



Folketingets Sundhedsudvalg  
Christiansborg  
1240 København K

## Indbydelse til KL's sociale temamøde den 19. og 20. maj 2005

Du indbydes hermed til at deltage i KL's sociale temamøde

### Torsdag den 19. maj og fredag den 20. maj 2005

Mødet afholdes i Aalborg Kongres & Kultur Center og emnet for årets temamøde er:

## *Borgeren i centrum*

./.. Et foreløbigt program vedlægges.

### Tilmelding

./.. Af hensyn til den praktiske tilrettelæggelse af mødet skal KL anmode om, at tilmelding til temamødet foretages på vedlagte blanket.

På tilmeldingsblanketten bedes desuden anført, hvilken session, du ønsker at deltage i torsdag eftermiddag.

### Tilmeldingsfrist

Blanketten til temamødet bedes tilsendt KL's kontor for social- og arbejdsmarkedsforhold (A-SA) hurtigst muligt. Af hensyn til udarbejdelse af deltagerliste bedes tilmeldingsblanketten være indsendt senest 14. april 2005. Tilmeldinger modtaget efter denne dato vil ikke fremgå af deltagerlisten. Tilmeldingen er bindende efter torsdag den 28. april 2005.

Den 6. april 2005

Ref PLP  
plp@kl.dk  
Dir 3370 3391

Weldekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

Tlf 3370 3370  
Fax 3370 3058

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)

1/1

## **Middag torsdag den 19. maj 2005, kl. 20.00 i Aalborg Kongres & Kultur Center**

I forbindelse med temamødet vil der være en middag med efterfølgende dans for samtlige mødedeltagere. Middagen foregår torsdag den 19. maj, kl. 20.00 i Aalborg Kongres & Kultur Center.

Tilmelding til middagen foretages på tilmeldingsblanketten til selve temamødet.

### **Reservation af hotelværelser og flybilletter**

KL har anmodet Aalborg Turist og Kongres Bureau om på forhånd at reservere et tilstrækkeligt antal hotelværelser. Ønskes der reservation af hotelværelser bedes vedlagte blanket benyttet.

Blanketten fremsendes eller faxes direkte til turist- og kongresbureauet, der foretager indkvartering på hotellerne i den rækkefølge, man modtager tilmeldingerne, og udsender bekræftelse til de enkelte deltagere.

Såfremt du ønsker at bestille flybilletter, er der mulighed for at bestille disse via FDM i Aalborg. Der vedlægges blanket til brug herfor, som bedes sendt direkte til FDM.

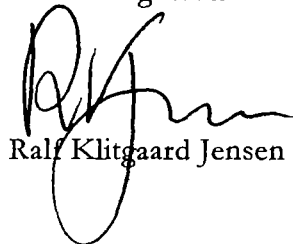
KL dækker conferenceudgiften samt betaling for middagen den 19. maj 2005, men har ikke mulighed for at dække udgifterne til transport og eventuel overnatning.

### **Udsendelse af endeligt mødemateriale**

Ca. 14 dage før afholdelse af temamødet udsendes mødemateriale til deltagerne, herunder endeligt program, deltagerliste og navneskilt.

Eventuelle henvendelser vedrørende temamødet bedes rettet til chefsekretær Pernille Rasmussen, KL's kontor for social- og arbejdsmarkedsforhold, tlf.nr. 33 70 33 91, e-mail [plp@kl.dk](mailto:plp@kl.dk).

