

Erhvervsudvalget  
ERU alm. del - Bilag 340  
Offentligt

**Folketinget – Erhvervsudvalget**

Christiansborg, den 24. april 2006

Til

udvalgets medlemmer og stedfortrædere.

Hermed omdeles til orientering program for SMV-konferencen den 21. april 2006, deltagerliste, oplægsholdernes indlæg samt diverse artikler.

Konferencen blev optaget af DR2 og sendt forskudt mandag den 24. april 2006, kl. 10.25 – 15.00.

Med venlig hilsen  
Finn Skriver Frandsen,  
udvalgssekretær.



**Folketingets Erhvervsudvalg:  
SMV-konference på Christiansborg  
fredag 21. april 2006, kl. 10 – 15  
(Landstingssalen)**

kl. 10.00: Kurt Kirkegaard, formand for Folketingets Erhvervsudvalg:  
**Velkomst**

**1. del**

kl. 10.05: Skatteminister Kristian Jensen:  
**Regeringens vækstpolitik, særligt  
udviklingen af nye og  
små og mellemstore virksomheder**

kl. 10.25 – 10.35: Debat med ministeren

kl. 10.35: Christian Motzfeldt, direktør for Vækstfonden A/S:  
**Vækstfondens muligheder**

kl. 10.50: Poul Ernst Rasmussen, adm. direktør, NOVI A/S:  
**Vækstpotentiale i små og mellemstore  
virksomheder, herunder videncentres og  
vækstparkeres betydning**

kl. 11.05 - 11.15: Drøftelse af indlæg

kl. 11.15 - 11.30: Networking-pause m/ vand/te/kaffe

**2. del**

kl. 11.30: Tina Donnersborg, afd.chef for MMV-området, Dansk Industri:  
**Vækstmuligheder**

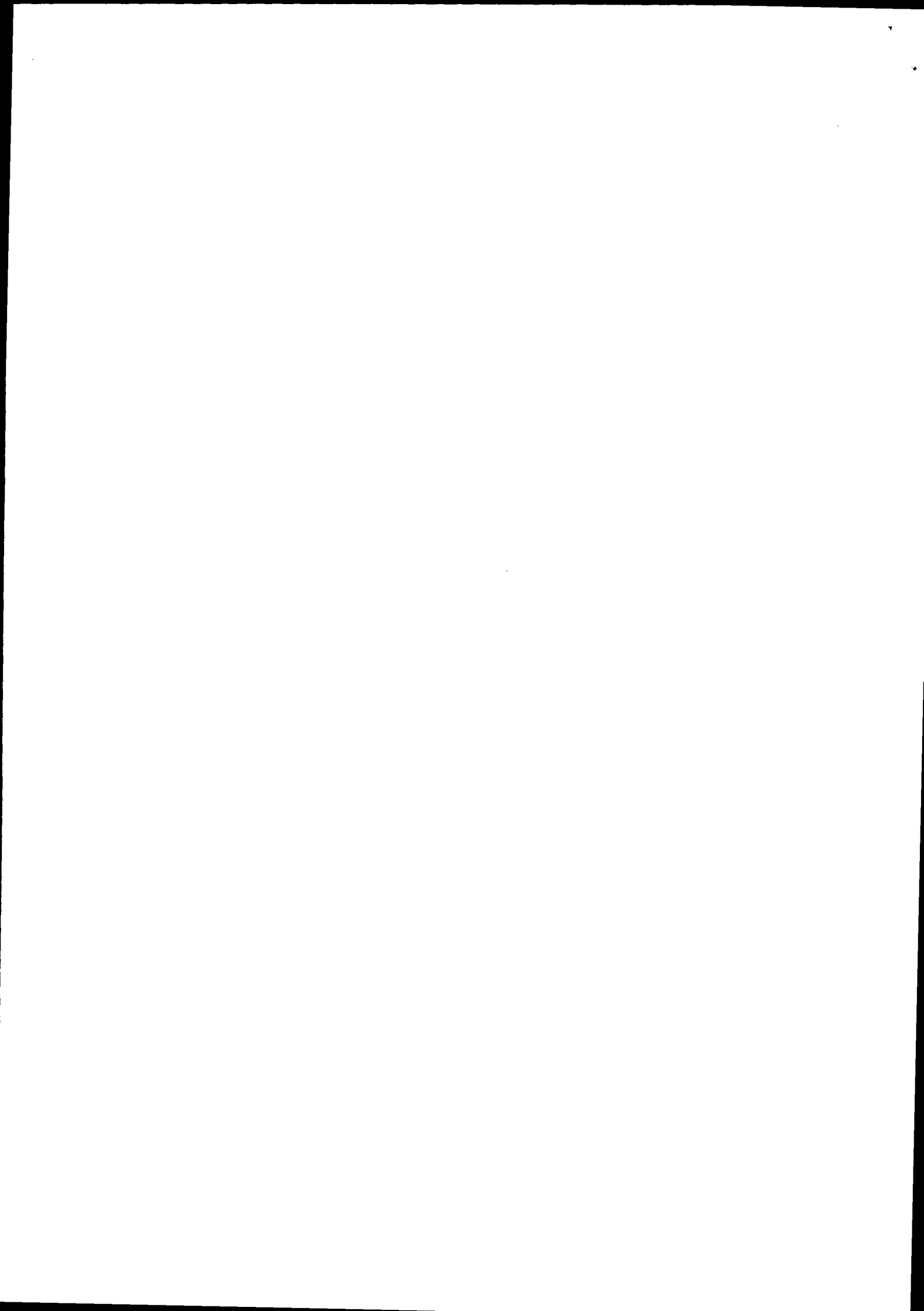
kl. 11.45: Økonom Martin Windelin, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd:  
**Ny erhvervs vækst**

kl. 12.00 – 12.15: Drøftelse af indlæg.

kl. 12.15 – 12.45: Networking vand/te/kaffe/sandwich

kl. 12.45: Hans Erik Brønserud, direktør Middelfart Sparekasse:  
**Pengeinstituttets nøglerolle ved start og  
udvikling af virksomheder**

kl. 13.05: Nicolai Seest, formand for Dansk Iværksætterforening:



## **Hvordan kan SMV-vækstlaget styrkes i Danmark**

kl. 13.25 – 13.35: Drøftelse af indlæg

### **3. del**

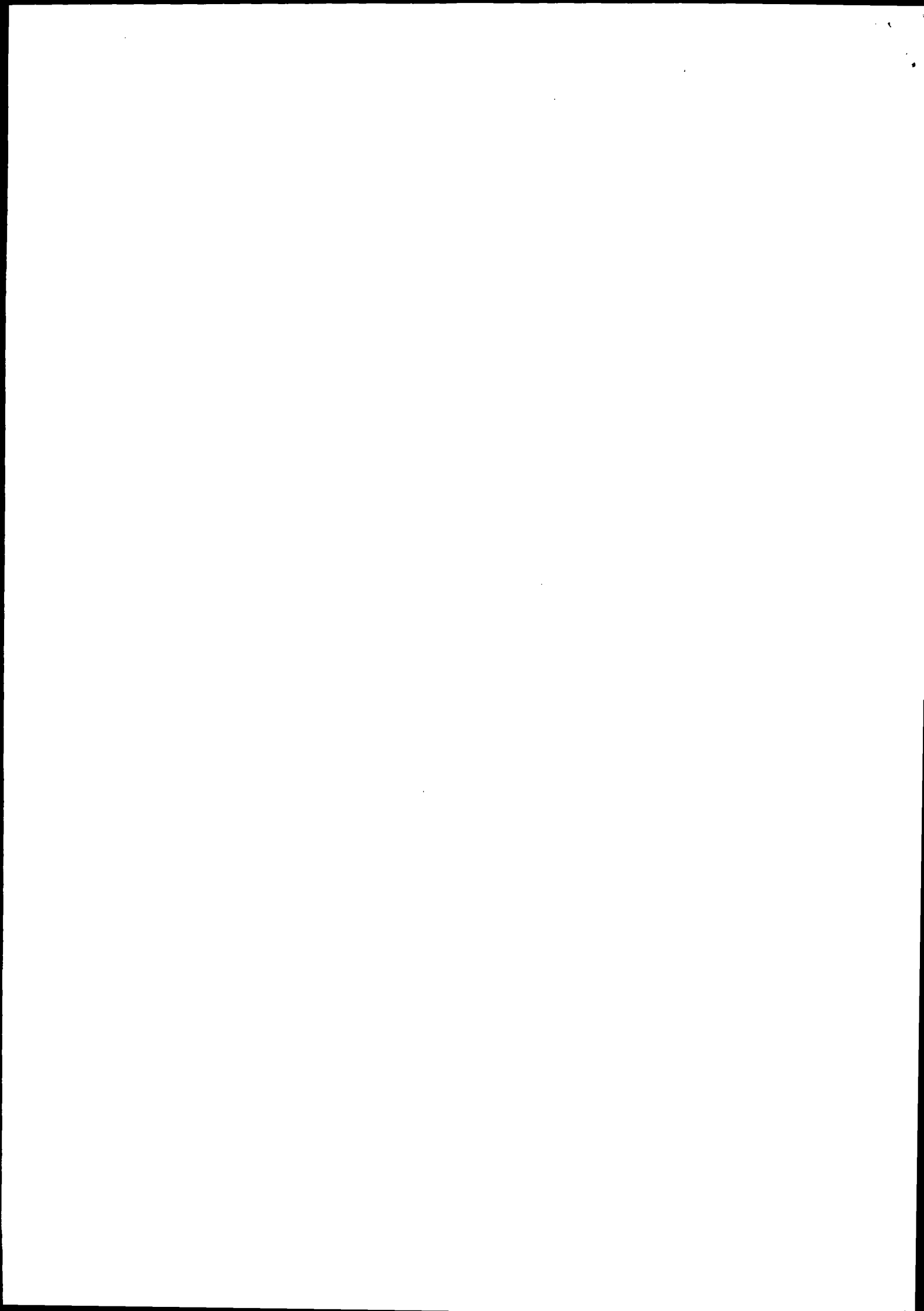
kl. 13.35: fabrikant og iværksætter Fleming Grunnet, Primo Inter m.fl:  
**Kan der skabes stærkere SMV-vækst**

kl. 13.50: Søren B. Henriksen, adm. direktør, Dansk Handel og Service:  
**Globalt pres for iværksætterier og innovation**

kl. 14.10: Torben Bager, professor, SDU og direktør for IDEA  
(Centre for Small Business Studies):  
**Hvilke SMV-instrumenter skal der lægges vægt på fremover?**

kl. 14.40 – 14.55: Afsluttende drøftelse af oplæg

kl. 15.00: **Formandens konklusioner**



**Deltagerliste**  
**SMV-konference den 21. april 2006, kl. 10 – 15 i Landstingssalen**

**Folketingsmedlemmer:**

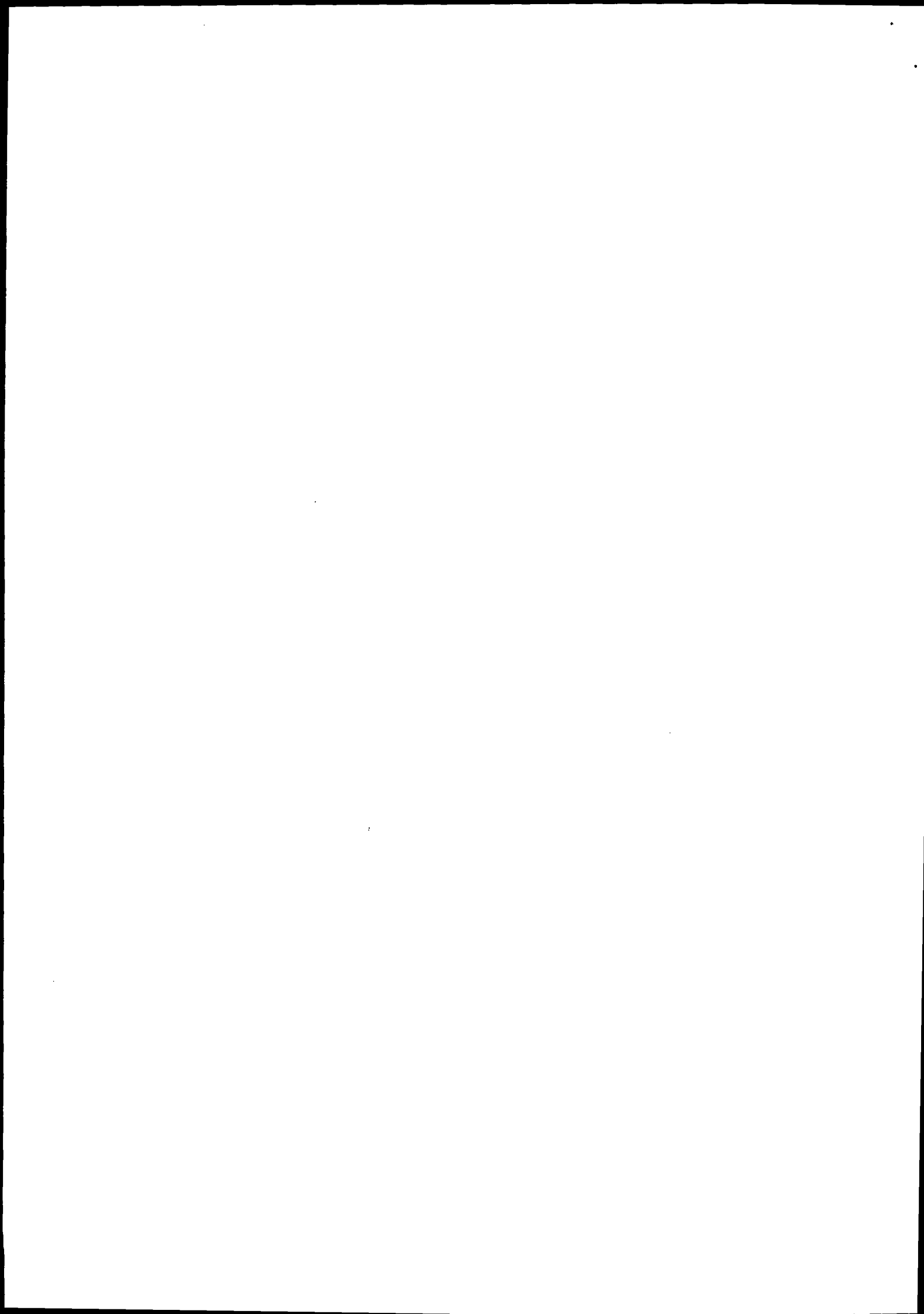
Kurt Kirkegaard	MF, Venstre
Jacob Jensen	MF, Venstre
Marion Pedersen	MF, Venstre
Jens Hald Madsen	MF, Venstre
Troels Christensen	MF, Venstre
Inger Støjberg	MF, Venstre
Niels Sindal	MF, Socialdemokratiet
Mogens Jensen	MF, Socialdemokratiet
Kim Mortensen	MF, Socialdemokratiet
Colette Brix	MF, Dansk Folkeparti
Per Ørum Jørgensen	MF, Det Konservative Folkeparti
Poul Erik Christensen	MF, Det Radikale Venstre
Morten Østergaard	MF, Det Radikale Venstre
Poul Henrik Hedeboe	MF, Socialistisk Folkeparti

**Oplægsholdere:**

Kurt Kirkegaard	Udvalgsformand
Kristian Jensen	Skatteminister
Christian Motzfeldt	Direktør for Vækstfonden A/S
Fleming Grunnet	Plastindustrien
Tina Donnersborg	Afd.chef, Dansk Industri
Martin Windelin	Arbejderbevægelsens Erhvervsråd
Hans Erik Brønserud	Direktør, Middelfart Sparekasse
Nicolaj Seest	Formand for Dansk Iværksætterforening
Poul Ernst Rasmussen	Adm. direktør, NOVI A/S
Søren B. Henriksen	Adm. Direktør, Dansk Handel og Service
Torben Bager	Professor, SDU og direktør for IDEA

**Deltagere:**

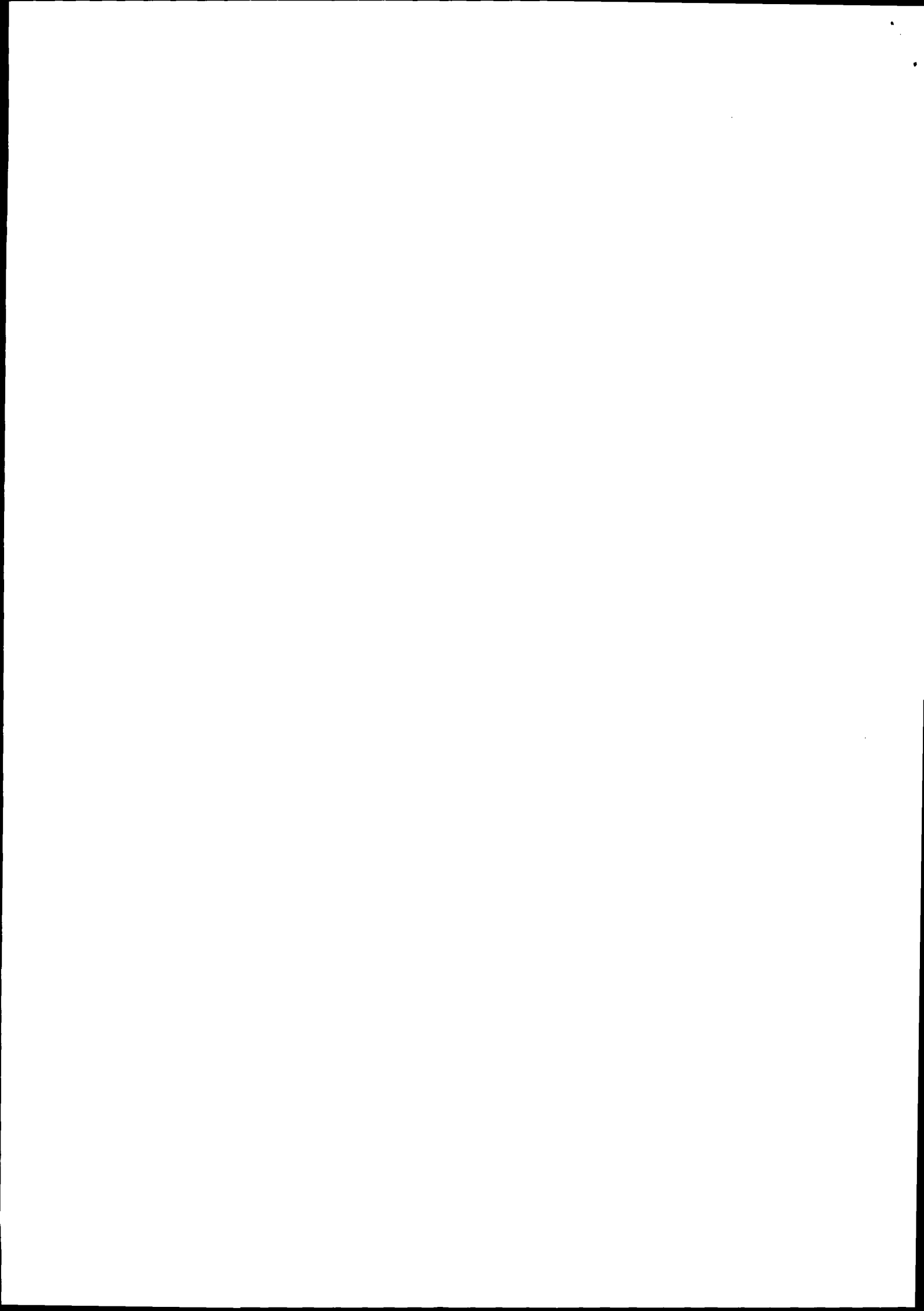
Katrine Brems	Radikale Venstre
Jesper Brønnum	DESA
Tage Bødker	Purhus Kommune
Johannes Dinesen	
Thomas Ebdrup	Venstre
Lars Eghøj	Dansk Landbrug
Bent Engelbret	Engelbret Consult
Karl Erik Bagger	DESA
Henrik Friis	HTS-A
Jóannes Jørgen Gaard	Ingeniørforeningen i DK, IDA
Ole Høyberg	Student/Venstre
Helle Jakobsen	Udenrigsministeriet
Susanne Jensen	
Lene Jermiin	Erhvervs- og Byggestyrelsen
Louise Bang Jespersen	Udenrigsministeriet
Morten Johnsen	Erhvervsbladet
Mette Kirkeskov	Landbrugsrådet
Stine Kruse	Erhvervs- og Byggestyrelsen
Dorte Langeland Christensen	Erhvervs- og Byggestyrelsen





Jannik Schack Linnemann  
Janne Lorentzen  
Ulla Lyk-Jensen  
Torben Mariager  
Anne Katrine Melvig  
Mette Pedersen  
Gregers Petersen  
Ole Schmidt  
Jacob Schmidt  
Carsten Steno  
Jonas Stubkjær Jensen  
Jonas Wilstrup  
Oluf Zink  
Jens Aagaard

Dansk Handel & Service  
Økonomi- & Erhvervsministeriet  
Skatteministeriet  
Danske Udviklingsparker  
  
Erhvervsrådet i Faaborg  
Østjysk Iværksættercenter  
HTSI  
Skatteministeriet  
Erhvervsbladet  
Landbrugsrådet  
DESA  
Zink Huse  
Søndagsavisen



## Erhvervskonference i Folketinget om små og mellemstore virksomheder.

*[Indledning: udenlandsgælden]*

Danmark er ikke hvad Danmark har været. Lige så længe jeg kan huske, har en ting altid været lige så sikker, som at solen står op og at den også går ned igen. Vi kendte den alle. Vi talte om den i skolerne, derhjemme og på arbejdspladserne. Vi havde livlige og brændende diskussioner om den - uanset om det var i de politiske ungdomsorganisationer eller her på Christiansborg.

Hvis I ikke allerede har gættet det, så er det altså vores **udenlandsgæld** jeg taler om. Den er væk. Simpelthen. Og den er altså ikke bare lige flyttet til fx Sverige for at komme hjem igen efter en kort bemærkning. Det er alvorligt det her. For hvad skal vi politikere så snakke om? 😊

Det er for mange af os politikere - for nu at bruge et **gydsk udtryk - lidt træls**, for vi har været meget vant til at snakke om udenlandsgælden, og emnet blev jo aldrig kedeligt. ☺ Der er det nemmere i mange andre europæiske lande, som stadig kan tale om deres udenlandsgæld. Det kan vi ikke mere i Danmark.

For det går godt i Danmark. Vi er blevet en overskudsnation. Vi har overskud på betalingsbalancen. Vi har overskud på statsfinanserne. Og vi har en solid økonomisk vækst. Og som del af norden er vi også del af en økonomisk stærk region. Det er ikke spor let!

Som jeg ser det, har vi politikere med særlig interesse for økonomi og erhverv to veje at gå: Enten kan vi bare læne os tilbage lidt opgivende og se passivt til mens befolkningen nyder nogle herlige år med stigende realløn, højt privatforbrug og lav ledighed.

Eller også kan vi benytte os af muligheden for at skabe de rammer som kan sikre vækst - også i fremtiden.

Jeg er glad for at Folketingets erhvervsudvalg med **denne konference** viser at de ser fremad. Og der skal heller ikke herske tvivl om at vi fra regeringens side ser denne optimistiske og dejlige tid for Danmark som en historisk chance for i god tid at geare det danske samfund til at klare sig i en global økonomi.

*[Erhvervsliv og særligt vækstiværksættere]*

For at vi kan klare os i en global økonomi, er det vigtigt at vi har et konkurrencedygtigt erhvervsliv, at vi har en stor underskov af små, men driftige virksomheder som kan sikre dynamik, og at vi har mange iværksættere - især vækstiværksættere. Det vil jeg gerne tale om i dag og særligt fokusere på vækstiværksættere.

Når vi taler om erhvervsliv og vækstiværksættere, vil jeg ikke lægge skjul på at det til tider er en **svær politisk balancegang**. For regeringen er det vigtigt at det er markedet selv der finder fremtidens vindere. Vi ønsker at støtte erhvervsliv og iværksættere. Men vi skal undgå at få virksomheder som brænder mere efter et ekstra fradrag eller et statstilskud til driften, end efter produktudvikling og varesalg. Vi skal have virksomheder som er bæredygtige i et frit marked. Det er tyngdepunktet i vores politik.

Vi har brug for hele tiden at få **nye virksomheder** og for at de nye virksomheder også kan vokse sig store. Jeg hører ikke til dem der bliver så bekymret når en stor anerkendt dansk virksomhed går over på udenlandske hænder. Modsat glæder jeg mig når danske virksomheder som fx Danisco overtager udenlandske virksomheder. Jeg vil først blive bekymret, hvis det ikke skulle lykkes os at skabe nye store virksomheder i Danmark med danske ejere.

Vi er i Danmark blandt de bedste til at starte virksomheder. De seneste 6 år har vi skabt omkring **16.000 virksomheder** hvert eneste år – til stor gavn for det danske samfund. Det er flot.

Danmark halter derimod bagefter når der drejer sig om for de nye virksomheder at **vokse hurtigt**. I Danmark er det kun **1 ud af 20 nye virksomheder** som kommer ind i et sundt vækstforløb. I USA lykkes det for 3 gange så mange.

Jeg ved ikke om I har hørt BMW-syndromet? Det er det syndrom der gør at nogle virksomhedsejere når de først har fået råd til en **stor, flot og skinnede BMW**, ja så har de ikke længere nogen ambitioner om at få virksomheden til at vokse yderligere. Så er målet ligesom nået. Det skal vi væk fra.

Tænk på hvordan Danmark ville se ud hvis grundlæggerne af **Novo, Danfoss og Lego** havde lidt af BMW-syndromet.  
- Hvis Hr. Møller havde stillet sig tilfreds med et enkelt skib...

//pause//

Det er regeringens mål at Danmark fortsat skal være blandt de europæiske lande hvor der hvert år startes flest nye virksomheder. **Og at Danmark i 2015 skal være blandt de lande i verden hvor der er flest vækstiværksættere.**

Vi arbejder på en række områder med konkrete initiativer som skal hjælpe os til at nå vores mål. Jeg vil her i dag nævne 4 områder:



*[Første område: risikovillig kapital]*

Det første område vi arbejder på, er at få mere risikovillig kapital til vores virksomheder. For at få omsat ny viden og forretningsideer til kommercielle succeser, er det afgørende at markedet i Danmark for risikovillig kapital får et væsentligt løft. Vi skal kort sagt være bedre til at bringe Ole Opfinder sammen med Peter Pengemand - til gavn for vækstvirksomhederne og til gavn for samfundet.

Det er regeringens mål at Danmark skal have et af Europas bedst fungerende markeder for risikovillig kapital. Vi sigter mod at investeringer i unoterede aktier skal løftes med ca. 30 mia. kr. inden 2010.

For at nå det ambitiøse mål arbejder regeringen med en række initiativer. Lad mig bl.a. nævne at vi skaber en **kapitalstærk venturefond** med et kapitalgrundlag på 3 til 4 mia. kr.

En venturefond som både kan tilføre virksomhederne kapital og viden. Vi har opnået enighed med pensionsbranchen om at øge investeringer i de unoterede aktier. Og vi har åbnet op for at også private pensionsmidler kan investeres i unoterede aktier. Vi har skabt rammerne for den alternative markedsplads **First North**, hvor mindre men driftige selskaber kan rejse ny kapital. Og der er allerede flere succeshistorier.

Jeg kan nævne at **biotekvirksomheden Aresa** har hentet 54 mio. kr. på den nye markedsplads. Jeg ved ikke om I alle ved hvem Aresa er. Det er den virksomhed som har udviklet planten RedDetect som kan spore miner. Planten bliver simpelthen rødlig hvis den ligger oven på en mine. Spørg mig ikke hvorf<sup>der</sup>~~er~~. Men jeg synes det er en fantastisk ide. Og jeg synes det er flot at de kan hente så mange penge på markedspladsen. – Det lover godt for at også andre vækstvirksomheder også kan hente kapital på markedspladsen.

Jeg vil også gerne nævne, at vi allerede nu kan se positive resultater på omfanget af den risikovillige kapital. Ifølge den europæiske organisation 'European Private Equity and Venture Capital Association' er markedet for risikovillig kapital i Danmark mere end fordoblet fra perioden 1996-2000 til 2001-2004. Her er den risikovillige kapital beregnet som procentdel af PNP. Der er selvfølgelig forskellige måder at opgøre risikovillig kapital på. Men der er ingen tvivl om, at det går den rigtige vej.

*[Andet område: skatten]*

Det andet område vi arbejder på er skatten. Vi vil gerne fjerne nogle af de barrierer der er for at virksomheder kan vokse hurtigt. Vi arbejder i øjeblikket på flere initiativer.

