

UDENRIGSMINISTERIET
Sydgruppen

J.nr. 104.a.1.e.3
Den 9. marts 2005

EVALUERINGSPROGRAM 2005-2006

Danidas evalueringer har som overordnet formål at bidrage til at forbedre udviklingsbistanden ved at øge indsigten i dens processer og resultater. I forlængelse heraf har evalueringerne to delformål: Erfaringsopsamling og dokumentation.

Erfaringsopsamling: Evalueringer skal bidrage til at forbedre bistanden gennem opsamling, analyse og udbredelse af erfaringer fra igangværende og afsluttede bistandsaktiviteter. Evalueringer skal søge årsager og forklaring på, hvorfor aktiviteter lykkes eller mislykkes og producere viden, der bidrager til at gøre fremtidige aktiviteter mere relevante og effektive. Målgruppen er Danidas ledelse og medarbejdere, relevante interessenter i samarbejdslandene samt den danske og udenlandske bistandsfaglige ressourcebase. Evalueringer, der primært sigter mod erfaringsopsamling, planlægges ud fra strategiske og operationelle behov i bistandsadministrationen.

Dokumentation: Evalueringer skal desuden bidrage med faglig dokumentation til politiske beslutningstagere og offentligheden om anvendelsen og resultaterne af bistandsmidlerne samt bidrage til en bedre forståelse af udviklingsbistanden, dens muligheder og begrænsninger, som instrument for økonomisk og social forandring. Evalueringer, hvis primære formål er dokumentation, planlægges således, at der over tid opnås en passende dækning af geografiske områder, store og små samarbejdslande samt sektorer.

Begge formål skal tilgodeses i Danidas evalueringsevne. Dog skal de enkelte evalueringer ikke nødvendigvis opfylde begge målsætninger i samme grad.

Af hensyn til evalueringernes objektivitet og uafhængighed må medlemmer af evalueringshold ikke have været personligt engageret i de aktiviteter, der skal evalueres. Virksomheder, der gennemfører evalueringer, må ikke have været involveret i forberedelse eller gennemførelse af aktiviteterne. Kriterierne for valg af evalueringshold er faglig kompetence og erfaring i forhold til opgaven samt uafhængighed. Holdet skal sammensættes således, at relevante fagområder er repræsenteret. Faglig ekspertise fra samarbejdslandet skal i videst muligt omfang være repræsenteret på holdet.

Fra 2004 udbydes alle evalueringer over 1,1 mio. kr. i international licitation i overensstemmelse med EU reglerne. Tilbud vurderes på basis af fagligt indhold, evalueringsholdets faglige sammensætning og kompetence samt prisen. Indførelsen af de nye licitationsregler har betydet, at forberedelsesperioden er forlænget med tre til seks måneder. Dette har medført en del forsinkelser i forhold til det hidtil planlagte.

Evalueringensprogrammet er tilrettelagt, så det over en årrække, med udgangspunkt i bistandens overordnede mål, omfatter:

- tematiske evalueringer af udvalgte temaer på tværs af sektorer og lande, f.eks. ligestilling i udviklingsbistanden, miljøaspekter, menneskerettigheder, institutionel kapacitet og harmonisering;
- bistandsformer, f.eks. bistand gennem NGO'er, blandede kreditter, budgetstøtte, projekt- og programbistand og humanitær bistand;
- landeprogramevalueringer, som omfatter den samlede danske bistand til et enkelt land. Efter indførelsen af performance reviews vil disse evalueringer ændre karakter;
- sektorevalueringer, som omfatter en eller flere sektorer i et samarbejdsland, eller en sektor i en række samarbejdslande. Disse evalueringer gennemføres som oftest i fællesskab med andre donorer;
- igangværende eller afsluttede projekter og programmer;
- multilateral bistand.