Med venlig hilsen



Ralf Klitgaard Jensen

# Foreløbigt program

KL's sociale temamøde den 19. – 20. maj 2005

## TEMA: Borgeren i centrum

Torsdag den 19. maj 2005

- Kl. 10.00 – 10.30 **Åbning af temamødet**  
På vej mod et nyt kommunalt Danmark  
*v/borgmester Ejgil W. Rasmussen, formand for KL*
- Kl. 10.30 – 11.10 **Socialministerens oplæg**  
*v/socialminister Eva Kjer Hansen*
- Kl. 11.10 – 11.35 **Pause**
- Kl. 11.35 – 12.00 **Kommunerne og de svageste sociale grupper**  
Hvilke udfordringer og muligheder står kommunerne overfor? Hvordan undgår vi, at nogle borgere bliver svigtet i løbet af processen?  
*v/dr. med. Preben Brandt, formand for Rådet for socialt udsatte*
- Kl. 12.00 – 12.30 **Kommunernes udfordringer på det sociale område**  
Hvordan kan vi blive dygtigere til at afhjælpe de tunge sociale problemer? Hvad kommer den ændrede befolkningssammensætning til at betyde?  
*v/direktør Jørgen Søndergaard, Socialforskningsinstituttet*
- Kl. 12.30 – 13.45 **Frokost**
- Kl. 13.45 – 15.15 **Sessioner**
- 1. Udfordringer og visioner for den fremtidige beskæftigelsesindsats**  
*v/adm. direktør Lars Goldschmidt, Foreningen af Rådgivende Ingeniører og HR-direktør Ulrik Damm, ISS Danmark*
  - 2. Hvordan kan kommunerne medvirke til at fremme borgernes sundhed?**  
*v/sociolog og dr. med Lars Iversen, partner i Muusmann a/s og socialchef Helle Rasmussen, Hammel Kommune*
  - 3. Hvordan står det til med kommunernes myndighedsudøvelse?**  
*v/styrelseschef Karen Sejersdal Christensen, Ankestyrelsen og borgerrådgiver Johan Busse, Københavns Kommune*
  - 4. Omorganisering af psykiatriområdet og misbrugsområdet – til gavn for brugerne**  
*v/psykiater Henrik Rindom, Hvidovre Hospital og psykolog Sten Guldager, Fredericia Kommune*
  - 5. Samling på børne- og ungeområdet: Hvordan skal helheden bruges?**  
*v/lektor Morten Ejrmæs, Aalborg Universitet*
  - 6. Få greb om visionerne og de nye opgaver på handicapområdet**  
*v/sekretariatschef Mogens Wiedørholt, Det Centrale Handicapråd*

- Kl. 15.15 – 15.40 **Kaffepause**
- Kl. 15.40 – 16.25 **Forventninger til fremtiden – brugerne har ordet**  
Hvilke ønsker, behov og forventninger vil borgerne have til social- og sundhedsvæsenet om 5-10 år – og hvordan skaber vi det bedste samspil mellem brugerne og det offentlige?  
*v/formand Anne Thomassen, Kræftens Bekæmpelse, formand Peter Albæk, Børns Vilkår og formand Stig Langvad, DSI*
- Kl. 16.25 – 17.00 **Er der musik i opgave- og strukturreformen?**  
Opsamling på dagen  
*v/borgmester Vagn Ry Nielsen, formand for KL's Social- og arbejdsmarkedsudvalg*

**Festmiddag for forhåndstilmeldte deltagere**

- Kl. 19.30 – 20.00 **Velkomstdrink i Aalborg Kongres & Kultur Center**
- Kl. 20.00 – 01.00 **Festmiddag med efterfølgende dans**  
Underholdning under middagen: Birthe Kjær m/Gemalerne  
  
Danseorkester, Eviggrønne "The Bongoes"

**Fredag den 20. maj 2005**

- Kl. 09.00 – 09.15 **Musik ved Karavana Band**
- Kl. 09.15 – 10.10 **Borgeren i centrum – hvordan gør vi det?**  
*Debat v/ordstyrer: TV2-journalist Mikael Kamper*  
  
Debatten tager udgangspunkt i de vigtigste socialpolitiske emner, og cirkler om de kommunale visioner og udfordringer på området. Der deltager repræsentanter for kommunalpolitikere, folketingspolitikere, brugerorganisationer samt forskere.
- Kl. 10.10 – 10.35 **Pause**
- Kl. 10.35 – 11.10 **Reformen er alle tiders chance for nytænkning og omstilling – grib den!**  
Hvilken rolle har arbejdet med fælles vision og mål? Hvordan kan der skabes en frugtbar omstillingsproces i overgangsperioden? Hvad er politikernes rolle i samspillet med embedsmændene?  
*v/direktør Christian S. Nissen, tidligere Danmarks Radio, Nationalmuseet og Rigshospitalet*
- Kl. 11.10 – 11.55 **"Spindoktor"**  
*v/skuespiller Flemming Jensen, der i to sæsoner har begejstret et stort publikum på Nørrebro Teater i København i rollen som politisk spindoktor*
- Kl. 11.55 – 12.00 **Afslutning**  
*v/borgmester Vagn Ry Nielsen, formand for KL's Social- og arbejdsmarkedsudvalg*

