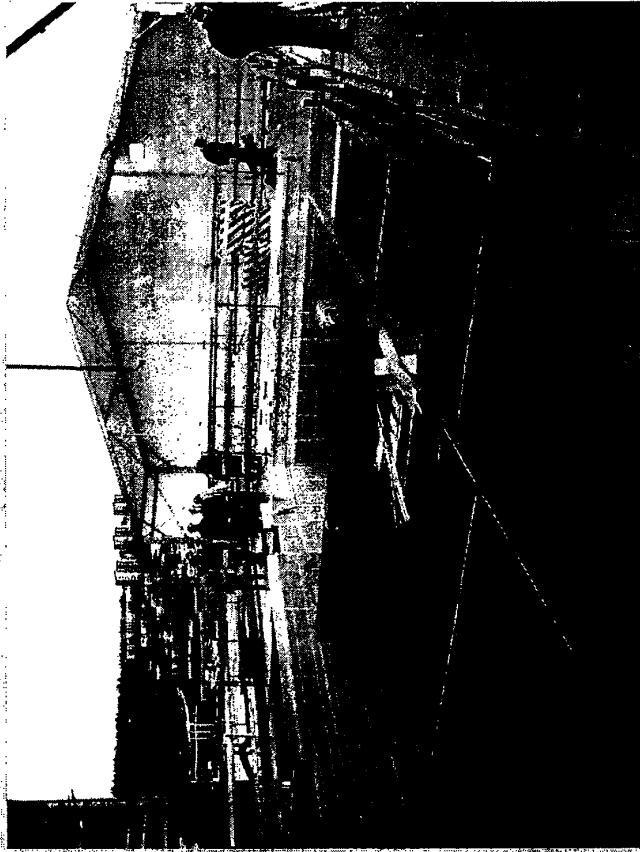


1572

ERHVERVS- OG BYGGESTYRELSEN

## Sæsonudjævning i byggeriet



V. vicedirektør Jesper Rasmussen  
Erhvervs- og Byggestyrelsen



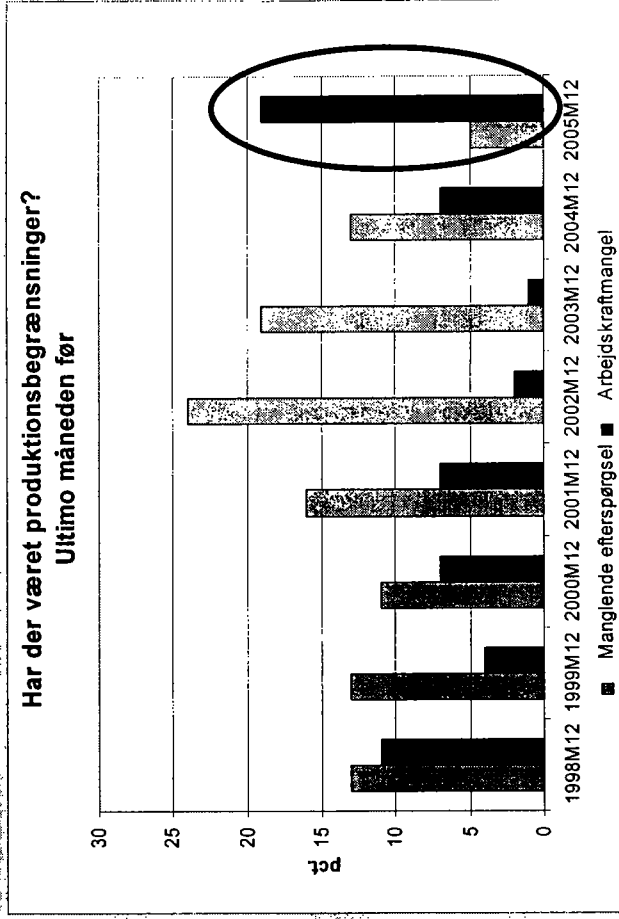
## Sæsonudjævning i byggeriet

- Lige nu går det jo godt -

Flaskehalsproblematikken  
ikke kun et  
sommerfænomen:

