning, livsstilsmarkedsføring, salg m.v.

2004 var det sidste år i den 4-årige samarbejdsperiode, som er sammenfaldende med Olympiaden. Sponsorgruppen var fuld tegnet, hvilket vil sige 10 hovedsponsorer. Året har været præget af mange arrangementer, og der er et tæt, dagligt samarbejde med hovedsponsorerne.

Det er Team Danmarks opfattelse, at Team Danmarks sponsorer - men også sportmarketingbranchen generelt - for sjældent anvender elementer fra idrætten i den eksterne kommunikation på kampagneniveau.

I OL-året oplevede vi, at 3-4 af de nævnte hovedsponsorer anvendte eliteidrætsfolk i den eksterne kommunikation. Når alle 10 hovedsponsorer via deres aftale har ret til at anvende eliteidrætsfolkene, synes der at være et uudnyttet potentiale. Til gengæld kan vi konstatere, at både de såkaldte Business-to-Business- og Human-Ressource-ydelser er meget efterspurgte.

Sportmarketing

Afdelingen har i 2004 indgået en række hovedaftaler med et spændende perspektiv. Det gælder aftalen med Dansk Tipstjeneste vedrørende OddsetLigaen, aftalen med GF FORSIKRING vedrørende den nyetablerede World Cup i håndbold samt hovedsponsorer for landspokalturneringen i håndbold med Sportmaster, og hovedsponsoratet for Scandinavian Open med Junckers.

Desuden kan aftalen med Grundfos vedrørende international og dansk badminton vise sig at være startskuddet til helt nye veje for dansk badminton.

Et af elementerne i revisionen af "Loven til fremme af dansk eliteidræt" er, at det skal undersøges, om der kan genereres flere midler til dansk eliteidræt, f.eks. via etablering af et fælles markedsføringsselskab. Team Danmark har udarbejdet et indledende oplæg, og på den baggrund har DIF og Team Danmark besluttet både at analysere markedspotentialet og hvilken selskabsform, der i så fald vil være den mest hensigtsmæssige.

Arbejdet er skredet fint og positivt frem, og det forventes, at arbejdet vil være færdiggjort i efteråret 2005.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

TV

DK4/4Sport blev en markant aktør på TV-området i 2004. Det betød mere end 100 transmissioner fra forskellige idrætsbegivenheder - ikke mindst basketball og volleyball. Sammen med de øvrige aftaler med DR, TV 2 og MTG/Viasat Sport er der skabt en række vinduespladser, som kan sikre specialforbundene transmissionsmuligheder, når TV-relevante begivenheder finder sted.

De igangværende aftaler med DR og TV 2 vedrørende dansk håndbold, dansk ishockey, dansk badminton samt generelle aftaler vedrørende nyhedsdækning udløber alle den 30. april 2006. Der har fundet en række forhandlinger sted, og der er indgået aftaler med TV 2 vedrørende dansk håndbold og dansk ishockey. De øvrige aftaler forventes afsluttet inden sommeren 2005.

Sideløbende hermed er indledt drøftelser med DIF og specialforbundene vedrørende overdragelse af salgs- og markedsføringsretten til specialforbundenes begivenheder. Det er en meget stor styrke, at idrætten kan fremstå samlet og solidarisk med henblik på at sikre TV-eksponering til dansk idræt – ikke mindst til gavn for de mindre specialforbund i en TV-mæssig sammenhæng. Netop det fælles fodslag har i mange sammenhænge vist sig at være til stor og gensidig fordel.

Faciliteter til eliteidræt

Team Danmarks centerstruktur har gennem årene lagt areal og rum til danske eliteidrætsudøveres mange og lange forberedelser. Team Danmarks centerstruktur har som omdrejningspunkt de 3 elitelandsbyer med omkringliggende servicefaciliteter i Brøndby, Farum og Århus, og de fungerer hensigtsmæssigt.

Med den kommende kommunalreform har Team Danmark en forventning om, at eliteidrætten får nye muligheder. De nye og større kommuner vil både have en interesse i og økonomisk mulighed for at gå aktivt ind i en offensiv strategi i forhold til eliteidrætten – både med hensyn til faciliteter, organisation og økonomi.

De nye storkommuner står imidlertid over for en meget stor udfordring i at skulle iværksætte en renovering eller en om- og udbygning af de mange idrætsanlæg især de mange idrætshaller, der blev bygget i 1960-erne og 1970-erne. Anlæggene og hallerne er mange steder meget nedslidte og helt ude af trit med tidens strømninger inden for såvel bredde- som eliteidræt.

Til løsning af disse meget store tids- og ekspertisekrævende opgaver er Team Danmark parat til et visionært samarbejde til gavn for den samlede danske idrætsverden – det gælder såvel breddeidrætten som talentudviklingen og den ypperste danske elite. Team Danmark har indhentet mange erfaringer gennem mange års tæt samarbejde med landets bedste eliteidrætsudøvere og deres trænere og ledere. Disse erfaringer samt den viden, der er indhentet gennem talrige ekskursioner til internationale idrætsanlæg i udlandet vil Team Danmark meget gerne dele i et kommende samarbejde med landets, kommende nye storkommuner.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Team Danmark står her og nu over for at få de sidste og indtil nu uløste opgaver på plads primært i de 3 Elitelandsbyer. I Farum drejer det sig først og fremmest om at finde egnede og meget gerne bedre alternativer til aktiviteterne på Farum Kaserne, der nedrives i september 2006. Vi skal ud og finde ca. 1000 kvadratmeter til brydning, taekwondo samt kredsløbs- og styrketræning herunder spinning. Ligeledes er det af meget stor betydning, at der snarest findes permanente overnatningsmuligheder på vandrerhjemsniveau til 30 personer.

I Århus drejer det sig primært om en om- og udbygning af de nuværende kredsløbs- og styrketræningsmuligheder, reovering af værelserne til overnatninger i forbindelse med træningssamlinger samt ikke mindst etablering af den længe savnede hal til indendørs atletik og bueskydning til afløsning af de primitive muligheder i Marselisborghallen

I Brøndby er behovet for faciliteter stort set dækket, men en ekstra badmintonbane i Brøndbyhallen samt opstregning til badminton i Team Danmark-Hallen, således at denne hal kan benyttes som reservehal til Brøndbyhallen, når den er optaget af større og tidskrævende arrangementer, er højt på ønskesedlen. Udfordringerne i Brøndby kunne være – f.eks. i forbindelse med en eventuel opførelse af en ny træningshal at få samlet kredsløbs- og styrketræningen under samme tag og på de nødvendige 500 kvadratmeter samt opførelse af 20-25 kollegieværelser og/eller ungdomsboliger tæt på Elitelandsbyens træningsmiljøer.