# Sessioner – Torsdag den 19. maj 2005, kl. 13.45 – 15.15

*Sætter fokus på specifikke emner i forbindelse med opgave- og strukturreformen*

## **1. Udfordringer og visioner for den fremtidige beskæftigelsespolitik**

Det globale arbejdsmarked - med borgeren i centrum. Med afsæt i 2 oplæg debatteres udfordringer og visioner for den fremtidige beskæftigelsespolitik: Hvordan spiller det lokale jobcenter sammen med de nationale udfordringer, som bl.a. globaliseringen fører med sig - Ikke mindst for job med lavt kvalifikationsindhold? Hvordan sikres det, at ledige får øjnene op for perspektiver i job, der måske ikke er deres første valg? Hvordan sikres det, at borgeren kommer i centrum, og hvad skal der til, for at alle ledige oplever jobcentret som det sted, der reelt hjælper dem med at begå sig på arbejdsmarkedet?

*v/adm. direktør Lars Goldschmidt, Foreningen af Rådgivende Ingeniører og HR-direktør Ulrik Damm, ISS Danmark*

## **2. Hvordan kan kommunerne medvirke til at fremme borgernes sundhed?**

Kommunerne får med opgave- og strukturreformen en større rolle på sundhedsområdet. Dette medfører en række nye opgaver såsom genoptræning efter udskrivning og forebyggelse, der ikke foregår under indlæggelse. Derudover indføres en aktivitetsbaseret betalingsordning, som skal give kommunerne bedre økonomisk incitament til at udbygge de lokale sundhedstilbud, herunder sundhedscentre. Implementering af reformen på sundhedsområdet betyder, at kommunerne i højere grad skal til at organisere indsatsen på sundhedsområdet på en ny måde. I dag har hver fjerde kommune en sundhedspolitik. Som led i overtagelsen af nye sundhedsopgaver, og for at sætte en retning for indsatsen, vil alle kommuner fremover skulle formulere en sundhedspolitik.

Hvordan formuleres en kommunal sundhedspolitik så den afspejler udvidelse af den kommunale sundhedssektor? Hvordan sikres politisk ejerskab til sundhedsopgaver, således at sundhed bliver en driftsopgave, der kan sidestilles med andre kommunale driftsområder, som fx børne- og ældreområdet? Hvilke stier er gode at betrede - og hvilke skal betredes med varsomhed? Og - hvilke særlige udfordringer giver den aktivitetsbaserede betalingsordning?

*v/sociolog og dr. med Lars Iversen, partner i Muusmann a/s og socialchef Helle Rasmussen, Hammel Kommune*

## **3. Hvordan står det til med kommunernes myndighedsudøvelse?**

En af de væsentligste intentioner i opgave- og strukturreformen er at sikre en større faglig bæredygtighed i kommunerne. Helt konkret skal intentionen måles i kvaliteten af den kommunale myndighedsudøvelse, dvs. i de konkrete afgørelser i forhold til borgerne - og opfølgningen på afgørelserne.

Men hvordan står det til med kvaliteten i dag? Ankestyrelsen påpegede i en undersøgelse fra januar måned 2005 en del problemer i den praktiske myndighedsudøvelse på hjemmehjælpsområdet. På denne baggrund kunne man stille sig selv spørgsmålet: Er der reelle udsigter til et fagligt løft i den kommunale myndighedsudøvelse i forbindelse med reformen - og hvad skal der til? Sessionen tager udgangspunkt i ældreområdet med paralleller til de øvrige kommunale områder.

*v/styrelseschef Karen Sejersdal Christensen, Ankestyrelsen og borgerrådgiver Johan Busse, Københavns Kommune*

#### **4. Omorganisering af psykiatriområdet og misbrugsområdet – til gavn for brugerne**

Som følge af opgave- og strukturreformen overtager kommunerne både myndigheds- og økonomiansvaret for misbrugsområdet og den socialpsykiatriske indsats. På misbrugsområdet betyder det, at kommunerne får ansvaret for såvel den lægelige behandling som den sociale indsats i forhold til personer med et misbrugsproblem (narko & alkohol). Ved at samle ansvaret under én myndighed i kommunen, bliver det fremover muligt at yde en mere sammenhængende indsats over for borgerne. Opgave- og strukturreformen gør det dog ikke alene. Derfor bliver måden, vi organiserer forvaltningen på, af stor betydning for kvaliteten af den fremtidige indsats. Dette bekræftes af flere forskere. Sessionen sætter fokus på nogle centrale udfordringer i forhold til bl.a. organiseringen.