▾ Ikke mangel på  
efterspørgsel

■ Men stigende tendens til  
arbejdskraftmangel





ERHVERVS- OG BYGGESTYRELSEN

## Sæsonudjævning i byggeriet

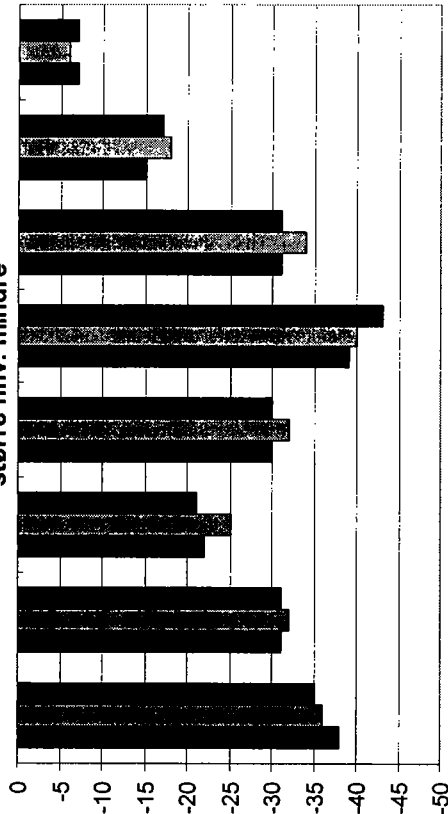
- Lige nu går det jo godt -

Højkonjunktoren kan mærkes i vinterbyggeriet.

■ Kun lille fald i forventningen til beskæftigelse og omsætning de næste tre måneder

■ Ideel betingelse for at teste vinterbyggeri-teser - efterspørgslen er til stede!

Hvordan kommer det til at gå de næste 3 måneder?  
Procentuel forskel mellem dem der svarer større hhv. mindre



1998M12 1999M12 2000M12 2001M12 2002M12 2003M12 2004M12 2005M12

■ Omsætning ■ Tilbudspriser ved licitation

Kilde: Danmarks Statistik - Konjunkturbarometer KBYGI



ERHVERVS- OG BYGESTYRELSEN

## Sæsonudjævning i byggeriet - årsager og indsatsområder -

Under mere jævne konjunkturforhold synes alle enige:

*Vi ser ikke så meget vinterbyggeri, som vi gerne vil*

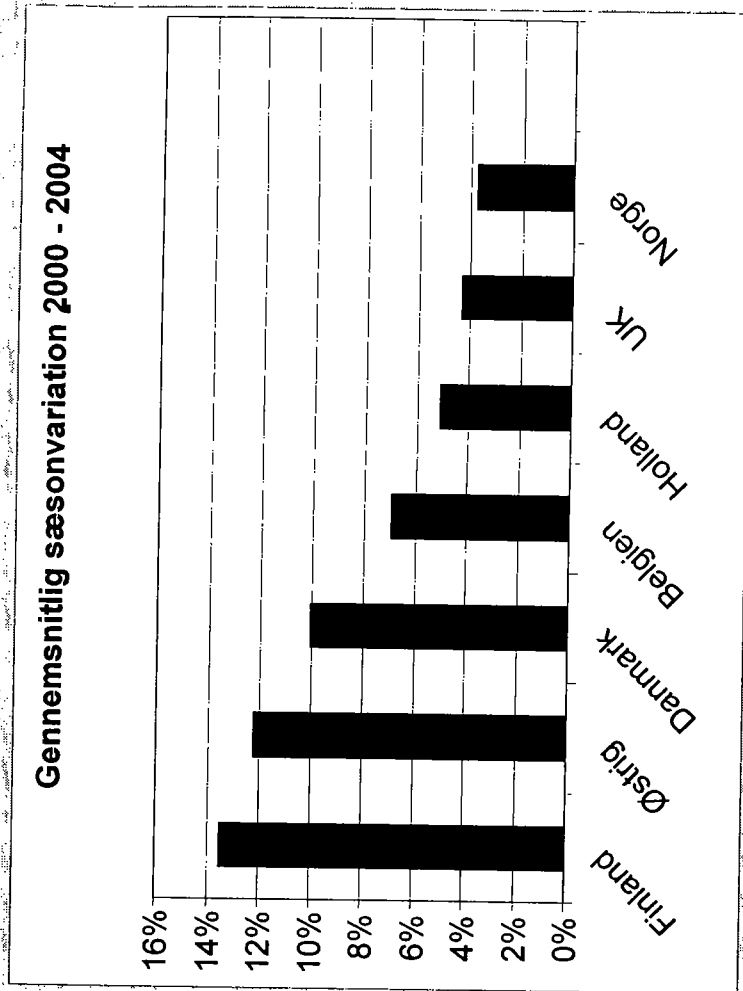
- Men hvad er årsagerne?
- Og hvilke løsningsmuligheder er der?