Vi vil skabe en **Iværksætter-konto-ordning** for danskere der sparer op til egen virksomhed. Indskud på kontoen skal være fradragsberettigede i topskatten. Iværksætter-konto-ordningen vil gøre det mere attraktivt at spare op for personer der har et godt og vellønnet job, og som drømmer om at starte for sig selv.

Vi tror på at fx ledende medarbejdere med høje lønninger, vil være nogle dem som vil kunne skabe fremtidens vækstvirksomheder hvis de tør tage springet til at blive selvstændig. Men det vil også være nogle af dem som på grund af den høje løn, status og tryghed, har sværest ved at tage springet og begynde på egen hånd. Det vil vi gerne hjælpe dem til.

Vi vil indføre en **ordning med stifter-aktier**. Målet er at stifteren af en virksomhed de første 3 år får bedre mulighed for at belønne nøglemedarbejdere med aktier som en del af lønpakken.

Det gør vi helt konkret ved at aktierne først beskattes når de sælges, og da beskattes fortjenesten kun som aktieindkomst - som jo beskattes mere lempeligt end fx løn.

Det har **to fordele for virksomhederne**: Dels belastes virksomhedens likviditet ikke af den del af lønnen som består af aktier. De penge kan så i stedet gå til at få virksomheden til at vokse endnu hurtigere. Dels vil stifteraktier være til at knytte nøglemedarbejdere tættere til virksomheden og dens succes, og dermed skabe incitamenten til at arbejde ekstra hårdt.

Vi har også i Globaliseringsrådet drøftet muligheden for at give en **skattelempelse for vækstiværksættere**. Forslaget har fået en mere blandet modtagelse. Det er i hvert fald første gang jeg har oplevet erhvervslivets organisationer være skeptiske over for en skattelettelse. Det er en skepsis vi lytter til, og vi vil se på forslaget en gang til.

Jeg kan **ikke her i dag love nye skattelettelser** til alle lønmodtagere og selvstændige. Men jeg kan sige at vi i regeringen er enige i at der er et behov for at lempe skatten på arbejde. Det skal kunne betale sig at gøre en ekstra indsats.

I 2004 gav vi de største skattelettelser i mands minde. **Vores skattepolitik ligger helt fast.** Vi har et skattestop. Vi arbejder hver eneste dag på at skabe et økonomisk råderum til at lempe skatten på arbejde endnu mere. Det lovede vi også i sidste valgperiode - og der lykkedes det!

Og jeg tror også det vil lykkedes i denne periode, men jeg røber vist ikke for meget, ved at sige, at det bliver ikke i år, hvor al vores opmærksomhed går med de store velfærdsreformer.

*[Tredje område: Selvstændighedskultur]*

Det tredje område vi arbejder på er at skabe en stærkere **selvstændighedskultur**. Der er brug for at vi får afmystificeret det at starte egen virksomhed.

Jeg var for nyligt på besøg på **Vejle Handelsskole**. Dér har man oprettet en særlig innovationslinie hvor eleverne arbejder med virkelige produkter, som de sælger ude i den virkelige verden. Det var fantastisk at opleve den begejstring, glæde og stolthed eleverne havde over for deres egne små virksomheder. Og noget af det som de elever kan tage med sig videre, er at det faktisk ikke er umuligt igen at starte egen virksomhed.

Vi skal sætte ind tidligt. Fundamentet skabes allerede i **folkeskolen, handelsskolen og gymnasiet**. Tanken er at eleverne skal lære at arbejde innovativt og se nye muligheder.

Der er behov for at eleverne arbejder mere systematisk med idéudvikling. Der skal også sættes særlig fokus på iværksætteri, fx på temadage, i virksomhedsspil eller konkurrencer. Men for at det her kan lykkes, kræver det også at vi får lærerne til at gå forrest. Derfor foreslår vi at lærerne fremover som led i deres uddannelse får nogle metoder og teknikker der kan være med til at fremme elevernes evne til fx ideudvikling.

Jeg vil også gerne nævne at vi har lige før årsskiftet gennemført en omfattende forenkling af aktieavancebeskatningsreglerne. For det er regeringens store ønske, at vi får skabt en helt anderledes levende og spændende **aktiekultur**. Vi halter bagud. Hvor vores **naboland Sverige** har omkring 2,5 mio. aktionærer, har vi i Danmark kun omkring en million aktionærer. En mere levende aktiekultur vil også være med styrke danskernes lyst til at starte som selvstændige.



**Forenklingen af reglerne** har været længe ventet. Faktisk så længe at de medarbejdere i ministeriet som arbejdede med lovforslaget, havde haft næsten **10 års jubilæum** med lovforslaget! Men nu er det lykkedes. Fra og med i år gælder de nye regler. Regler som er enkle og ligetil. Regler hvor vi går helt væk fra 3 års regler, 100.000 kr. grænsen osv.

Fremover beskattes **alt som aktieindkomst - uanset ejertid**. De nye regler betyder færre penge i statskassen. I år omkring 85 mio. kr. Men det er så vigtigt for regeringen at vi nu får nogle enklere regler - regler som alle kan forstå - at vi også er indstillet på at bruge penge på det.

Når jeg nævner en levende aktiekultur som vigtig, er det fordi at det at eje aktier er med til at støtte op om erhvervslivet.

En levende aktiekultur er vigtig for at virksomheder kan rejse kapital. En levende aktiekultur er også med til at skabe en **bedre forståelse** for hvordan det er at drive en virksomhed. Det er vigtigt for medarbejdere, uanset om de arbejder på direktørgangen eller i produktionshallen at have viden om hvordan en virksomhed drives. Og desuden vil en levende aktiekultur forhåbentlig også være med at få flere til at turde tage springet til at blive selvstændig.

*[Fjerde område: Vejledning og rådgivning]*

Det fjerde område vi arbejder på, og som jeg lige kort vil nævne, er at forbedre den vejledning og rådgivning som virksomhederne får. Vi ved at vejledning og rådgivning er vigtig for at skabe vækst i en virksomhed. To ud af tre vækst-virksomheder har fået rådgivning og vejledning på et eller andet tidspunkt.

I dag er der mange tilbud om kompetence-udvikling til iværksætterne og mindre virksomheder. Men de mange tilbud er for spredte. Derfor vil regeringen samle de statslige og kommunale tilbud i regionale iværksætter-huse. Iværksætter-husene skal også være åbne for de mindre virksomheder som har brug for rådgivning, finansiering, netværk og mentorer.

*[Administrative byrder]*

Noget der optager erhvervslivet og iværksættere meget er administrative byrder. Den tid som virksomheder bruger på papirarbejde, er jo tid, som går fra at skabe vækst og udvikling. Jeg kan nævne, at vi på mit område Skatteministeriet arbejder vi intensivt på at lempe byrderne.

Vi arbejder på at afskaffe byrderne. Et eksempel er fx at vi har afskaffet kapitalforklaringen, som de selvstændige hvert år tidligere skulle indsende.

Vi arbejder på at reducere byrderne. Det gør vi fx ved at lade **virksomhedsskemaet** afløse af nogle ekstra oplysninger på selve selvangivelsen. Vi har på at afhjælpe byrderne. Det gør vi fx ved digitale løsninger. Jeg kan nævne den meget brugte **MomsTastSelv**, hvor selvstændige på alle tider af døgnet kan indberette deres moms elektronisk.

### *[Opsummering og afslutning]*

Danmark har brug for iværksættere. Og Danmark har brug for iværksættere i vækst. Derfor arbejder vi i regeringen på at skabe de bedst mulige vilkår for iværksætteri. For det første på at øge den risikovillige kapital. For det andet vil vi lette de skattemæssige barrierer for iværksætterne fx med iværksætter-konto-ordningen.

For det tredje ønsker vi at fremme en stærk selvstændighedskultur. Og for det fjerde at samle al råd og vejledning samles i regionale iværksætter-huse.

Danmark er i dag en overskudsnation. Skal vi også være en overskudsnation i morgen, næste år og om ti år, skal vi trække i arbejdstøjet og sammen sikre erhvervslivet og vores iværksættere gode vilkår, så de også kan klare sig godt i en stadigt mere globaliseret verden. Nu har i hørt nogle af de initiativer, vi arbejder med i regeringen. Men vi er altid åben for nye gode ideer. Bare sig til.

Jeg glæder mig til at høre jeres synspunkter og spørgsmål.

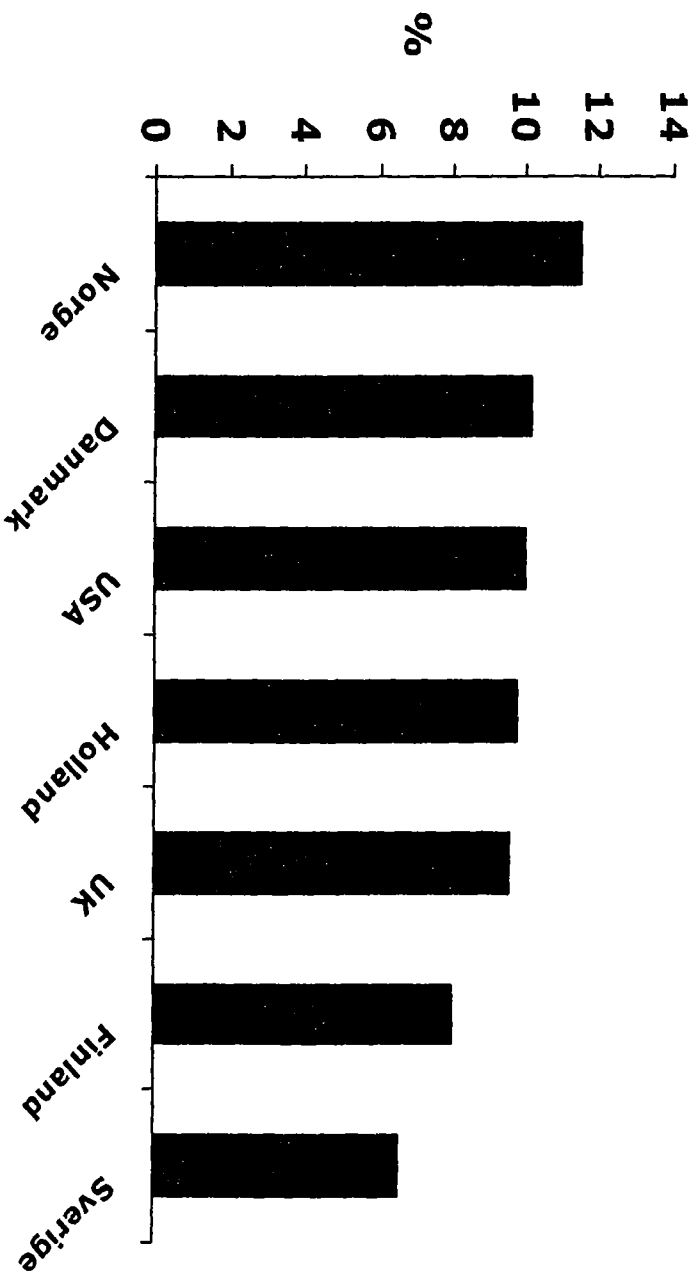
# **Vækstfondens muligheder**

Christiansborg den 21. april

**v/ Christian Motzfeldt, direktør for Vækstfonden**

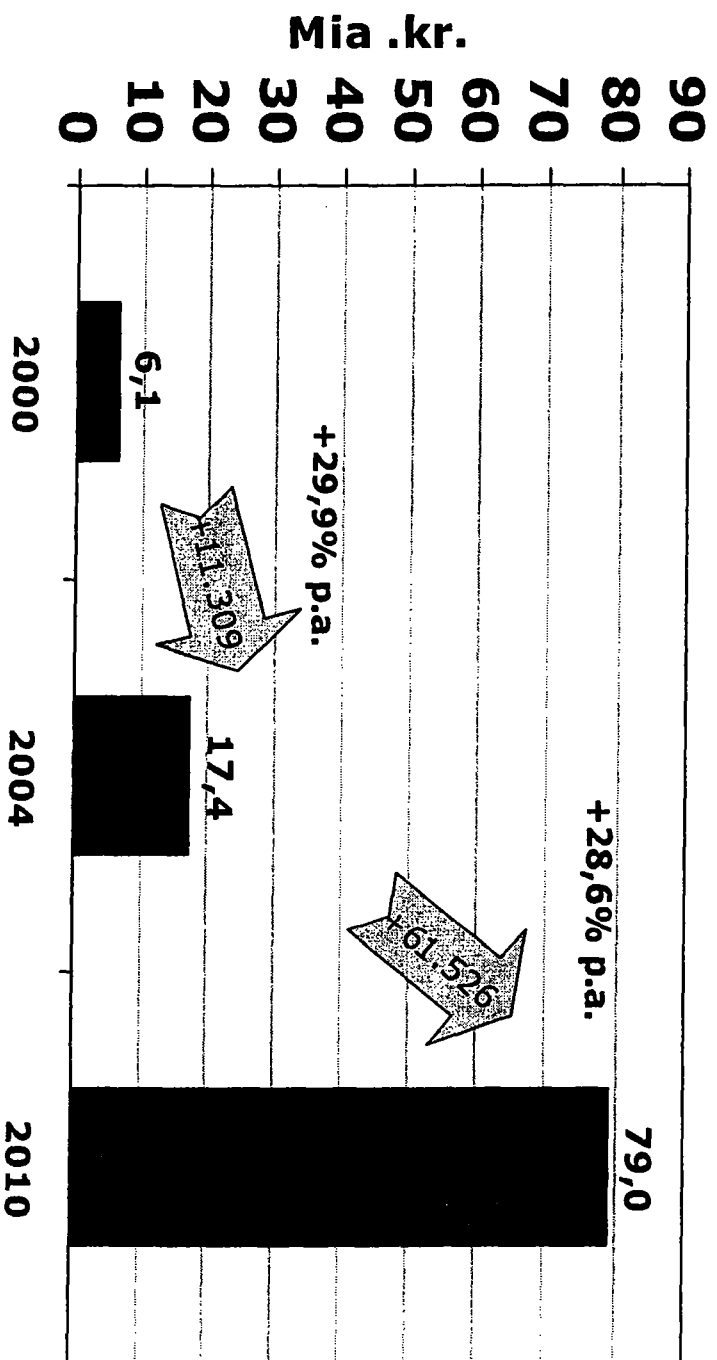
# I Danmark er vi gode til at starte virksomheder...

Nystartede virksomheder i procent af alle virksomheder – pr. år



Kilde: Eurostat

... og mange vokser nu kraftigt





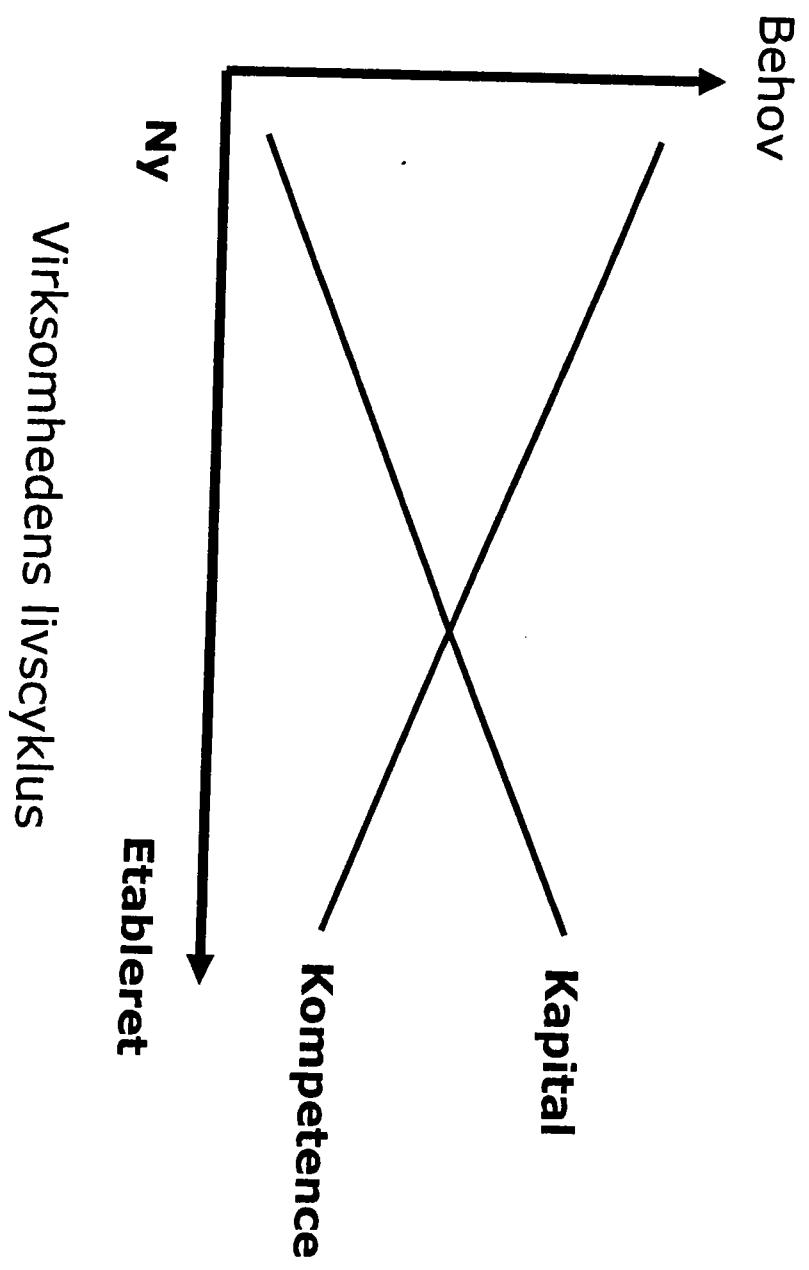
## **Erhvervspolitik med overskud**

- **Vækstfonden etableret i 1992 med 2 mia. kr.**
- **Egenkapital i dag på 2,2 mia. kr.**
- **Stigende overskud**
- **Medfinansieret mere end 3500 virksomheder**
- **...for mere end 6,5 mia. kr. i tilsagn**

# Principper for indsatsen

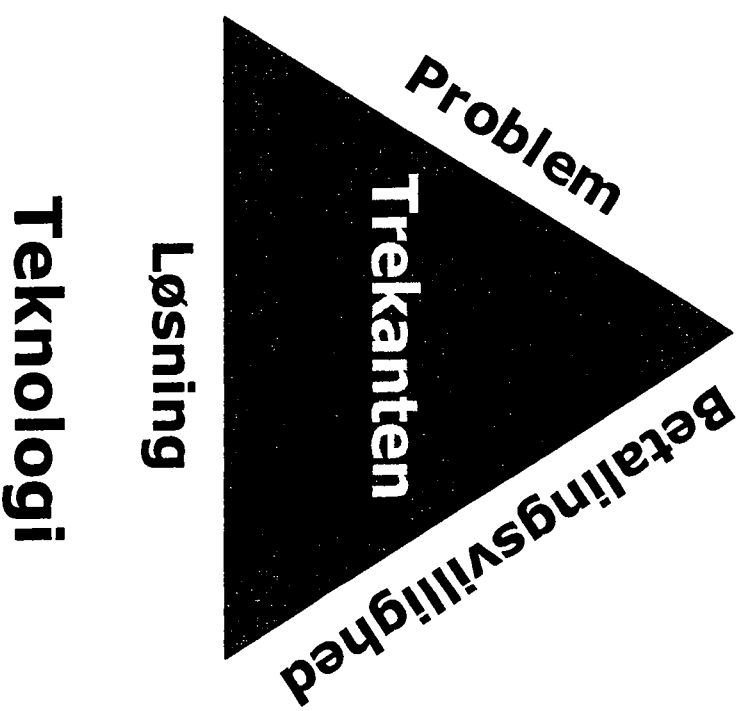
- **Kommercielle løsninger**
- **Hvor der er størst mangel på risikovillig kapital**
- **... og størst perspektiv i at investere**
- **Sammen med private**
- **... altså løftestang for privat kapital og kompetencer**
- **Gerne først til at betræde nye områder**

# Virksomhedens behov for kapital og kompetence



# Markedsdrevne investeringer

Kunder





Læs mere på:

**WWW.VF.DK**



**VÆKSTFONDEN**

Såtid 1988/1989

-NOVI Etableres-

• Tab af 2000 arbejdspladser (Aalborg  
Værft med flere).

• 100 aktionærer indskyder 35,5 mio.  
kroner i NOVI A/S aktiekapital.

• "Videnscentret" eller NOVI 1 på  
5.500 mx2 åbnes.

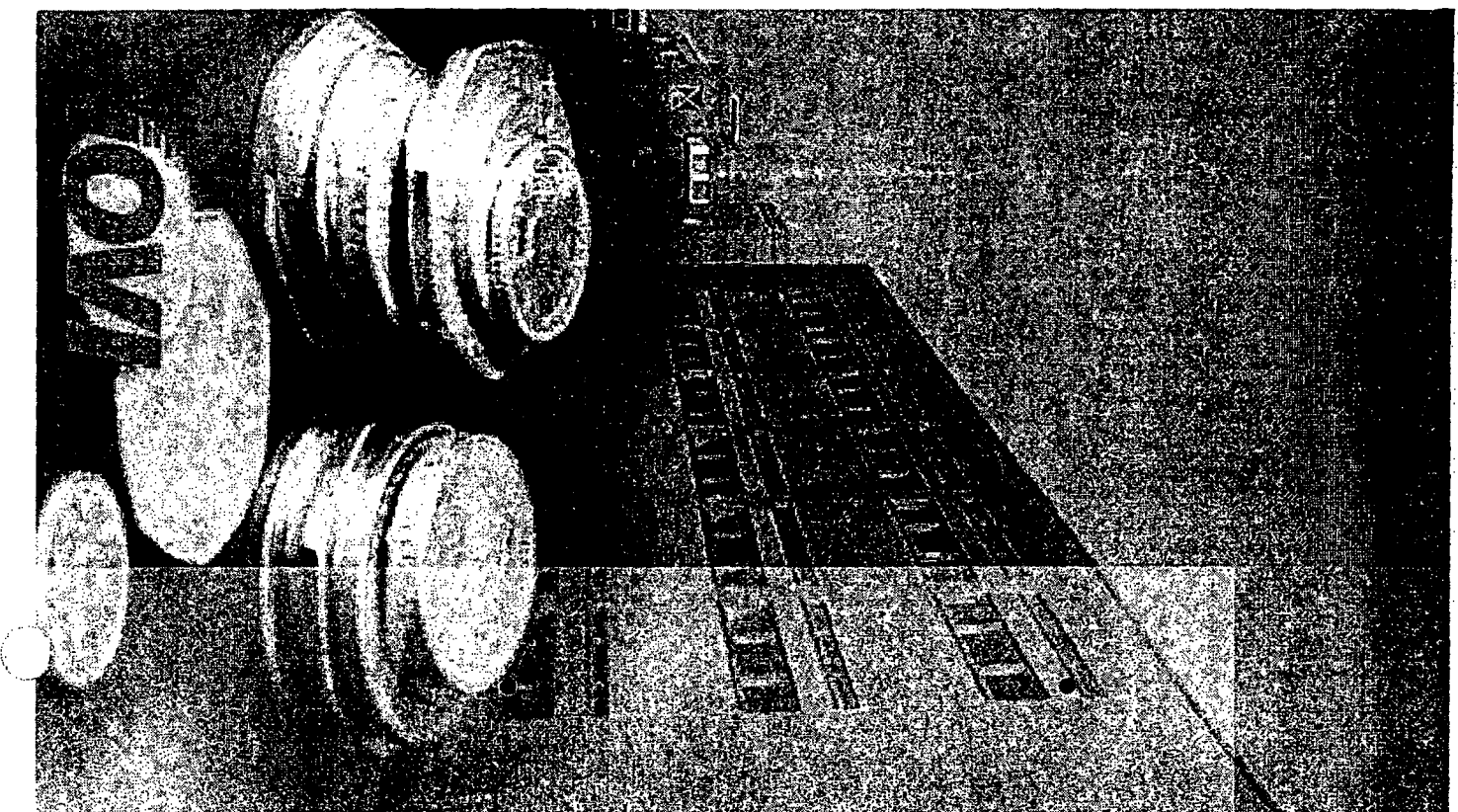
• Danmarks første seed venture-  
kapital. Max 2,5 mio. kroner pr.  
projekt.

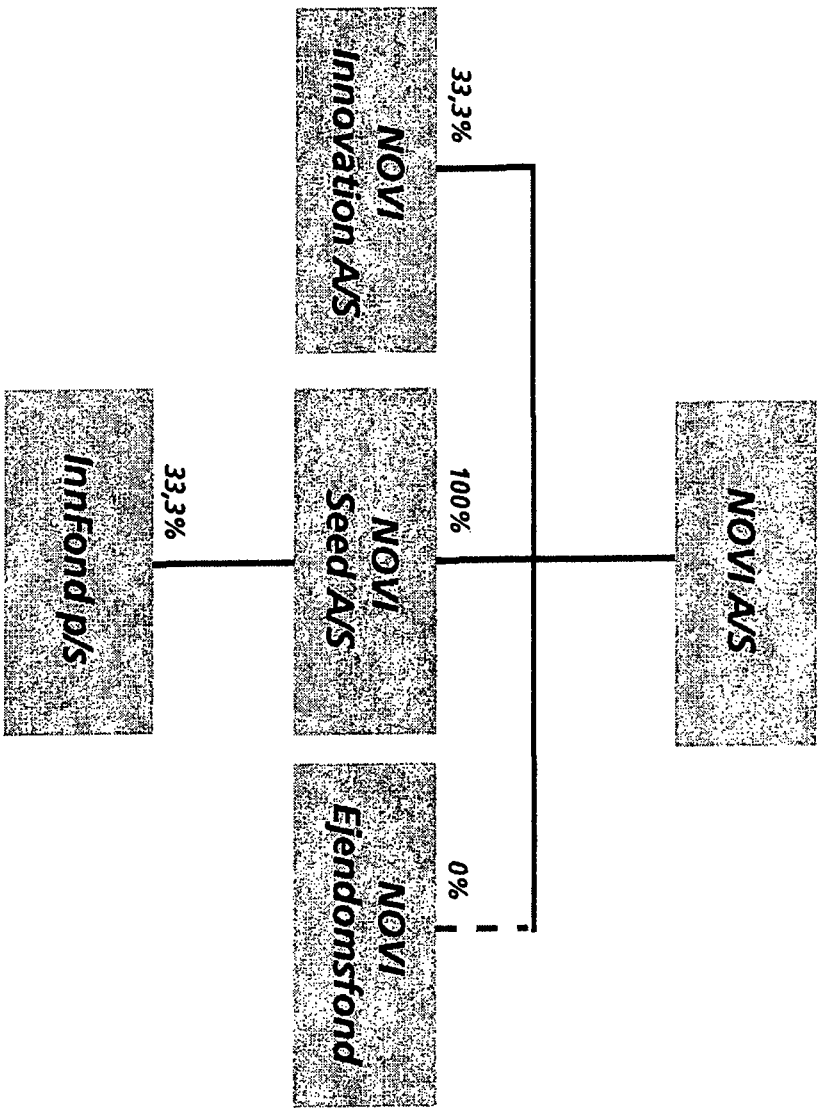


## Værdiskift i plejen af afgrøder -Perioden 1989 til 1998-

1995: Værdiskift fra "mursten" til fokus på forretningsmæssige muligheder i krydsfeltet mellem forskning og erhvervsliv. Nominelt 24 mio. kroner tilføres som egentlig venturekapital.

1998: Adskillelse mellem ventureaktiviteter og innovationsaktiviteter. NOVI Innovation A/S stiftes som et af NOVI A/S juridisk uafhængigt selskab







## **Kornet modnes -Perioden 1998-2005-**

### **Innovationsaktiviteterne**

Mere end 800 ideer vurderet for opstart. Baseret herpå godt 80 opstarts med succesrate på ca. 50%.

### **Forskerparkaktiviteterne**

NOVI 1 er vokset til og med NOVI 6. 40.000 mx2 i NOVI Park og i forskerparken.

Knap 100 % udleje netop nu i forskerparken. Nyt byggeri er i planlægningsfase.



# Kornet gødes og modnes

## - Perioden 1998 til 2005 -

### Ventureaktiviteterne

- Kapitaludvidelser: 1999 nominelt 100 og 2000 nominelt 71 mio. kroner (kurs 130). 2005 45 mio. kroner ansvarlig lånekapital.
- Der investeres og syndikeres over 1 mia. kroner i porteføljen nu bestående af 22 selskaber.
- InxFond P/S etableres (2000).
- LicFond aktiviteter startes (2002).
- Porteføljen renses for selskaber uden perspektiv (2002 - 2004). Porteføljeplejen koncentrereres om selskaber med perspektiv.
- Effektivisering: 40 % reduktion i antal NOVI A/S ansatte.
- Marts 2005: første større exit – Neurodan.
- 4 – 6 virksomheder i porteføljerne er i exit mode.