Hvad betyder det, at kommunerne har fået myndigheds- og økonomiansvaret? Hvilke muligheder åbner det for den kommunale sagsbehandling? Hvorledes kan man forestille sig disse områder organiseret? Hvordan understøttes og koordineres indsatsen i forhold til den arbejdsmarkedsrelaterede indsats?

*v/psykiater Henrik Rindom, Hvidovre Hospital og psykolog Sten Guldager, Fredericia Kommune*

#### **5. Samling på børne- og ungeområdet: Hvordan skal helheden bruges?**

Opgavereformen samler opgaverne i kommunen for at øge muligheden for en mere helhedspræget og tværsektoriel indsats, der kan fremme rummelighed og forhindre marginalisering og eksklusion. Spørgsmålet er imidlertid, om politikerne på den ene side og de professionelle på den anden side har de bedste faglige begreber, når det drejer sig om at forebygge og behandle udsatte børns problemer. Et af de populære begreber blandt både politikere og de kommunale medarbejdere, der beskæftiger sig med børn, er social arv.

Men er begrebet "negativ social arv" den rigtige tilgang til at forebygge og afhjælpe børn og familiers sociale problemer? Eller flytter vi med dette begreb opmærksomheden fra forhold, hvor der kunne laves vigtig forebyggelse til at fokusere på specifikke individuelle problemer - en fokusering, der kan føre til stigmatisering af både børn og forældre?

*v/lektor Morten Ejrnæs, Aalborg Universitet*

#### **6. Få greb om visionerne og de nye opgaver på handicapområdet**

At imødekomme de nye krav og opgaver på handicapområdet bliver en lakmusprøve på kommunernes evne til at varetage mere komplekse opgaver på det sociale område.

Hvordan griber kommunerne denne opgave an, bl.a. i forhold til den nye gruppe af mennesker med betydelig nedsat vidtgående handicap, som kommunerne overtager ansvaret for? Hvordan kan kommunerne tilrettelægge indsatsen, så borgerne oplever større sammenhæng og integration i hverdagen? Udfordringerne er mange. Hvilke overvejelser skal kommunerne gøre sig, og hvordan tilrettelægger vi indsatsen, så vi lever op til de nye krav og forventninger?

*v/sekretariatschef Mogens Wiederholt, Det Centrale Handicapråd*



## PRAKTISKE INFORMATIONER

### Praktiske informationer i forbindelse med KL's sociale temamøde den 19. og 20. maj 2005

Den 22. februar 2005

Jnr 00.00.00 G64  
Sagsid 000146490

#### Tilmelding

- ./.
- Af hensyn til den praktiske tilrettelæggelse af mødet skal KL anmode om, at tilmelding til temamødet foretages via KL's hjemmeside [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede) eller på vedlagte blanket.

Ref PLP  
plp@kl.dk  
Dir 3370 3391

På den elektroniske tilmelding/tilmeldingsblanketten bedes desuden anført, hvilken session, deltagerne ønsker at deltage i torsdag eftermiddag.

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

Tlf 3370 3370  
Fax 3370 3058

#### Tilmeldingsfrist

Blanketten til temamødet bedes tilsendt KL's kontor for social- og arbejds-markedsforhold hurtigst muligt. Tilmeldes der elektronisk, modtager vi automatisk tilmeldingen. Af hensyn til udarbejdelse af deltagerliste bedes tilmeldingsblanketten være indsendt

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)

1/3

*senest torsdag den 7. april 2005*

Tilmeldinger modtaget efter denne dato vil ikke fremgå af deltagerlisten.  
*Tilmeldingen er bindende efter torsdag den 28. april 2005.*

#### Deltagergebyr

Der vil for hver deltager blive opkrævet et deltagergebyr på 2.350,00 kr., ekskl. moms til dækning af udgifter til mødemateriale, leje af mødelokaler, frokost den 19. maj 2005 m.m.

KL vil efter afholdelsen af temamødet udsende elektroniske opkrævninger.