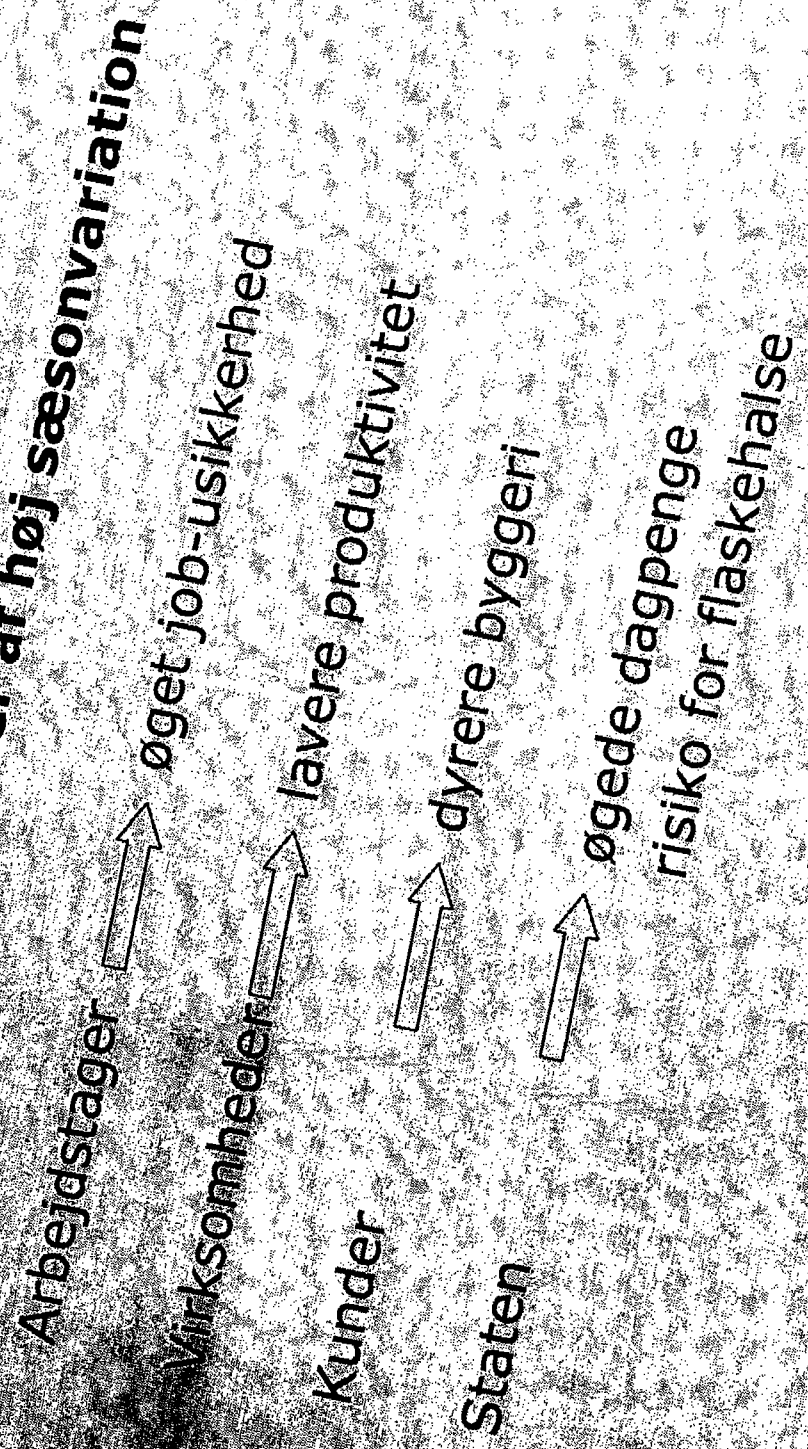
## Problemet omfang

### Beskæftigelsesvariation

- Beskæftigelsen varierer over året med ca. 10 pct. i den danske bygge og anlægssektor
- Noget mindre variation i andre lande