Team Danmark har – i overensstemmelse med bemærkningerne i forslaget til den nye lov om eliteidræt – iværksat et udredningsarbejde, der skal munde ud i et forslag til den overordnede udvikling og planlægning af faciliteter, der kan fungere som nationale anlæg til eliteidræt.

Fremme af dopingfri idræt

Efter en forsøgsperiode og en efterfølgende evaluering af Anti Doping Danmark vedtog Folketinget i 2004 en lov om fremme af dopingfri idræt – en lov, som indebærer, at Anti Doping Danmark oprettes som en selvstændig offentlig institution.

Dermed kappes forbindelsen endegyldigt mellem Team Danmark og Anti Doping Danmark. I opbygningen og gennem hele forsøgsperioden indgik Team Danmark i Anti Doping Danmark med medarbejdere, kontorer, IT m.v. på hele kontrolsiden.

Men som det gælder for Team Danmark, skal også Anti Doping Danmark være en uafhængig institution. Uafhængighed og gennemskueligthed er grundlæggende principper for kampen mod doping, og derfor skal der være en klar adskillelse mellem den institution, der har ansvaret for eliteidrættens udvikling, og den institution, der har ansvaret for dopingkontrollen.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Det nye Anti Doping Danmark er finansieret af Kulturministeriet, idrættens hovedorganisationer og Team Danmark i fællesskab, og bestyrelsen er sammensat af personer udpeget af disse. Team Danmark får nu til opgave at sikre, at eliteidrætten i praksis også efterlever reglerne. Team Danmarks støtte til aktive og specialforbund gøres betinget af, at der ikke forekommer doping, og respekt for ønsket om en dopingfri idræt vil indgå i det kommende etiske kodeks for eliteidrætten i Danmark.

Med "udskillelsen" af Anti Doping Danmark har Team Danmark måttet sige farvel til en række medarbejdere, der har tjent Team Danmark i mange år og har udført et fornemt arbejde til gavn for dansk eliteidræt. Det er et plaster på såret, at kampen mod doping styrkes.

Idrætsfonden Danmark

Som led i regeringens plan for at styrke den såkaldte oplevelsesøkonomi i Danmark besluttede kulturministeren sammen med økonomi- og erhvervsministeren i 2004, at bestræbelserne på at trække flere internationale idrætsbegivenheder til Danmark skal udbygges. Både ud fra en idrætspolitisk og ud fra en erhvervspolitisk synsvinkel er der gode grunde til at styrke denne indsats.

Det skete gennem en styrkelse af Idrætsfonden Danmark, som fik løftet regeringens tilskud til 5 mio. kr. under forudsætning af et tilsvarende tilskud fra idrætsorganisationernes side. Efter en række drøftelser mellem ministeriet, DIF og Team Danmark opnåedes der enighed om en finansieringsnøgle, hvorefter DIF og Team Danmark deler finansieringen af de resterende 5 mio. kr.

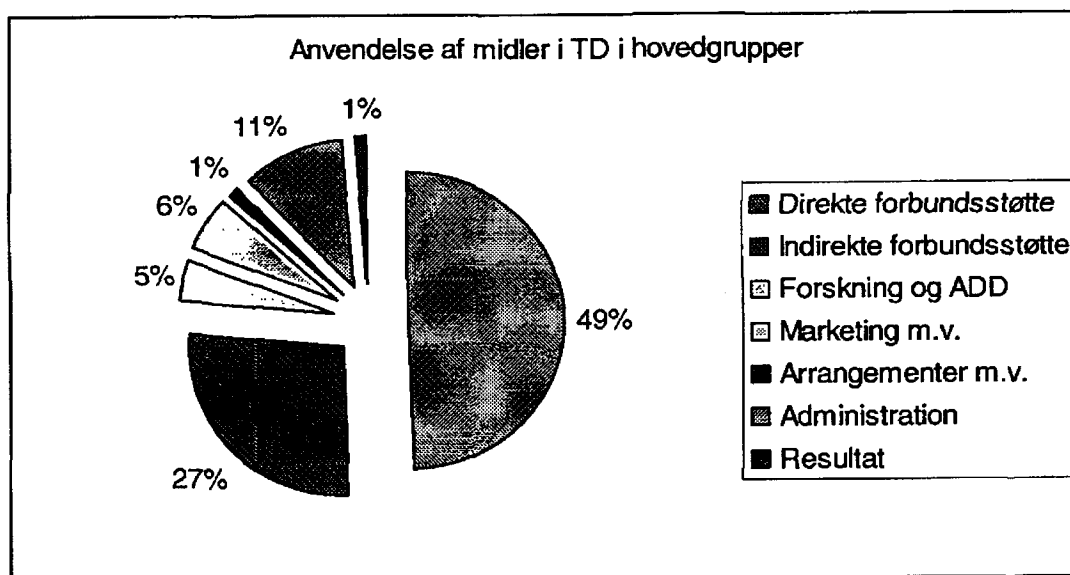
Der er nu udarbejdet et nyt forretningsgrundlag for fonden. Den større økonomiske volumen og det bredere forretningsgrundlag vil utvivlsomt gøre det muligt at gå aktivt ind i bestræbelserne for at få flere og større begivenheder til Danmark, og fonden vil få mulighed for at støtte disse bestræbelser mere substantielt. Flere begivenheder vil tjene til inspiration for og eksponering af dansk eliteidræt.

Regnskabsberetning

Team Danmarks har i 2004 opnået indtægter på i alt 132,5 mio. kr., heraf 80 mio. kr. fra Kulturministeriet (60%), 20 mio. kr. fra Danmark Idræts-Forbund (15%), 31 mio. kr. fra salg af TV-rettigeheder, sponsor- og marketingvirksomhed (23%) samt 2 mio. kr. i renteindtægter (2%).

