

Orientering om ny administrerende direktør i Energinet.dk

Indhold

- 1. Pressemeddelelse**
- 2. Portræt af ny direktør**
- 3. Karriereforløb kronologisk**
- 4. Fakta om Energinet.dk**

Pressemeddelelse:

Peder Østermark Andreasen ny direktør for Energinet.dk

Fredag den 11. februar 2005

Bestyrelsen har dags dato besluttet at ansætte Peder Østermark Andreasen som administrerende direktør i Energinet.dk.

Peder Østermark Andreasen kommer fra en stilling i ATP som direktør for forretningsudvikling og IT. Her har han bidraget til at ruste ATP til den delvise liberalisering af de regulerede pensionsordninger. Og netop inden for liberaliseringer har Peder Ø.

Andreasen et særligt godt kendskab. Med 18 års erfaring i TDC har han været tæt på hele processen omkring liberaliseringen af telesektoren og forvandlingen af selskabet fra statsejet konglomerat til en moderne markedsorienteret virksomhed.



Peder Østermark Andreasen
ny direktør for Energinet.dk

[Klik her](#) for at downloade et højopløst billede.

Bestyrelsesformand for Energinet.dk, Niels Fog, udtaler:

“Med ansættelsen af Peder Østermark Andreasen er Energinet.dk kommet et vigtigt skridt videre i den fusions- og forandringsproces, som et enigt folketing vedtog lige før jul med loven om Energinet.dk. Det er bestyrelsens opfattelse, at Peder Østermark Andreasens internationale erfaringer med fusioner, liberaliseringer og fremtidens teknologistruktur på en god måde vil supplere de mange kompetencer, der er i de fusionerede selskaber Gastra, Eltra og Elkraft-selskaberne.”

Fremtidens forsyningsikkerhed

Som administrerende direktør for Energinet.dk bliver det en hovedopgave for Peder Ø. Andreasen at sikre statens og forbrugernes interesser over for de liberaliserede el- og gasselskaber i såvel Danmark som i udlandet. Peder Ø. Andreasen udtaler:

“Jeg glæder mig til at komme i gang med et spændende job i en sektor, som i disse år undergår store forandringer. Jeg har i mit tidligere arbejde haft det privilegium på tæt hold at opleve telesektorens store forvandling op gennem 90'erne - og energisektorens udvikling tegner bestemt lige så interessant.”

En centralt placeret person i 90ernes telefusion

Peder Ø. Andreasen var en del af processen, da KTAS, Jysk Telefon, Fyns Telefon, Tele Sønderjylland og TELECOM blev fusioneret ind i Tele Danmark. I den efterfølgende liberalisering af telesektoren havde Peder Ø. Andreasen i perioden 2000-2002 ansvaret for TDC's fastnetaktiviteter i Skandinavien, og på trods af den hårde konkurrence og det politiske tovtrækkeri lykkedes det for Peder Ø. Andreasen at fastholde en god forretning i TDC's fastnetforretning. Både erfaringen med at fusionere offentlige selskaber og styre adgangen til en infrastruktur, vil Peder Ø. Andreasen kunne bruge til at styrke Energinet.dk til fremtidige udfordringer.

Om Energinet.dk

Energinet.dk er en statsejet virksomhed med ejerskab og ansvar for infrastrukturen inden for el og gas i Danmark. Baggrunden for etableringen af Energinet.dk er et politisk ønske om at fremme en effektiv konkurrence på el- og gasmarkedet igennem en ejermæssig adskillelse af systemansvar og transmission fra produktion og handel.

Kontakt bestyrelsesformand Niels Fog på tlf. 40309538 for yderligere oplysninger eller adm. direktør Peder Østermark Andreasen på tlf. 20131400.

**Portræt af Peder Østermark Andreasen
ny direktør i Energinet.dk:**

“Min erfaring har lært mig at værdsætte forandring og god ledelse”

Peder Ø. Andreasen er 49 år og er født og opvokset i en landmandsfamilie på Herningegnen. Han er uddannet cand. oecon., gift og bor til daglig i Bagsværd, hvor han er familiefar til tre børn. Med et gedigent jysk udgangspunkt har han i sit professionelle virke haft personligheden og forudsætningen for at arbejde med ledelse, forandring og udvikling. Det har han, fordi han formår at tage afsæt i og respektere det eksisterende, bygger på de positive værdier, viden og erfaringer, der er blandt medarbejderne, videre mod nye mål: “Privat er jeg faktisk ret traditionel, men på det professionelle område har jeg gang på gang set, hvor meget selv en lille forandring har ført med sig af positiv udvikling både hvad angår resultater og arbejdsglæde.”, siger Peder Ø. Andreasen.