## **Middag torsdag den 19. maj 2005, kl. 20.00 i Aalborg Kongres & Kultur Center**

I forbindelse med temamødet er der middag med efterfølgende dans for samtlige mødedeltagere. Middagen foregår torsdag den 19. maj 2005, kl. 20.00 i Aalborg Kongres & Kultur Center og koster pr. deltager 645,00 kr., ekskl. moms.

Kuvertprisen indbefatter menu, vin ad libitum under middagen, kaffe og musik.

Under middagen vil der være underholdning v/Birthe Kjær m/Gemalerne. Efter middagen spiller "The Bongoes" op til dans.

Tilmelding til middagen foretages på den elektroniske tilmelding eller på tilmeldingsblanketten til selve temamødet.

### **Reservation af hotelværelser og flybilletter**

- ./ KL har anmodet Aalborg Turist og Kongres Bureau om på forhånd at reservere et tilstrækkeligt antal hotelværelser. Ønskes der reservation af hotelværelser bedes tilmelding foretaget via KL's hjemmeside [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede) eller på vedlagte blanket.

Blanketten til reservation af hotelværelser bedes tilsendt Aalborg Turist og Kongres Bureau hurtigst muligt. Tilmeldes der elektronisk, modtager Aalborg Kongres og Turist Bureau automatisk tilmeldingerne.

Der foretages indkvartering på hotellerne i den rækkefølge, Aalborg Turist og Kongres Bureau modtager tilmeldingerne, og udsender bekræftelse til de enkelte deltagere. Såfremt en kommune ønsker indkvartering på samme hotel, tilrådes det, at der sker en samlet tilmelding til Aalborg Turist og Kongres Bureau, som dog ikke i alle tilfælde kan garantere samlet indkvartering.

- ./ KL har anmodet FDM i Aalborg om på forhånd at reservere et tilstrækkeligt antal flybilletter. Såfremt nogle af deltagerne ønsker at bestille flybilletter bedes tilmelding foretaget via KL's hjemmeside [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede) eller på vedlagte blanket.

Blanketten til bestilling af flybilletter bedes tilsendt FDM i Aalborg hurtigst muligt. Tilmeldes der elektronisk, modtager FDM i Aalborg automatisk bestillingerne. Flybilletterne sendes direkte fra FDM i Aalborg til de enkelte deltagere.

### **Udsendelse af endeligt mødemateriale**

Ca. 14 dage før afholdelse af temamødet udsendes mødemateriale til deltagerne, herunder endeligt program, deltagerliste og navneskilte.

Eventuelle henvendelser vedrørende temamødet bedes rettet til chefsekretær Pernille Rasmussen, tlf.nr. 33 70 33 91, e-mail [plp@kl.dk](mailto:plp@kl.dk). Der vil også være mulighed for at få løbende information på [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede).



# TILMELDINGSBLANKET

Internet-tilmelding: [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede)

## KL's sociale temamøde den 19. - 20. maj 2005 i Aalborg Kongres & Kultur Center

Kommune/  
organisation: \_\_\_\_\_

Fornavn: \_\_\_\_\_ Efternavn: \_\_\_\_\_

Titel: \_\_\_\_\_ Politiker  Embedsmand

Kommuneadresse: \_\_\_\_\_

Postnr: \_\_\_\_\_ By: \_\_\_\_\_

Tlf.nr.: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

EAN-nr. \_\_\_\_\_

Kontaktperson: \_\_\_\_\_

Tlf.nr.: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

### Sessiontilmelding

(Der kan kun vælges 1 session)

- Session 1: Visioner og udfordringer for den fremtidige beskæftigelsespolitik .....
- Session 2: Hvordan kan kommunerne medvirke til at fremme borgernes sundhed? .....
- Session 3: Hvor skidt står det til med kommunernes myndighedsudøvelse – og er reformen den rigtige medicin? .....
- Session 4: Omorganisering af psykiatriområdet og misbrugsområdet – til gavn for både kommuner og brugere .....
- Session 5: Samling af børne- og ungeområdet: Hvordan skal helheden bruges? .....
- Session 6: Der skal "fod på" de nye opgaver på handicapområdet .....