# **Et samfundsmæssigt regnskab for NOVI inkubatoren 1998 - 2005**

- **4.500 mandår i beskæftigelse =**
- **1.6 mia. kr. akkumuleret lønindkomst =**
- **> 0.5 mia. kr. skatteprovenu**
  
- **Med en multiplikator effekt på mindst 2 har stat, amt og kommune fået et tilbageløb af indkomstskat på mere end 1 mia. dk. via NOVI inkubatorens jobskabelse. Staten har i perioden investeret ca 100 mio. dk. i inkubatoren.**
- **Det giver en forrentning som selv i den private venture kapital må siges at være unik.**
  
- **Sammen med det lokale Aalborg Universitet og andre interessenter har NOVI derudover gødet grundlaget for det trådløse industri cluster i Nordjylland, der i dag beskæftiger ca 3.000 mand fordelt på 50 virksomheder.**

## Og hvad med aktionærerne????

- De har været utrolig loyale og tålmodige.
- Halvdelen af den senest tilførte ansvarlige kapital på 46 mio. kr. er tilbagebetalt til aktionærerne med en forrentning på 12.5 %.
- Med oprydningen i porteføljen kombineret med en mere fokuseret porteføljepleje af de mest potentielle selskaber blev NOVIs første betydelige exit gennemført i marts 2005 (Neuro-dan). Yderligere 4 – 6 selskaber er pt. i exit mode. Over de næste 2 år forventes minimum 2 yderligere exits.
- Hvad er den nuværende portefølje værd? Der er mange vurderinger --- min vurdering er, at NOVIs aktionærer minimum får pengene hjem. Så har jeg ikke sagt for meget.

## Videnstunge styrkepositioner

### - Nordjylland i et globalt perspektiv -

- Etablerede styrkepositioner:
  - Dynamiske SME virksomheder fordelt over mange brancher
  - Wireless og konvergens mellem wireless og fibre (CTIF og NorCom)
  - Medico- og sundhedsteknologi (SMI)
  - Effektelektronik (Institut for effektelektronik)
- Styrkepositioner under udvikling:
  - Bioteknologi niches
  - Integreerede software systemer (CISS)
  - Nanoteknologi (NanoNord)

## **Regionale udfordringer!**

### **- et nordjysk og et dansk perspektiv -**

- 80 % af den erhvervsmæssige udvikling skal komme fra 20 % af de etablerede virksomheder, fra de lokale universiteters specielle kompetenceområder og fra tilflyttende virksomheder.
- Nøglefaktorer er forandringsberedskab, kvalificeret arbejds- og ledelseskraft og sidst, men ikke mindst, adgang til tålmodig og risikovillig kapital samt gødning til en aggressiv entreprenørindsats.
- Nordjylland og Danmark er mere følsom over for udflagning af virksomheder end mange konkurrerende lande pga. en større relativ mængde af statiske og løntunge virksomheder og på grund af nye kompetencer i hastig vækst i udlandet.
- Adgang til venturekapital med kendskab til lokale kompetencer (uden for København) og virksomhedsmuligheder er begrænset.
- Kapitalhuller specielt ved "dødens gab" perioden for nye højteknologiske virksomheder og for etablerede virksomheder med behov for et teknologispring (genfødsel/fornyet konkurrencekraft).

## Indsatsområder NOVI A/S 2006 - 2010

### 5 hjørnestene i NOVI's strategi for perioden:

- salg af eksisterende virksomhedsportefølje.
- accelereret udvikling af forskerparken, herunder tiltrækning af etablerede vidensstunge virksomheder til regionen.
- sikring af kapitalgrundlaget for NOVI Innovation A/S og dermed forbundet fortsat fokus på opstarts- muligheder af nye højteknologiske virksomheder.
- etablering af en ny national venturekapitalfond med fokus på højteknologiske danske opstartsvirksomheder i preseed og seed.
- etablering af en ny regionalt forpligtet venturekapital med fokus på etablerede nordjyske vækstvirksomheder

# Accelerator – Vækst i små og mellemstore virksomheder. - et anderledes begrebsapparat -

Dansk erhvervsdebat og erhvervspolitik hænger ofte i et forældet begrebsapparat, der opdeler virksomhederne i traditionelle virksomheder og højteknologiske virksomheder.

## Nyt begrebsapparat: DYNAMISKE og STATISKE virksomheder i stedet for traditionelle og højteknologiske

Den statiske virksomhed: Bestyrelse og direktion er tilfreds med hvad virksomheden er i dag og har typisk ambitionen "lidt mere af samme skuffe ville da være ok, men egentlig går det jo meget godt"!!! Virksomheden vil før eller senere mærke globaliseringens hårde spark bagi....

Den dynamiske virksomhed: Bestyrelse og direktion søger muligheder i globaliseringen, er forandringsvillig, og som, hvis resurserne etableres, er innovativ og handlekraftig. En udadvendt og lærende organisation under konstant forandring/udvikling.

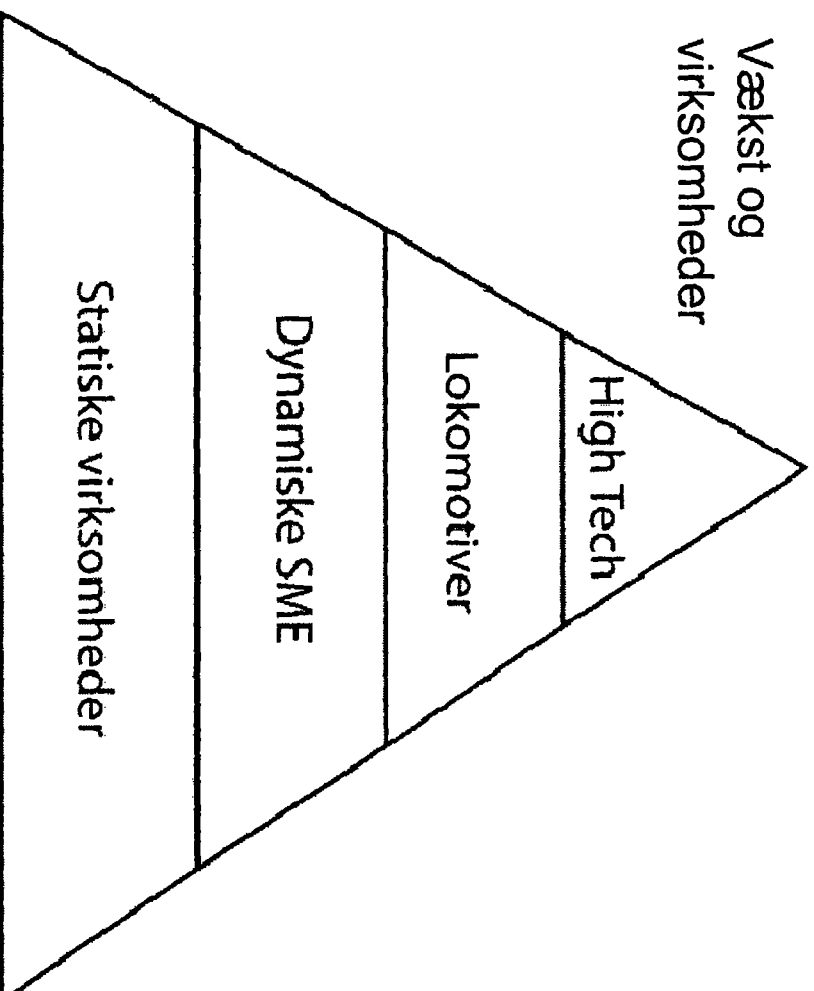
Accelerator - en ny type erhvervsudvikling

The logo for 'NOW' features the word 'NOW' in a large, bold, black, sans-serif font. Above the letter 'O', there is a stylized graphic consisting of several horizontal lines of varying lengths, creating a sense of motion or a signal tower.



# Accelerator – en ny type erhvervsudvikling

## Vækstsegmenter



Accelerator - en ny type erhvervsudvikling



# Accelerator - en ny type erhvervsudvikling for dynamiske virksomheder

- Accelerator projektets målsætning er at skabe grundlag for øget profitabel vækst i virksomhederne ved at afdække og realisere virksomhedernes uudnyttede potentialer og ved at udvikle flere handlekraftige dynamiske virksomheder.
- Midlet er enkelt og velkendt, nemlig:
  - Udarbejdelse af en strategisk due diligence i virksomheden fulgt op af en vækstorienteret handlingsplan. Økonomisk ramme 3- 400.000, hvor ca halvdelen finansieres af offentlige midler (Vækstforum) og resten af virksomheden selv.
  - Virksomhedens er sin egen "doktor" men hjælpes af udvalgte strategikonsulenter.
  - Virksomhederne udvælges af en erhvervstung og lokalt kendt styregruppe – kriterier for udvælgelse er primært vækstmuligheder, herunder ledelseskraft og forandringsvilje.
  - Virksomhedens ledelse afreporterer den strategiske due diligence til styregruppen som afslutning på fase 1. Efterfølgende udarbejdes den endelige handlingsplan, der også forelægges og diskuteres med styregruppen.
  - Accelerator projektet afsluttes, hvor implementering af handlingsplanen fuldt er virksomhedens ansvar.

Accelerator - en ny type erhvervsudvikling



# Accelerator pilot projektet

## - erfaringer fra 13 udvalgte virksomheder -

- Alle bliver overrasket af DD, da virksomhederne alle har et for positivt syn på egen styrke.
- DD viser at flere ikke har helt hold på deres kunderelationer og hvilke parametre der tillægges hvilken værdi.
- DD viser ofte, der ikke er fælles fodslaw i virksomheden
- DD og vækststrategierne viser, at der er et betydeligt potentiale i virksomhederne og også at målsætningerne i virksomheden er for uambitiøse i forhold til potentialerne
- Projektet synes at virke da
  - Virksomhederne tager arbejdet til sig
  - Virksomhederne vil forfølge vækstplaner og arbejder med højere målsætninger end før.
  - Flere virksomheder har allerede i projektfasen ansat personale eller iværksat andre initiativer som etablering af professionel bestyrelse.
  - Nogle har allerede effektueret strategierne
  - Nogle har allerede realiseret en betydelig vækst

Accelerator - en ny type erhvervsudvikling



# Budget 2006/2007 - udvikling

Nøgletal:	Realiseret 2002/03	Realiseret 2003/04	Realiseret 2004/05	* Estimeret 2005/06	Budget 2006/07
Omsætning - mDKK Index (2002/03 = 100)	100	103	110	119	127
Bruttofortjeneste Index (2002/03 = 100)	100	104	113	132	147
Bruttofortjeneste	40,8%	41,0%	41,5%	45,2%	47,3%
Resultat af primær drift - mDKK Index (2002/03 = 100)	100	350	750	1.000	1.121
Primær drift i %	0,8%	3,5%	7,0%	8,8%	9,3%
Resultat før skat - mDKK					
Resultat før skat i %	-2,6%	2,9%	6,3%	7,7%	8,6%

\* Med forbehold for at året 2005/06 ikke er afsluttet.

Accelerator - en ny type erhvervsudvikling



## Hvad har Accelerator-projektet givet VELA

- Givet virksomheden mulighed for at sætte hastigheden op på forandringsprocessen
- Nye ansættelser
- Samhørighed i ledergruppen
- Fælles tro på vækst og fremtid
- Givet mulighed for at tilknytte en "tovholder" på projekter i ledergruppen, Kundeservice og Produktion (Renlighed, Orden, Metodeforbedringer (ROM-projektet))
- Givet grundlag for selvstændig konsulentvirksomhed.

Accelerator - en ny type erhvervsudvikling



VELA

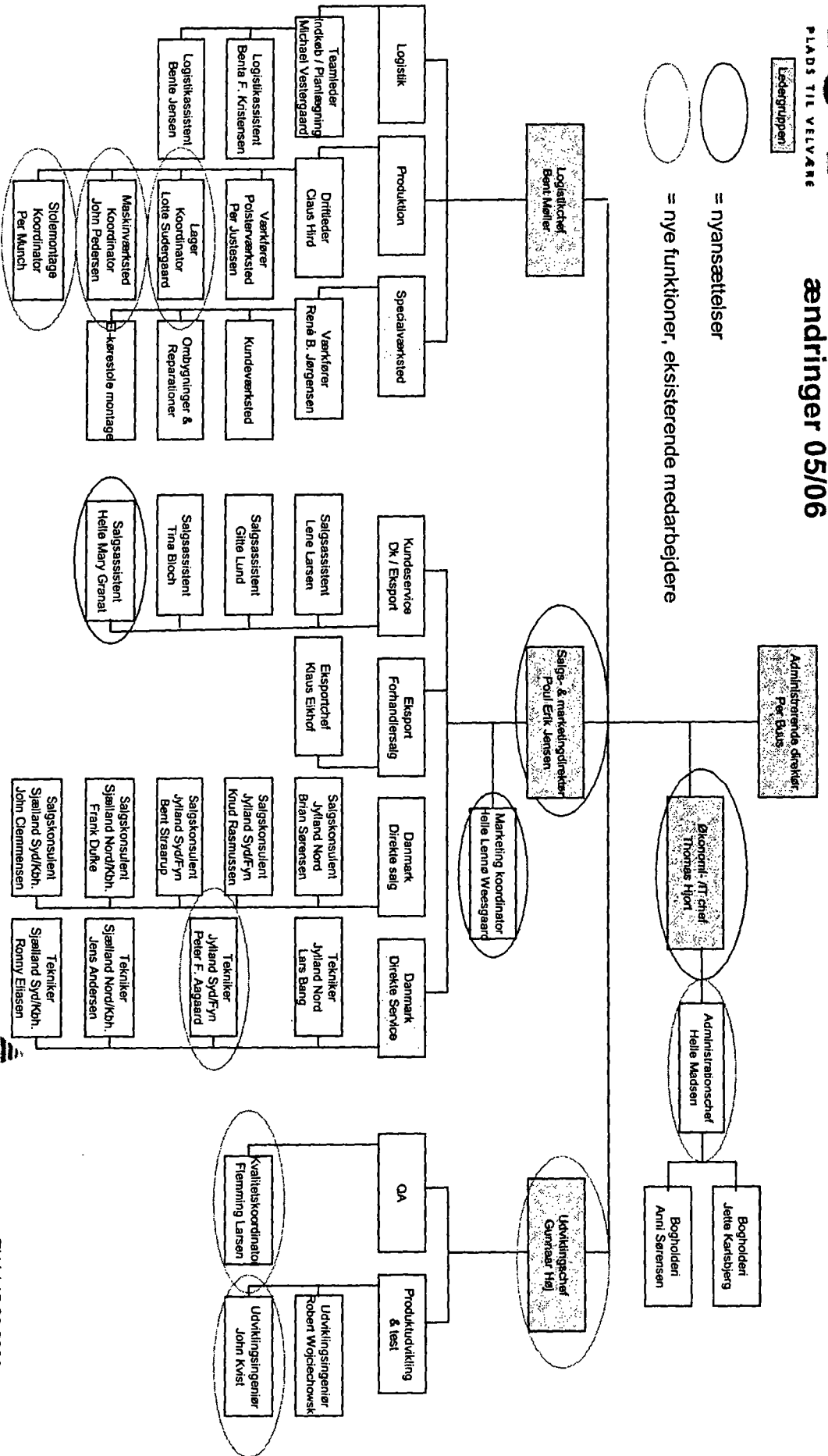
**Fra gl. til ny fabrik.....  
....fra fortid til fremtid – strømpile**

<b>FAKTORER</b> Strategi	<b>FORTID</b> Mundtlig aftalt strategi (ikke tidsfastsat) ikke kommunikeret	<b>FREM TID</b> Skriftlig strategi (tidsfastsat) – klare mål, kommunikeret
Styrende kraft	Produktionsdrevet maskinfabrik	Salgsdrevet logistikvirksomhed
Systemer	Manuelle systemer – persondrevet, manglende gennemsigtighed, fleksibelt, ingen integration	IT systemer – integrere data, bred videndeling
Ledelsesform	Patrarkalsk, topstyret, "silo-tankegang"	Uddelegerende / involverende
Performance	Personlig indsats	Teamorienteret indsats
Kommunikation	Handlingstyret personlig dialog	Helhedsorienteret, åben og lyttende
Information	En til én (Begrænset)	Åben og bred
Kvalitetsstyring	Egen kontrol	Specificeret og dokumenteret (målbar)
Indkøb	"Uddelegeret"/ egenproduktion/ råvare fokus	Centraliseret / outsourcing / total kostfokus
Salg	Produktfokus / Funktionsstyret / Hjemmemarked Fokus på markedsandele	Segment fokus / Behovsstyret / DK og Eksport Personligt salg, strategiske valg
Marketing	Produktdrevet	Segmentdrevet, IT-båret, livsstils-drevet, markeds-specifik, direkte
Produktudvikling	Modning af eksisterende produkter Innovativ, idé-rig	Produktplatforme / Nytaenkning / Design Drevet af strategisk marked / valg
Økonomi	Omkostningsbevidst, Økonomirapportering	Ressourcer, Økonomistyring
Medarbejdere	Individuel faglig dygtighed	Progressiv / holdspiller / informationssøgende / fleksibel
EEJ: 24.03.2006		

**Accelerator - en ny type erhvervsudvikling**



○ = nyansættelser  
○ = nye funktioner, eksisterende medarbejdere



Accelerator - en ny type erhvervsudvikling



## Møderække "forankringsgruppe"

### Overordnet plan:

- 4. maj – Kick-off møde (Forankringsgruppen)
  - 10. maj – 1. arbejds møde (Forankringsgruppen)
  - 22. maj – 2. arbejds møde (Forankringsgruppen)
  - 1. juni – 3. arbejds møde (Forankringsgruppen)
  - 15. juni – 4. arbejds møde (Forankringsgruppen)
  - 21. juni - 1/2 strategidag (Forankringsgruppen)
  - 28. juni – 5. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- SOMMERFERIE**

Accelerator - en ny type erhvervsudvikling

**NOVA**



## Uddannelsesplan

### Overordnet plan:

- 10. august – 6. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 16. august – Værdidag (ALLE)
- 24. august – 7. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 7. september – 8. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 13. september – Præsentation af værdier og billeder (ALLE).
- 21. september – 9. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 5. oktober – 10. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 19. oktober – 11. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 26. oktober – 12. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 2. november – 13. arbejds møde (Forankringsgruppen)
- 6./10. november – Uddannelsesuge (ALLE)
- 16. november – Evaluering og nedlukning af projektet (Forankringsgruppen)

Accelerator – en ny type erhvervsudvikling



**Accelerator pilotprojektet**  
**- resultater fra 13 virksomheder -**

- I de 13 virksomheder er der pt. skabt 60-70 arbejdspladser heraf 30-35 'strategiske'.
- Fem har offentlig udmeldt vækst mål som tilsammen vil skabe 1000-1200 arbejdspladser i regionen i 2010.
- Af dialogen med de resterende 8 virksomheder vil deres vækst mål skabe 500-700 i regionen i 2010
- Hovedparten af virksomhederne er foran i forhold til de nye økonomiske målsætninger og/eller planen for udvikling af virksomheden.

**Accelerator - en ny type erhvervsudvikling**



## Accelerator i fuld scala 2006-2008

- Niveau 200 nordjyske virksomheder køres igennem et accelerator forløb over de næste 2 år.
- Baseret på pilotprojektets erfaringer og resultater til dato forventes det samlede acceleratorprogram frem til 2011 at skabe 8000 jobs i disse virksomheder.
- Finansieringen af programmet sker via allerede godkendte 46 mio. dkk. (Regionens Vækstforum).
- Afslutning og anbefalinger:
  - 1) Rul dette program ud i resten af Danmark.
  - 2) Skab i forbindelse med de regionale acceleratorprojekter en regional forankret private equity kapital, der kan medinvestere i de acceleratorvirksomheder, som ikke ad egen vej kan skaffe risikovillig kapital.

Accelerator - en ny type erhvervsudvikling

The logo for VOW, featuring the letters 'VOW' in a bold, stylized font. The 'V' is the largest and has a series of horizontal lines extending from its top left corner. The 'O' and 'W' are smaller and positioned to the right of the 'V'.

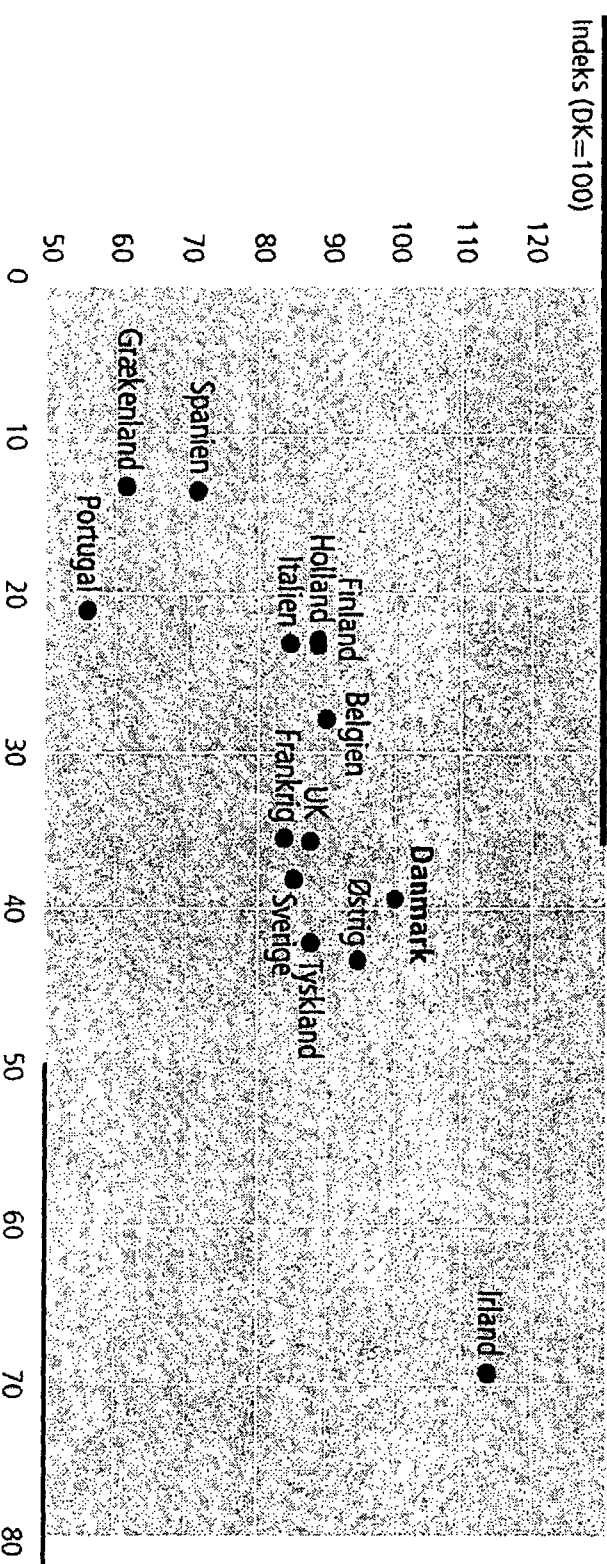
**VOW**

# Ambitioner om vækst

Chef for MMV og Entrepreneurship Tina Donnerborg, DI  
21. april 2006

# Velstand gennem eksport af up-market produkter

BNP pr. indbygger,  
køberkraftskorrigeret, 2004

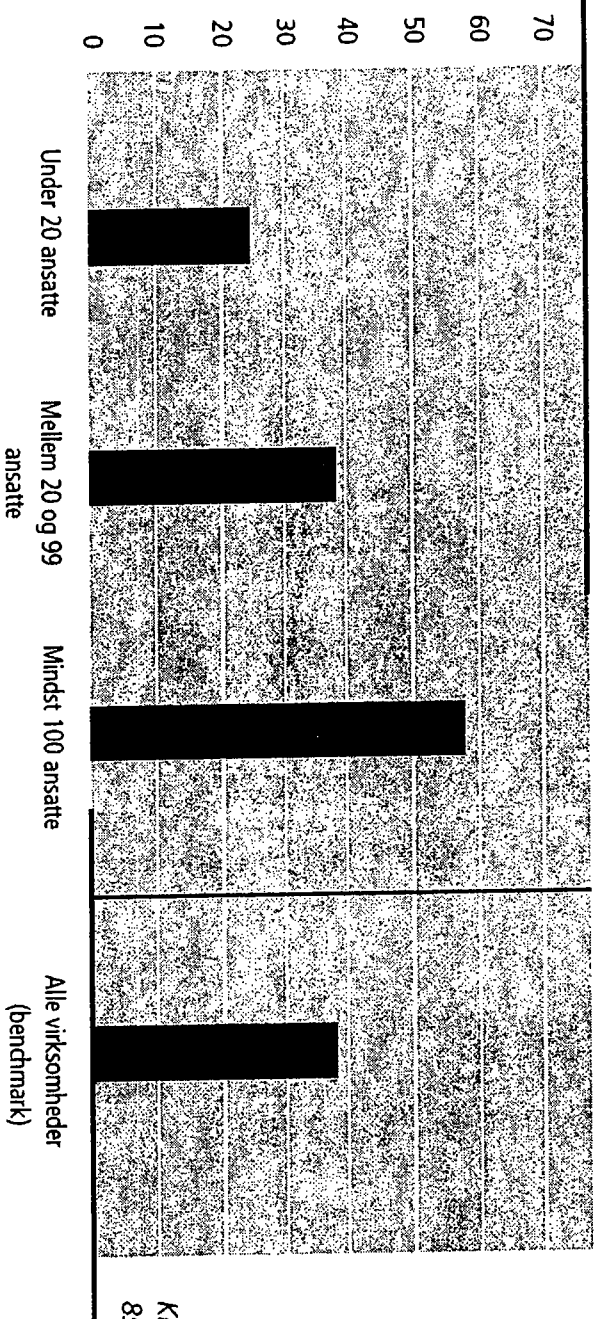


Kilde: Eurostat (Comext) og DI-beregninger

Eksport af up-market produkter i  
pct. af samlet eksport (2004)

# Store virksomheder deltager ofte i internationalt innovatonsarbejde

Andel af virksomheder, der deltager i internationalt samarbejde omkring forskning og udvikling (pct.)