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

De samlede indtægter på 132,5 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:



Godt 76% (2003: 81%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til den enkelte eliteidrætsudøver, trænerprojekter, centeraktiviteter, uddannelsesstøtte, testcentre og konsulentsvirksomhed.

Af de samlede midler anvendes 5% (2003: 4%) til antidoping arbejdet i form af forskning og dopingkontrol og godt 6% (2003: 6%) anvendes til marketing, herunder omkostninger til Team Danmarks egen sponsor- og marketingvirksomhed.

Diverse arrangementer m.v. anvender godt 1% (2003: 1%) og administration, dvs. direktion, bestyrelse, økonomi og informationsvirksomhed, anvender godt 11% (2003: 8%) af de samlede midler. Ændringen forhold til sidste år skyldes primært udgifter ifm. fratrædelsesaftaler, jf. nedenfor.

Regnskabet for 2004 udviser således et overskud på 1.297 t.kr. mod et budgetteret underskud på 391 t.kr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 1.688 t.kr..

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter:

Oversigt over væsentlige afvigelser, over 400 t.kr.

t.kr.	Regnskab 2004	Budget 2004	Afvigelse
Indtægter			
Resultatandel, Dansk Tipstjeneste	79.451	75.642	3.809
Mindre indtægter, Sport Marketing	6.446	8.300	-1.854
Andre indtægter, netto	46.624	46.570	54
Indtægter i alt	132.521	130.512	2.009
Udgifter			
Støtte til aktive	29.256	31.000	1.744
Støtte til trænere m.v.	23.275	22.500	-775
Centeraktiviteter	12.909	17.000	4.091
Konsulentbistand	13.639	11.670	-1.969
Administration	14.571	11.352	-3.219
Øvrige udgifter	37.574	37.381	-193
Udgifter i alt	131.224	130.903	-321
Resultat i alt	1.297	-391	1.688

På indtægtssiden modtog Team Danmark 3,8 mio. kr. mere fra Kulturministeriet end budgetteret som følge af, at Dansk Tipstjenestes årsresultat for 2004 blev bedre end forventet. Aktiviteten Sport Marketing opnåede nettoindtægter på ca. 1,9 mio. kr. mindre end budgetteret.

På udgiftssiden anvendte Team Danmark i 2004 netto knapt 1,0 mio. kr. mindre end budgetteret på direkte støtte til aktive, trænere m.v.. Derudover blev der anvendt ca. 4,0 mio. kr. mindre til centeraktiviteter. Dette skal bl.a. ses i lyset af en omlægning af støtten, fra samlinger til individuel støtte og daglig træning samt en større synliggørelse i regnskab af f.eks. trænerløn, som tidligere har været bevilget i centerbudgetterne. Herudover skal ses i lyset af "ikke-forbrugt" og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 på 1,1 mio. kr.

Omkostningen til konsulentbistand blev 2,0 mio. kr. mere end budgetteret, hvilket primært skyldes opprioritering af ekspertområderne samt en udskilning af støtte til ekspertområderne fra øvrige bevillinger og dermed synliggørelse af ressourcetrækket på ekspertområderne.

Ledelsens beretning 2004 - fortsat

Derudover anvendte Team Danmark 3,2 mio. kr. mere i administrationsomkostninger end budgetteret, hvilket primært skyldes indgåede fratrædelsesaftaler, der er medtaget i 2004 regnskabet.

Regnskabets balancesum udgør 92.373 t.kr., og egenkapitalen udgør i alt 24.959 t.kr..

Der er pr. 31. december 2004 i alt 54 fuldtidsansatte medarbejdere.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og overskuddet foreslås henlagt til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere - nr. 348 af 12. maj 2003, hovedprincipperne i årsregnskabsloven og god regnskabspraksis.

Årsrapporten er aflagt efter uændret regnskabspraksis i forhold til sidste regnskabsår.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedsagen følgende:

Indtægter ifølge bevillinger

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

Egne indtægter

Indtægter fra sponsorater og marketing indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

Renteindtægter

Renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen ved forfald. Posten omfatter tillige kursregulering af obligationer til nominel værdi.

Den bevilgede støtte til såvel forbund som andre aktiviteter indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Kontorindretning og inventar straks afskrives.

Automobiler måles til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede driftsmæssige afskrivninger. De driftsmæssige afskrivninger foretages lineært over 4 år med 25% p.a.

Anskaffelser med en kostpris under t.kr. 25 indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver er optaget til nominel værdi. Kursregulering foretages over posten renteindtægter.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse for året 2004

Noter	2004	Budget	Budget	2003	
		2004	2005		
		t.kr.	t.kr.	t. kr.	
Indtægter					
1	Kulturministeriet	79.451.432	75.642	78.102	75.674
2	DIF.....	19.670.000	19.670	20.440	19.498
	BG Fonden.....	0	0	385	0
3	Egne indtægter	31.106.444	33.300	28.900	27.545
4	Renteindtægter	2.293.550	1.900	1.200	1.701
	132.521.426	130.512	129.027	124.418	
Udgifter					
<u>Direkte forbundsstøtte:</u>					
5	Støtte til aktive	32.256.307	34.000	32.000	31.689
	Heraf dækket af henlæggelse.....	- 3.000.000	- 3.000	0	- 3.000
7	Støtte til trænere/sportschefer m.v.	23.275.455	22.500	23.000	19.670
8	Centeraktiviteter	12.908.792	17.000	15.000	16.315
	65.440.554	70.500	70.000	64.674	
<u>Indirekte forbundsstøtte:</u>					
9	Konsulentbistand	13.638.736	11.670	12.855	13.992
10	Testcentre m.v.	3.171.630	3.300	3.150	3.482
11	Idrætsmedicin	5.158.280	5.050	6.385	5.556
12	Støtte til uddannelse	2.561.599	2.200	3.000	2.303
13	Centerdrift og -vedligeholdelse	9.997.863	10.000	9.500	9.432
14	Planafdelingen	1.245.102	1.200	1.917	1.097
	35.773.210	33.420	36.807	35.862	
<u>Forskning og ADD:</u>					
15	Forskning	2.612.862	3.056	2.500	2.148
16	Dopingkontrol (ADD)	3.400.000	3.420	3.400	3.420
	6.012.862	6.476	5.900	5.568	
17	Marketingafdelingen	7.889.657	7.555	6.873	7.041
	Støtte til arrangementer m.v.	1.536.892	1.600	3.300	1.532
18	Administration	14.571.052	11.352	12.327	10.336
	23.997.601	20.507	22.500	18.909	
	131.224.227	130.903	135.207	125.013	
	Resultat før hensættelser	1.297.199	- 391	- 6.180	- 595
	Hensættelse til OL-forberedelse år 2004 ..	0	0	0	0
	1.297.199	- 391	- 6.180	- 595	
	Overført til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse	- 1.297.199	391	6.180	595
	0	0	0	0	