I takt med at dansk bilateral bistand i overvejende grad gennemføres som sektorprogramstøtte til programsamarbejdslandenes egne sektorprogrammer, og i tæt samarbejde med andre donorer, samt i lyset af bestræbelserne på gennem harmonisering at nedbringe transaktionsomkostningerne i modtagerlandene (bl.a. ved at nedbringe antallet af bilaterale missioner og undgå overlappende aktiviteter) gennemføres et stigende antal evalueringer i fællesskab med partnerlandene og andre. En gruppe donorer, ”Nordic+ gruppen” (Danmark, Norge, Sverige, Finland, Irland, Nederlandene og Storbritannien) har som et konkret skridt i retning af flere fælles evalueringer koordineret deres planlægning af evalueringer. Som det fremgår af programmet, har det medført, at 14 af de 24 igangværende eller planlagte evalueringer gennemføres i fællesskab med andre donorer.

Ud over de planlagte evalueringer for 2005-06 vil Evalueringskontoret inden for rammerne af DAC-samarbejdet deltage i eventuelle relevante fælles evalueringer af enkelte sektorer i samarbejdslandene, og i fælles donor-evalueringer af multilaterale organisationer og af humanitær bistand. Der er i programmet taget højde for, at der skal være kapacitet til at deltage i sådanne, på nuværende tidspunkt, ikke planlagte aktiviteter. Følgende fællesevalueringer er under overvejelse i Nordic+ regi: hiv/aids og ligestilling/kønsaspekter. I OECD/DAC regi forberedes en evaluering af konfliktforebyggelse og -løsning. Endelig overvejes evalueringer af FAO og UNICEF.

Der skal i evalueringsvirksomheden opbygges et partnerskab med modtagerlandet specielt i forbindelse med lande- og sektorprogrammevalueringer. Etablering af et sådant partnerskab kræver en aktiv indsats for at sikre et fælles ejerskab til evalueringerne gennem fælles planlægning, udvælgelse af evalueringshold og gennemførelse af evalueringen. De planlagte tidsrammer for de enkelte evalueringer er derfor indikative.

For at have den nødvendige fleksibilitet til at prioritere på grundlag af de ændringer i forhold til relevans og ressourcer, der sker i løbet af året, er nedenstående liste derfor en bruttoliste, der indeholder igangværende, planlagte og mulige evalueringer.

Danidas Evalueringsprogram 2005-2006

	Periode		Status	
	Start	Slut		
Tematiske	03/2	- 05/1	I gang	Bistand til internt fordrevne (fælles, DK & SE leder)
	03/4	- 05/1	I gang	Kapacitetsudvikling (Ghana)
	05/1	- 06/1	I gang	Effekten af evalueringer
	04/4	- 06/1	Forb.	Exit strategier (fælles, SE leder)
	05/1	- 06/2		Harmonisering (fælles, NL leder)
	05/3	- 06/2		Støtte til den private sektor i sektorprogrammerne
	05/2	- 06/4		Bistandens resultater (fælles, SE leder)
Bistandsformer				
	03/1	- 06/1	I gang	Budgetstøtte (fælles, UK leder)
	04/2	- 05/3	I gang	Humanitær- og genopbygningsbistand, Afghanistan, (fælles, DK leder)
	06/2	- 07/2		Sektorprogrambistand
Landeprogrammer				
	05/3	- 06/2		Bhutan
	05/3	- 06/3		Uganda
	06/3	- 07/3		Ghana
Sektorer				
	03/3	- 06/1	I gang	Vand- og sanitetsprogrammer
	04/2	- 05/3	I gang	Landbrugssektorprogram, Uganda (fælles, DK leder)
	04/4	- 06/1	Forb.	Sundhedssektorprogram, Tanzania (fælles, DK leder)
	05/2	- 06/3		Uddannelsessektorprogram, Zambia (fælles, DK leder)
Projekter				
	04/4	- 06/2	Forb.	Landbrugsprogrammet HIMA, Tanzania/impact
	06/1	- 07/1		Mymensingh Akvakultur, Bangladesh
Multilaterale				
	01/4	- 06/4	I gang	EU-bistand: Koordination/komplementaritet/kohærens (fælles, SE leder)
	03/1	- 05/1	I gang	World Food Programme (WFP) (fælles, D leder)
	03/2	- 05/1	I gang	International Fund for Agricultural Development (IFAD) (fælles, CAN leder)
	03/3	- 05/2	I gang	International Trade Centre (ITC) fælles, DK leder)
	04/1	- 06/1	I gang	Multilaterale organisationers evalueringskapacitet (fælles, DK leder)