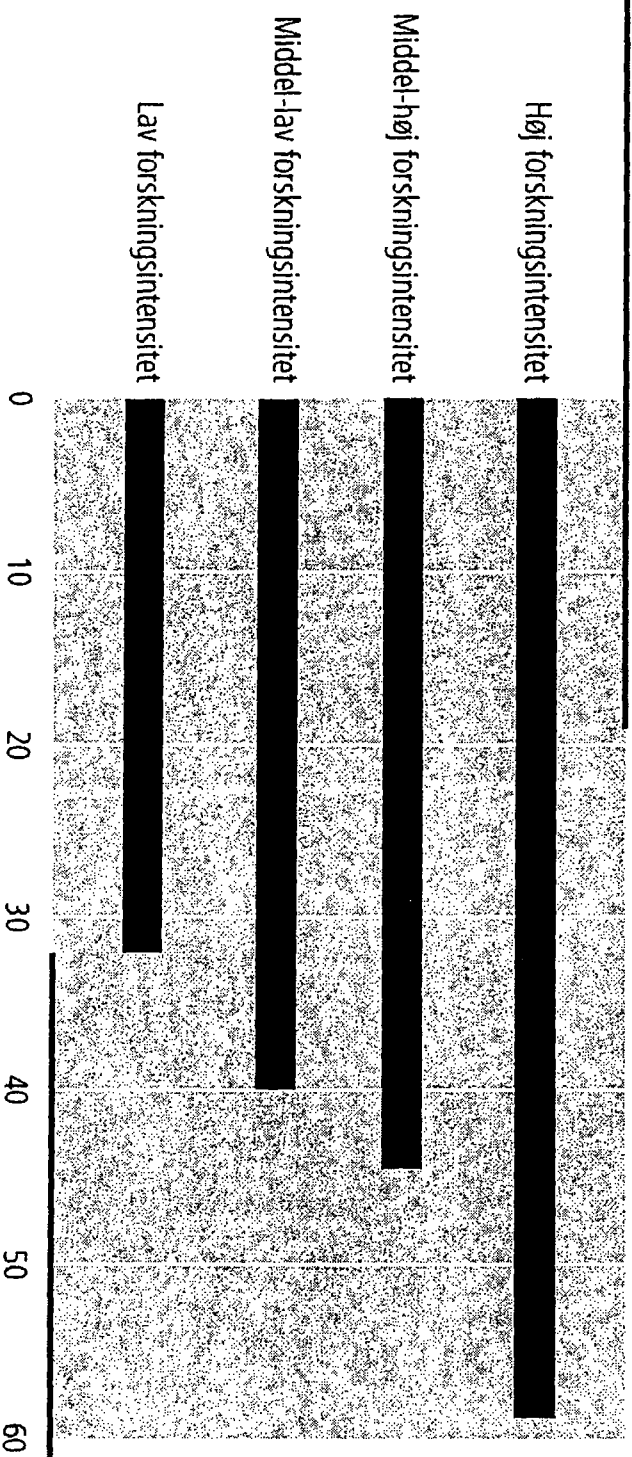


Kilde: I  
8:

Kilde: DI survey blandt 850 virksomheder efteråret 2004

# Videnstunge erhverv har stor eksport af up-marked produkter

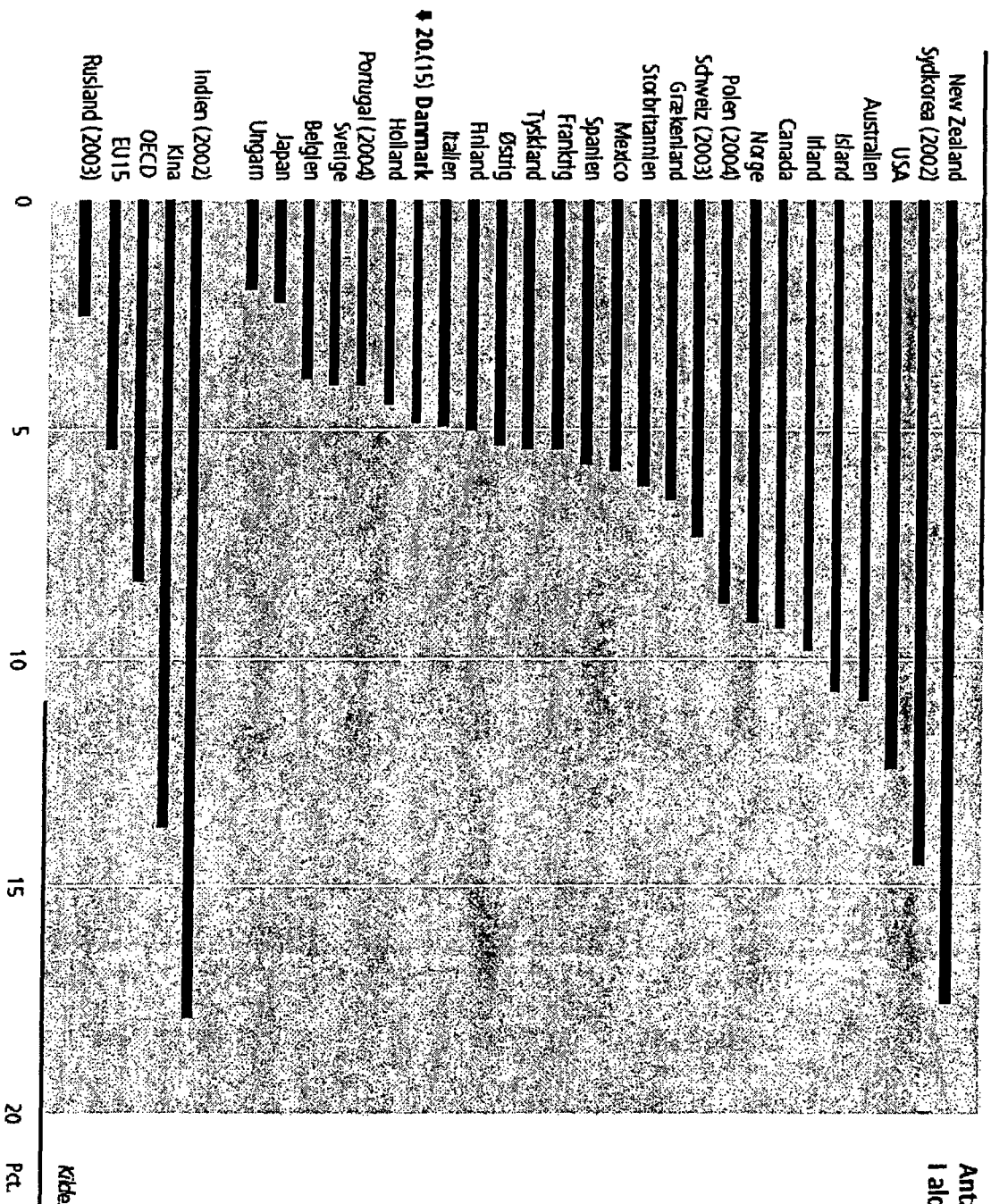
Industrier fordelt efter forskningsintensitet



Kilde: Eurostat (Comext) og DI-beregninger

*Eksport af up-marked  
produkter i pct. af samlet  
eksport, gns. 1996-2003*

# Iværksætteraktivitet, 2005



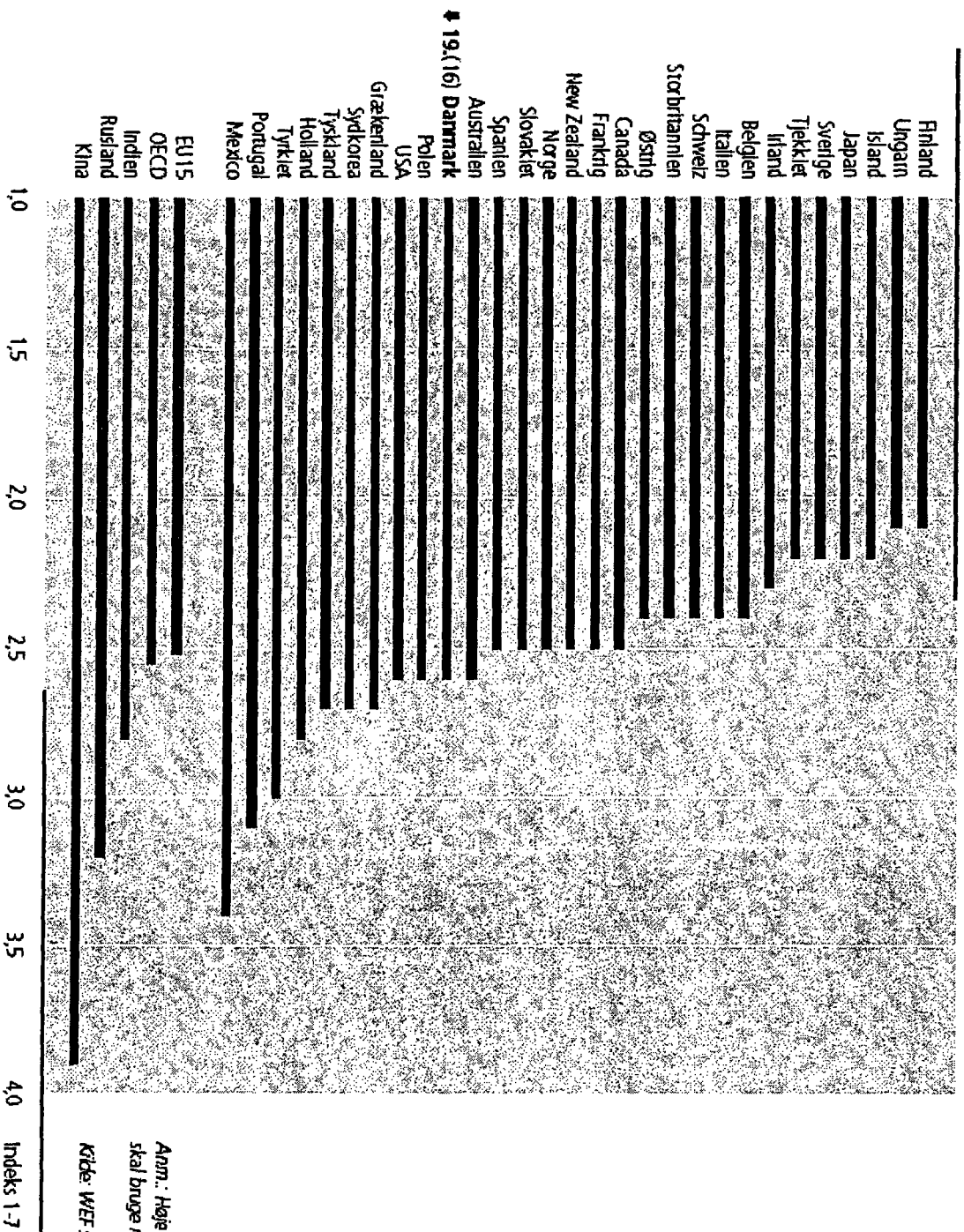
Antal iværksættere pr. 100 voksne i alderen 18-64 år

Kilde: GEM 2002, 2003, 2004, 2005

Pct.



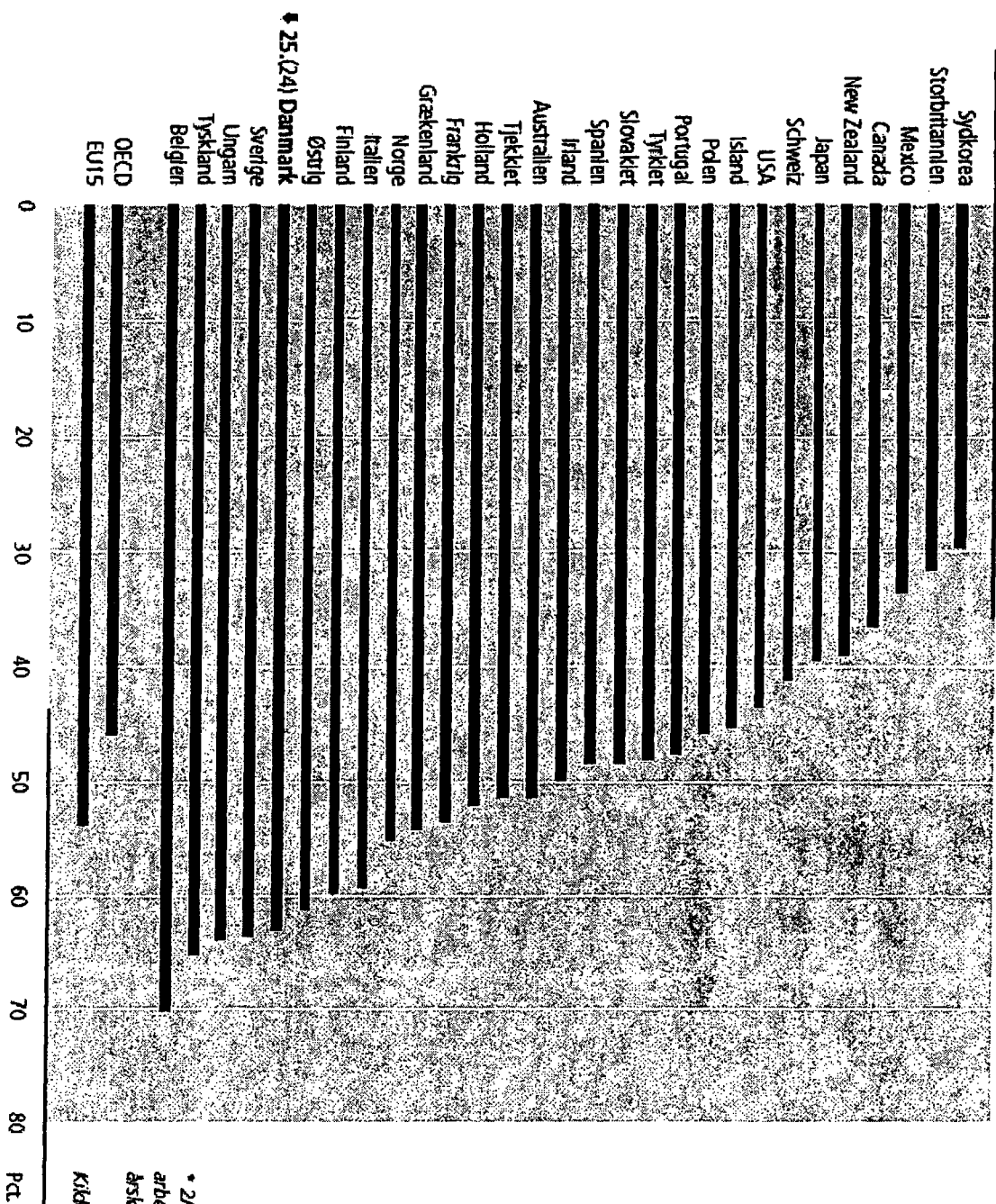
# Red tape, 2005



Anm.: Høje værdier indikerer, at virksomheder skal bruge meget tid på bureaukratiske barrierer.  
 Kilde: WEF survey 2005

Indeks 1-7

# Effektiv marginalskat for højere lønnede\*, 2004



\* 2/3 over en gennemsnitlig industriarbejderløn, i Danmark svarende til en årløn på ca. 480.000 kr. (2003-niveau).

Kilde: OECD, Taxing Wages 2005

# **SMV'er, iværksættere og erhvervs politik**

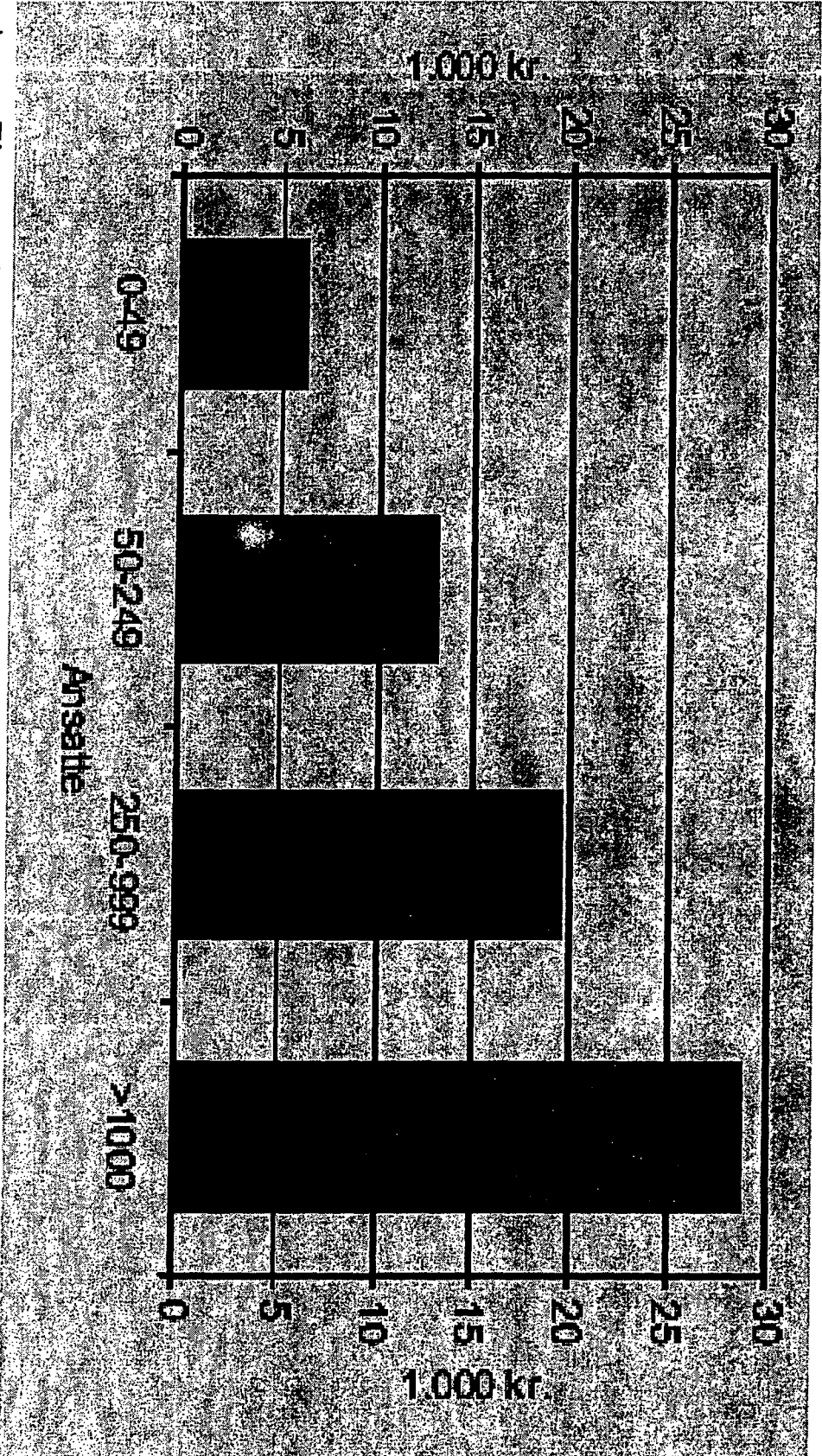
v/ Martin Windelin, Erhvervsudvalgets SMV-konference på Christiansborg, 21. april 2006

- SMV'er, iværksættervirksomheder og rammevilkår i Danmark
- Nogle erhvervspolitiske overvejelser om SMV og iværksættere
- Nogle konkrete politikforslag



arbejderbevægelsens erhvervsråd

# SMV'er er ikke så forskningsaktive som store virksomheder



Anm.: Figuren viser udgifterne i antal 1.000 kr. pr. ansat for forskellige virksomhedsstørrelser.

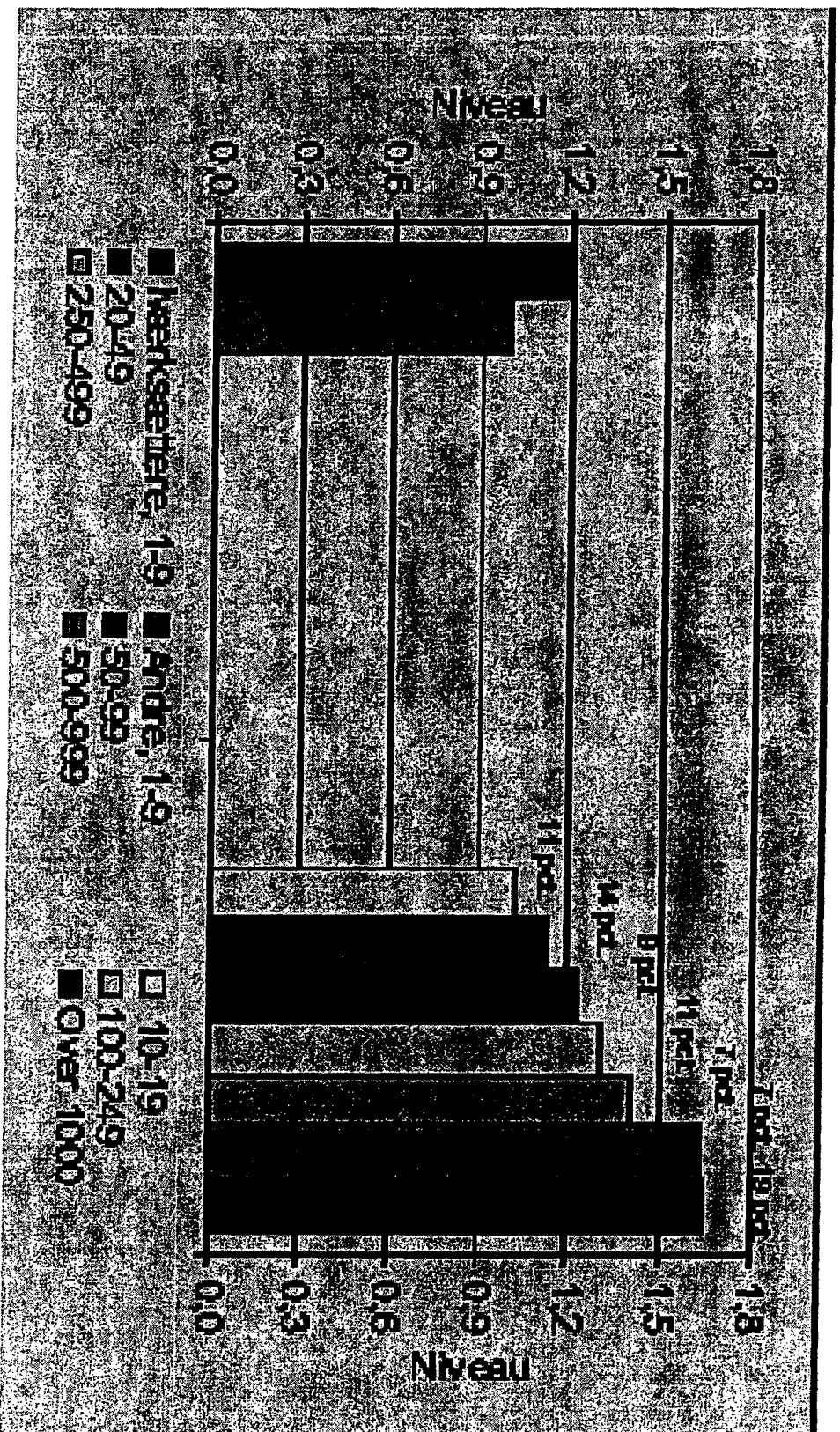
Kilde: Vækstreddegørelse 05, side 133

## SMV'er ikke så innovationsaktive som store virksomheder

Virksomhedsstørrelse	Andel innovationsaktive virksomheder	Udgifter, mio. kr.			
		Egen innovation	Købte innovations-tjenester	Købt knowhow, patenter & licenser	
2 - 9	25%	2.763	1.124	385	
10 - 49	30%	5.511	465	149	
50 - 249	36%	6.163	870	334	
250 -	65%	19.434	4.553	537	
<b>I alt</b>	<b>30%</b>	<b>33.872</b>	<b>7.013</b>	<b>1.405</b>	

Anm.: CFA, Innovationsstatistik 2002 (dec. 2004)

# SMV'er og iværksættere og har lav produktivitet

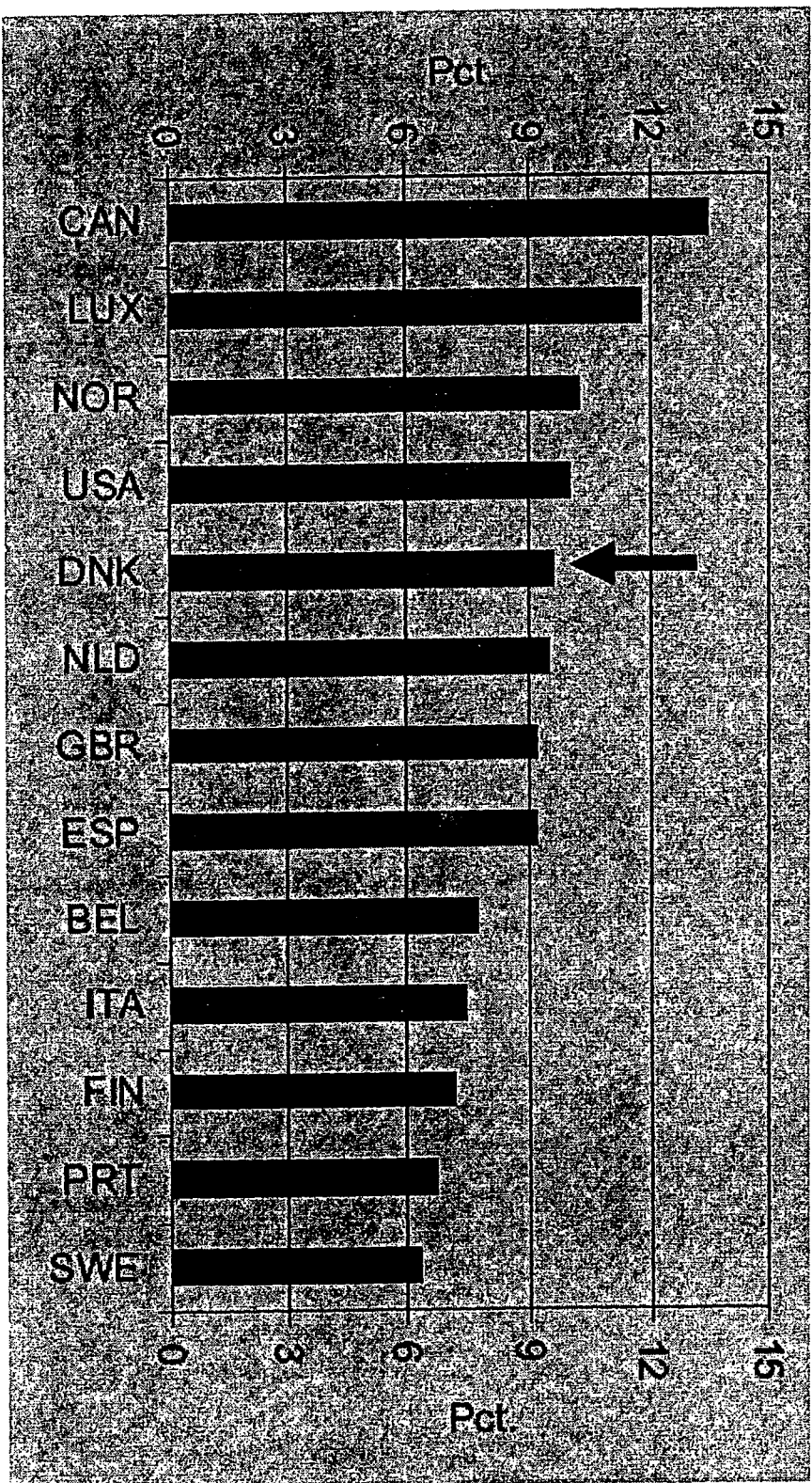


Anm.: Produktivitet er totalfaktorproduktivitet. Pct. værdierne over søjlerne angiver fordelingen af beskæftigelsen i Danmark på private virksomheder (beregnet som et simpelt gennemsnit inden for størrelsesgruppen). Værdierne er normaliseret ft. ikke-iværksættere med 1-9 ansatte.