Balance pr. 31. december 2004

AKTIVER

		31.12.03
		<u>t.kr.</u>
Noter		
19	Inventar	1 0
19	Automobiler	<u>683.038 1.393</u>
	Materielle anlægsaktiver	<u>683.039 1.393</u>
20	Obligationsbeholdning	22.494.000 22.845
	Deposita	<u>591.043 674</u>
	Finansielle anlægsaktiver	<u>23.085.043 23.519</u>
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u>23.768.082 24.912</u>
	Udestående fordringer	21.152.250 14.162
21	Tilskud, Kulturministeriet og DIF	13.820.560 17.856
	Bevillingsstøtte 2005.	3.016.237 33.560
	Forudbetalte omkostninger	<u>988.173 5.955</u>
	Tilgodehavender	<u>38.977.220 71.533</u>
	Likvide beholdninger	<u>29.628.138 20.137</u>
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u>68.605.358 91.670</u>
	AKTIVER I ALT	<u>92.373.440 116.582</u>

Balance pr. 31. december 2004

PASSIVER

		31.12.03
		<u>t.kr.</u>
Noter		
Reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse		
Saldo 1. januar 2004	25.840.093	26.435
Periodisering af indtægter, primo.....	- 2.177.834	0
Overført fra resultatopgørelsen.....	<u>1.297.199</u>	<u>- 595</u>
	<u>24.959.458</u>	<u>25.840</u>
EGENKAPITAL I ALT	<u>24.959.458</u>	<u>25.840</u>
OL-forberedelse år 2004		
Saldo 1. januar 2004	3.000.000	6.000
Anvendt i 2004	- 3.000.000	- 3.000
Overført fra resultatopgørelsen	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>3.000</u>
HENSÆTTELSER I ALT	<u>0</u>	<u>3.000</u>
22 Bevilgede ikke udbetalte tilskud	49.716.231	78.787
Periodisering af indtægter	2.433.000	0
23 Anden gæld	<u>15.264.751</u>	<u>8.955</u>
Kortfristet gæld	<u>67.413.982</u>	<u>87.742</u>
GÆLD I ALT	<u>67.413.982</u>	<u>87.742</u>
PASSIVER I ALT	<u>92.373.440</u>	<u>116.582</u>
24 Sikkerhedsstillelser		

Noter til regnskabet

1 - Kulturministeriet

TD modtog som a'contobetaling i 2004 kr. 75.324.244 fra Kulturministeriet. Tjipstjenestens overskud i 2004 blev større end budgetteret, hvorfor TD efterfølgende modtog yderligere kr. 4.127.188.

2 - DIF

Tilskuddet fra DIF blev som følge af et bedre resultat i Tjipstjenesten forøget.

	2004	Budget 2004 t.kr.	Budget 2005 t.kr.	2003 t.kr.
3 - Egne indtægter				
Sponsorkontrakter	10.385.000	10.400	7.300	7.328
TV- og video:				
Salg	39.199.316			36.753
Vederlag, specialforbund	- 24.923.788			- 22.379
Øvrige udgifter	0			0
	<u>14.275.528</u>	<u>14.600</u>	<u>14.600</u>	<u>14.374</u>
TD sportmarketing:				
Salg	25.590.798			32.581
Vederlag, specialforbund	- 7.021.196			- 16.879
Øvrige udgifter vedrørende salg	- 14.850.523			- 9.859
	<u>3.719.079</u>	<u>8.300</u>	<u>7.000</u>	<u>5.843</u>
DHF sportmarketing CVR. Nr. 12 13 61 29:				
Salg	16.251.266			
Øvrige udgifter vedrørende salg	- 13.524.429			
	<u>2.726.837</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>31.106.444</u>	<u>33.300</u>	<u>28.900</u>	<u>27.545</u>
4 - Renteindtægter				
Bankrenter	505.451			665
Obligationsrenter	192.561			1.799
Kursregulering af obligationsbeholdning, til pariværdi, jf. regnskabsprincip	1.595.538			- 763
	<u>2.293.550</u>	<u>1.900</u>	<u>1.200</u>	<u>1.701</u>

Obligationer, med en lavere kursværdi end nominel værdi pr. 31. december 2004 er nedskrevet til kursværdi. Kursreguleringen er modregnet i den realiserede kursgevinst ved salg af obligationer.

Noter til regnskabet - fortsat

5 - Direkte forbundstøtte

	2004	2003 t.kr.
Danmarks Brydeforbund *)	41.006	608
Dansk Atletik Forbund *)	478.022	2.392
Dansk Automobil Sports Union	184.443	842
Danmarks Badminton Forbund	5.915.370	6.133
Dansk Baseball Softball Forbund *)	0	299
Danmarks Basketball-Forbund	450.663	509
Den Danske Billard Union	60.087	260
Danmarks Bokse-Union	298.060	242
Dansk Boldspil-Union	6.647.540	6.677
Dansk BordTennis Union	2.051.000	2.022
Dansk Bowling Forbund *)	175.000	865
Dansk Bueskytteforbund	1.007.000	880
Dansk Cricket-Forbund *)	187.863	193
Dansk Curling Forbund	255.000	130
Danmark Cykle Union	1.584.119	1.548
Dansk Hanggliding og Paragliding Union	74.052	66
Dansk Faldskærms Union *)	0	220
Dansk Fægte-Forbund *)	- 46.850	505
Dansk Gangforbund (sammenlagt med Dansk Atletik Forbund)	0	- 12
Dansk Golf Union	824.700	1.135
Danmarks Gymnastik Forbund	1.320.789	2.033
Dansk Handicap Idræts-Forbund *)	726.084	623
Dansk Håndbold Forbund	8.872.268	8.577
Danmarks Ishockey Union	4.065.000	4.565
Dansk Judo og Ju-Jitsu Union	450.000	596
Dansk Kano og Kajak Forbund *)	1.300.000	0
Dansk Karate Forbund	153.723	260
Dansk Militær Idrætsforbund *)	0	144
Danmarks Motor Union	1.500.000	1.737
Dansk Orienterings-Forbund	1.275.617	1.236
Dansk Ride Forbund	- 169.947	1.168
Dansk Forening for Rosport	7.321.000	7.532
Dansk Rugby Union	420.000	505
Dansk Sejlunion *)	7.686.000	- 124
Dansk Skiforbund	515.000	1.050
Dansk Skytte Union	1.138.258	1.557
Dansk Skøjte Union	- 148.122	0
Dansk Sportsdanserforbund *)	0	1.692
Dansk Squash Forbund *)	- 96.831	482
transport	56.515.914	59.147