TEMATISKE EVALUERINGER

Støtte til kapacitetsudvikling – feltafprøvning af en evalueringsmetode

Evalueringens umiddelbare formål er at udvikle en metode til evaluering af kapacitetsstøtte, primært i relation til sektorprogramaktiviteter. Det langsigtede formål er at bidrage til udvikling af guidelines for Danidas kapacitetsstøtteaktiviteter. Første fase af opgaven blev gennemført i 2002, hvor Center for Udviklingsstudier (nu DIIS) stod for en udredning af den eksisterende internationale viden og udarbejdede en analyseramme for de efterfølgende faser. Anden fase (foråret 2003) var et desk studie af Danidas støtte til kapacitetsudvikling, mens tredje fase (efteråret 2003) var selve metodeudviklingen. Den fjerde fase er afprøvning af metoden i Ghana. Evalueringen forventes afsluttet i januar 2005.

Bistand til internt fordrevne

I EU's humanitære bistandskomité er der taget initiativ til en fælles evaluering af humanitær bistand til internt fordrevne. Emnet er interessant, fordi internt fordrevne ikke har status som flygtninge i henhold til Flygtningekonventionen. Evalueringskontoret tog initiativ til at få udarbejdet et baggrundspapir, der kan danne ramme om en fælles tilgang til evaluering af støtte til internt fordrevne. Ideen er at udarbejde en syntese over erfaringerne fra en række fælles, parallelle eller enkeltstående evalueringer om støtte til internt fordrevne inden for denne ramme. Initiativet er siden udvidet til også at omfatte donorer og organisationer uden for EU. Aktuelt er ECHO, Sverige, Nederlandene, Irland, Storbritannien, Danmark, USAID, UNHCR og OCHA aktive i netværket. Evalueringskontoret har gennemført en evaluering af den danske indsats for internt fordrevne i Angola parallelt med ECHO og planlægger en evaluering af indsatsen i Afghanistan i samarbejde med flere andre donorer i foråret 2005. Danmark og Sverige har påtaget sig koordineringen af samarbejdet. Arbejdet med syntesen forventes afsluttet i februar 2005.

Fællesnordisk evaluering af exit strategier

Al bistandssamarbejde på projekt- og programniveau skal på et tidspunkt afsluttes. Til tider afbrydes samarbejdet imidlertid før forventet. Ligeledes har de nordiske lande alle oplevet, at hele landeprogrammer er blevet lukket. Afslutning af samarbejdet kan enten være en planlagt udfasning over et længere forløb, eller en afbrydelse af samarbejdet med kort varsel. Denne fællesnordiske evaluering skal søge at afdække styrker og svagheder ved de strategier, der anvendes såvel på projekt- og programniveau som på landeniveau, når bistandssamarbejdet indstilles. Analysen skal i særlig grad se på, hvordan risikovurderinger og -strategier i forhold til udfasning/afbrydelse er blevet indbygget i planlægningen og gennemførelsen af bistandsaktiviteter på forskellige niveauer, og hvorledes de opnåede resultater er gjort bæredygtige. Evalueringen, der ledes af Sverige med Norge, Danmark og Nederlandene som deltagere, er under forberedelse.