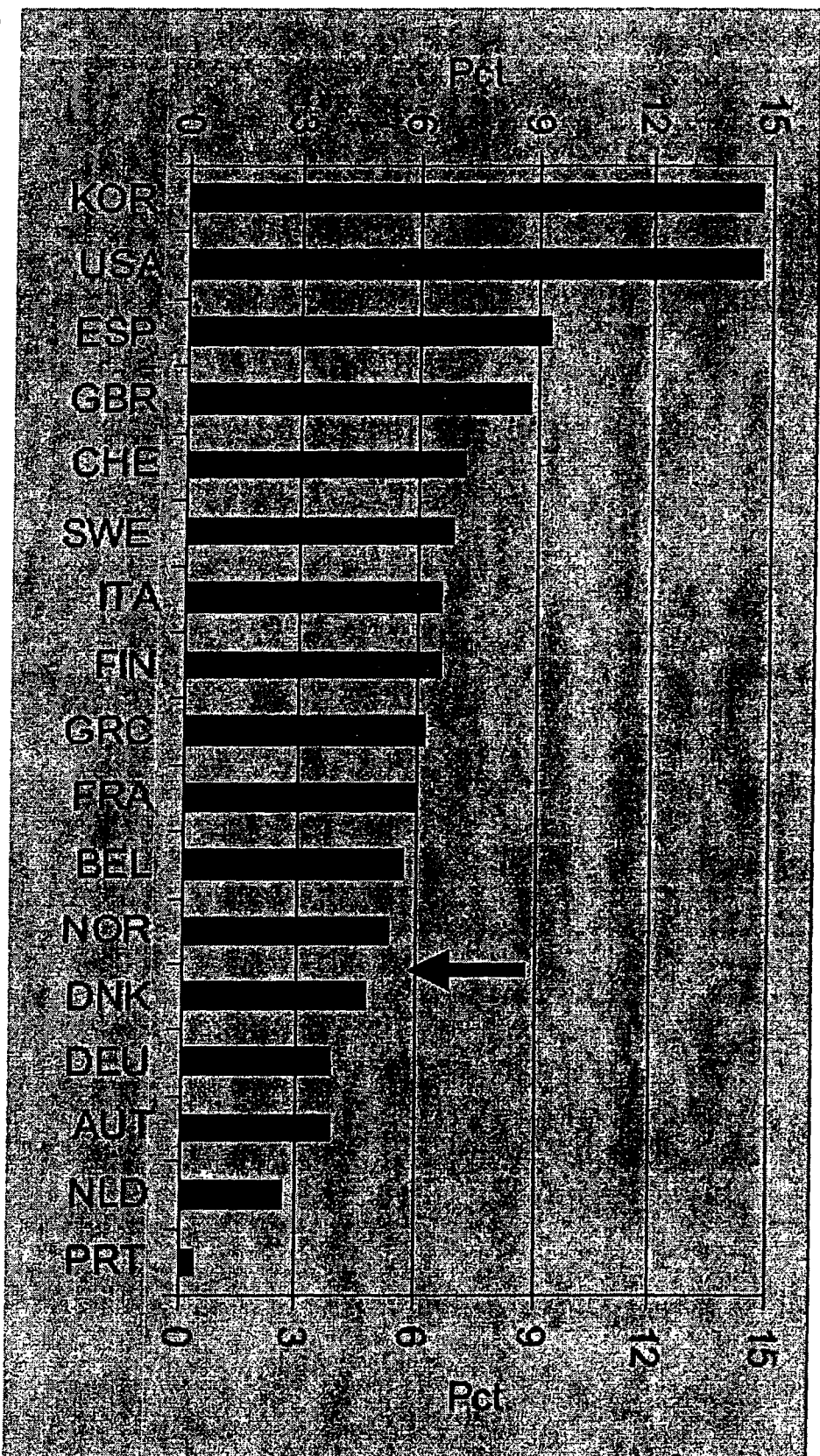
Kilde: Vækstredøgørelse 05, side 62



## Danmark har mange (dvs. stor andel) iværksættervirksomheder



## Ringe vækst i antal ansatte og oms. blandt danske iværksættere



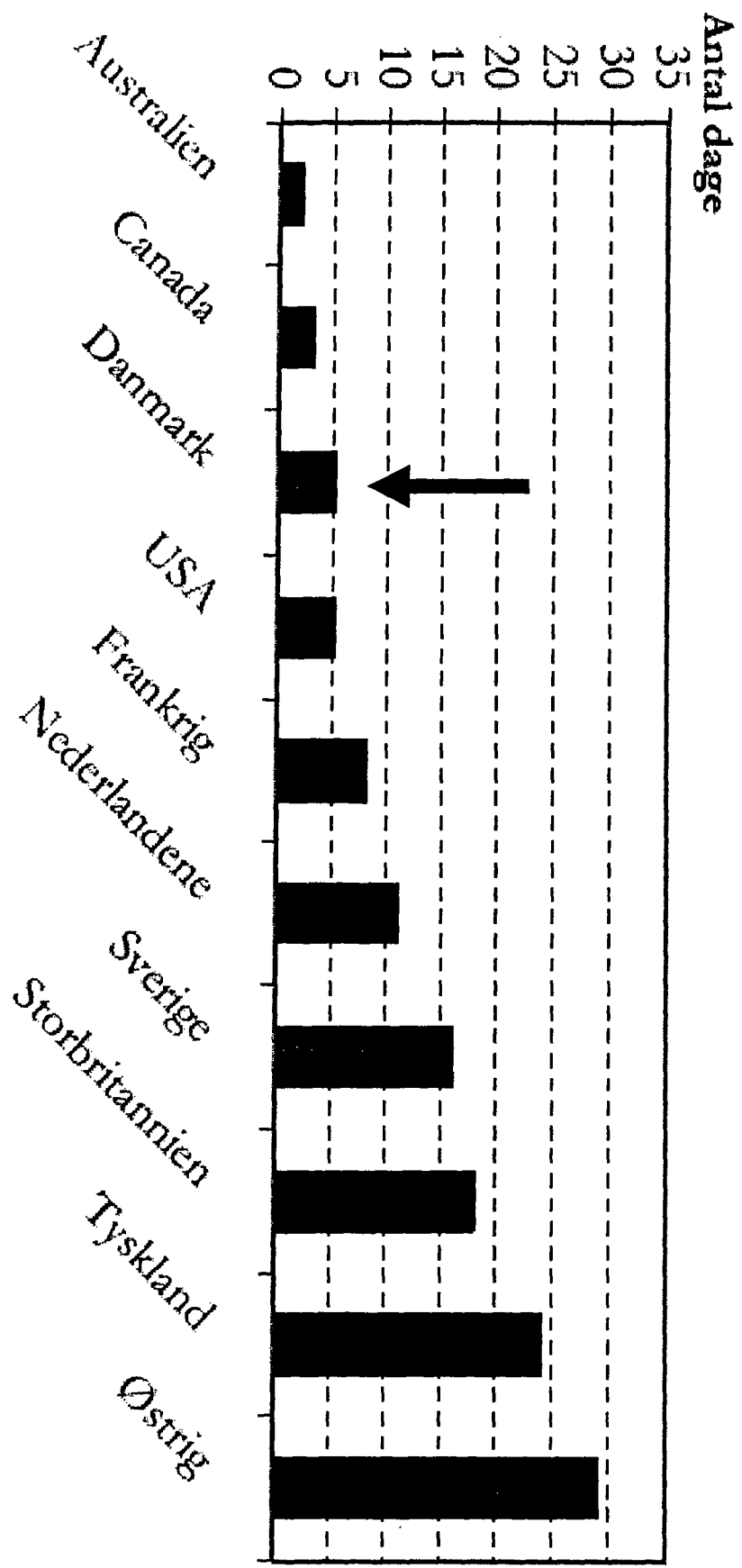
Anm.: Som udtryk for væksten er anvendt et simpelt gennemsnit af vækst i antal ansatte og omsætning i de enkelte virksomheder mellem 2001 og 2003. Indikatoren er udregnet på baggrund af data for nye virksomheder, der er startet i perioden 1996 til 2000, med mellem 15 og 200 ansatte i 2001, og hvor virksomheden stadig eksisterer i 2003.

Kilde: Vækstredøgørelse 2005, side 77



# Hurtigt at starte virksomhed i Danmark

Figur 2: Antal dage forbundet med opstart af virksomhed



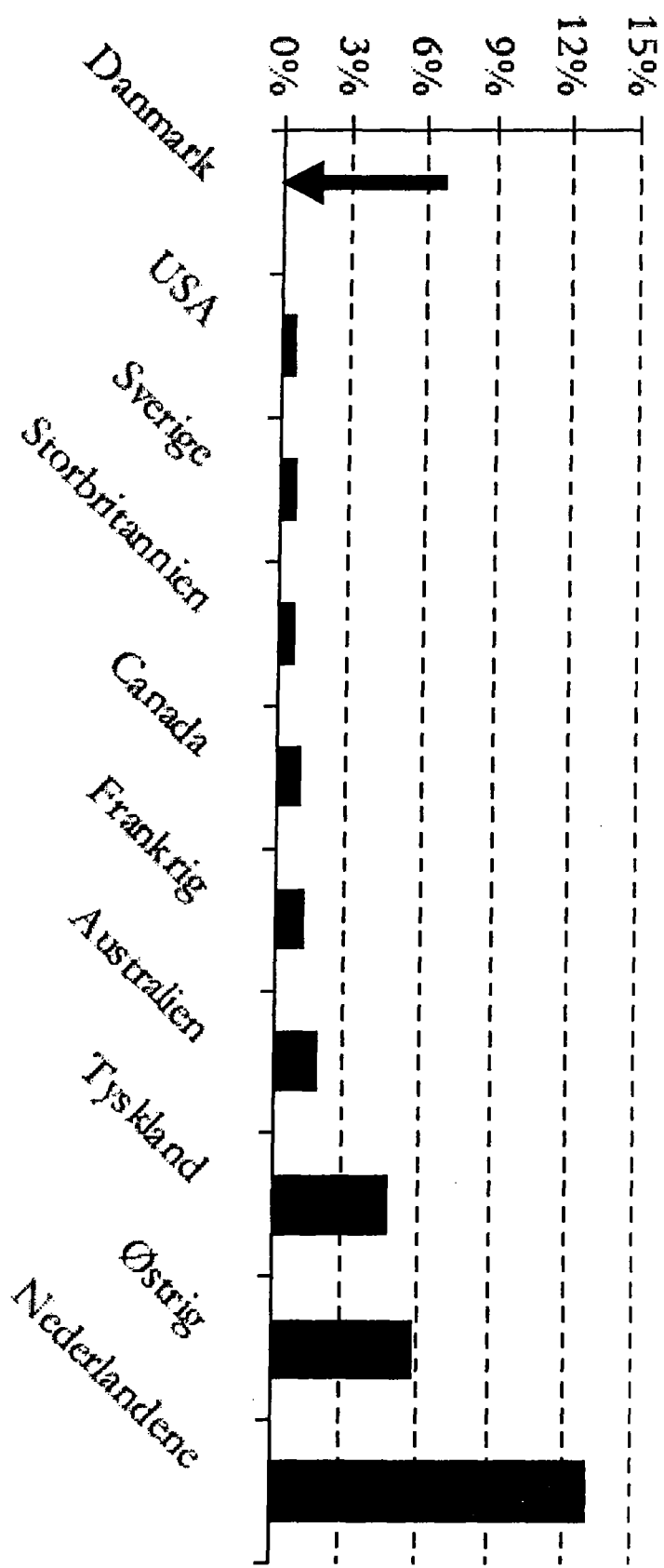
Kilde.: Notat fra Erhvervs- og selskabsstyrelsen til Globaliseringsrådet.



Årbejderbevægelsens erhvervsråd

# Billigt at registrere en virksomhed i Danmark (gratis)

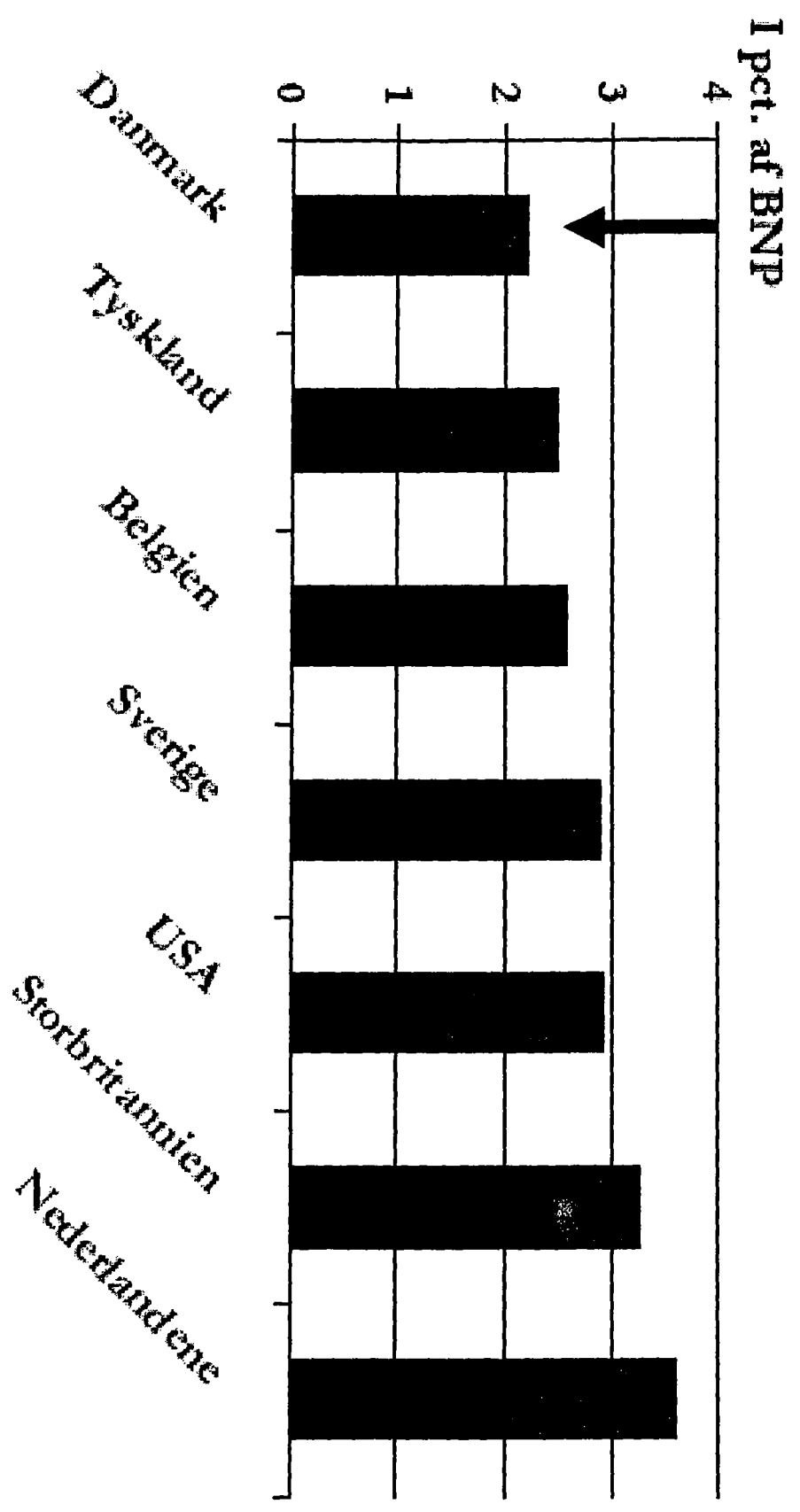
Pct af gnm. årsindkomst i landet



Kilde.: Notat fra Erhvervs- og selskabsstyrelsen til Globaliseringsrådet.

## Små administrative byrder i Danmark

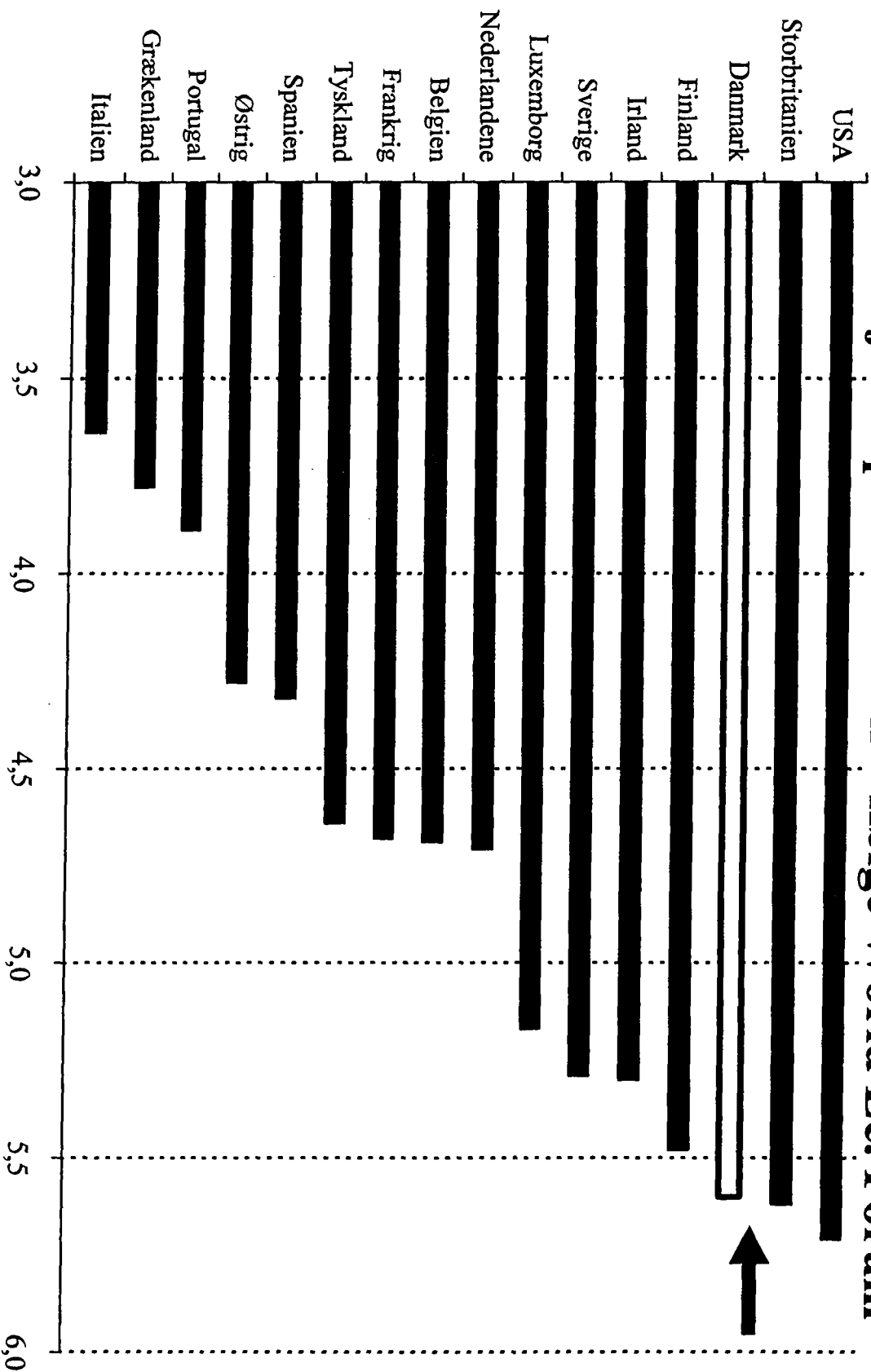
Figur 4: De administrative byrders andel af BNP



Kilde.: Notat fra Erhvervs- og selskabsstyrelsen til Globaliseringsrådet - Arbejderbevægelsens erhvervsråd



# Virksomhedsmiljø i top i Danmark – ifølge World Ec. Forum



Kilde: World Economic Forums 2005-undersøgelse blandt mere end 100 lande (måler bl.a. opstartsbetingelse for iværksættere, reguleringen af eksisterende virksomheder, administrative byrder mv.)

## Erhvervsklima i top i Danmark – iflg. Economist Intelligence Unit

<b>Danmark</b>	<b>1 (1)</b>	<b>Sverige</b>	<b>11</b>
<b>Finland</b>	<b>2 (6)</b>	<b>Australien</b>	<b>12</b>
<b>Canada</b>	<b>3 (2)</b>	<b>New Zealand</b>	<b>13</b>
<b>Singapore</b>	<b>4 (3)</b>	<b>Tyskland</b>	<b>14</b>
<b>Holland</b>	<b>5 (10)</b>	<b>Belgien</b>	<b>15</b>
<b>Irland</b>	<b>6 (7)</b>	<b>Norge</b>	<b>16</b>
<b>Storbritannien</b>	<b>7 (4)</b>	<b>Frankrig</b>	<b>17</b>
<b>USA</b>	<b>8 (5)</b>	<b>Østrig</b>	<b>18</b>
<b>Schweiz</b>	<b>9 (9)</b>	<b>Taiwan</b>	<b>19</b>
<b>Hong Kong</b>	<b>10 (8)</b>	<b>Estland</b>	<b>20</b>

Anm.: De med fed markerede tal viser landets placering i perioden 2006-10, mens tal i parentes viser landets placering i perioden 2001-05.

**æe** rådet

Placeringen skyldes bl.a. at DK har verdens mest stabile økonomi, arbejderbevægelsens erhvervsråd verdens bedste erhvervs politik, den bedste konkurrencepolitik og den bedste politik over for udenlandske investeringer.

## **Vismændenes konklusioner vedr. iværksættere**

”Både iværksættere og etablerede virksomheder bidrager til fornyelse i erhvervslivet, og der findes ikke entydig empirisk belæg for, at lande med mange iværksættere klarer sig bedre med hensyn til vækst, innovation og beskæftigelse.

Umiddelbart er der altså ikke gode grunde til at yde direkte støtte til (dvs. bruge offentlige penge på) nystartede virksomheder i forhold til etablerede.”

Citat fra Vismandsrapporten, forår 2003, p. 301.

## Nogle overordnede overvejelser/principper i SMV-erhvervspolitik

1. Målet bør være at få skabt størst mulig økonomisk vækst og midlet bør være gode rammevilkår for alle virksomheder (små, mellem og store).
2. Mange iværksættervirksomheder bør ikke være et mål i sig selv, som det eksplicit er i f.eks. regeringens globaliseringsstrategi.
3. Iværksætter/SMV-erhvervspolitiske tiltag skal afhjælpe dokumenterede markedsimpfektioner for iværksættere/SMV'er. Ikke skabe forvridninger.
4. Indtænk evaluering (f.eks. cost-benefit-analyse) af tiltagene fra starten af.

## Konkrete SMV/iværksætter/erhvervsplith forslag fra regeringen

### Eksempler på dårlige forslag (favoriserer iværksættervirksomheder):

- Skattelempelse på 100.000 kr. i 3 år til iværksættere.
- Etablerings/iværksætter-opsparende konto med fradrag for indksud.

### Eksempler på gode forslag:

- Lettere vej fra ide til patent.
- Hurtigere behandling af konkurso.
- IT skal lette de administrative byrder.
- Nærmere skatteafregning
- Mere ideudvikling, innovation mv. i grundskoler, gymnasier, erhvervsuddannelser og videregående uddannelser.

=> Umiddelbart gode forslag, men omkostningerne hertil ikke belyst.  
Skal de nye ønsker til uddannelsessystemet indføres indenfor samme økonomiske og tidsmæssige ramme – eller hvad skal nedprioriteres?





## SMV-erhvervspolitik forslag - supplement regeringens forslag

15

- *Styrke samarbejde mellem små og store virksomheder.*  
Klyngetankegang. Danne rammer for virksomhedsnetværk.
- *Videns- og teknologispredning.* Dette er særligt vigtigt for SMVer, da de har sværere ved at løfte FoU og samarbejde med universiteterne. Derfor problematisk at de statslige tilskud til GTSerne er blevet reduceret i de senere år. Indsats bør øges.
- *Få flere akademikere i SMVer* (bl.a. via isbryderordninger), da det erfaringsmæssigt øger værditilvæksten og jobskabelsen. Vismandsrapporten, F2003, viste positive ekstermaliteter på de andre ansattes produktivitet ved at ansættelse af akademikere.
- *Målsætning om off. FoU-udgifter* skal udgøre 1 pct. af BNP for lidt ambitiøs. Barcelona-målsætningen er for EU samlet under et. Her bør Danmark ligge i front.

**æ** **råd** **et**

Arbejderbevægelsens erhvervsråd



# Pengeinstituttets nøglerolle ved start og udvikling af virksomheder

v/adm. direktør Hans Erik Brønserud,  
Middelfart Sparekasse



Pengeinstituttet er stedet, hvor alle tråde mødes – men!

Det er ikke nok at sige, at vi stiller risikovillig kapital til rådighed.



Pengeinstitutterne i Danmark kan  
understøtte iværksætterkulturen på mange  
måder.



## Hvad gør vi i Middelfart Sparekasse?

- Konsultativ og motiverende:
  - European Business Game
  - Young Enterprise
  - Venture Cup
- Stiller os til rådighed for opgaveløsning
- Samarbejder aktivt med erhvervsrådene



## Hvad gør vi i Middelfart Sparekasse?

### Kapital:

- Samarbejde med Vækstfonden
- Skyder allerede nu ansvarlig kapital i nystartede virksomheder
- Rådgivning



## Hvad gør vi i Middelfart Sparekasse?

- Etablering af MAD House Denmark
- Besluttet at stifte lokal venturefond

# Hvordan kan SMV- vækstlaget styrkes i Danmark? ...



---

Dansk  
Iværksætter  
Forening



”Fremtidens velfærd  
afhænger af vores evne  
til at virkeliggøre de  
gode idéer”

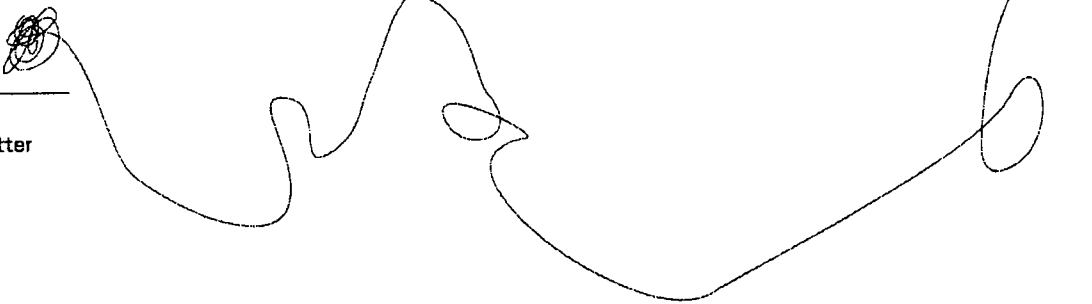


Dansk  
Iværksætter  
Forening

Vi er på vej  
mod et  
iværksætter-  
samfund



Dansk  
Iværksætter  
Forening



Selvstændige

Initiative

Arbejdsomme

Gode organisatorer

Veluddannede

Kreative

Ikke autoritetsro

Nordens arbejdere

Berøjste

Gode in sprog



Dansk  
Iværksætter  
Forening

Vi har alle de  
gode kort på  
hånden...



Dansk  
Iværksætter  
Forening

# Hverdagsgærens udfordringer:

- Manglende kompetencer
- Stram likviditet
- Tidskrævende administration
- Begrænset netværk



Dansk  
Iværksætter  
Forening



*"You cannot  
solve problems  
at the same level  
of thinking that  
created them."*

**Albert Einstein**



Dansk  
Iværksætter  
Forening

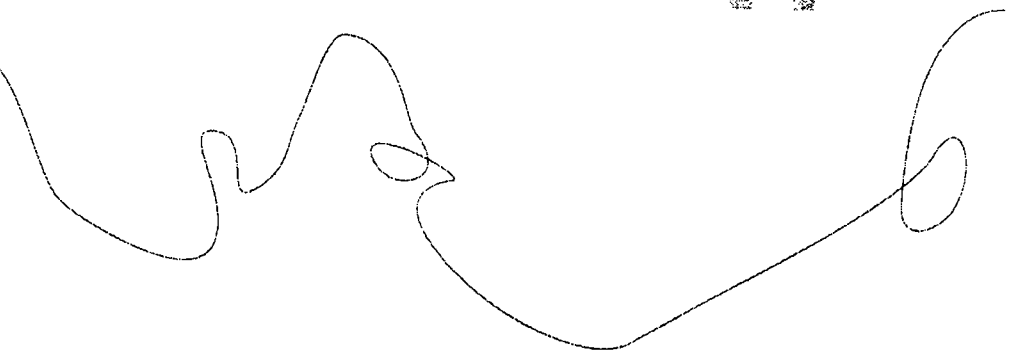


OPFØRDRING 1:

Investér massivt  
i iværksætteri!



Dansk  
Iværksætter  
Forening



# OPFØRDRING 2: Sæts på Danmarks kernekompetencer!



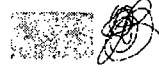
Dansk  
Iværksætter  
Forening



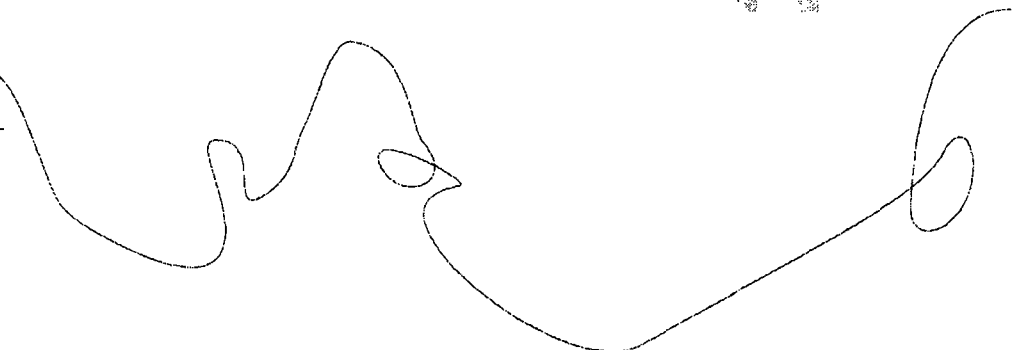
# OPFØRDRING

## Gonopliv

## Vikingsøjmanden



Dansk  
Iværksætter  
Forening



OPFØRDRING 4  
Gør Danmark til  
et iværksætter-  
land!