Noter til regnskabet - fortsat

5 - Direkte forbundstøtte - fortsat

	2004	2003 t.kr.
transport.....	56.515.914	59.147
Dansk Svæveflyver Union.....	- 15.233	165
Dansk Svømmeunion.....	4.272.970	4.149
Dansk Teakwondo Forbund.....	1.029.435	1.238
Dansk Tennis Forbund *).....	2.010.000	21
Dansk Triathlon Forbund.....	1.452.338	1.500
Dansk Vandski Forbund.....	994.688	948
Dansk Volleyball Forbund *).....	1.849.500	74
Dansk Vægtløftnings Forbund.....	100.542	112
Dansk Styrkeløft-Forbund.....	230.400	320
	<u>68.440.554</u>	<u>67.674</u>
Heraf dækket af hensættelse.....	3.000.000	3.000
	<u>65.440.554</u>	<u>64.674</u>

*) Ændring i bevillingsperioden.

Direkte forbundstøtte omfatter bevilliget støtte samt tilbagebetalt støtte i regnskabsåret.

6 - Støtte til aktive

Støtten på kr. 32.256.307 er et nettobeløb, idet ikke-forbrugt og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 udgør kr. 1.462.764.

	2004	Budget 2004	Budget 2005	2003
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
7 - Støtte til træning/instruktion m.v.	<u>2004</u>			
Trænerløn og omkostninger.....	15.159.625	15.000	15.000	12.639
Sportschefer, løn og omkostninger.....	7.585.830	7.500	7.500	6.806
Satsningsomkostninger/seminarer.....	530.000	0	500	225
	<u>23.275.455</u>	<u>22.500</u>	<u>23.000</u>	<u>19.670</u>

Støtten til træneres og sportscheferes løn og omkostninger samt satsningsomkostninger er nettobeløb, idet ikke-forbrugt og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 udgør kr. 399.635.

8 - Centeraktiviteter

Støtten til centeraktiviteter er nettobeløb, idet ikke-forbrugt og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 udgør kr. 1.103.801.

Noter til regnskabet - fortsat

		Budget 2004	Budget 2005	2003
	2004	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9 - Konsulentbistand				
Gager inkl. vikarassistance	5.355.431	5.300	5.680	4.881
Kørselstilskud	48.772	10	60	6
Kurser, personale	48.106	100	100	90
Autodrift inkl. afskrivninger	512.896	535	480	521
Avance ved salg af automobil	0	- 95	- 250	- 183
Rejser, repræsentation, møder m.v.	438.727	680	500	367
Kontorhold	94.022	80	85	74
"Konsulentbistand til service-områder"	5.157.520	4.260	6.000	5.037
Helhedsrådgivning.....	116.870	200	100	239
Idrættens elitesportsudvalg.....	24.296	100	100	23
Idrætskollegier	1.449.908	0	0	1.410
TEAM DANMARK seminarer	372.030	500	0	1.247
ITA & Talenttræneruddannelse.....	200.000	0	0	280
SAS m.v	- 179.842	0	0	0
	13.638.736	11.670	12.855	13.992
10 - Testcentre m.v.				
Gager	2.579.226			2.589
Materialer	352.636			850
Testmobiler	239.768			43
	3.171.630	3.300	3.150	3.482
11 - Idrætsmedicin				
Gager	2.880.757			2.587
Bevillinger.....	1.513.682			1.669
Materialer	763.841			1.300
	5.158.280	5.050	6.385	5.556
12 - Støtte til uddannelse				
Støtte til uddannelsesinstitutioner	414.463	800	800	598
Uddannelsesstøtte	1.944.329	1.400	2.200	1.165
Projekt Fjernundervisning	17.277	0	0	217
Halleje papegøjeklasser.....	185.530	0	0	323
	2.561.599	2.200	3.000	2.303

Noter til regnskabet - fortsat

	2004	Budget 2004 t.kr.	Budget 2005 t.kr.	2003 t. kr.
13 - Centerdrift og -vedligeholdelse				
Arealleje	4.008.834			3.505
Materialer og rekvisitter	5.170.933			5.040
Personalebestand	818.096			887
	<u>9.997.863</u>	<u>10.000</u>	<u>9.500</u>	<u>9.432</u>
14 - Planafdelingen				
Gager m.v.	1.031.193	965	1.550	926
Kursus, personale	0	10	12	0
Autodrift inkl. afskrivning	120.635	125	235	103
Rejser, repræsentation, møder m.v.	59.178	70	85	49
Kontorhold	34.096	25	35	19
Rapporter	0	5	0	0
	<u>1.245.102</u>	<u>1.200</u>	<u>1.917</u>	<u>1.097</u>
15 - Forskning				
Forskning	2.009.200	2.300		1.396
Forskningsudvalg	18.861	50		32
"PULS", netto	278.032	340		258
Gager m.v.	223.171	240		380
Kørselstilskud	0	4		0
Kursus, personale	0	20		0
Autodrift, inkl. afskrivninger	33.749	36		33
Rejser, repræsentation, møder m.v.	36.926	35		35
Kontorhold	12.923	31		14
	<u>2.612.862</u>	<u>3.056</u>	<u>2.500</u>	<u>2.148</u>
16 - Dopingkontrol (ADD)				
TEAM DANMARK tilskud	<u>3.400.000</u>	<u>3.420</u>	<u>3.400</u>	<u>3.420</u>
17 - Marketingafdelingen				
Gager m.v.	4.458.259	4.450	4.628	3.927
Kørselstilskud	77.574	154	130	78
Kursus, personale	27.161	80	80	57
Autodrift inkl. afskrivning	368.350	500	355	475
Avance ved salg af auto	0	- 184	- 305	0
Rejser, repræsentation, møder m.v.	563.818	500	375	367
Kontorhold	106.679	105	110	109
Reklame etc. netto	2.287.816	1.950	1.500	2.028
	<u>7.889.657</u>	<u>7.555</u>	<u>6.873</u>	<u>7.041</u>