Peder Ø. Andreasen har i sin karriere udviklet en ekspertise i at navigere og holde kursen, når offentlige selskaber bringes ud i en liberaliseret og turbulent markedssituation. Det har han gjort i sit mangeårige arbejde for TDC, i belgiske Belgacom og senest i ATP, som alle på forskellig måde er gået fra at være stabile offentlige selskaber til at skulle fungere på almindelige markedsvilkår med fri konkurrence.

En central placeret skikkelse i 90ernes telefusion

Den første udfordring af denne karakter opstod, da Peder Ø. Andreasen blev udset til at være en central placeret person, da KTAS, Jysk Telefon, Fyns Telefon, Tele Sønderjylland og TELECOM blev fusioneret ind i Tele Danmark i 1990. Peder Ø. Andreasen fik ansvaret for at restrukturere de fire selskabers økonomistyringssystemer og deltog løbende i den politisk komplicerede proces, hvor de fire selskaber gradvist blev opløst. Peder Ø. Andreasen viste allerede på dette tidspunkt sit talent for at få de forskellige virksomheders kultur og drift til at spille sammen i en ny markedsorienteret sammenhæng.

Nøglemedarbejder i international task-force

TDC blev i 1996 medejer af det førhen statsejede belgiske teleselskab: Belgacom. I den forbindelse blev Peder Ø. Andreasen udnævnt til at blive Belgacom's nye Chief Information Officer med ansvar for mere end 800 medarbejdere i Bruxelles. Her lykkedes det Peder Ø. Andreasen at modernisere de oldgamle IT-systemer og ikke mindst tage aktiv del i et særdeles slagkraftigt håndplukket internationalt team, bestående af tre amerikanere og to danskere. Samarbejdet i ledelsen fungerede vældig godt og i løbet af tre år blev Belgacom's situation vendt. Det gamle statsmonopol blev rustet til det fri marked med konkurrerende udenlandske teleselskaber.

Strategi i 'dansen om det rå kobber'

I 1999 valgte Henning Dyremose at hente Peder Ø. Andreasen tilbage til Danmark, og i maj 2000 blev Peder Ø. Andreasen koncerndirektør med ansvar for TDC's skandinaviske fastnetforretning, en virksomhed med 10.000 medarbejdere og en omsætning på kr. 20 mia. På grund af den nye konkurrence på fastnettelefoni faldt TDCs omsætning betydeligt i perioden fra 1997-2000, og det blev derfor Peder Ø. Andreasens hovedopgave at sætte en prop i hullet og bremse konkurrenternes fremmarch.

Det strategiske våben i konkurrencen var en meget aggressiv udrulning af ADSL bredbånd, således at selskabet på godt 12 måneder kunne forsyne praktisk taget alle danske husstande og virksomheder med bredbånd. Parallelt hermed blev der udviklet nye innovative bredbåndspakker. Resultatet blev en meget markant stigning i TDC's markedsandel på bredbåndsmarkedet – og mange fastnetkunder vendte tilbage til TDC fra konkurrenterne.

Nye udfordringer – et liv efter TDC

I 2003 fik Peder Ø. Andreasen ansættelse som direktør i ATP med en opgavebeskrivelse, der går som en rød tråd gennem hele karrieren, og som også peger frem mod stillingen som direktør i Energinet.dk. Peder Ø. Andreasen skulle være med til at ruste ATP til den delvise liberalisering af de regulerede pensionsordninger. Efter knap to gode år i ledelsen af ATP valgte Peder Ø. Andreasen at sige ja til jobbet som administrerende direktør i Energinet.dk.

Peder Ø. Andreasens karriereforløb kronologisk

1980 cand. oecon fra Aarhus Universitet.

1980- 1984 IT-konsulent, Landbrugets EDB Center (LEC)
1984- 1987 Konsulentchef IT-konsulentservice, Jysk Telefon
1987- 1990 Økonomichef, Jysk Telefon
1990- 1993 Økonomichef, Tele Danmark
1993- 1996 Økonomidirektør, Tele Danmark Erhverv
1996- 1999 Chief Information Officer, Belgacom
1999- 2000 Vicedirektør, Branchesalg, Tele Danmark
2000- 2003 Adm. Direktør, TDC Tele Danmark Fastnet
2003- 2004 IT-direktør, ATP
2004- 2005 Direktør, IT, kunder og produkter, ATP

2005 Energinet.dk

Onsdag d. 9 februar sagde Peder Ø. Andreasen
ja til stillingen som adm. direktør i Energinet.dk