Dansk  
Iværksætter  
Forening

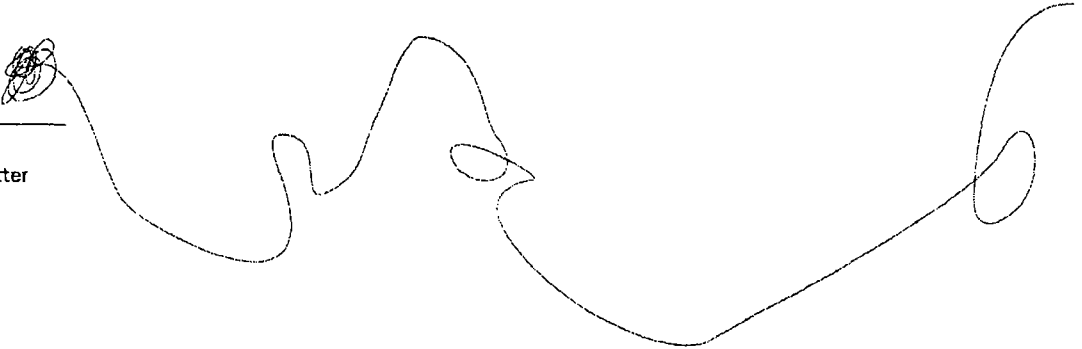


FORSLAG 1

Startpenge



Dansk  
Iværksætter  
Forening



FORSLAG 2:

En kontaktperson  
hos det offentlige

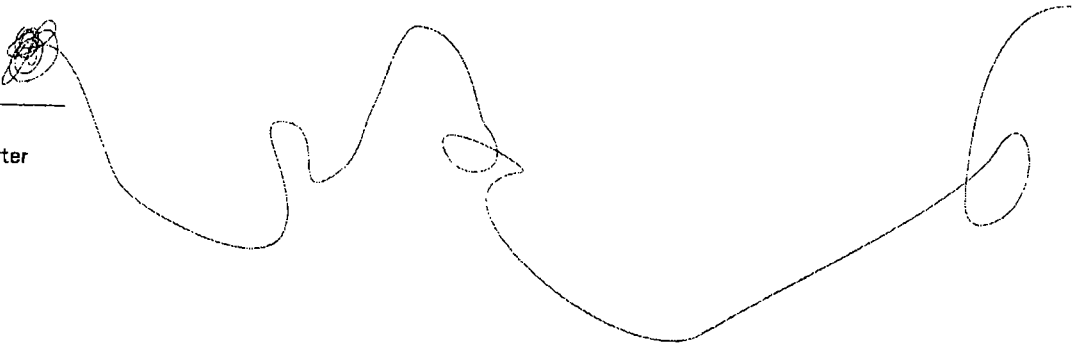


Dansk  
Iværksætter  
Forening

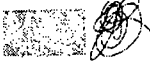
# FORSLAGS- EKSAMEN i Indførelsen



Dansk  
Iværksætter  
Forening



# FORSLAG 4: Personlig fradragsret ved konkurs



Dansk  
Iværksætter  
Forening

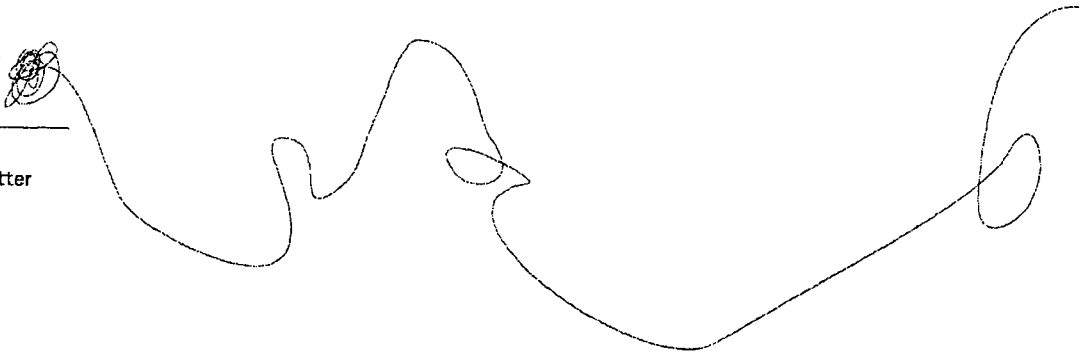
FORSLAGS:

Produktudvik-

lingsforb



Dansk  
Iværksætter  
Forening



Eller er iværksætteren og hans ide et middel til at skabe virksomheder?

Hvorfor skal staten i opstartsperioden sætte sig på en aktiepost 24%.

Hvad vil folketinget med et ejerskab af 200 – 300 virksomheder (43 levende)

Pengene er for små til at føre iværksætteren frem til en sikker platform.

Når pengene er brugt kommer næste udtømming.

Når venturedrengene kommer vaskes iværksætteren ud, flush out. Granatchock

9 ud af 10 kommer ikke igennem, og iværksætteren efterlades konkurs APS uden mulighed for at genvinde tabet i fremtidig indtjening.

Hvorfor skal en iværksætter udsætte sig selv for det drama?

Man kan også tænke over, om ikke innovationsmiljøerne er second choice.

Man kan også tænke over, om personen er kompetent?

Personen er vigtigere end ideen.

Der er langt fra ide til faktura – ofte flere år.

Danmark er et dyrt land – kræver mange penge i opstartsfasen

Kritik er godt – men forslag til ændring er bedre.

Jeg kan ikke alle svarene, men man kan overveje.

01: At adskille rådgivning fra kapital

02: Yde flere penge til færre projekter.

03: Længere perspektiv

04: 5 års skattefrihed

05: Det er selvfølgelig rart med alle de velmenende højt uddannede rådgivere, der vil hjælpe, men hvorfor ikke spare på bureaukratiet, og i stedet sende pengene i omløb under opsyn af en mentor.

I poster af 5 – 15 mio. – det vil blive nemmere at følge op.

Specielt om SMV:

Her er der en række barrierer,

01: Den største er SMV – selv

02: Mere viden gennem folk med højere uddannelser

03: Bedre samarbejde med vidensamfundet (f.eks. folk fra Universiteterne ind i bestyrelserne)

04: Forståelse for problemstillingen – næste skridt for virksomheden (globalisering)

05: Kapitalstruktur til at generationsskifte i bred forstand (ledelse og kapital)

06. Ejerledere og familieejer er en god driftsform

Specielt om pensionskapitalen:

01: Målsætning - at optimere indskydernes penge – JA – men hvordan – og på kort og lang sigt.

02: Målsætning må også tage hensyn til samfundets fremtidige udvikling. (indskydernes ønske).

03: Debat efterlyses – Børsen – ISS – TDC

04: 2200 mia kr. – stiger voldsomt – hvordan kan placere så mange penge?



Åben Erhvervskonference den 21. april 2006.04.20

Noter

Kan der skabes stærkere SMV – vækst?

JA

A: Bedre betingelser for start af virksomhed (penge)

B: Generationsskifte i SMV – kapitalstruktur opbygges. (ejer ikke exit)

C: Ændring af pensionskapitalens formål

- 01: Vi har et godt samfund, men vi kan gøre det meget bedre.
- 02: Tiden er inde til at stille spørgsmål ved gældende ordninger.
- 03: Vi er tilbøjelige til at bygge ovenpå og lave lappeløsninger.
- 04: Behov for at tænke om
- 05: Man kan ikke lovgive en succes.
- 06: Velfærd – hvordan skal vi dele kagen.
- 07: Globaliseringsråd – globalisering sker uden for Danmark
- 08: Pensionskapitalen – ingen målsætning .
- 09: Samarbejdet mellem erhvervsliv og universiteter skal udbygges.
- 10: Kritisk masse – der er for meget lokalpolitik – 5 mio
- 11: Kapital er den største barriere – paradoks

Set i et historisk perspektiv – marshallhjælp - egnsudvikling – satte skub i udviklingen – mange virksomheder blev skabt – som nu høstes af kapitalfondene, desværre  
Hvordan får vi den næste bølge startet – har vi modet?

Der er 4 ting, der har ændret sig voldsomt i min tid: Kapitalstruktur – IT – Globalisering – Funktionærsamfundet. Det må man tage udgangspunkt i.  
På toppen af det er den FRYGT for det ukendte: Frankrig – Holland.

Slogans: Innovation – vidensamfundet – kompetencer – spidskompetencer – forskning – talentudvikling. Når andre bliver billigere, så skal vi blive bedre. EU Lissabon mål 2010 på niveau med USA.

Hvad er målsætningen?

Efter 5 år som formand for et Innovationsmiljø vil jeg godt dele mine erfaringer med jer:

Staten har over tid 7 år udbetalt 1 mia kr. Hvis man spørger om det har givet valuta for pengene, vil systemet sikkert fremstille en rapport som siger JA

Embedsmænd taler med embedsmænd/kvinder. Rapporten udarbejdes. Ingen har talt med formanden endsige afholdt et fælles møde med alle formænd.

Hvem er det man vil hjælpe – er det iværksætteren?

Afsluttende bemærkninger:

Konjunkturerne – gode og dårlige spiller den største rolle.

Her kan politikerne forsøge at finde balancen.

Folketinget – hold jer til rammebetingelserne.

Statsdrevet Innovation tror jeg ikke på. Det er at forlange for meget.

Holdninger i samfundet skal ændres. Lidt ros skader ikke.

Pressens rolle –

DI – SMVerne ligger i læ af de store – ingen egen profil

Jeg håber at mit indlæg kan/vil sætte tanker i gang om at betræde nye stier.



# Globale muligheder for iværksætterier og innovation

Søren B. Henriksen

Adm. direktør Dansk Handel & Service  
Christiansborg, den 21. april 2006

# De globale muligheder

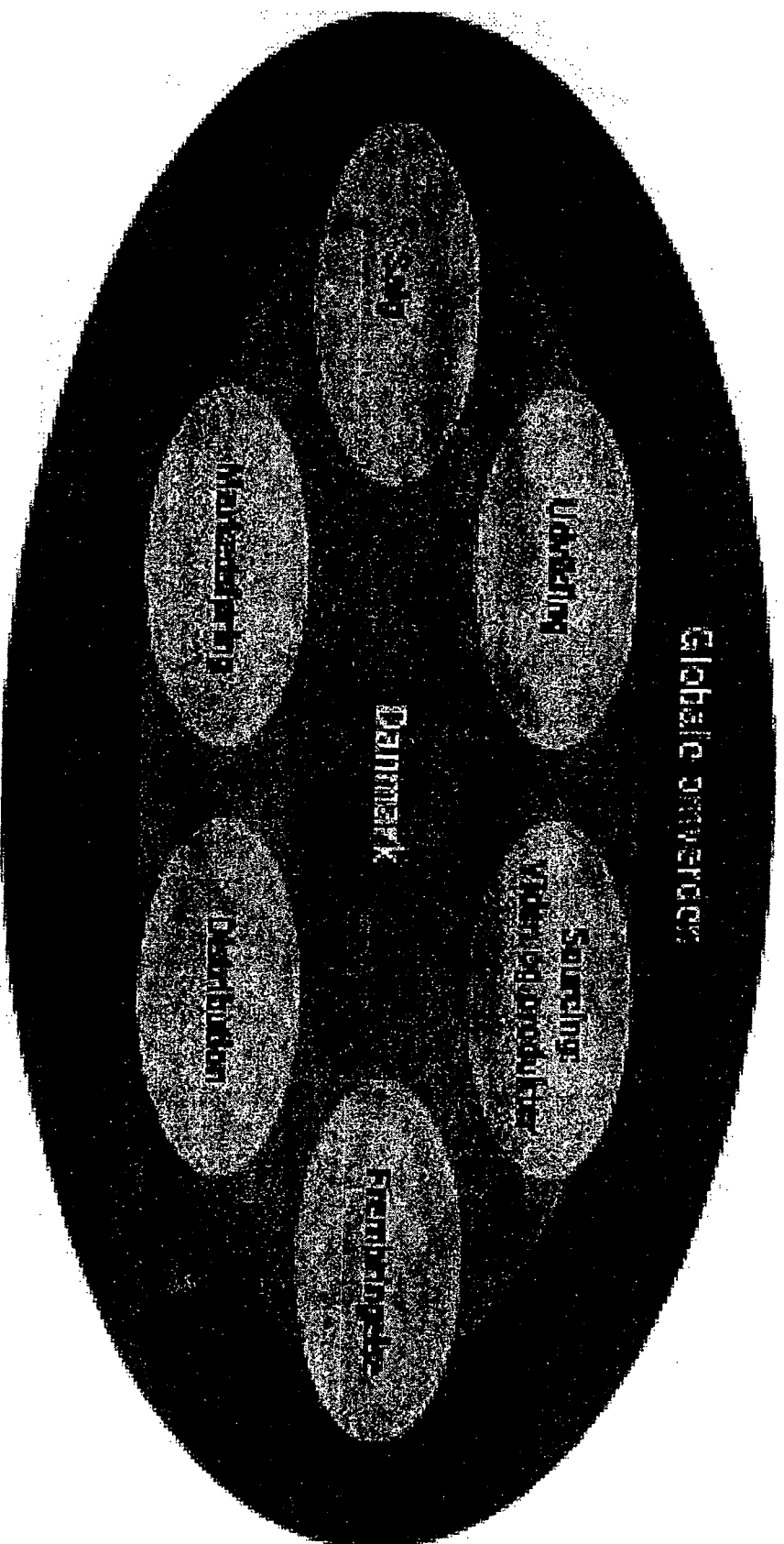
- En forbedret dansk konkurrencekraft kræver, at vi fokuserer på vores styrkepositioner
- Og skaber iværksætterier og innovation i hele værdikæden

# De globale spørgsmål

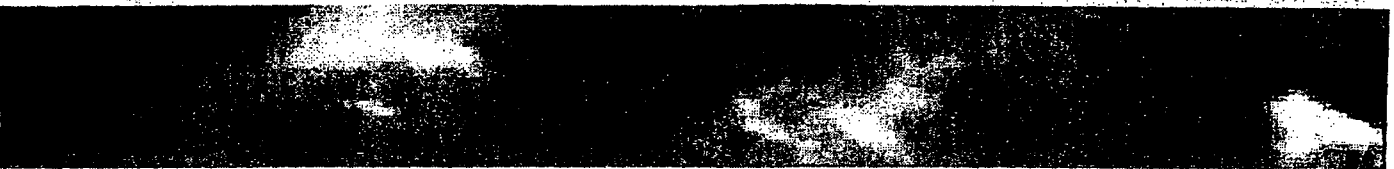
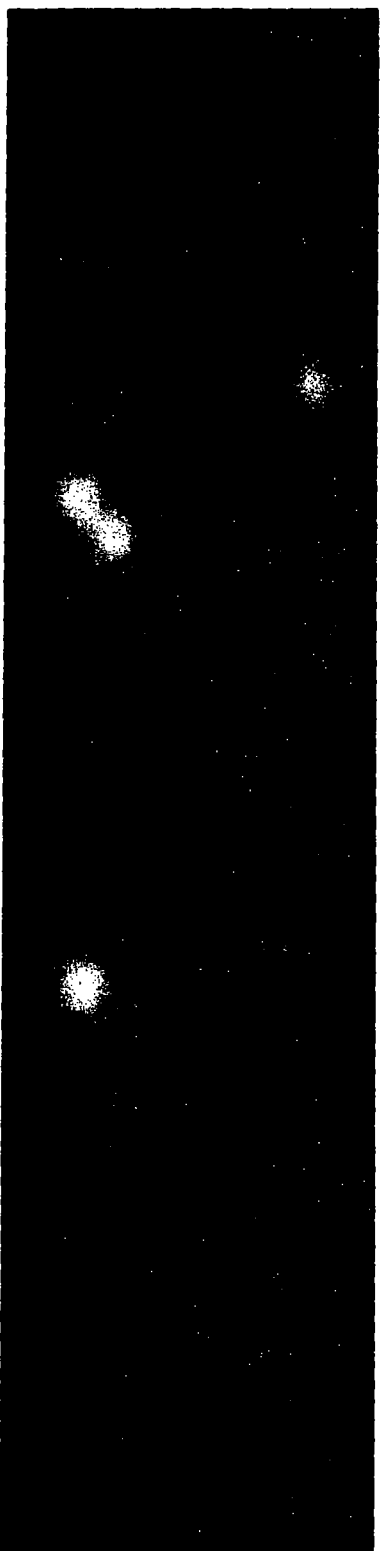
- Kan Kina blive for dyr?
- Er USA dygtigere end Indien?
- Er "Tigerlandene" på vej igen?

Kan Danmark konkurrere på disse vilkår?  
Hvis vi kender vores styrker og fokuserer

# Udnyt værdikæden



Er vi parate?



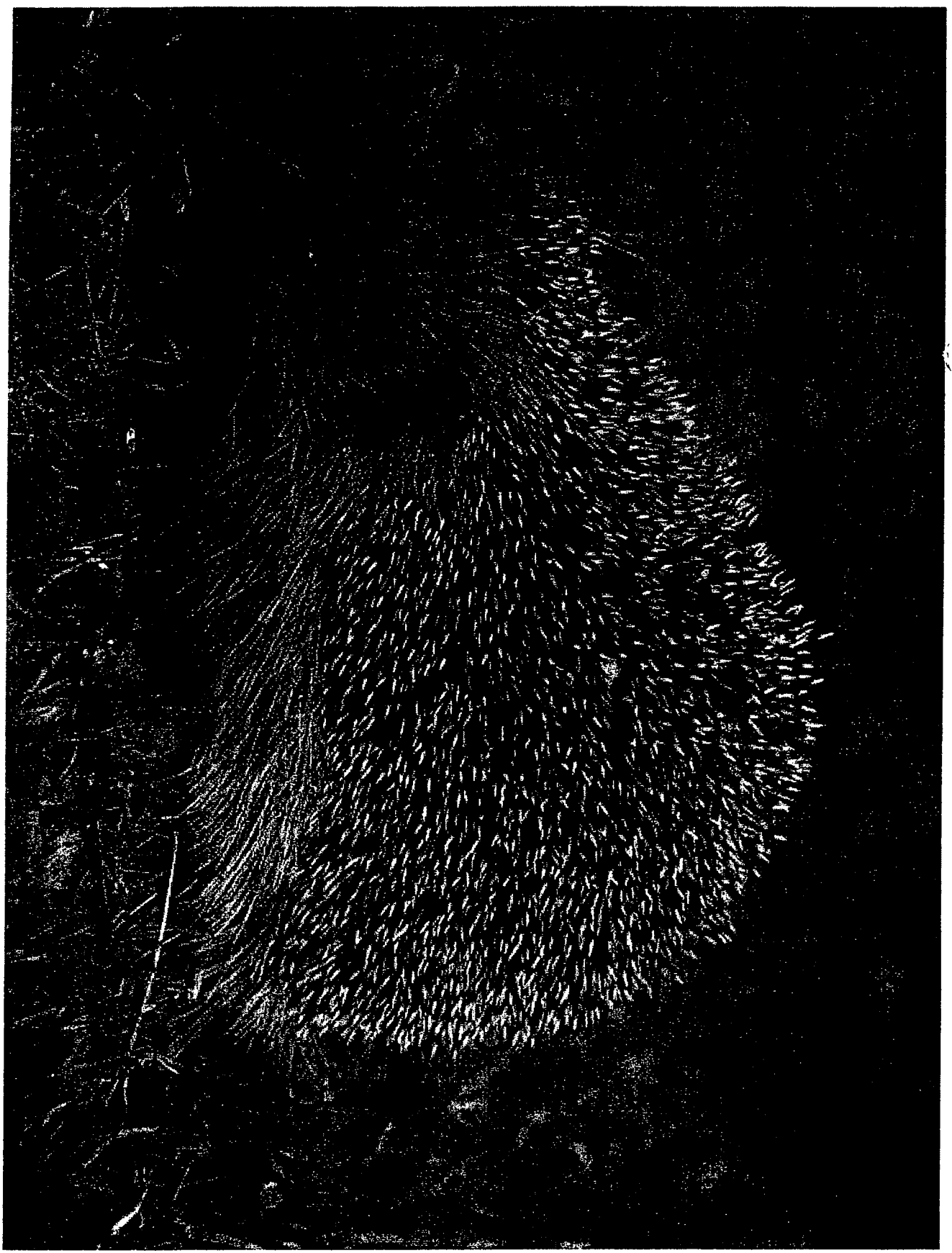
# Nye buzzwords


- Forretning ind i uddannelserne
- 1:1 læring
- Brugerdrevne uddannelser
- Et samfund, der fremmer egne initiativer og risikovillighed
- Ledelse
- Kreativitet og innovation
- Kompetence til globalt indsigt



# Vi er SMV (globalt set)

- Miljøer mellem forskning og virksomheder
- Fra global forskning til global kommerialisering
- Strategiske alliancer på tværs af landegrænser
- Rådgivning om globale muligheder
- Mentorskab
- Fokuserer på vores styrker



DANSK HANDEL & SERVICE 

(Foredrag, SMV konference arrangeret af Folketingets Erhvervsudvalg, Landstingssalen, Christiansborg, 21. april 2006)

## Hovedpunkter i professor Torben Bager indlæg: Hvilke SMV-instrumenter skal der lægges vægt på fremover?

Politiske tiltag rettet mod SMV sektoren må differentieres, fordi SMV-sektoren er heterogen. Lad mig derfor først beskrive denne heterogenitet og derefter nogle udvalgte muligheder for politiske tiltag rettet mod 3 hovedtyper af SMV'ere.

### 1. *Fødekanalen: fra opstartsvirksomhed til SMV*

Der skabes 15-20.000 helt nye virksomheder i Danmark om året. De udgør SMV-sektorens fødekanal. Langt de fleste forbliver små til de lukker. Vækst er sjælden: Kun ca. 1% er efter 6 år nået op på 10 ansatte og derover. Langt de fleste er kopier af virksomheder, der findes i forvejen i kendte brancher. Dette gælder de fleste håndværksvirksomheder og mange detailhandelsvirksomheder. De erstatter groft sagt blot virksomheder, der lukkes. En nødvendig, men ikke fornyende kraft i økonomien. Et mindretal er innovative. De laver andre produkter/ydelser end eksisterende virksomheder, anvender en anderledes teknologi, producerer på nye måder, anvender en ny markedsstrategi eller organiserer sig anderledes.

### 2. *SMV-bestanden i dag.*

Man kan groft skelne mellem 3 typer af SMV'ere, som er udsat for ret forskellige udfordringer og derfor har brug for forskelligartede politiske tiltag.

a. For det første er der det store flertal af SMV'ere, de **traditionelle småvirksomheder**, der typisk er ejerledede og sjældent er orienteret mod vækst og innovation. De ledes typisk af mennesker med lav eller moderat uddannelse. En særlig udfordring for denne type er **generationsskifteproblemet**, som jeg vil uddybe senere.

b. For det andet er der et betydeligt og voksende mindretal af **videnbaserede småvirksomheder** uden vækstpotentiale af betydning. Ejerlederen er her veluddannet og lever typisk af at sælge den viden han eller hun har oparbejdet. Det kan fx være frie agenter som fotografer og journalister i dag ofte er. Eller det kan være konsulenter, translatører, arkitekter, tandlæger og andre akademiske professionserhverv. I gennemsnit er disse ejerledere ikke bedre til at skabe vækst end ejerledere med lavere uddannelse. En særlig udfordring for denne type SMV er **netværkssamarbejde** med beslægtede småvirksomheder.

c. For det tredje er der SMV'ere med vækstpotentiale. Ejerlederne her er gennemgående ikke specielt veluddannede, men de har vækstambitioner og gode lederegenskaber. De er kun undtagelsesvist højteknologiske. Forestillingen om at vækstvirksomheder typisk er højteknologiske holder ikke. Hovedparten er blot gode til at identificere nye markedsmuligheder, som de udvikler/levere velegnede produkter og ydelser til. Desuden er de dygtige ledere. Jysk og Lars Larsen er et godt eksempel herhjemme fra, Starbucks et udenlandsk eksempel. En særlig udfordring for disse virksomheder er kompetencerne i ledelsen. De skal udvikles efterhånden som virksomheden bliver større og mere avanceret. Derfor er **højt kvalificeret rådgivning og gode kursustilbud** vigtige for disse SMV'ere.

3. *Generations-skifteproblematikken og muligheden for politiske tiltag.*

Når den typiske iværksætter/ejerleder nærmer sig pensionsalderen nedslides virksomheden ofte, til skade for både ejerleder, kommende ejer og samfund. En undtagelse er, når iværksætterende barn/børn står parat i kulissen til at overtage bedriften. Ved god planlægning vil nedslidningen i før-pensionsalderende kunne undgås i mange tilfælde. Men det kræver **kvalificeret strategisk rådgivning**, som ejerlederen ofte viger tilbage fra. Et tilbud til alle 50-årige ejerledere om gratis rådgivning i et par timer kunne nok være nyttigt. Det kunne organiseres af erhvervsservicecentre og kunne evt. kombineres med en klippekortordning til en kvalificeret privat rådgiver. Man kunne også overveje rådgivningstilbud rettet mod de nye ejere, der ofte har mulighed for at lave en innovativ omstilling af virksomheden i overgangsfasen. Desuden kunne man overveje at 'smøre' markedsmekanismen på området ved at **understøtte efterspørgslen af generations-skiftevirksomheder** fra iværksætternes side (som man bl.a. har gjort i Randers). Endelig kunne man overveje særlige tiltag for udvalgte grupper, herunder de mange **1. generationsindvandrere** der står over for ejer- eller generations-skifte, og hvor **2. generationsindvandrerne** ofte har potentiale til at udvikle virksomheden til noget andet og større end 1. generation.

4. *Netværksdannelse og muligheden for politiske tiltag.*

Sådanne tiltag er relevante for alle tre typer af SMV'ere, men nok særligt for de videnbaserede småvirksomheder. Eksperimenter vi har gennemført ved Center for Småvirksomhedsforskning i Kolding viser, at videnbaserede småvirksomheder kan have megen gavn af at samarbejde frem for at konkurrere. Sammen kan de indgå større kontrakter, styrke internationaliseringen, udvikle deres kompetencer og meget andet. Erfaringen viser, at når de først kommer i gang med samarbejdet, viser der sig langt flere samarbejds muligheder end de først troede. Derfor vil netværkstiltag kunne styrke deres overlevelsessevne og oven i købet kunne løfte vækstpotentialet frem i

nogle af dem. Især er der grund til at overveje **netværkstiltag rettet mod disse SMV'eres internationalisering.**

5. *Vækstiværksættere og muligheden for yderligere politiske tiltag.*

Regeringen og Globaliseringsrådet har i det sidste årstid haft stor fokus på denne type SMV'er, bl.a. med skattelettelsen på 200 mio. kr. Desuden er der planer om at skabe regionale iværksætterhuse, der skal samle avanceret rådgivning, undervisning og finansielle institutioner. Særlig vigtig er det at skabe bedre rammer for **højtkvalificeret rådgivning og kortvarige undervisningstilbud** for vækstiværksættere i hele landet. I mange tilfælde spærrer en kombination af tidspres og pengemangel for deres deres deltagelse i sådanne kompetenceudviklende tiltag i dag. Et nyt spændende initiativ er netop skabt i Københavnsområdet med ambition om landsdækkende udbredelse, det såkaldte Viden og Vækst Iværksætter netværk (VVI). Netværket drives af Dansk Iværksætter Forening i samarbejde med bl.a. Microsoft, Multidata og Ernst & Young. Politisk opbakning bag dette og andre tiltag rettet mod at opkvalificere vækstiværksætterne forekommer oplagt. I min organisation, Iværksætterakademiet IDEA, er vi i gang med at udbyde en række kortvarige opkvalificeringskurser for vækstiværksætterne, specielt de der har til huse i landets mange iværksætterhuse, innovationsmiljøer, videnparker, udviklingsparker o.l. Desuden vil vi udvikle e-læringsredskaber, som de travle vækstiværksættere kan bruge døgnet rundt når de har tid. Endelig gør vi meget for at få de studerende ved universiteter og læreanstalter sat i spil med vækstiværksættere og innovative virksomheder til gavn for begge parter. Læs mere på [www.idea-denmark.dk](http://www.idea-denmark.dk) og [www.idea-house.dk](http://www.idea-house.dk).

Som afslutning vil jeg rejsen tanken om en utraditionel og formentlig politisk kontroversiel måde at få flere vækstiværksættere på. I dag kan man i runde tal sige at der 'fødes' ca. 500 vækstiværksættere om året ud af den samlede opstandsbestand. Antallet kan løftes enten ved at styrke det generelle opstarts niveau – hvilket vi ved er vanskeligt – eller ved at øge den andel af opstarterne der er vækstorienterede – hvilket også er vanskeligt, for det har jo at gøre med iværksætternes mindset. Men man kan også gå en helt anden vej. Man kan **'importere' vækstiværksættere**. I Canada har man i flere årtier givet opholdstilladelse til 5-10.000 'business immigrants' årligt fordelt på 3 kategorier, hvoraf den ene er vækstiværksættere. De skal opfylde en række krav for at få opholdstilladelse, bl.a. om erhvervs erfaring og medbragt kapital. Bundlinjen er, at Canada via dette program har fået løftet sin iværksætteraktivitet, styrket jobskabelsen, tilført milliarder til deres økonomi og styrket forbindelsen til verdens mest dynamiske region, Asien, da fleste 'business immigrants' kommer derfra. Eksemplet viser, at der i dagens globaliserede økonomi ikke kun er vigtigt at være opmærksom på den globale rivalisering om at tiltrække 'kloge hoveder', men også på landenes rivalisering om at tiltrække

'entreprenante mennesker' – og herunder især kvalificerede vækstiværksættere, der allerede har vist at de kan skabe en virksomhed. Det Canadiske eksempel har inspireret andre lande, bl.a. Australien og Tyskland, til tilsvarende politiske tiltag.

URBAN, 24/4-06

# Iværksættere skal importeres

## UDVIKLING

Mange danske iværksættere er tilfredse, så snart de har tjent til den første BMW, men det skal importere udenlandske iværksættere.