Noter til regnskabet - fortsat

		Budget	Budget	
	2004	2004	2005	2003
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
18 - Administrationsudgifter	<u>2004</u>			
Bestyrelshonorar	537.518	600	460	490
Møder, diæter, repræsentation og kørsel:				
Repræsentantskabet	126.982	225	0	160
Bestyrelsen	367.374	500	350	267
Andre udvalg og møder	117.055	170	180	167
Gager inkl. sekretærassistance	8.315.074	4.550	4.400	4.315
ATP m.v.	132.959	135	140	126
AER.....	74.962	74	80	73
Personaleudgifter	96.692	130	210	108
Kursus, personale	11.200	30	40	25
Forsikringer, personale	104.108	110	115	81
Rejser, ind- og udland	173.680	275	220	77
Repræsentation og gaver	85.906	75	80	61
Autodrift inkl. afskrivning	190.691	190	350	177
Avance ved salg af auto.....	0	- 120	0	0
Husleje og varme	1.311.144	1.320	1.345	1.288
Telefon og elektronisk kommunikation	142.279	125	130	119
Afgift netværkstilslutning og Internetadgang	132.050	140	115	132
Porto og forsendelsesgebyr	214.369	245	235	222
Fotokopiering	51.359	55	60	41
Brevpapir og kuverter	74.449	75	80	68
Kontorartikler	64.672	65	55	44
Edb-omkostninger	142.008	220	128	193
Service og reparation af maskiner og inventar .	325.117	330	452	324
Forsikring, maskiner	69.818	85	85	65
Fagblade og tidsskrifter	95.529	120	120	111
Kontingenter	18.257	20	25	17
Tryksager, TD-aktuelt m.v.	398.763	420	340	345
Hjemmeside.....	106.821	100	125	196
Køb af kontorinventar, afskrevet	85.389	100	100	124
Køb af kontormaskiner og edb	478.948	480	840	482
Annoncer.....	54.945	58	60	47
Diverse	29.016	40	40	24
Revision	190.000	190	261	185
Advokat	24.500	30	191	3
Konsulentbistand	125.527	30	315	0
Tyverisikring.....	0	0	0	97
Ej afløftet moms.....	491.891	550	600	472
ADD administration og husleje	- 390.000	- 390	0	- 390
	<u>14.571.052</u>	<u>11.352</u>	<u>12.327</u>	<u>10.336</u>

Noter til regnskabet - fortsat

19 - Materielle anlægsaktiver	<u>Inventar</u>	<u>Automobiler</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2004	756.437	3.418.421
Tilgang	564.377	192.961
Afgang.....	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2004	1.320.814	3.611.382
Afskrivninger 1. januar 2004	756.436	2.025.498
Årets afgang.....	0	902.846
Årets afskrivninger	564.377	0
Afskrivninger 31. december 2004	1.320.813	2.928.344
Bogført værdi 31. december 2004	1	683.038

20 - Obligationsbeholdning	<u>Nom.</u>	<u>Kursværdi</u>
4% BRFKredit 321 B RTL 2010	10.794.000	11.128.182
2% BRFKredit 321 B RTL 2009	11.700.000	11.377.080
	22.494.000	22.505.262

21 - Tilskud, Kulturministeriet og DIF	
Kulturministeriet, resttilgodehavende for 2004.....	4.127.188
DIF tilskud 2. halvår 2003	9.693.372
	13.820.560

22 - Bevilgede, ikke udbetalte tilskud	
Specialforbundsstøtte	40.600.276
Plan/centre og diverse	1.209.229
Konsulentafdeling og diverse.....	700.583
Forskning	1.688.407
ADD-forsikring	1.000.000
Diverse kreditorer	4.517.736
	49.716.231

Noter til regnskabet - fortsat

23 - Anden gæld

Skyldigt TV-vederlag	1.770.453
Skyldigt vederlag, sportmarketing	1.356.478
Skyldige feriepenge	2.369.529
Skyldig ATP	34.591
Skyldig merværdiafgift	1.711.080
Skyldige omkostninger m.v.	8.022.620
	<u>15.264.751</u>

24 - Sikkerhedsstillelser

Team Danmark har stillet en betalingsgaranti for TV-rettighederne til Europamesterskaberne i håndbold for kvinder i 2004 og 2006 på CHF 2.150.000.

Team Danmark

Den selvejende institution til fremme af Dansk Eliteidræt

Revisionsprotokolbemærkninger

Som Institutionens revisorer har vi fundet anledning til kort at omtale, hvad revisionen af årsrapporten indebærer, og hvilket ansvar en statsautoriseret revisor i henhold til Lov om statsautoriserede revisorer har for en årsrapport, der er forsynet med påtegning uden forbehold. Vor revision omfatter årsregnskabet og ledelsens årsberetning, men ikke eventuelle supplerende beretninger.

Vore bemærkninger er af orienterende karakter, og begrænser ikke det ansvar, som i henhold til lovgivningen, påhviler os som statsautoriserede revisorer.

Formål

Revisionens formål er at undersøge, om årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med kravene i lovgivningen, bogføringslovgivningen og institutionen vedtægter. Endvidere vil vi under revisionen påse, at almindelig anerkendt regnskabspraksis er fulgt, således at årsrapporten giver regnskabslæseren et retvisende billede af aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultatet.

Udførelse

Revisionen tilrettelægges ud fra en samlet vurdering af institutionens forhold.

Revisionen kan på baggrund heraf udføres i årets løb og/eller i forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten. Den i årets løb udførte revision er et led i revisionen af årsrapporten og kan således ikke betragtes som et afsluttet arbejde i sig selv. Først når årsrapporten er revideret og forsynet med vor påtegning herom, kan revisionen betragtes som afsluttet.