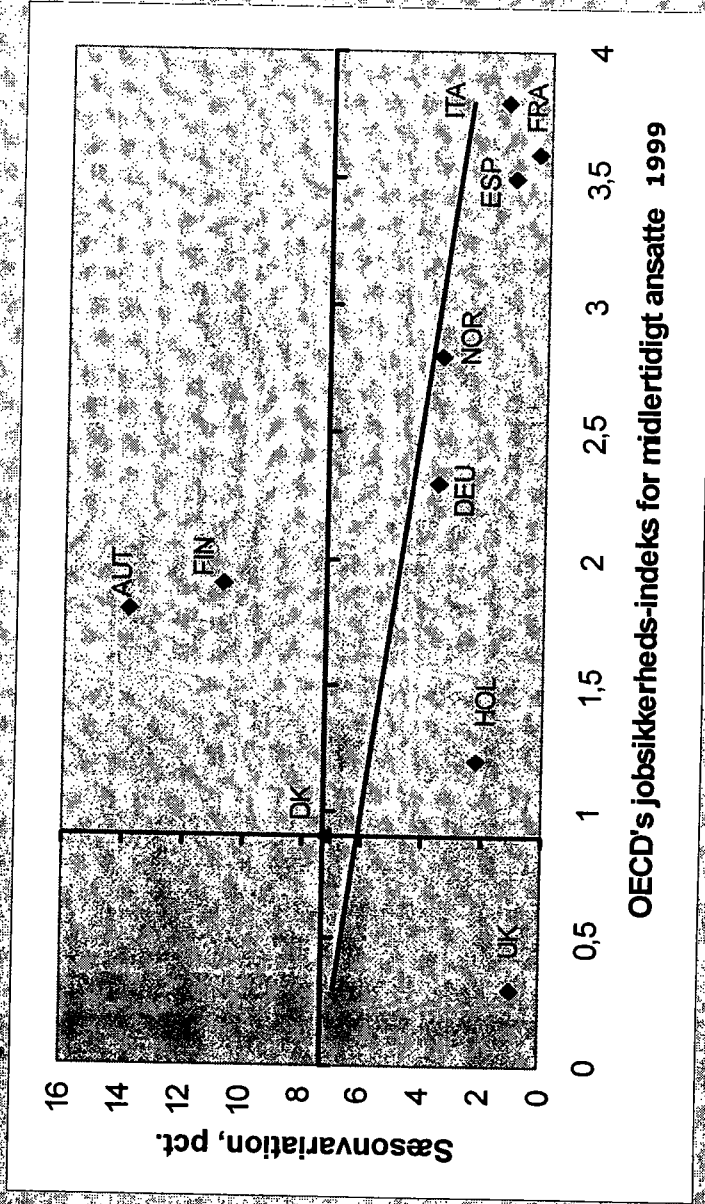


# Konsekvenser af høj sæsonvariation



## Årsager til sæsonvariation

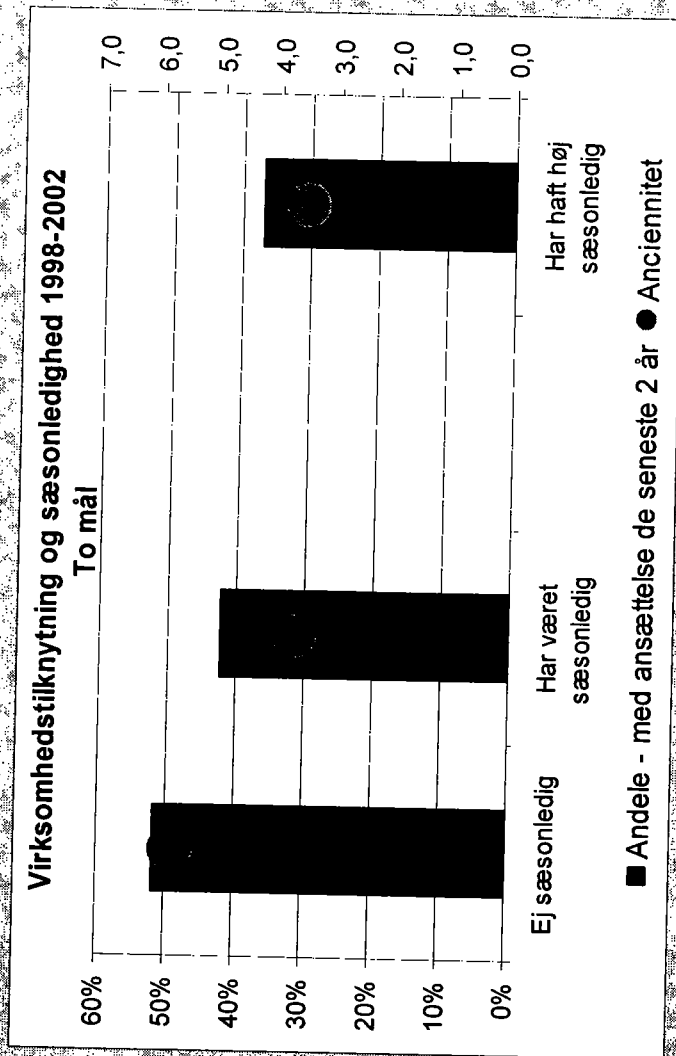
1. **Klimaet.** Men ikke kun det!
2. **Arbejdsmarkedet** – måske er prisen for et fleksibelt arbejdsmarked, at vi må leve med en højere sæsonvariation?