DANMARK . Alt for få iværksættere i Danmark formår at udvide butikken og ansætte flere medarbejdere. Samlet set er det nemlig

kun godt 500 af de 16.000 virksomheder, der bliver startet hvert år, som oplever høj vækst. Det skriver Ehvervsbladet.

Derfor foreslår direktøren for iværksætterakademiet IDEA, professor Torben Bager, Syddansk Universitetscenter, at Danmark begynder at importere vækstiværksættere fra andre lande, som Canada har gjort i mange år, og som tyskerne i øjeblikket overvejer.

»De udenlandske iværksættere skal selvfølgelig opfylde en række krav om at have erfaring og kapital. Men når først de har det, er jeg overbevist om, at de vil kunne skabe en masse arbejdspladser og samtidig fungere som inspiration for unge mennesker, der drømmer om at starte virksomhed,«

siger han.  
I Canada har ordningen med at importere dygtige iværksættere primært fra

Asien været en stor succes og skabt tusindvis af arbejdspladser.

Landet har årligt åbnet dørene for mellem 5-10.000 fremmed-sprogede vækstiværksættere, mens Danmark i første omgang kan nøjes med at importere 100 iværksættere. Ifølge Torben Bager er fordelene ved at hente udenlandske ildspæle til landet også, at de ofte står bedre rustet til at eksportere.

# Danmark skal importere iværksættere

**Mæthed.** Mange danske iværksættere er tilfredse, så snart de har tjent til den første BMW, men det skal der laves om på ved at importere udenlandske iværksættere, der kan inspirere de hjemlige ildsjæle.

■ Af Morten Johnsen  
mjo@erhvervsbladet.dk

Alt for få iværksættere i Danmark formår at udvide butikken og ansætte flere medarbejdere.

Samlet set er det nemlig kun godt 500 af de 16.000 virksomheder, der bliver startet hvert år, som oplever høj vækst.

Derfor foreslår direktøren for iværksætterakademiet IDEA, Torben Bager, at Danmark begynder at importere vækstiværksættere fra andre lande, som Canada har gjort i mange år, og som tyskerne i øjeblikket overvejer.

De udenlandske iværksættere skal selvfølgelig opfylde en række krav om at have erfaring og kapital. Men når først de har det, er jeg overbevist om, at de vil kunne skabe en masse arbejdspladser og samtidig fungere som inspiration for unge mennesker, der drømmer om at starte virksomhed, siger han.

I Canada har ordningen med at importere dygtige iværksættere



Torben Bager (til venstre) møder politisk interesse med sit forslag om import af udenlandske iværksættere.

re primært fra Asien været en stor succes og genereret milliarder og skabt tusindvis af arbejdspladser.

## Bedre rustet til eksport

Landet har årligt åbnet dørene for mellem 5-10.000 fremmedsprogede vækstiværksættere, mens Danmark i første omgang kan nøjes med at importere 100 iværksættere. Ifølge Torben Bager er fordelene ved at hente udenlandske ildsjæle til landet

også, at de ofte står langt bedre rustet til at eksportere end andre iværksættere.

I og med at de kommer her til med en succesrig idé fra deres eget land i bagagen, har de rigtig godt kendskab til markedet, der hvor de kommer fra. Det vil give deres virksomhed nemmere ved at få fodfæste i andre lande, siger han.

De radikales erhvervsordfører, Poul Erik Christensen, er meget positiv over for ideen om at hente succesfulde iværksættere

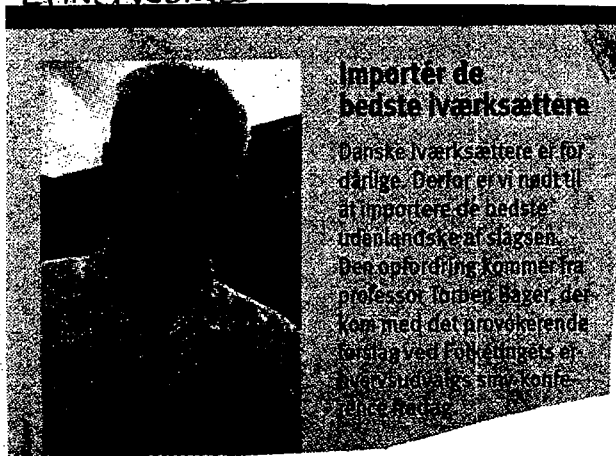
til Danmark. Han mener blot, det handler om at komme hurtigt i gang, da andre lande, som Tyskland og Sverige, så småt er i gang med at indføre lignende systemer.

Det er en rigtig god idé at hente vækstiværksættere fra udlandet. Jeg ser ingen grund til at frygte, at der kommer horder af tvivlsomme iværksættere til Danmark. Så længe de tvinges til at stille garantier, vil det styrke dansk iværksætterkultur på længere sigt, siger han.

# Ingen hjælp til iværksættere

Det er nemt at starte virksomhed i Danmark, og de administrative byrder er langt lavere end i mange andre lande. Således lød beskeden fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd på Folketingets erhvervsudvalgs smv-konference.

Mandag 24. april 2006  
Erhvervsbladet



## Importer de bedste iværksættere

Danske iværksættere er for dårlige. Derfor er vi nødt til at importere de bedste udenlandske af slagsen. Den opfordring kommer fra professor Torben Bager, der kom med det provokerende forslag ved Folketingets Erhvervsudvalgs smv-konference mandag.

■ Af Morten Johnsen  
mjo@erhvervsbladet.dk

At snak om tungtunge papirbyrder og besværlig sagsbehandling for nystartede virksomheder blev fuldstændig manet til jorden af Arbejderbevægelsens Erhvervsråd (AE) på Folketingets erhvervsudvalgs smv-konference i fredags.

Her indtog økonom i rådet Martin Windelin rollen som djævlens advokat og betegnede danske iværksætteres træge kår som udelukkende en myte.

Det er fuldstændig gratis at starte virksomhed i Danmark, og samtidig er det langt hurtigere her. Det tager i gennemsnit fem dage her i landet, mod 25 og 15

dage i henholdsvis Østrig og Sverige, sagde han fra talerstolen i Landstingssalen.

Samtidig understregede Martin Windelin, at de administrative byrder i Danmark ligger på et meget lavt niveau sammenlignet med mange andre lande.

Udmeldingene blev dog mødt med en vis skepsis fra store dele af salen, selv om MMV-chef i Dansk Industri Tina Donnerborg godt kunne være enig med AE på visse punkter.

Dog må jeg fremhæve, at det handler om at give de nystartede virksomheder de bedste muligheder for at opleve vækst. Og her nytter det altså ikke, at vi bare sidder med hænderne i skedet, fastslog hun.



# Iværksættere skal fokusere på vækst

**Smv-konference. Alt for få iværksættere i Danmark formår at skabe betydelig vækst i deres virksomhed, og det vil politikerne gøre noget ved. Derfor bliver vækst-iværksættere nu et centralt tema.**

■ Af Morten Johnsen  
mjo@erhvervsbladet.dk

Af de 16.000 virksomheder der åbner hvert år, er det kun meget få, der formår at udvide butikken og ansætte flere medarbejdere.

På en smv-konference i Folketinget idag vil spørgsmålet om, hvordan Danmark får flere vækst-iværksættere derfor være

helt essentielt. Skatteminister Kristian Jensen (V) mener, det blandt andet skal gøres ved at lave nogle mere lempelige skatteregler, som kan øge de nystartede virksomheders muligheder for at få kapital og skabe vækst.

- Allerede til oktober er vi klar med tre forslag, der skal hjælpe flere iværksættere med at få vækst. Vi ved det er svært for de små virksomheder at skaffe de gode folk på grund af høje lønninger.

- Derfor vil vi lave en ordning, der gør det nemmere for en arbejdsgiver at udbetale en del af de dygtige medarbejders løn i form af medarbejderaktier, siger han.

Formanden fra Folketingets Erhvervsudvalg Kurt Kirkegaard (V) er meget opsat på at gøre det attraktivt at tage springet fra iværksætter til vækst-iværksætter.

## Mangler visioner

Han mener dog, det udover skatteregler, også er de økonomiske og personlige faldgrupper ved en iværksætterfiasko, der gør, at mange iværksættere er tilfredse, når først de har fået sig en BMW.

- Vi gøre det endnu nemmere for de iværksættere, der går konkurs at komme på ret køl igen. Det betyder ikke, at vi skal støtte deciderede konkursryttere, men

det skal være nemmere at blive rensset og klar til at komme i gang igen, siger han.

Ud over at mindske risikoen for iværksættere spiller relevant og tilgængelig rådgivning ifølge ekspert i iværksætteri John Parm Ulhøi også en helt central rolle.

Problemet i dag er blot, at de fleste iværksættere først får de gode råd, når de har etableret virksomheden.

- Mange iværksættere undlader at tænke vækst og visioner, når de laver en forretningsplan. Derfor ville det være en god idé at tilbyde dem sparring og rådgivning til at udforme en idé, der satser mere målrettet på at innovere og udvide, siger han.

Erhvervsbladet, FREDAG D. 21/4-06

## Konference:

### “Udvikling af vækstlaget af små og mellemstore virksomheder”,

fredag 21. april kl. 10.00 – 15.00

i Folketingets Landstingssal

Folketingets Erhvervsudvalg afholder åben konference om styrkelse af vækstlaget af små og mellemstore virksomheder, som med globaliseringspresset er blevet endnu vigtigere.

På konferencen vil iværksættere, og repræsentanter for iværksætterhuse, erhvervsorganisationer samt forskere drøfte udviklingsperspektiver sammen med erhvervspolitikere i Folketinget. Regeringens indlæg bliver præsenteret af skatteminister Kristian Jensen (V).

Tilmelding til konferencen (først til mølle):  
charlotte.andersen@ft.dk · Tlf.nr. 3337 5535



**Finn Skriver Frandsen****Fra:** Royal Danish Embassy, Singapore [nfa@denmark.com.sg]**Sendt:** 24. april 2006 09:17**Til:** "Undisclosed-Recipient;"@dnsmail1.ft.dk**Emne:** Nyt fra Asien

# Nyt fra Asien

**Mandag den 24. april 2006**

## 1. De finansielle markeder

DAGENS KURS (SGD/DKK): 3,79 (0)

Sidste nyt fra det asiatiske aktiekursindeks.  
<http://app.marketwatch.com/intl/default.asp>Rentesatser i regionen.  
<http://www.asia1.com.sg/bizcentre/finance/prime.html>Følg udviklingen i råvarepriser.  
<http://money.cnn.com/markets/commodities.html>

### VALUTAMARKEDET:

Den singaporeanske Dollar i 1,59 Dollar pr. USD (-0,01)  
 Den kinesiske Yuan i 8,0147 Yuan pr. USD (-0,001)  
 Den japanske Yen i 115,32 Yen pr. USD (-2,26)  
 Den sydkoreanske Won i 937,9 Won pr. USD (-8,9)  
 Den indiske Rupee i 45,03 Rupee pr. USD (-0,05)  
 Den indonesiske Rupiah i 8823 Rupiah pr. USD (-62)  
 Den malaysiske Ringgit i 3,65 Ringgit pr. USD (-0,01)  
 Den thailandske Baht i 37,65 Baht pr. USD (-0,16)  
 Den filippinske Peso i 51,63 Peso pr. USD (0,18)  
 Den australske Dollar i 1,34 Dollar pr. USD (-0,01)  
 Den new zealandske Dollar i 1,57 Dollar pr. USD (-0,02)  
 Den danske Krone i 6,02 Kroner pr. USD (-0,04)

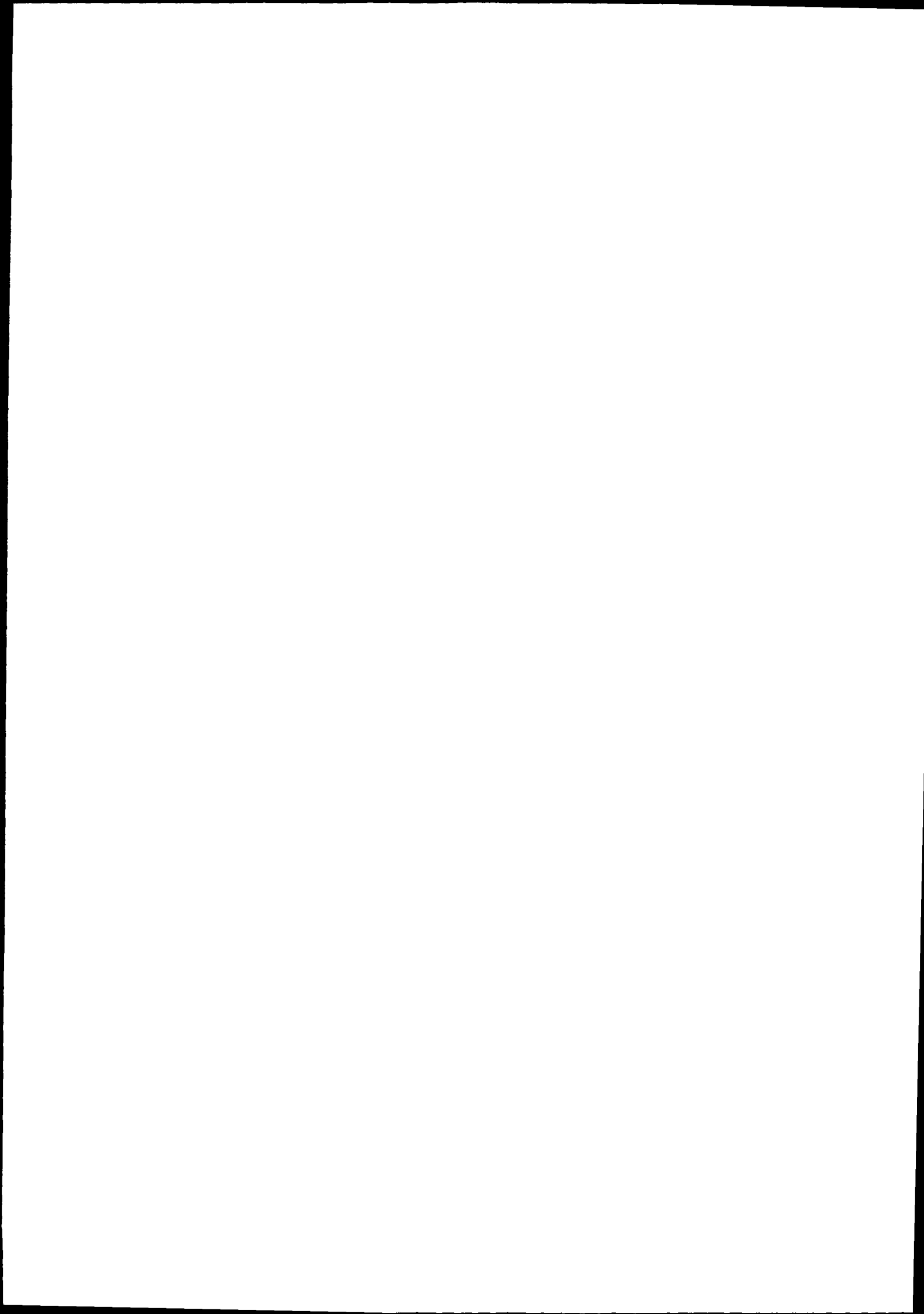
Den singaporeanske Dollar i 1,97 Dollar pr. EUR (0)  
 Den danske Krone i 7,46 Kroner pr. EUR (0)

På aktiemarkederne var der midt på dagen fremgang for Australien (0,358%), New Zealand (0,276%) og Taiwan (0,04%). Tilbagegang var der for Japan (-2,81%), Sydkorea (-1,4%), Indonesien (-0,9947%), Hongkong (-0,77%), Singapore (-0,49%), Kina (-0,49%), Malaysia (-0,41%). Indien ikke opdateret.

## 2. Dagens Fokus

### Olien og verdensfreden

Det globale energiforbrug er ved at eksplodere og er dermed ved at skabe en alvorlig trussel mod verdensfreden. Hvor stridigheder om landområder, handelsveje, sejlruiter og religion tidligere har været de hyppigste årsager til krig, vil energi være det i fremtiden.



Der er flere grunde til dette. Først og fremmest vil sikker energitilførsel og prisen herfor ganske enkelt være afgørende for hvilke lande, der vil blive vindere i globaliseringen. Derudover er der en lille afstand mellem besiddelsen af energi i dets mest moderne form – kernekraft – til besiddelse af den ultimative ødelæggelsesressource, atombomben. Endelig vil håndteringen af især de store globale aktørers energiforbrug være afgørende for, om man i de næste 100-200 år vil kunne forhindre en verdensomspændende miljøkatastrofe.

Det nye i verdens energisituation er naturligvis, at lande som Kina og Indien er kommet på banen som store energiforbrugere. Det er både fair og unfair at bebrejde et land som Kina dets energiforbrug. På den ene side er Kinas olieforbrug f.eks. kun 6 mio. tønder om dagen i forhold til USA's over 20 mio. På den anden side har undersøgelser vist, at Kina bruger 5 gange så meget olie for at fremstille for 1 dollar industriprodukter, som Vesten gør. Og alle, der har været i Kinas storbyer, ved hvordan både olie- og kulfyring er blevet en alvorlig miljøtrussel.

Det er dog ikke miljøproblemerne, som opfattes som det største energirelaterede problem for de fleste lande i dag – det er tilførslen af den nødvendige energi, der står øverst på dagsordenen. Kampen om forsyningerne er først lige begyndt, f.eks. med de nye landes opkøbture over hele verden. Denne nye efterspørgsel har den konsekvens, at markedet indretter sig herefter, og olieprisen stiger. Dette medfører (heldigvis) at forskning efter og udnyttelse af alternative energikilder bliver mere lukrativt.

En anden konsekvens er, at USA og verdens øvrige stormagter i de kommende årtier helt overvejende vil indrette deres udenrigs- og sikkerhedspolitik efter energiforsyningsituationen. Dette vil bl.a. indebære, at de store aktører og især USA ikke stiltiende vil acceptere, at det helt bliver overladt til det frie initiativ og det internationale marked at definere olieprisen og dermed forsyningssituationen. På samme måde, som regeringer i begyndelsen af 1900-tallet – og især efter fremkomsten af den moderne økonomiske politik med John Maynard Keynes' hovedværk i 1936 – for alvor begyndte at blande sig i staternes økonomi, vil regeringerne i de kommende år spille en større og større rolle vedrørende energiforsyningen.

Det kan f.eks. indebære, at der på forbrugersiden inden længe bliver dannet et internationalt modsvar mod de olieeksporterende landes organisation (Organization of the Petroleum Exporting Countries – OPEC). Nogle har ligefrem talt om, at der vil opstå et slags ”verdensomspændende forbruger-NATO” på olieområdet.

Tanken er, at olieproducenterne og olieselskaberne – der i de seneste år har haft de største overskud nogensinde – ikke længere alene skal kunne manipulere med den globale økonomiske situation eller endnu værre med verdensfreden. Ved at en international organisation, der har opbakning fra lande som f.eks. USA, UK, Japan og Sydkorea samt af EU står samlet over for olieproducenterne, mener man, at der dels kan opnås en mere langsigtet og stabil oliepris, der ikke er afhængig af dagens spotpris i Rotterdam, og dels kan opnås den forsyningssikkerhed, som er så vital for den fortsatte økonomiske vækst.

Læg mærke til, at f.eks. UK's finansminister, Gordon Brown, efter G8-finansministermødet i weekenden udtalte, at der var behov for ”dialogue and cooperation” mellem forbrugere og producenter af olie – altså et tegn på, at den nuværende situation ikke blot kan fortsætte, og at aftagerlandene nu ønsker indflydelse.

Bag en sådan organisation skal naturligvis stå en militær trussel, hvis konstruktionen skal have nogen troværdighed. Problemet er her, at der er så mange negative bivirkninger ved at bruge militær magt over for olieproducenter, hvor nogle også er atommagter, og hvor flere spiller en afgørende rolle i den internationale kamp mod terrorismen og med hensyn til den mellemøstlige fredsproces.

Verden befinder sig energimæssigt i en overgangsfase mellem den nærmest totale afhængighed af



olie (og kul) og en øget anvendelse af alternative energikilder. Atomkraft vil i de kommende år få en revival. Udsigten til at få en omfattende, ren og sikker forsyningskilde i en mere og mere usikker global olieforsyningsituation vil mindske vægten af affaldsproblematikken og placeringsovervejelserne.

Måske dette endda vil ske i Danmark, efterhånden som den globale forsyningsituation bliver mere usikker, vores egne olieforekomster i Nordsøen tørrer ud, og vi ønsker at frigøre os fra afhængigheden af visse olieproducenters indflydelse?

Problemet er, at så længe der ikke er fremstillet en lige så effektivt og fleksibel energikilde som olie, vil forsyningsituationen med svindende ressourcer og den enorme øgede efterspørgsel være uhyre sårbar over for eksterne chok som krige, terrorangreb, naturkatastrofer og politisk uro.

Det er i den fase, at navnlig USA vil nå til den erkendelse, at markedskræfterne er en for usikker mekanisme til regulering af udbud og efterspørgsel – regeringers indgreb vil blive anset for mere og mere nødvendige.

*For kommentarer til dagens fokus: [klahol@um.dk](mailto:klahol@um.dk)*

### **3. Politiske og økonomiske nyheder**

#### **Hu's USA eventyr tegner godt**

USA's og Kinas præsidenter talte begge samarbejde under Hu Jintao's besøg i det Hvide Hus i sidste uge, og det tegner godt for det fremtidige forhold mellem de to stormagter. Besøget, der var Hu Jintao's første besøg som Kinas leder, var i højere grad kendetegnet ved symbolik end ved egentlige forhandlinger og brugbare resultater.

<http://straitstimes.asia1.com.sg/sub/asia/story/0,5562,387685,00.html>

#### **Kina underskriver strategisk aftale med Saudi Arabien**

Det olierige Saudi Arabien og det energihungrende Kina har underskrevet en forsvars-, sikkerheds- og handelsaftale på den første dag af præsident Hu Jintao's besøg i oliestaten. Aftalen indebærer et tættere samarbejde mellem de to landes statsejede oliegi-ganter Sinopec and Saudi Aramco.

<http://straitstimes.asia1.com.sg/sub/asia/story/0,5562,387647,00.html>

#### **Japan giver tilsagn om USD 10 mia. i udviklingshjælp**

Topembedsmand Hiroshi Watanabe fra det Japanske Finansministerium tilkendegav søndag Tokyos intention om, over de næste tre år, at yde USD 10 mia. som hjælp til udviklingslande. Tilsagnet blev givet i en tale til the Development Committee of the World Bank and the International Monetary Fund.

<http://mdn.mainichi-msn.co.jp/business/news/20060424p2g00m0bu002000c.html>

#### **Japansk fagforening truer med strejke i Yokosuka i maj**

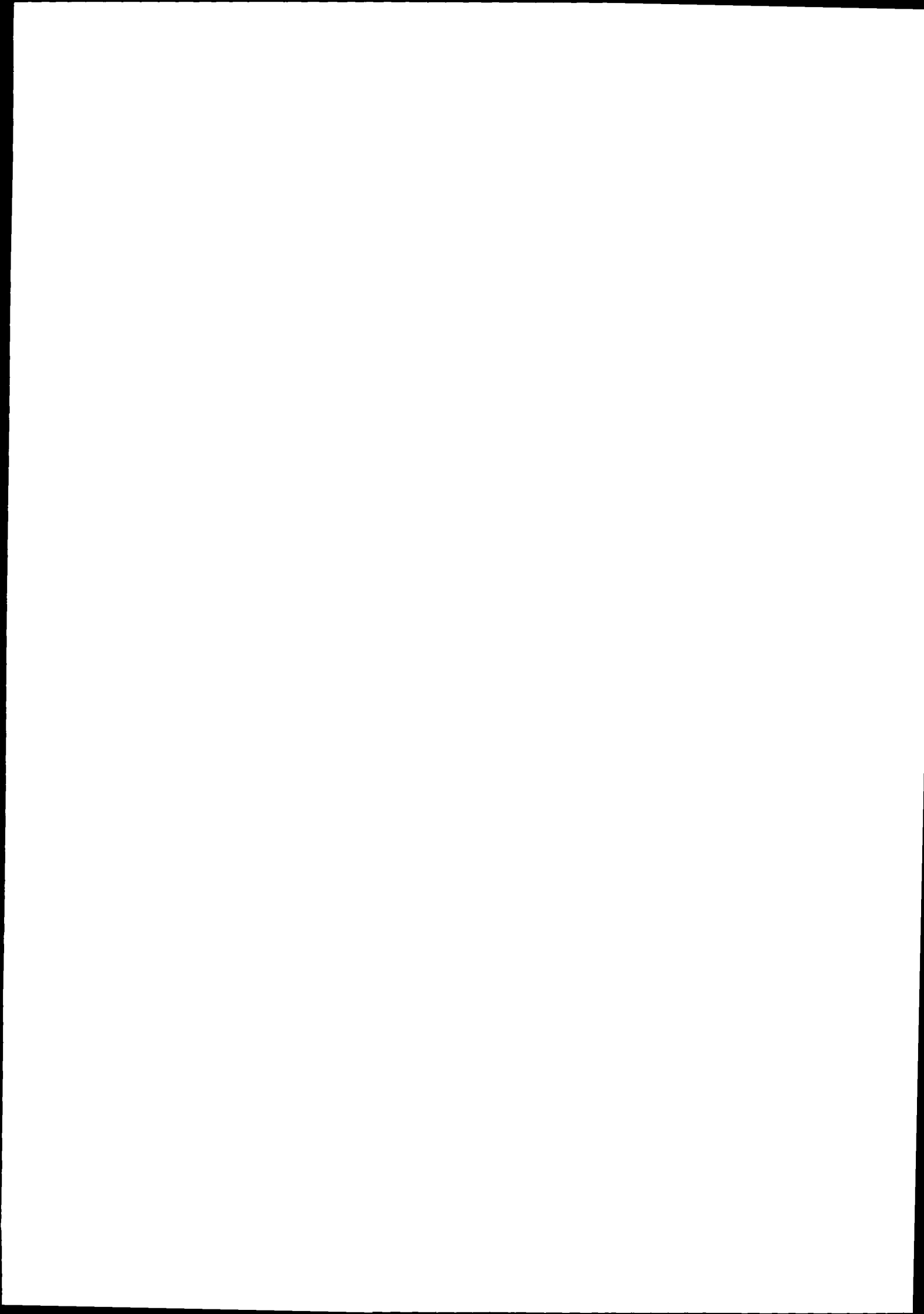
En fagforening, som repræsenterer Japanske arbejdere på US baser i landet siger, at de er klar til strejke på Yokosuka Naval Base i maj, hvis ikke deres krav om ændring i den nationale pensionsalder ikke bliver mødt.

<http://www.estripes.com/article.asp?section=104&article=36681>

#### **Indien - Iran gasledningsaftale underskrives i juni**

Pakistans og Indiens olieministre udtaler at de forventer at Pakistan, Indien og Iran i juni vil underskrive USD7mia aftalen om en fælles gasledning, på trods af USA's pres. Parterne understreger at de er meget dedikerede til dette projekt, der har været på tegnebrættet i mere end ti år.

<http://timesofindia.indiatimes.com/articleshow/1500497.cms>





### **Indiens forbrugere tanker benzinkortet op**

De høje oliepriser, og benzinselskabernes nyindførte benzinkort har fået forbrugerne til at valfarte til benzinselskabernes bonusprogrammer. 1100 bonuspoint udløser en gratis tank benzin, og dette er i høj kurs hos indiske forbrugere netop nu.

<http://economictimes.indiatimes.com/articleshow/1500694.cms>

### **Seoul foreslår fælles brug af Han River**

Syd Koreas delegation ved de igangværende internkoreanske forhandlinger har foreslået Nordkorea at igangsætte en fælles udvikling af Han floden. De sydkoreanske embedsmænd understreger at en udvikling af flodens nordlige bred vil gavne begge parter, da området menes at indeholde mere end 1 mia kubikmeter sand.

[http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html\\_dir/2006/04/24/200604240034.asp](http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html_dir/2006/04/24/200604240034.asp)

### **Syd-koreansk militærreform vil ikke ødelægge effektiviteten**

I 2020 vil Syd Korea have færre soldater end Nordkorea, men den integrerede militære styrke for flåde- og luftfartsstyrkerne vil være i stand til at afvise ethvert muligt angreb fra det kommunistiske land i nord, udtaler militære kilder.

[http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html\\_dir/2006/04/24/200604240030.asp](http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html_dir/2006/04/24/200604240030.asp)

### **Gates: Teknologien kan hjælpe Vietnam til at blive mirakeløkonomi**

Microsofts formand Bill Gates udtaler under et besøg i Vietnam at landets IT sektor vil kunne opnå same succes som Indien, med oprettelsen af en række nye pilotprojekter. Som en af de sidste opgaver under sit besøg i landet var Gates med til at indvie et af disse projekter uden for Hanoi.