Efter afslutningen af revisionen afgiver vi et revisionsprotokollat til årsrapporten. Herudover vil vi i årets løb foretage indførelse i revisionsprotokollen i det omfang, vi anser dette for påkrævet.

For revisionen som helhed gælder, at vi under revisionsarbejdet kun foretager særlige undersøgelser med henblik på afdækning af besvigelser, såfremt vi støder på forhold, der giver anledning til sådanne undersøgelser.

Omfang

Vort arbejde omfatter den revision, som forudsættes i lovgivningen, og den udføres - i overensstemmelse med gældende god revisorskik - som en "ubegrænset revision". Ved "ubegrænset revision" forstås ikke en fuldstændig gennemgang af hele selskabets regnskabsmateriale, men alene, at revisionen udføres på en sådan måde og i et sådant omfang - d.v.s. ved hensigtsmæssigt udvalgte stikprøver indenfor selskabets regnskabsmateriale - at den med hensyn

til årsrapportens rigtighed vil være uden ansvarsbegrænsning fra vor side, og således at vi vil kunne påtage årsrapporten uden forbehold for dets rigtighed, medmindre revisionen har klarlagt sådanne forhold, som nødvendigvis har måttet give anledning til forbehold.

Revisionen i årets løb vil typisk omfatte en gennemgang af udvalgte områder indenfor virksomhedens regnskabsmæssige forretningsgang og bogføring med henblik på at konstatere, om retningslinierne er hensigtsmæssige og kontrolmæssigt forsvarlige. Som god revisionsskik forudsætter, gennemgår vi ved stikprøver i årets løb regnskabsmaterialet til kontrol af forretningsgangenes overholdelse.

Muligheden for at hindre eventuelle fejl og uregelmæssigheder beror først og fremmest på, om der ved tilrettelæggelsen af de administrative systemer er sikret en god intern kontrol. Efter behov afstemmer vi ved uanmeldte besøg kasse- og girobeholdning samt bankmellemværender, og herunder foretager vi efter behov afstemninger og udsendelse af saldomeddelelser til debitorer og kreditorer.

Revisionen af årsrapporten omfatter bl.a. en analyse af resultatopgørelsens poster samt en sammenligning af resultatopgørelsen med tidligere års resultatopgørelser og med eventuelle budgetter.

Ved revisionen af balancen vil vi i overensstemmelse med god revisionsskik overbevise os om de opførte aktivers tilhørsforhold til selskabet, om deres tilstedeværelse på balancedagen samt om deres forsvarlige værdiansættelse. Vi vil endvidere kontrollere, at de gældsposter og forpligtelser, der os bekendt påhviler selskabet, er rigtigt udtrykt i årsrapporten.

Inden afslutningen af revisionen af årsrapporten vil vi i overensstemmelse med god revisionsskik anmode ledelsen om at underskrive en erklæring til bekræftelse af årsrapportens fuldstændighed.

Ansvar

I henhold til årsregnskabslovens kapitel 2 er det ledelsens ansvar, at selskabets årsrapport aflægges i overensstemmelse med lovgivningen.

Ledelsen har endvidere ansvaret for, at bogføringen og formueforvaltningen kontrolleres på en efter selskabets forhold tilfredsstillende måde, herunder at der eksisterer interne kontrolsystemer, som efter virksomhedens forhold er tilstrækkelige til at forhindre, at fejl og uregelmæssigheder i virksomhedens regnskabsvæsen kan opstå og forblive uopdagede.

Som revisorer har vi derfor ansvaret for, at revisionen tilrettelægges og gennemføres på en sådan måde, at vor revision på forsvarlig måde afdækker de muligheder, der er for væsentlige fejl og mangler i årsrapporten. Vi har desuden som revisorer pligt til gennem vor revision at erhverve os en begrundet overbevisning om årsrapportens rigtighed.

Revisionsprotokollat for året 2004

1. Revision af årsrapporten

1.1 Indledning

Som institutionens valgte revisorer har vi revideret institutionens årsrapport for året 2004.

Årets resultat udgør kr. 1.297199.

Institutionens egenkapital udgør pr. 31. december 2004 kr. 24.959.458.

1.2 Konklusion vedrørende den udførte revision

Vi har forsynet årsrapporten med følgende revisionspåtegning, dateret den 26. maj 2005:

"Vi har revideret årsrapporten for Team Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004, der aflægges efter Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere - nr. 348 af 12. maj 2003.

Institutionens ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen."

Vor revisionspåtegning er, hvad man kalder en blank revisionspåtegning og indeholder således ikke forbehold for regnskabet's udvisende.

2. Særlige forhold vedrørende årsrapporten

2.1 Anvendt regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er i forhold til sidste år uændret på alle væsentlige områder.

3. Revision af årsrapporten

3.1 Den udførte revision

Revisionen af årsrapport har været tilrettelagt og udført i overensstemmelse med god revisorskik og med henblik på at sikre, at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejl.

Revisionen har været udført ved stikprøver med henblik på at efterprøve, at årsrapportens oplysninger og beløbsangivelser er korrekte.

Revisionen af årsrapporten har blandt andet omfattet en analyse af resultatopgørelsens poster samt en sammenligning af resultatopgørelsen med tidligere års resultatopgørelser og budgetter.

Vedrørende revisionens formål, omfang og ansvar henvises til vort protokollat af 28. april 2003, side 61-63.

4. Bemærkninger til den løbende revision for regnskabsåret 2004

Med udgangspunkt i bogføringen pr. 31. oktober 2004 har vi foretaget løbende revision, omfattende en gennemgang af de regnskabsmæssige systemer og de interne kontroller indenfor områderne:

1. Kreditorer
2. Lønninger/gager
3. Likvide beholdninger
4. Bevillinger

Om resultatet af den udførte revision skal vi oplyse følgende:

1. Vi har gennemgået forretningsgang og intern kontrol ved registreringen af institutionens kreditorer.

TD anvender manuelle procedurer, hvorved alle fakturaer der modtages bliver kopieret, inden de bliver fordelt til godkendelse hos de områdeansvarlige.

Vi har endvidere stikprøvevist kontrolleret, at købsbilag er godkendt og bogført korrekt.

Gennemgangen af forretningsgangene og de interne kontroller afdækker ingen væsentlige fejl, hvorfor registrering m.v. vurderes til at være tilfredsstillende.