Effekten af evalueringer

Udredningen af Danidas Evalueringsfunktion anbefalede, at der blev foretaget en evaluering af gennemførelsen af evalueringsrapporternes anbefalinger. Det vil sige, at der bliver foretaget en systematisk gennemgang af, om anbefalingerne i praksis

har den ønskede virkning på projekter, programmer eller politikker. Et pilotstudie vil blive gennemført i 2005.

Harmonisering

Harmoniseringsbestrebelse vil i 2005 være så fremskredne, at det planlægges at gennemføre en tværgående, tematisk evaluering i samarbejde med de øvrige donorer. Evalueringen vil blive gennemført i fællesskab af Danmark, Nederlandene, Irland, Norge, Sverige og UK under nederlandsk ledelse.

Støtte til den private sektor i sektorprogrammerne

I lyset af den private sektors betydning inden for mange sektorer, vil evalueringen, på baggrund af udvalgte eksempler på støtte til den private sektor inden for rammerne af sektorprogrammer på bl.a. vandområdet og landbrug, udtrække erfaringer til brug for udvikling af den fremtidig støtte på området. Første fase vil omfatte desk studier af relevant baggrundsmateriale (program- og komponentbeskrivelser m.v.), mens der i en senere fase evt. vil blive tale om feltarbejde. Evalueringen forventes igangsat i 2005.

Bistandens resultater i de enkelte udviklingslande

Bilaterale og multilaterale donorer har i de senere år gennemført evalueringer af deres landeprogrammer. Danida har hidtil gennemført syv: Bolivia, Nicaragua og Vietnam i 2002, Burkina Faso i 2001, Zimbabwe i 2000 samt Egypten og Bangladesh i 1999. Alle disse evalueringer har haft store vanskeligheder med at etablere en klar årsagssammenhæng mellem den enkelte donors bistand og udviklingen i det pågældende land. På baggrund af disse erfaringer har OECD/DAC Evalueringsgruppen besluttet at forsøge at evaluere resultaterne af den samlede udviklingsbistand til de enkelte udviklingslande. Evalueringen vil søge at vurdere udviklingsbistanden i en bredere sammenhæng, der omfatter de samlede relationer mellem donorlandene og udviklingslandet. Arbejdet iværksættes i 2005.

BISTANDSFORMER

Budgetstøtte

En lang række donorer, herunder Danmark, yder en stigende andel af den samlede bistand som ubunden budgetstøtte til landenes statsbudgetter. Derved øges modtagerlandenes muligheder for at foretage reelle prioriteringer af de offentlige udgifter. Desuden bliver den demokratiske proces styrket internt i regeringen og i parlamentet, og kontrollen med det offentliges udgiftsansvendelse bliver mere transparent. Storbritannien har taget initiativ til at en fælles evaluering, som støttes af en lang række bilaterale donorer samt de regionale udviklingsbanker. I 2003 blev gennemført en række forstudier, herunder et studie af muligheder og begrænsninger for at evaluere budgetstøtte (evaluability study). Evalueringen gennemføres i faser over ca. to år og forventes afsluttet i 2006. Faseopdelingen vil give mulighed for en løbende erfaringsopsamling og give en række delresultater til praktisk brug.

Humanitær- og genopbygningsbistand til Afghanistan

Med udgangspunkt i det fælles initiativ for evaluering af internt fordrevne (se ovenfor) evalueres den bredere humanitære og genopbygningsindsats i Afghanistan sammen med en række andre donorer. Der blev udarbejdet baggrundsmateriale samt afholdt en ekspert-workshop om situationen i Afghanistan i august 2003, og en række forstudier er blevet gennemført i 2004. Evalueringen omfatter al bistand ydet af Danmark, Nederlandene, Irland, Sverige og UK. Den gennemføres under dansk ledelse og forventes afsluttet efteråret 2005. Hvornår feltarbejde i Afghanistan kan gennemføres vil dog være afhængigt af sikkerhedssituationen.