## Årsager til sæsonvariation

2. Arbejdsmarkedet - langt de fleste vender tilbage til samme arbejdsgiver

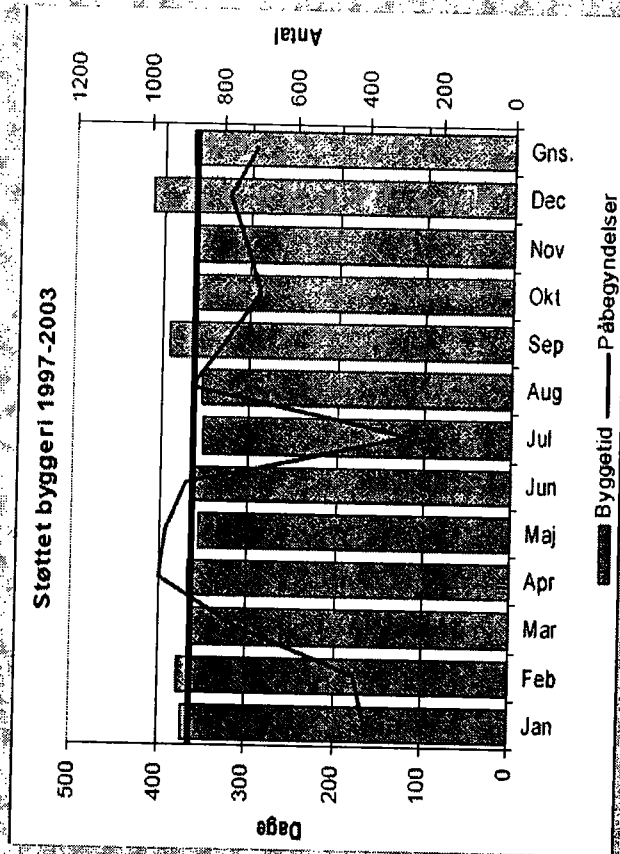




## Årsager til sæsonvariation

### 3. Den offentlige budgetprocedure

- Er ofte fremført, men svær at eftervise – budgetprocedure eller bevidst ønske?
- For større statslige og kommunale opgaver fx støttet boligbyggeri: Ikke et problem – byggerierne varer et fuldt år eller mere



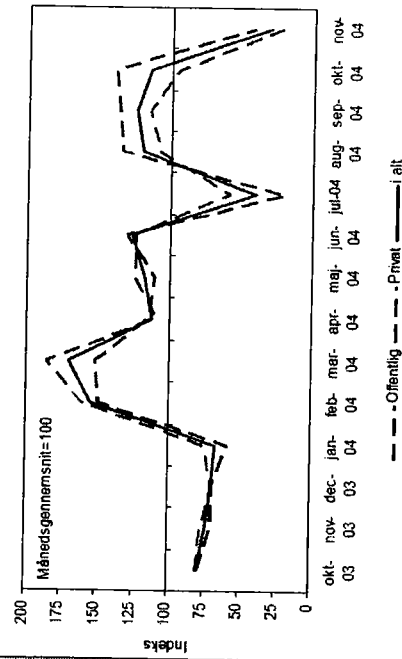


## Årsager til sæsonvariation

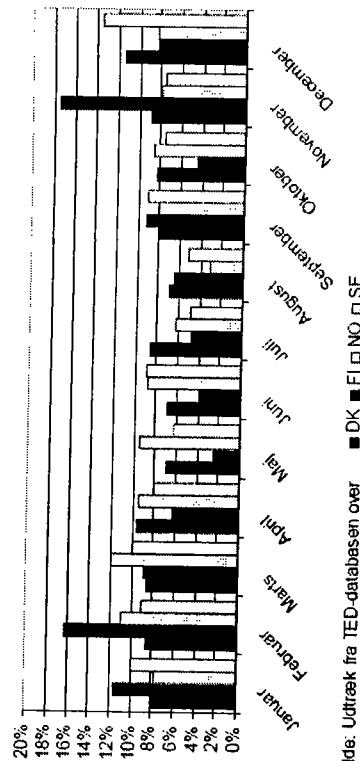
### 3. Den offentlige budgetprocedure

- For mindre bygge- og renoveringsopgaver kan der godt være et sæsonmønster – for offentlige, og endnu mere, private kunder
- Så ikke primært offentlig budgetprocedure

Konjunkturindeks for licitation, opdelt på sektor, okt. 2003 - nov. 2004



Fordeling af EU-udbud for bygge- og anlægssektor samt reparation



Kilde: Udtæk fra TED-databasen over

DK

FI

NO

SE



## Årsager til sæsonvariation

### 4. U hensigtsmæssig ansvarsfordeling

- I Danmark: Bygherren har ansvaret for planlægningen af vinterforanstaltninger, men bygherren har mindst viden herom.
- Forhandlinger om brugen af vinterforanstaltninger giver ofte anledning til "bøvl" mellem entreprenør og bygherre..
- I Norge og Sverige har entreprenøren "ansvaret for vejret".