Institutionen arbejder på at indføre elektronisk fakturakontrol i løbet af 2004 for at reducere de manuelle forretningsgange. Ved revisionens afslutning var dette stadig på teststadiet.

2. Der blev stikprøvevis foretaget kontrol af afregning af A-skat samt opbevaring af skattekort. Der blev ikke afdækket nogen fejl.

I forbindelse med den løbende revision har vi gennemgået forretningsgangen samt de interne kontroller omkring registreringen af løn pr. medarbejder. Vi har stikprøvevis gennemgået, at medarbejdernes løn ifølge lønseddel er godkendt af overordnet. Der blev ikke fundet afvigelse i forhold til godkendt lønliste.

3. Forretningsgang og intern kontrol omkring likvide beholdninger blev kontrolleret ved uanmeldt kasseeftersyn den 26. oktober 2004. Ved eftersynet blev samtlige kassebeholdninger og bankkonti afstemt og fundet i orden.
4. Vi har gennemgået Team Danmarks forretningsgange vedrørende bevillinger. Regnskabsafleggelsen fra specialforbundene sker i henhold til instruks "24. Regnskabsafleggelse" om regnskabsafleggelse fra specialforbundene, herunder erklæringer på de indsendte regnskaber.

Vi har stikprøvevist gennemgået de regnskabsafleggelse fra specialforbundene, der er foretaget efter de beskrevne retningslinier.

Baseret på det udførte arbejde er det vort indtryk, at Team Danmarks registreringssystemer og forretningsgange indenfor ovennævnte hovedområder fungerer betryggende og som forudsat.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger med hensyn til om tilskud er anvendt i overensstemmelse med de givne vilkår.

5. Bemærkninger til enkelte af resultatopgørelsens poster

5.1 Indtægter

Indtægter fra Kulturministeriet er det af Kulturministeren fastsatte tilskud for perioden.

Indtægten fra DIF omfatter institutionens andel af overskud udbetalt på grundlag af Dansk Tipstjeneste A/S' regnskab for 2003/2004 samt DIF's andel af udgifter til dopingkontrol.

Sponsorkontrakter, kr. 10.385.000, er periodiseret og omfatter således kun den del af beløbet, der vedrører året 2004.

Indtægterne fra TV-video udgør netto kr. 14.275.528.

Indtægterne fra TD sportmarketing m.m. udgør i alt netto kr. 3.719.079.

Indtægterne fra DHF sportmarketing udgør i alt netto kr. 2.726.837.

Indtægterne vedrørende TV-video, TD sportmarketing og DHF sportmarketing er opgjort som et nettotal efter modregning af vederlag til specialforbund m.m.

Renteindtægterne vedrører de renter, der er kommet til udbetaling i 2004 med fradrag af betalte renter og kursreguleringer ved handel med obligationer.

5.2 Omkostninger

I posten gager er medtaget beregnede feriepenge med 12½% af de i 2004 udbetalte gager.

Afholdte udgifter til kontorindretning og køb af inventar er over resultatopgørelsen nedskrevet til kr. 1. Automobiles afskrives lineært over 4 år med 25% p.a.

Støtte til aktive samt støtte til træning/instruktion, centeraktiviteter og forskning er udgiftsført i overensstemmelse med bevilget støtte med fradrag af tilbagebetalt ikke anvendt støtte. Ikke anvendt bevilget støtte har i 2004 andraget 3.004.168, fordelt på følgende poster:

Støtte til aktive.....	1.462.764
Støtte til træning/instruktion.....	399.635
Centeraktiviteter.....	1.103.801
Støtte til uddannelse.....	24.537
Forskning.....	13.431
	<u>3.004.168</u>

6. Bemærkninger til enkelte af balancens poster

6.1 Obligationsbeholdninger, t.kr. 22.494

Vi har kontrolleret obligationsbeholdning t.kr. 22.494 til udskrift over værdipapirbeholdningen. Gennemgangen gav ikke anledning til bemærkninger.

6.2 Udestående fordringer, t.kr. 21.152

Udestående fordringer er gennemgået, analyseret og regnskabsmæssigt afstemt. Det er stikprøvevis kontrolleret, at debitorerne er indbetalt efterfølgende.

Gennemgangen gav ikke anledning til bemærkninger.

6.3 Likvide beholdninger, t.kr. 29.628

Mellemværender med Jyske Bank og BG Bank har vi afstemt med foreliggende kontoudtog.

6.4 Bevillingsstøtte 2005, t.kr. 3.016

Bevillingsstøtter er afstemt til bestyrelsesmødereferater for november og december måned 2004.

6.5 Bevilligede ikke udbetalte tilskud, t.kr. 49.716

Bevilligede ikke udbetalte tilskud er gennemgået analyseret og regnskabsmæssigt afstemt

Gennemgangen gav ikke anledning til bemærkninger.

6.6 Gæld

Samtlige gældposter er gennemgået og regnskabsmæssigt afstemt, hvilket ikke har givet anledning til bemærkninger.

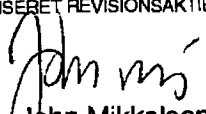
7. Afsluttende oplysninger

I henhold til Erhvervs- og Selskabsstyrelsens bekendtgørelse nr. 1537 af 22. december 2004 om statsautoriserede revisorers erklæringer m.v., skal vi oplyse:

- at vi opfylder lovgivningens habilitetsbestemmelser og
- at vi under vor revision har modtaget alle de oplysninger, der er anmodet om.

København, den 26. maj 2005

S.A. CHRISTENSEN & W. KJÆRULFF
STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

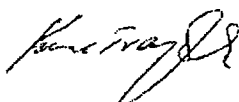

John Mikkelsen
Statsautoriseret revisor

Forelagt for bestyrelsen den / 2005:

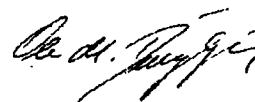
Bestyrelse



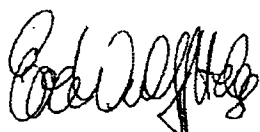
Carl Holst
(formand)



Kurt Trangbæk



Ole M. Daugbjerg



Eva Wulff Helge



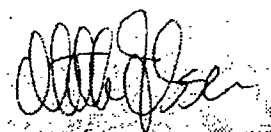
Birgitte Nielsen



Gert Nielsen



Steen S. Pedersen



Mette Jacobsen