Sektorprogrambistand

En tværgående vurdering af erfaringerne med to generationer sektorprogrambistand. Temaer vil omfatte organisering af bistandsindsatser, harmonisering, ejerskab, donorsamarbejde, anvendelse af rådgivere, støtte til kapacitetsopbygning og sektorreformer, kvalitet af policydialog samt brug af sektorbudgetstøtte. Evalueringen vil ligge i naturlig forlængelse af de igangværende/planlagte sektorevalueringer af vand/sanitet, landbrug, sundhed og uddannelse.

LANDEPROGRAM-EVALUERINGER

Bhutan

Evalueringen vil være udgangspunkt for planlægningen af den fortsatte danske bistandsindsats i Bhutan efter udløbet af den nuværende strategiperiode i 2007. I landestrategien for Bhutan (2003-07) forudses, at den danske bistand gradvist vil blive justeret i lyset af, at Bhutan som følge af udviklingen i vandkraftssektoren vil blive i stand til at dække en stadig større del af udviklingsomkostningerne. På denne baggrund vil der være behov for at vurdere, om det indtægtsmæssige grundlag er tilstede for at indlede en justering af bistandsaktiviteterne, herunder tage stilling til hvordan bæredygtigheden af de nuværende aktiviteter indenfor miljø- og bysektoren, sundhedssektoren, uddannelsessektoren samt god regeringsførelse kan sikres. Evalueringen påbegyndes i 2005.

Uganda

Evalueringen vil tage udgangspunkt i anbefalingerne i performance review'et i 2003. Væsentlige emner vil være rammebetingelserne for og den strategiske tilrettelæggelse af den danske indsats, specielt den nationale fattigdomsafhjælpningsplan, god regeringsførelse, reformer af offentlige institutioner, herunder decentralisering af administrationen, retsvæsenet og kontrolinstanser samt. Et andet væsentligt område vil være modaliteter for den danske bistand, bl.a. anvendelse af parallelle systemer, rådgiverbistand, regnskabsprocedurer, omkostningseffektivitet samt monitoreringssystemer. Endelig vil evalueringen opgøre resultaterne af indsatsen, særligt for de tværgående hensyn, samt forsøge at vurdere de mere langsigtede udviklingseffekter. Evalueringen planlægges gennemført i 2006.

Ghana

Evalueringen vil med udgangspunkt i landestrategien 2004-08 fokusere på rammebetingelserne for og den strategiske tilrettelæggelse af den danske indsats, specielt i forhold til den nationale fattigdomsafhjælpningsplan, god regeringsførelse og reformer, landets vækstpotentiale og decentralisering og reformer af offentlige institutioner. Endvidere vil harmonisering og finansieringsmodaliteter være centrale emner. Evalueringen påbegyndes i slutningen af 2006.

SEKTOREVALUERINGER

Vand- og sanitetsprogrammer

Omkring 10 % af den bilaterale bistand ydes til drikkevand og sanitet. Evalueringen vil fokusere på finansiel og institutionel bæredygtighed, som anses for at være en væsentlig forudsætning for, at sektoren vil kunne nå de ambitiøse mål på en bæredygtig måde. Evalueringen vil derfor fokusere lige så meget på sektorens evne til at levere relevante og omkostningseffektive serviceydelser til forskellige befolkningsgrupper som på den danske indsats i sektoren. Visse af de tværgående temaer i bistanden vil blive særligt undersøgt, idet kvinder spiller en stor rolle specielt i relation til vandforsyning, og miljøpåvirkningen af vandforbrug og spildevand er ikke uvæsentlige. Desuden vil omkostningseffektiviteten af indsatserne blive vurderet, herunder effektiviteten af administrationen af programmerne. Evalueringen blev iværksat medio af 2004, og forventes afsluttet primo 2006.

Støtte til landbrugssektoren i Uganda.