## Årsager til sæsonvariation

### 5. Manglende viden

- Om de tekniske muligheder for at bygge mere effektivt om vinteren
- Om økonomien i vinterbyggeri
- Om kvaliteten af vinterbyggeri





## Indsatsområder

### Målsætning

*Halvering af sæsonvariationen i Danmark til niveau som nabolande med samme klima*

### Midler

Ej tvang til at bygge om vinteren:

- Bygherren kan ikke optimere sin økonomi – dyrere byggeri
- Markedskræfterne sættes ud af spil – hæmmer udviklingen af ny teknologi
- Skærpede regler afleder mere administration

Fokus på incitamentsstrukturer, mere gennemsigthed og viden – det vil få markedet til at håndtere sæsonproblemerne bedre



## Indsatsområder

### 1. Ny ansvarsfordeling for vinterforanstaltninger

- Mindre ansvar hos bygherren – giver mindre bøl
- Mere ansvar hos entreprenøren, der har den bedste viden om det nødvendige vinterberedskab
- Ansvaret hos den part, der har de bedste forudsætninger for at presse for teknologiudvikling hos leverandører
- Reduktion af vinterperioden

- Ny vinterbekendtgørelse
  - indholdet forhandles mellem bygherrene og de udførende

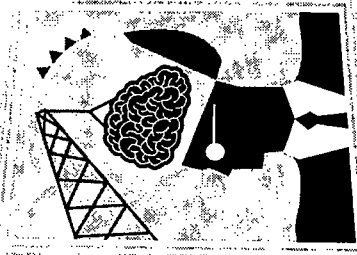
# 3



## Indsatsområder

### 2. Vidensopbygning og -spredning

- Vinterbyggeri er berygtet for at være dyrere, af ringere kvalitet og forbundet med en masse administrativt 'bøvl'
- Synliggørelse af god totaløkonomi ved brug af totalinddækning
- Ny viden om de reelle kvalitetsudfordringer ved vinterbyggeri
- Ny viden om vinterbyggeprocessen – know-how fra udlandet





## Indsatsområder

### 3. Dialog med offentlige bygherrer

- Signal om at sæsonudjævning er en samfundsøkonomisk gevinst
- Opfordring til kommuner, regioner og statslige bygherrer om fokus på sæsonudjævning

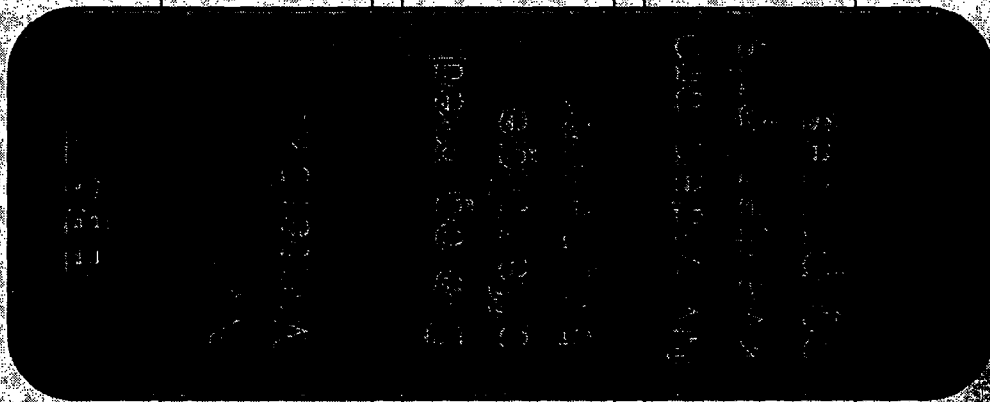






ERHVERVS- OG BYGGESTYRELSEN

## Indsatsen



Ansvarsforhold

Offentligt byggeri

Viden

**Branchen**

Udførende  
får mere  
ansvar

Tilbud på  
vinterbyggeri

Formidle og  
implementere  
ny viden



## Opnå målet med disse tiltag?

- På kort sigt: næppe fuldt ud - stærkt indgroede vaner i branchen
- På lidt længere sigt: afhænger af teknologiudviklingen - nye værktøjer, metoder og ikke mindst incitament er prøvet nu af
- Joker: Den danske arbejdsmarkedsmodels indflydelse...