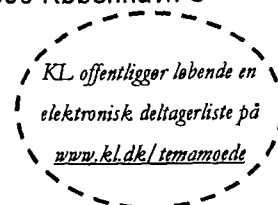
Deltager i festmiddag den 19. maj 2005 kl. 20.00

Ja

Nej

Tilmeldingsblanketten sendes til: KL, att.: A-SA, Weidekampsgade 10, postbox 3370, 2300 København S  
eller faxes til 33 70 30 58

Internet-tilmelding: [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede)



**KL's Sociale Temamøde  
"Borgeren i centrum"  
Aalborg, den 19. – 20. maj 2005**

**Hotelreservation**

Reservationsfristen er den 1. april 2005  
Værelser fordeles i den rækkefølge, tilmeldingerne modtages!

**Internettilmelding: [www.kl.dk/temamoede](http://www.kl.dk/temamoede)**

Udfyld venligst med blokbogstaver eller på maskine!

Kommune/institution: \_\_\_\_\_

Kontaktperson: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_

Postnr. og by: \_\_\_\_\_

Tlf.: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Ankomstdato: \_\_\_\_\_ Afrejsedato: \_\_\_\_\_

Antal	Kategori	Enkeltværelse m/bad
	A	kr. 925 – 1.075
	B	kr. 760 – 895
	C	kr. 550 – 650

Antal	Kategori	Dobbeltværelse m/bad
	A	kr. 1.125 – 1.225
	B	kr. 940 – 1.075
	C	kr. 695 – 850

*Alle priser er pr. nat inkl. morgenmad, moms og betjening. Er den ønskede kategori optaget, vil indkvartering blive anvist i nærmest ledige kategori.*

Evt. særlige ønsker: \_\_\_\_\_

**NB: Ved samtidig tilmelding af flere personer bedes navneliste venligst vedlagt.**

EAN-lokationsnummer: \_\_\_\_\_

**Reservationsblanketten indsendes til:**

**Aalborg Turist og Kongres Bureau A/S  
Østerågade 8, Postboks 1862  
9100 Aalborg**

**Tlf. 99 30 60 80 – Fax 98 16 69 22 - e-mail: [hbm@aalborg.dk](mailto:hbm@aalborg.dk)**

Fra Aalborg Turist og Kongres Bureau modtager De i god tid forud for mødet meddelelse om, hvor De er indkvarteret. Afregning sker direkte til hotellet ved afrejsen.

Eventuelle ønsker om ændringer bedes meddelt Aalborg Turist og Kongres Bureau.

## TRANSPORTRESERVATION

Denne tilmeldingsblanket skal være FDM travel - Aalborg i hænde senest den 31/3-2005  
Bestilling efter 31/3-2005 muligt – forhør nærmere.

Kontaktperson: \_\_\_\_\_

Kommune: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_

Postnr og by: \_\_\_\_\_

Tlf: \_\_\_\_\_

Fax: \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

EAN-nr.: \_\_\_\_\_

**Ja tak, jeg/vi ønsker at bestille flybillet(er) á kr. 2186,- t/r inkl. p.t. kendte skatter.**

Antal

\_\_\_\_\_ København-Aalborg den 19. maj 2005 SK205 kl. 07.35

\_\_\_\_\_ København-Aalborg den 19. maj 2005 SK6203 kl. 08.10

\_\_\_\_\_ Aalborg-København den 20. maj 2005 SK214 kl. 13.10

\_\_\_\_\_ Aalborg-København den 20. maj 2005 SK6204 kl. 13.45

\_\_\_\_\_ Ønsker opringning omkring alternative rejsetider

\_\_\_\_\_ Ønsker sygeafbestillingsforsikring. Pris pr. person kr. 95.00

Såfremt valgte afgang er udsolgt, vil FDM travel give besked om nærmeste alternativ.  
Ændringer/annullering efter 31/3-2005 er IKKE muligt. Billetter fremsendes ca. 14 dage før afrejsen.  
Der tages forbehold for generelle prisstigninger.

Navneliste:

**Fornavn**

**Efternavn**

**Evt. SAS bonusnr.**

_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

Reservationsblanketten samt navneliste fremsendes/faxes/mailes til:



Att.: Erhvervsrejseafdelingen  
Vesterbro 48, Postboks 1165  
9100 Aalborg

Tlf. 98 12 15 30 - Fax 98 10 32 99 - email: [aalborg@fdm.dk](mailto:aalborg@fdm.dk)