Uganda søsatte sin nationale strategi for udvikling af landbrugssektoren, Plan for Modernisation of Agriculture (PMA) i 2000, og den danske støtte til sektoren indgår som et led i planen. Landbrugssektorprogrammet blev formuleret før PMA, men programmets syv komponenter kan alle ses som støtte til planens prioritetsområder. Det andet fælles PMA Review fandt sted i slutningen af august 2003, og her blev man enige om at gennemføre en fælles evaluering i 2004-05. Evalueringen ses som en "midtvejs-evaluering", og PMA's monitorerings- og evalueringskomite ventes at påtage sig en ledende rolle. Danida vil stå for udbud og kontrahering. PMA's styrelseskomite, under forsæde af finansministeriet, omfatter alle de aktører, der skal medvirke til at moderniseringen af landbruget: 11 linjeministerier, offentlige forskningsinstitutioner, repræsentanter for den private sektor, det civile samfund og donorerne. Evalueringen er igangsat medio 2004 og forventes afsluttet i september 2005.

Sundhedssektorprogrammet i Tanzania

Sundhedssektorprogrammet tegner sig for en fjerdedel af den samlede danske støtte til Tanzania (550 mio. kr. for perioden 1999-2004 og 606 mio. kr. i 2004-09). Da Danida har et tæt samarbejde med de øvrige donorer i sundhedssektoren, tilrettelægges evalueringen som en fællesevaluering med de øvrige donorer. Evalueringen er under forberedelse og forventes afsluttet i begyndelsen af 2006.

Uddannelsessektorprogrammet i Zambia

Der er i det zambianske undervisningsministeriums strategiske plan for sektoren forudset en midtvejsevaluering i 2005. Evalueringen vil blive gennemført som en fællesevaluering i overensstemmelse med harmoniseringsinitiativet. Som en væsentlig bidragsyder til den strategiske plan vil det være naturligt, at Danmark tilbyder at lede evalueringen sammen med det zambianske undervisningsministeriums evalueringenshed. Evalueringen vil blive gennemført i 2005-06.

PROJEKTEVALUERINGER

Landbrugsprogrammet HIMA i Tanzania

Det planlægges at evaluere indsatsen gennem diverse HIMA-projekter, som siden 1989 har søgt at fremme bæredygtigt landbrug og naturressourceforvaltning. Formålet er at vurdere impact – hvilke virkninger har en sådan langvarig indsats haft – samt at identificere nogle relevante erfaringer, som kan anvendes i andre landbrugsprogrammer og i naturressourceforvaltning. Evalueringen er igangsat i 2004 og gennemføres i 2005-06.

Mymensingh Akvakultur Projektet, Bangladesh

Projektet startede i 1989 og blev afsluttet i januar 2004. Danida har støttet projektet gennem hele perioden. Et uformelt samarbejde med Department of Fisheries i Mymensingh, Bangladesh startede dog allerede i 1977. Projektet opfattes af donorerne som værende banebrydende for fattigdomsbekæmpelsen i landbrugssektoren. Danida giver p.t. støtte, som en del af sektorprogrammet for landbrug og fiskeri, til to lignende komponenter i det sydlige Bangladesh og en erfaringsopsamling vil derfor være nyttigt på flere fronter. Evalueringen planlægges gennemført i 2006.

MULTILATERALE EVALUERINGER

EU-bistanden

Koordination, komplementaritet og kohærens har været centrale elementer i EU-bistanden siden Maastricht Traktaten. På nederlandsk initiativ er en fælles EU-evaluering af disse aspekter iværksat. Forberedelserne har trukket i langdrag, fordi det har været vanskeligt at afgrænse evalueringen, ligesom et forstudie er blevet kasseret. Et nyt forstudie blev iværksat i september 2003. På baggrund heraf er der nu iværksat en række studier af EU's eksterne relationer, deltagelse i den globale dialog, bistandsprioriteter og landeprogrammering. Evalueringen ledes af Sverige.