Fakta om Energinet.dk

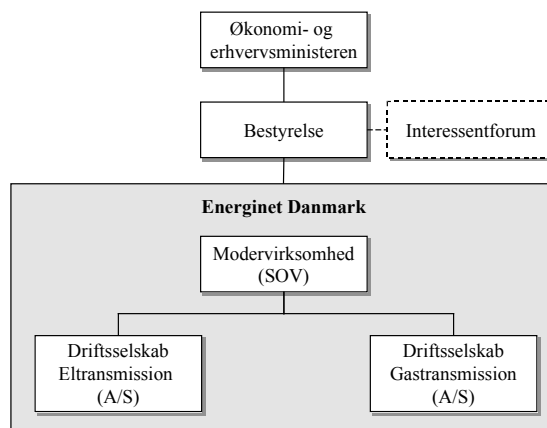
Hvorfor etablere Energinet.dk?

Baggrunden for etableringen af Energinet.dk er et politisk ønske om at fremme en effektiv konkurrence på el- og gasmarkedet igennem en ejermæssig adskillelse af systemansvar og transmission fra produktion og handel. Den 29. marts 2004 indgik et flertal i folketinget således en aftale om, at systemopgaverne og transmissionen skulle varetages af en statslig virksomhed. Senere blev det besluttet, at også gasaktiviteterne skulle indgå i Energinet.dk.

Med etableringen af Energinet.dk har politikerne sikret, at systemansvaret og den overordnede transmission for både el og gas i fremtiden vil være i offentligt ejerskab adskilt fra kommercielle interesser knyttet til produktion og handel. Igennem denne ejermæssige adskillelse bliver der skabt et fundament for en effektiv konkurrence i den danske energisektor, samtidig med at danskernes forsyningssikkerhed bliver sikret med et selskab i offentligt regi.

Energinet.dk etableres som en selvstændig offentlig virksomhed (SOV) på linie med f.eks. DSB. Energinet.dk skal drive og udbygge transmissionsnettene på el- og gasområdet, herunder varetage de systemansvarlige opgaver. Derudover skal virksomheden sikre en sammenhængende og helhedsorienteret planlægning, som kan danne grundlag for en vurdering af miljø- og markedsforhold, forsyningssikkerhed, energibesparelser samt forskning og udvikling i forbindelse med et miljøvenligt og sikkert el- og gassystem. Endelig skal Energinet.dk opkøbe og drive regionale eltransmissionsnet samt gasdistributionsnet, som i tilfælde af salg skal afhændes til staten.

Energinet.dk organiseres som vist i følgende figur:



Det er tanken, at de overordnede planlægningsopgaver og systemansvaret skal placeres i modervirksomheden, mens driftsopgaverne for hhv. el og gas varetages i datterselskaberne, der organiseres som aktieselskaber.

Interessentforum sikrer kontakten med samfundet

Udover en bredt forankret bestyrelse er der tilknyttet et interessentforum i den nye struktur, som skal repræsentere et bredt udsnit af interessenter i Energinet.dks virksomhed, herunder markedsaktører fra el-, gas- og varmesiden samt repræsentanter med indsigt i forbruger- og samfundsforhold, miljø etc.

Nyt hovedsæde placeres i trekantsområdet

Hovedsædet for Energinet.dk placeres i Trekantområdet. Der vil som udgangspunkt fortsat være opgaver i hhv. Birkerød, Skærbæk og Ballerup, således at der også efter en sammenlægning forventes at være aktiviteter i begge landsdele.

Energinet.dk – en omsætning på mere end 10 mia. kr.

Energinet.dk bliver en betydelig virksomhed med 450 medarbejdere og en omsætning på mere end kr. 10 mia. efter fusionen imellem Eltra, Elkraft System og Transmission og Gastra. De tre virksomheder har indtil fusionen ind i Energinet.dk haft følgende ydelser og indtægter:

Eltra

Eltra har 230 medarbejdere og var indtil 1. januar 2005 ejet af 44 jysk-fynske netselskaber. Eltra ejer og driver 400 kV nettet vest for Storebælt samt udlandsforbindelserne til Norge, Sverige og Tyskland, hvorimod 150 kV nettet imod betaling er blevet stillet til rådighed af netselskaberne.