<http://www.thanhniennews.com/politics/?catid=1&newsid=14756>

### **Stemmeboykot øger Thailands krise**

Anden runde af det thailandske valg er blevet boykottet af oppositionspartierne og vælgere, og øger dermed landets politiske krise. De seneste valghandlinger måtte gennemføres fordi den lave valgdeltagelse ved det primære valg 2. april betød at ikke alle 500 sæder i "lower house" blev besat.

<http://news.bbc.co.uk/2/hi/asia-pacific/4936092.stm>

### **Indonesien erklærer krig mod disen**

Præsident Yudhoyono er flov over at hans land eksporterer dis til nabolandene, og har beordret embedssystemet til at handle forebyggende mod problemet. Store skovbrande i Indonesien sender hvert år tyk røg ind over Singapore og Malaysia, og forårsager sundhedsproblemer, afbrydelse af lufttrafikken og påvirker turismen i de berørte områder.

<http://straitstimes.asia1.com.sg/sub/topstories/story/0,5562,387678,00.html>

### **Indonesien fyrer told- og skattechef**

Regeringen har besluttet at fyre chefen for told- og skattekontoret, i et forsøg på at rydde ud i korrupsion og genvinde investorernes tillad. Indonesien rangeres fortsat blandt de mest korrupte lande i verden og regering forsøger nu med en række tiltag for at få styr på problemet.

<http://straitstimes.asia1.com.sg/sub/asia/story/0,5562,387617,00.html>

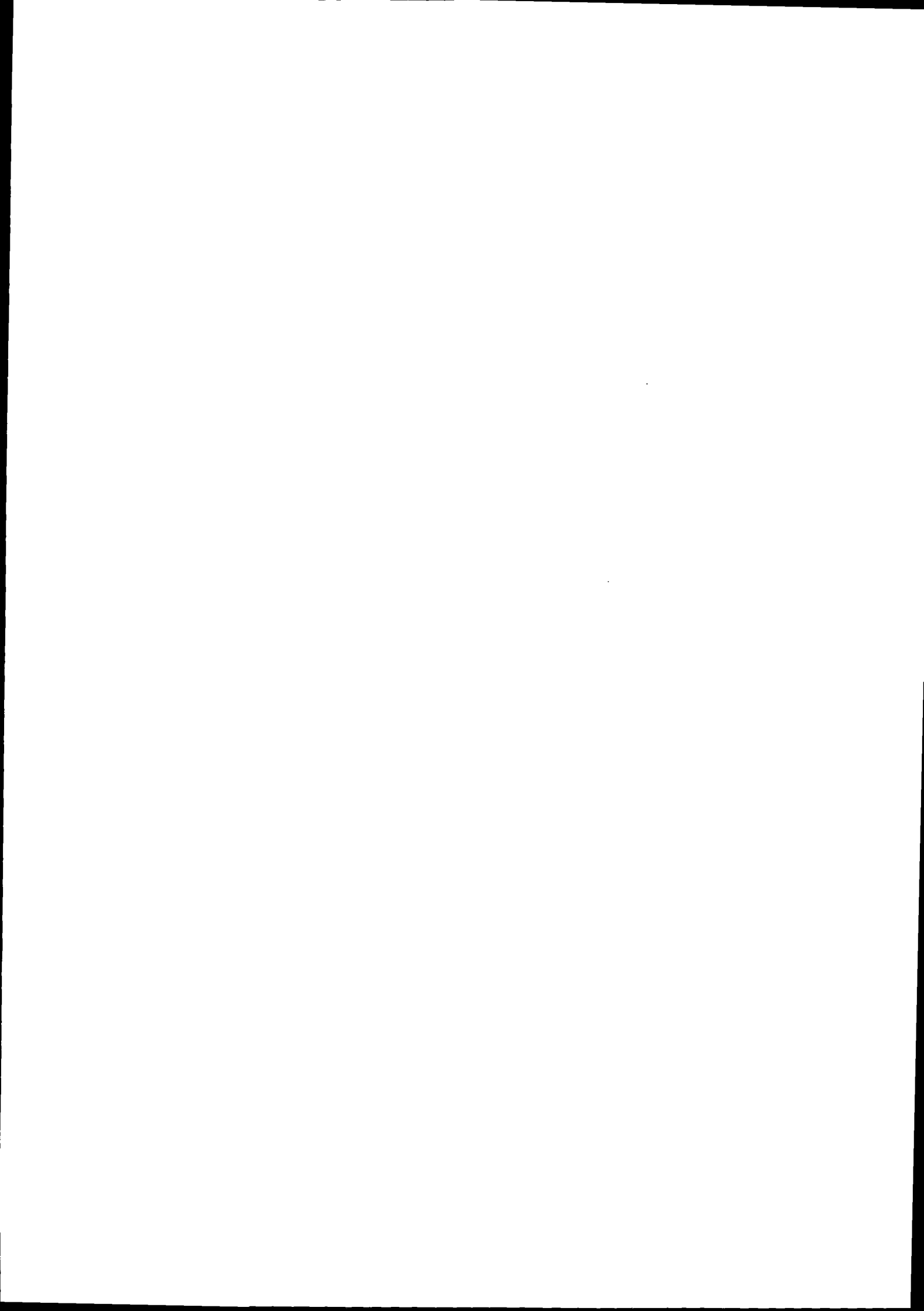
### **Howard afviser at Irak-krigen er en katastrofe**

Australiens PM John Howard fastholder at han ikke mener at de allierede styrker indblanding i Irak har været en katastrofe. Han understreger at udnævnelsen af den nye Irakiske premierminister Jawad al-Maliki er en sund udvikling. Howard pointerer at det tog Australien mange år at tage demokratiet til sig, og at landet ikke kan forvente at Irak er kommet så langt efter blot et par hundrede dage.

<http://www.abc.net.au/news/newsitems/200604/s1622280.htm>

### **NZ har kun ringe chance for handelsaftale med USA**

Efter US-NZ Partnership Forum i Washington, ser lederen af National Party, Don Brash kun ringe udsigter for en frihandelsaftale med USA. Her samledes ledende politikere og repræsentanter for forretningslivet i de to lande for at diskutere mulighederne for en aftale. En aftale er højt på NZ's



ønskeliste, men USA har endnu ikke indvilliget i at starte forhandlinger på området.  
[http://www.nzherald.co.nz/section/story.cfm?c\\_id=1&ObjectID=10378724](http://www.nzherald.co.nz/section/story.cfm?c_id=1&ObjectID=10378724)

#### **4. Eksport og erhvervsnyheder**

##### **Hongkongs sidste japanske forretning må lukke**

Når Mitsukoshi's stormagasin, der har eksisteret siden 1981, drejer nøglen om til september, vil alle japanske operatører af stormagasiner have trukket sig ud af Hongkong. Mitsukoshi havde først planer om at flytte til en anden lokation i Hongkong, men med de skyhøje lejepriser var dette ikke en reel mulighed.

[http://www.thestandard.com.hk/news\\_detail.asp?pp\\_cat=16&art\\_id=17230&sid=7630692&con\\_type=1](http://www.thestandard.com.hk/news_detail.asp?pp_cat=16&art_id=17230&sid=7630692&con_type=1)

##### **Usikkerhed om Kinas løfte om at åbne for finansielle services**

Under sit besøg i USA i sidste uge lovede Kinas præsident Hu Jintao at indfri Beijing's WTO løfte om at udvide adgangen for amerikanske virksomheder der ønsker at indtræde på det lukrative kinesiske marked for finansielle services. Selv om både præsident Hu og premierminister Wen Jiabao har forpligtet sig til at presse på med økonomiske reformer, møder ideerne stærk modstand i hjemlandet Kina.

<http://china.scmp.com/chimain/ZZZ3WDCQ3ME.html>  
<http://economictimes.indiatimes.com/articleshow/1500689.cms>

##### **Nissan overvejer fabrik i Rusland**

Den ledende japanske businessavis Nihon Keizai, skriver i dag, at den japanske bilproducent Nissan Motor Co. har besluttet at bygge en montagefabrik nær St. Petersborg. Fabrikken forventes at være klar i 2008 med en kapacitet på 20.000 biler årligt. En Nissan talsmand udtaler dog, at der ikke er truffet nogen endelig beslutning endnu.

<http://mdn.mainichi-msn.co.jp/business/news/20060424p2g00m0bu002000c.html>

##### **IKEA åbner sin første butik i Japan siden 1986**

Den Svenske møbelgigant IKEA åbnede mandag sin første butik på 40.000 m<sup>2</sup> i Minami-Funabashi, Chiba Prefektur, og markerer hermed sit comeback på det japanske marked. Ikea har ikke været til stede i Japan siden 1986. Ikea's Japanske direktør siger, at Ikea har planer om åbning af yderligere 8-12 butikker over de næste 5 år.

<http://www.crisscross.com/jp/news/370752>

##### **Japan genindfører forbud mod import af amerikanske kartofler**

Landbrugsministeriet siger fredag, at det har genindført et forbud mod import af kartofler, dyrket i USA - ikke ældre end 3 måneder. Forbudet kommer efter fundet af insektskadedyr i Idaho

<http://www.crisscross.com/jp/news/370611>

##### **Indien inviterer EU til investeringer**

Manmohan Singh udtaler at Indien har brug for investeringer for USD150mia hvis det skal lykkes at forbedre landets infrastruktur, og herunder elektricitet, lufthavne og vejnet. På et møde med 13 tyske topledere inviterede han EU til at investere i Indien for at øge landets økonomiske vækst.

<http://timesofindia.indiatimes.com/articleshow/1500586.cms>

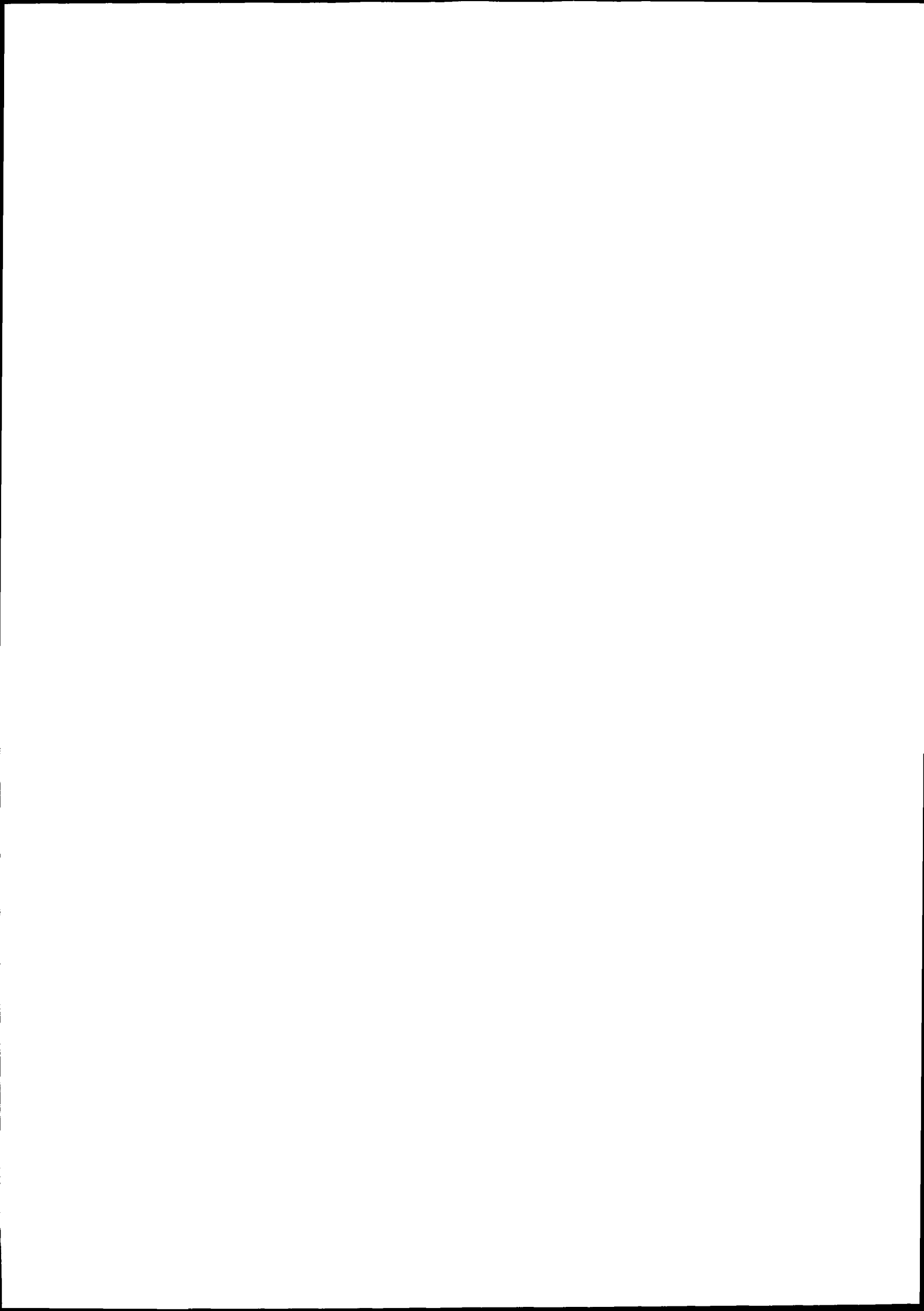
##### **Det nye fiskale år indledes med et stort aktieudbytte**

Indiens nye fiskale år er startet med et brag for de investorer, der har valgt at satse på aktiemarkedet. De indiske virksomheder kaster om sig med bonusser og forhøjet aktieudbytte.

<http://timesofindia.indiatimes.com/articleshow/1499505.cms>

##### **Seoul vil lette reglerne for holdingselskaber**

Regeringen vil slække lidt på reglerne for landets holdingselskaber i et forsøg på at få de store



konglomerater til fremover at vælge holdingselskabsstrukturen. Sydkoreas Fair Trade Commission offentliggjorde i weekenden at de planlægger at indgive et nyt lovforslag på området til politikerne i juni måned.

[http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html\\_dir/2006/04/24/200604240025.asp](http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html_dir/2006/04/24/200604240025.asp)

#### **Mobiloperatør investerer KRW770mia i WCDMA**

Sydkoreas anden største mobiloperatør, KTF Co. vil investere det enorme milliardbeløb i bredbånds-CDMA forretninger i 2006, og forhøjer dermed indsatsen for udvikling af 3G trådløse services. Investeringerne sker som et led i KTF's ambition om at blive landets førende operatør.

[http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html\\_dir/2006/04/21/200604210047.asp](http://www.koreaherald.co.kr/SITE/data/html_dir/2006/04/21/200604210047.asp)

#### **Vietnams tøjeksport til USA trues af kvotestramninger**

I de kommende måneder vil Vietnams tøjeksport møde hårde kvotestramninger i USA, advarer analytikere. Vietnam har tjent mere end USD564mio på tekstileksport til USA i de første måneder af 2006, og venter en rekordvækst på 43pct, ifølge Ministry of Trade.

<http://www.thanhniennews.com/business/?catid=2&newsid=14740>

#### **Thailand vil øge priskontrollen for at mindske konsekvenserne for forbrugerne**

Regeringen planlægger at indføre nye kontrolværktøjer på prisudviklingen i landet, for at afbøde konsekvenserne af de stigende oliepriser på forbrugerne. På nuværende tidspunkt har Thailand 26 priskontrollerede produkter og yderligere 150 er under overvågning af Internal Trade Department at the Commerce Ministry.

[http://www.bangkokpost.com/Business/24Apr2006\\_biz03.php](http://www.bangkokpost.com/Business/24Apr2006_biz03.php)

#### **PSA laver rekordinvestering hos konkurrenten**

Den singaporeanske havneoperatør PSA har netop foretaget sin største investering nogensinde med en kontrakt på USD4.4 mia for at købe en femtedel af aktierne i det globale netværk af havne, drevet af konkurrenten Hong Kong's Hutchison Whampoa.

<http://straitstimes.asia1.com.sg/sub/topstories/story/0,5562,387081-1145743140,00.html>

#### **Abbot investerer SGD450mio i nyt næringsanlæg i Singapore**

Abbot Nutrition International vil bygge en ny fabrik til production af mælkepulver til babyer og lignende produkter. Fabrikken ventes at være i operation i slutningen af 2008 og vil kunne producere mere end 45mio kilo pulverprodukter om året.

<http://straitstimes.asia1.com.sg/sub/money/story/0,5562,387049-1145743140,00.html>

#### **Malaysias tredje bileksportør**

Den malaysiske automobilvirksomhed Naza Corp vil eksportere en tredjedel af den årlige produktion på 30.000 stk af den nyligt lancerede 'compact car'. Naza har foreløbigt indgået aftaler med England, Malta, Cypern, Sydafrika, Indien, Pakistan, Bangladesh, Nepal, Sri Lanka, Brunei og Singapore. Den privatejede virksomhed vil blive Malaysias tredje eksportør af lokalt udviklede passagerbiler.

<http://business-times.asia1.com.sg/sub/news/story/0,4574,193104,00.html>

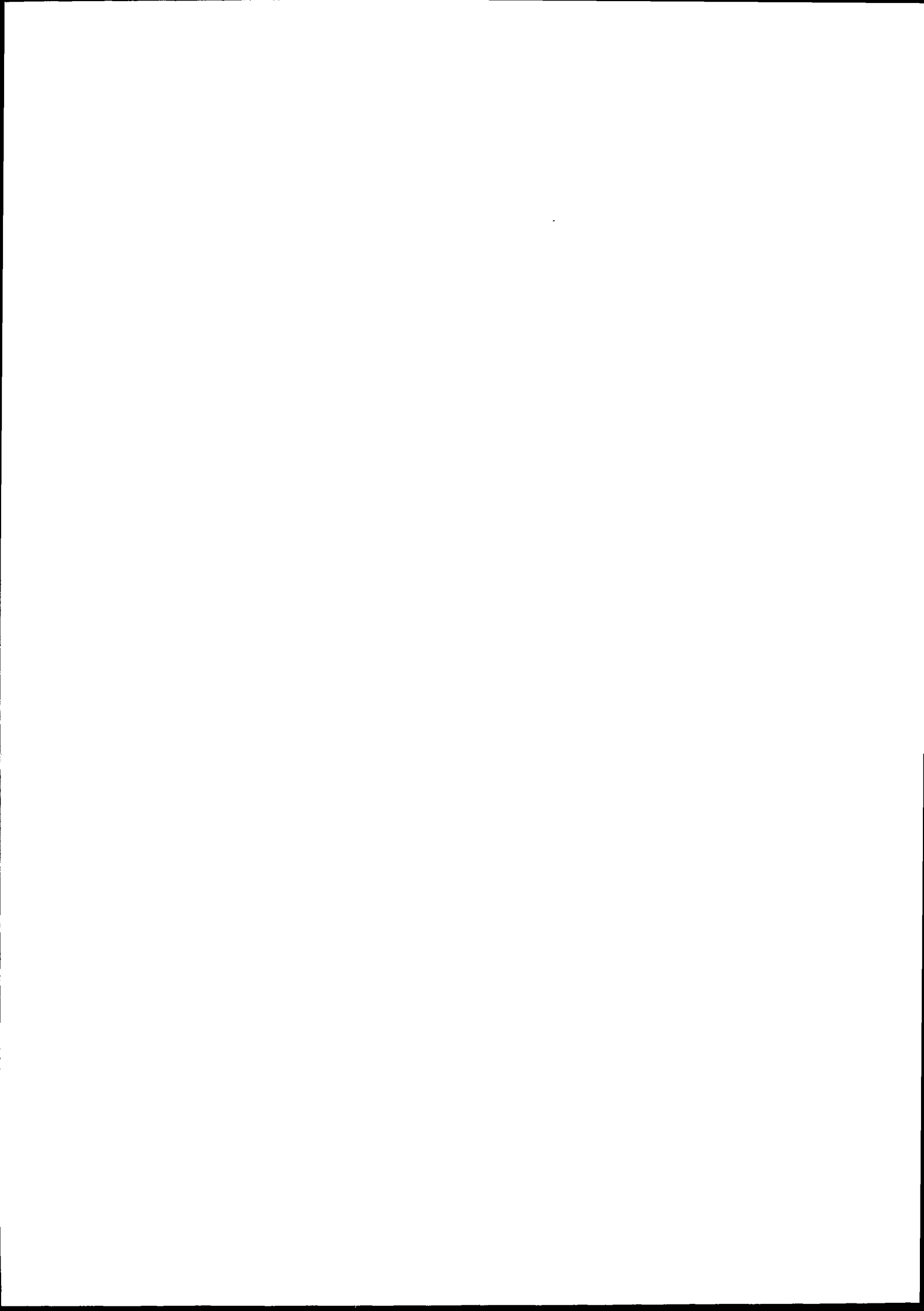
#### **Filippinske Petron udvider markeder i Indokina**

Filippinernes ledende oliefirma Petron Corporation udvikler nye eksportmarkeder og har primært kig på Vietnam og Laos; efter tidligere succesfuld offensiv i Cambodia. Firmaet udtaler, at der er stærkt brug for at kigge på nye markeder, idet efterspørgslen på hjemmemarkedet er faldende. En nylig rapport fra Department of Energy viser, at olieefterspørgslen på Filippinerne faktisk er faldet 8 pct. sidste år.

<http://www.mb.com.ph/BSNS2006042462155.html>

#### **Olieboom efterlader Australien med en flad fornemmelse**

Med de stigende oliepriser har den globale olieindustri let ved at vinde investorerne hjerter, men netop Australien som har behov for at sikre de positive effekter på betalingsbalancen, har



usædvanligt svært ved at finde interesserede investorer. Australiens olieproduktion toppede i 2001 og siden har branchen været i problemer og medført en negativ effekt på landets betalingsbalance.  
<http://www.theage.com.au/news/business/oil-boom-excites-but-leaves-australia-with-a-touch-of-gas/2006/04/23/1145730810120.html>

## **5. Seneste nyt om fugleinfluenza, m.m.**

Se CNNs tidslinie for udviklingen omkring bird flu.  
<http://edition.cnn.com/2004/WORLD/asiapcf/01/25/bird.flu.timeline/index.html>

Se CNNs 'hvad skal man vide om bird flu'.  
<http://edition.cnn.com/2004/WORLD/asiapcf/01/21/birdflu.facts/index.html>

Se Ministry of Health Singapore om bird flu  
<http://www.moh.gov.sg/corp/hottopics/influenza/index.do#32112653>

Se Statens Serum Institut om fugleinfluenza  
<http://www.ssi.dk/sw7153.asp>

Se WHO om bird flu  
[http://www.who.int/csr/don/2004\\_02\\_02/en/](http://www.who.int/csr/don/2004_02_02/en/)

Se WHO om SARS  
<http://www.who.int/csr/sars/en/index.html>

## **6. Dagens Joke**

På bryllupsdagen står manden ved dørtærsklen og siger til sin smukke brud:

Jeg vil bære dig på hænder og fødder resten af mit liv, min skat!

- Åh nej, sig ikke, at du har solgt bilen?!

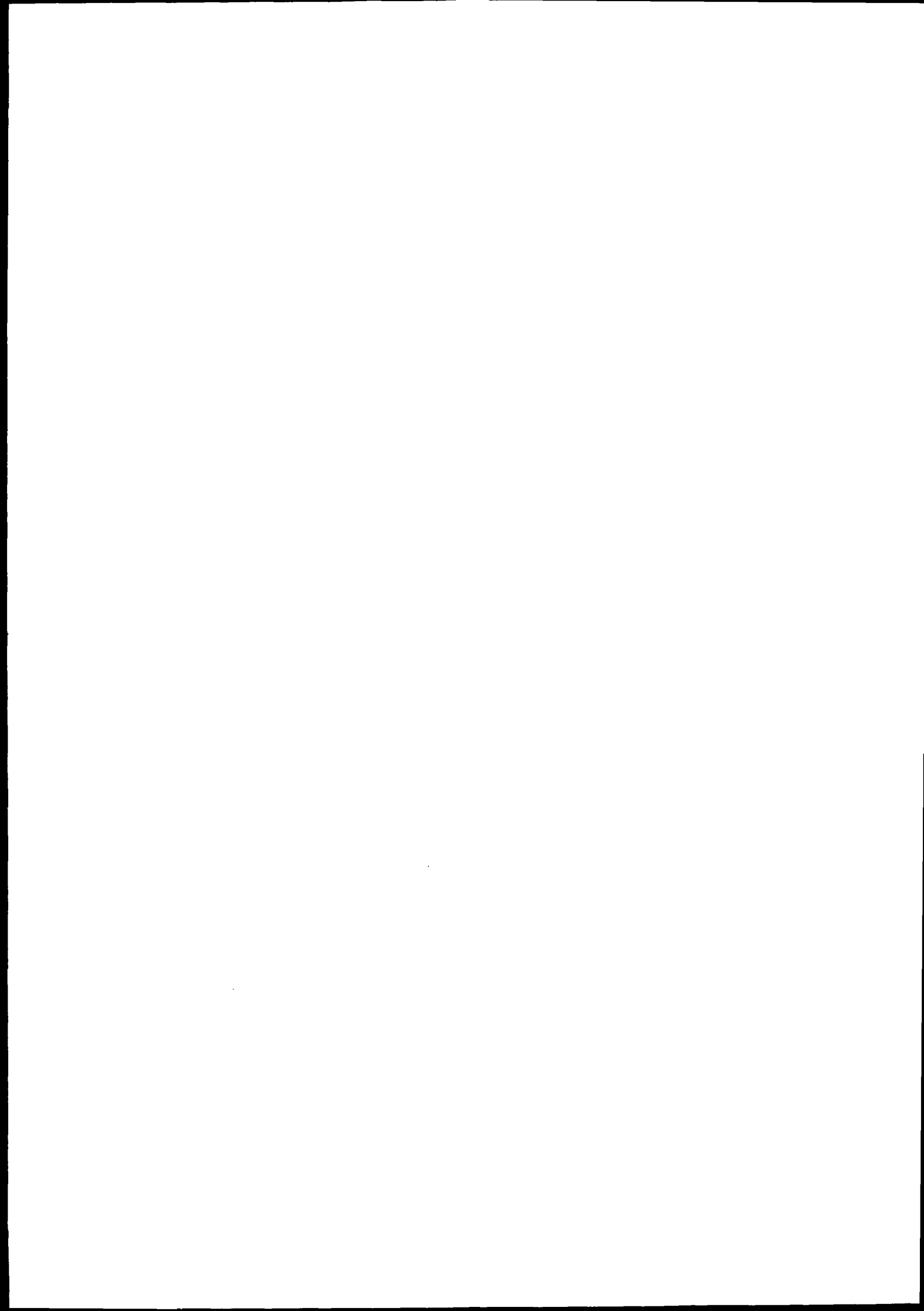
*Kære Abonnent,*

*Ved gennemlæsning af nyhedsbrevet skal De blot dobbeltklikke på de blå links (eller anden farve) for at få adgang til artiklen i sin fulde ordlyd på engelsk.*

*For South China Morning Post skal De først have et abonnement (mod mindre gebyr) for at opnå adgang.*

*For kommentarer er De naturligvis mere end velkommen til at kontakte Ambassadens Handelsafdeling på følgende adresse:*

*Den Danske Ambassade i Singapore  
 101 Thomson Road  
 #13-01/02 United Square  
 Singapore 307591  
 Tel: (+65) 63555010  
 Fax: (+65) 62533764  
 Email: [nfa@denmark.com.sg](mailto:nfa@denmark.com.sg)*





**Arkiv**

The Star - Malaysia: Arkiver for sidste 30 dage  
[http://203.115.194.76/archives/default\\_redir.asp](http://203.115.194.76/archives/default_redir.asp)

Bangkok Post: Arkiver tilbage til 1996.  
<http://archives.mybangkokpost.com/bkkarchives/frontstore/index.html>

Philippine Star: Arkiver for sidste 4 år, samt efter emne/område.  
<http://www.philstar.com/philstar/archive/archive.htm>

Business Times (Singapore): Arkiv for de sidste 7 dages artikler.  
<http://business-times.asia1.com.sg/search/0,4560,,00.html?>

Straits Times: Arkiv for de sidste 3 dages artikler.  
<http://www.asia1.com.sg/straitstimes/>

South China Morning Post (Hong Kong): Arkiv tilbage til 1. januar 1993. (Dog skal man tegne abonnement for at kunne bruge denne arkivfunktion. HK\$ 10 pr. artikel).  
<http://business.scmp.com/search>

The Japan Times:  
<http://www.japantimes.co.jp/>

Nikkei Net Interactive: (der skal tegnes abonnement for at bruge denne side)  
<http://www.nni.nikkei.co.jp/>