International Fund for Agricultural Development (IFAD)

Evalueringen har fokuseret på en vurdering af konkrete resultater og målopfyldelse af IFAD's indsatser i marken. Den har desuden forsøgt at vurdere bæredygtigheden og de langsigtede effekter på de fattiges levevilkår, som er fondets målgruppe. IFAD udfører ofte mindre projekter, fortalervirksomhed og faglig dialog med myndighederne med henblik på at identificere nye og innovative tiltag i landbrugssektoren, som vil kunne gennemføres i større målestok af regeringen og andre donorer, og

derfor har disse aspekter været tillagt særlig vægt i evalueringen. Evalueringen finansieres af bidrag fra en række donorer: Belgien, Canada, Danmark, Storbritannien og Sverige samt et særligt budget fra IFAD. Evalueringen blev igangsat i november 2003 og afsluttet i januar 2005. Evalueringen vil blive forelagt IFADs bestyrelse i april 2005, hvorefter den vil blive offentliggjort.

World Food Programme (WFP)

Fødevarerbistand, specielt i forbindelse med udviklingsaktiviteter, har fra tid til anden været udsat for kritik, f.eks. at det underminerer det lokale marked i ikke-krise tider. En fælles donorevaluering af WFP i 1994 førte således til ændringer i WFP's politik for anvendelse af fødevarer som bistandsform. Evalueringen har til formål at følge op på de nævnte politikændringer, hvorledes de er blevet udmøntet i konkrete handlingsplaner, samt hvorledes disse er blevet gennemført i praksis. Evalueringen fokuserer især på, hvorvidt de planlagte resultater og mål er blevet nået. Resultatet af evalueringen vil primært være anbefalinger vedrørende anvendelse af fødevarerhjælp til udviklingsformål. Evalueringen er en fælles donorevaluering, som ud over Danmark støttes af Canada, Finland, Frankrig, Nederlandene, Italien, Tyskland og USA. Evalueringen forventes afsluttet i marts 2005 og forelagt WFPs bestyrelse i juni 2005.

International Trade Centre (ITC)

Danmark har ydet støtte til ITC i mere end 20 år, og evalueringen skal bl.a. være med til afgøre, om ITC også fremover skal være én af Danmarks hovedpartnere på handels- og udviklingsområdet. Evalueringen fokuserer dels på ITC's rolle i det internationale samarbejde om handel og udvikling, herunder relevansen af dets mandat i forhold til andre organisationer, dels på resultaterne og effektiviteten af ITCs interventioner. ITCs samarbejde med Joint Integrated Technical Assistance Programme og Integrated Framework vil blive tillagt stor vægt i evalueringen. Endelig skal evaluering vurdere, hvorledes ITC's eget monitorerings- og evalueringssystem fungerer. Evalueringen ledes af Danmark med støtte fra Canada, Finland, Norge, Schweiz, Storbritannien og Tyskland. Evalueringen forventes at løbe frem til juni 2005.

Multilaterale organisationers evalueringskapacitet

I de sidste 10 år er gennemført en række evalueringer af multilaterale organisationer ofte som et samarbejde mellem en række donorer. Denne type evaluering har vist sig at være både omkostningstung og tidskrævende for alle involverede parter. De multilaterale organisationer bør imidlertid selv være i stand til at levere relevant og troværdig dokumentation om deres indsatser. Kvaliteten og uafhængigheden af de multilaterales evalueringsafdelinger samt deres produkter er en afgørende forudsætning for, at bilaterale donorer kan opfylde deres tilsynspligt på basis af organisationernes egne evalueringer, eventuelt suppleret med stikprøveundersøgelser. Et pilotstudie af UNDP blev gennemført i 2004 under dansk ledelse, hvor der tillige blev udviklet en metode. Det er herefter hensigten at undersøge en række multilaterale organisationers evalueringskapacitet og basis af de indsamlede erfaringer videreudvikle metoden.