I regnskabsåret 2003 realiserede Eltra nedenstående nettoomsætning:

mkr.	
Prioriteret el (PP)	4.425
PSO*-indtægter	496
Net- og systemindtægter	1.133
Årets underdækning	307
Nettoomsætning	6.361

* PSO dækker omkostninger til offentlige forpligtelser, dvs. mindste produktionskapacitet, forskning og udvikling samt pristillæg til ældre vindmøller og biomasseanlæg

Elkraft

Elkraft System deler organisation med Elkraft Transmission, som ejer og driver 400 kV nettet øst for Storebælt og forbindelserne til Sverige og Tyskland. Virksomheden har indtil nu været ejet af de østdanske netselskaber med NESA, Københavns Energi, SEAS Transmission og NVE Net som de vigtigste spillere. Elkraft har 106 medarbejdere og selskabets nettoomsætning så i 2003 således ud:

System

mkr.	
Prioriteret el (PP)	1.673
PSO-indtægter	515
Net- og systemindtægter	1.159
Årets underdækning	67
Nettoomsætning	3.414

Transmission

mkr.	
Nettoomsætning	283

Gastra

Gastra, tidligere DONG Transmission, blev stiftet den 1. januar 2003 i forbindelse med en udskillelse fra DONG Naturgas. Gastra har indtil nu været ejet af staten og haft bevilling til at drive transmissionsvirksomhed i Danmark.

Gastra ejer og driver det danske gastransmissionsnet, som omfatter 850 km transmissionsledninger og 46 måler- og regulatorstationer. Gastras kerneydelser har været at transportere naturgas igennem det landsdækkende transmissionsnet, herunder transit af gas igennem Danmark til og fra udlandet. Endvidere er Gastra ansvarlig for forsyningssikkerheden og den fysiske balance i det danske naturgassystem. Endelig har Gastra haft til opgave at sikre et velfungerende og konkurrencepræget naturgasmarked.

Gastras omsætning i 2003 fremgår af nedenstående tabel:

mkr.	
Transport af naturgas og relaterede serviceydelser	919

Energinet.dks hovedopgaver

Som systemansvarlig i relation til den danske energiforsyning får Energinet.dk fire hovedopgaver:

- Sikre systemets fysiske drift på kort og lang sigt.
- Administrere markedsadgang og tilrettelægge markedets funktion.
- Planlægge, bygge og drive det overordnede transmissionsnet samt udlandsforbindelserne.
- Sikre at el- og gassystemet lever op til Danmarks energipolitik.

Den første opgave, den overordnede forsyningssikkerhed, forudsætter kontrol over den daglige systemdrift, herunder sikkerhed for, at der er rådighed over tilstrækkelig produktionskapacitet (el) eller lagerkapacitet (gas) til at klare uforudsete hændelser, både på kort og på længere sigt. Samtidig stiller de massive danske investeringer i vindkraft og decentrale kraftvarmeværker yderligere krav til den daglige balancering af produktion og forbrug.

I relation til markedet fungerer elbørsen, Nord Pool, efter de flestes vurdering bedre end noget andet elbørssystem. Energinet.dk ejer 20% af Nord Pool Spot A/S. Handlerne på elbørsen afsluttes op til 36 timer før driftstimen, og de ubalancer, der opstår mellem planlagt og faktisk forbrug og produktion skal håndteres af systemansvaret. En særlig udfordring for Energinet.dk er at indpasse vindkraften effektivt i det samlede energisystem.

Et vigtigt element i sikringen af et effektivt energimarked er en mere hensigtsmæssig kobling til det tyske marked og etableringen af yderligere transmissionskapacitet imellem Danmark og vore nabolande. For så vidt angår gas har DONGs dominans øget behovet for at fokusere på konkurrenceforholdene på det danske naturgasmarked, herunder at få en markedsbestemt gasprissætning. Ultimo 2003 tog Gastra initiativ til nedsættelsen af en arbejdsgruppe, GasPool 2004, i samarbejde med Nord Pool med henblik på at vurdere mulighederne for at etablere en dansk gasbørs. En sådan børs ville udgøre et væsentligt bidrag til videreudviklingen af et liberaliseret dansk naturgasmarked.

Planlægningen, opførelsen og driften af transmissionsnet, herunder udlandsforbindelser, er en betydelig opgave. Danmark har, som det eneste land i Europa, to synkronsystemer: Vestdanmark er forbundet til det europæiske UCTE-system, mens Øst-danmark er forbundet til det nordiske elsystem Nordel. Danmark fungerer derfor i høj grad som transitland.

Udbygningen af transmissionskapaciteten er en vigtig forudsætning for et effektivt marked samt for en fortsat indpasning af nye havmølleparker. I det nordiske elsystem planlægges en række anlægsprojekter i milliardklassen. I Danmark er der især fokus på etableringen af en Storebæltsforbindelse og en forstærkning af Skagerak-forbindelserne.

Endelig har Energinet.dk til opgave at sikre, at energisystemet lever op til Danmarks energipolitik. Dette indebærer bl.a. implementeringen af sofistikerede styringssystemer, der gør det muligt at håndtere vindkraften og målrette støtten til relevante forsknings- og udviklingsprojekter, primært med en række indenlandske og udenlandske universiteter.

Læs mere om Energinet.dk på www.energinet.dk.